



gemeente
Haarlemmermeer

De leden van de gemeenteraad van Haarlemmermeer

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Taurusavenue 100
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852

Cluster Financiën en Administratie
Contactpersoon mevrouw A.J.F. Schwarze
Telefoon 0900 1852

Verzenddatum

20 JULI 2023

Uw brief
Ons kenmerk X.2023.04535
Bijlage(n) Geactualiseerde monitor Duisenberg aanbevelingen
Onderwerp Informatie over brede welvaart en beantwoording vragen naar aanleiding van het plan van aanpak versterken informatiewaarde

Geachte heer, mevrouw,

Op 1 juni 2023 is het geactualiseerde plan van aanpak versterken informatiewaarde besproken. Hierbij zijn enkele vragen gesteld, die we in deze brief nader willen toelichten.

Brede welvaart

De fractie van GroenLinks Haarlemmermeer heeft vorig jaar een verzoek ingediend voor een sessie over Brede Welvaart. Hier is vervolgens een brief over gestuurd (kenmerk X.2022.06976). Tijdens de raadsessie op 1 juni 2023 is dit onderwerp opnieuw besproken.

De fractie van GroenLinks Haarlemmermeer heeft verzocht om de volgende informatie:
Omdat het aan regio's/gemeenten zelf is hoe zij Brede welvaart willen meten, ontvangen we graag een reactie van het college hoe zij de term voor Haarlemmermeer willen vullen. Welke zaken kunnen er wel en niet meegenomen worden in het begrip, en waarom wel/niet? Zijn er zaken die extra spelen in onze gemeente, en daarom uitgelicht dienen te worden?

Begin 2024 wordt het vijfde deel van de onderzoeksreeks 'Staat van Haarlemmermeer' gepubliceerd, waarin het thema brede welvaart wordt belicht. Dit onderzoek zal belangrijke lokale ontwikkelingen schetsen en inzicht bieden in hoe brede welvaart kan bijdragen aan begrip van de lokale samenleving. Het onderzoek zal ook laten zien hoe brede welvaart verdeeld is over verschillende groepen inwoners van Haarlemmermeer.

Naar aanleiding van dit onderzoek zullen we een beter beeld hebben wat het begrip 'brede welvaart' voor Haarlemmermeer betekent. Het voorstel is daarom om dit onderzoek af te wachten. Naar aanleiding van de resultaten van het onderzoek (planning is het eerste kwartaal van 2024) kan gekeken worden op welke manier de raad meer informatie over dit onderwerp wil terugzien in de Planning & controlproducten producten (P&C).

In de tussentijd is de regionale monitor brede welvaart van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) al vertaald naar de lokale Haarlemmermeermonitor (<https://onderzoek.haarlemmermeergemeente.nl/monitors>). In deze monitor wordt cijfermatig de ontwikkeling van Haarlemmermeer ten opzichte van Nederland op verschillende thema's inzichtelijk gemaakt. Hier vindt u recente indicatoren over het welzijn en de welvaart van onze inwoners.

Proces versterken informatiewaarde

Vanuit de fractie van GroenLinks en de fractie van de VVD werd meer informatie gevraagd over het proces rondom de aanpak voor het versterken van de informatiewaarde. Zoals ook in de planning teruggelezen kan worden, ligt de focus voor 2023 op het doorlichten van het programma Zorg en werk.

Om een goed beeld te krijgen welke informatie van belang is voor de programmabegroting, wordt naar aanleiding van het beleidskader sociaal domein 'Meedoen mogelijk maken in Haarlemmermeer', een meetinstrument opgesteld na gesprekken met de raad. Het plan van aanpak versterken informatiewaarde moet gezien worden als een trechter, waarbij we van grof naar concreet gaan.

Na de zomer gaan we de vertaling maken naar het programma Zorg en werk van de programmabegroting. De resultaten hiervan worden verwerkt in de Programmabegroting 2025-2028. Meer informatie over de organisatie hiervan ontvangt u binnenkort vanuit de griffie.

Monitor aanbevelingen Duisenberg

Tijdens de raadsessie werd door de fractie van de PvdA een suggestie gedaan om de monitor met daarin de voortgang rondom de aanbevelingen Duisenberg aan te passen. Naar aanleiding van de vijfde tranche Duisenberg en de gesprekken met de Duisenberg koppels (spoor 4 van het plan van aanpak versterken informatiewaarde), wordt de monitor geactualiseerd. De geactualiseerde monitor vindt u in de bijlage. Bij de aanbevelingen die nog open staan zullen we waar mogelijk een planning en een kleur toevoegen om aan te geven dat de actie gepland staat.

Aandacht voor de Duisenberg vragen bij raadsvoorstellen

In de sessie gaven verschillende fracties aan nieuw beleid graag 'Duisenberg-proof' te willen ontvangen en hier vanuit de raad oplettend op te willen zijn. Vanuit de organisatie gaan wij kijken of we in het bestuurlijke besluitvormingsproces van nieuwe raadsvoorstellen meer aandacht kunnen hebben voor een heldere invulling van de kopjes 'wat willen we bereiken' en 'wat gaan we daarvoor doen'. Daarnaast willen wij na de zomer van 2023 een voorlichtingsbijeenkomst organiseren met beleidsambtenaren om te kijken wat er nodig is om de raadsvoorstellen en beleidsstukken te verbeteren.

Wij verwachten u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
de secretaris,

Michiel Ruis

de burgemeester,

Marianne Schuurmans-Wijdeven

Toelichting statuskleuren

	Moet nog actie op ondernomen worden
	Actie is gepland
	Afgehandeld

NR.	NR.	Aanbevelingen	Reacties		
monitor	motie				
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 -> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
		Jaarverslag 2020			
		Programma Zorg en Werk, beleidsdoel A Rapporteurs: Erik Vermeulen & Katrijn Kliphuis Volger: Charlotte van der Meij	2022 (JV 2021)		
1.	1.	Een voorstel te maken voor een doelenboom voor het beleidsdoel 'Dat inwoners, ondanks eventuele problemen of beperkingen, zo lang mogelijk zelfstandig deelnemen aan de samenleving en de regie over hun eigen leven kunnen behouden'. Waarbij in ieder geval definities van de belangrijkste begrippen (zelfstandig deelnemen samenleving en regie over het eigen leven') en meetbare effectindicatoren worden voorgesteld.	Nemen we mee we in traject 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'. Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Conform spoor 6 van het plan van aanpak versterken informatiewaarde wordt de programmabegroting zorg en werk als pilot doorgelicht met een werkgroep. Aanbevelingen op het programma zorg en werk worden hierin meegenomen. De planning is juni 2024 oplevering van het herijkte programma zorg en werk.	
2.	2.	Een startnotitie te maken naar aanleiding van de nota alternatieve beheersmaatregelen Jeugdhulp, zodat de raad op basis van deze startnotitie uitspraak kan doen over:			
3.	2.a	De wijze waarop[hulp aan jeugd] in de Verordening jeugdhulp afgebakend kan worden;	Is onderdeel van traject 'Afbakening en inkoop jeugdzorg en Wmo'. Aanbeveling wordt opgepakt binnen het traject van aanscherping van de verordening sociaal domein. De aangescherpte verordening sociaal domein wordt naar verwachting in het derde kwartaal van 2022 ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd. Besproken met de participatieraad en goed ontvangen door de raad.	afgehandeld	
4.	2.b	De wijze waarop de raad kan sturen op het behalen van de prestaties die zijn afgesproken in de doelenboom;	Het sturen op behalen van prestaties maken we onderdeel van het project 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'. Nemen we mee we in traject 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'. Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
5.	2.c	De verhouding tussen de verschillende documenten waarmee de raad wordt geïnformeerd (P&C producten, transformeermeter en kwartaalrapportage). Deze moeten qua inhoud en cijfermatig consistent zijn.	Gekoppeld aan de 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'doen we een voorstel voor het volgen van de voortgang van. Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome)) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
		Programma Ruimtelijke ontwikkelingen, Beleidsdoel B Rapporteurs: Dicky Kerkhoff & Juriaan Kos	2022 (JV 2021)		
6.	3	De informatie die in de organisatie aanwezig is over het beleid rond wonen, en die nu versnipperd aangeboden wordt, meer integraal aan de raad aan te bieden.	Sinds 2020 krijgt de raad jaarlijkse de Bestuurlijke Voortgangsrapportage Wonen (BVR). De BVR 2021 (2021.00025500) is op 23 december 2021 besproken in de raad. De rapportage doet integraal verslag van: woonbeleid, woningbouwproductie, betaalbaarheid en beschikbaarheid, aandachtsgroepen, duurzaamheid en energietransitie. In april 2022 zal de Bouwmonitor aan de raad gepresenteerd worden met de meest actuele cijfers omtrent oplevering van woningen en voortgang in de bouw en planning. In het gesprek is besproken dat de Bestuurlijke voortgangsrapportage wonen (BVR) een goed beeld geeft van veel zaken. Hieronder een overzicht van de stukken waarin informatie over wonen wordt aangeboden: - BVR wonen 2022 (X.2023.01233 - 26-4-2023) - Bouwmonitor peildatum 1 januari 2023 (X.2023.01233 - 26-4-2023) - Brief temporisering woningbouwprojecten (7705553) Volgt op korte termijn: - Investeringsstrategie (in college op 23-5-2023, daarna naar raad) - voorjaarsrapportage (in college 30-5-2023, daarna naar raad) Verder is een schema toegevoegd bij de aanbevelingen waarin opgenomen is welke onderwerpen in welke document worden aangeboden aan de raad.		

NR. monitor	NR. motie	Aanbevelingen	Reacties		
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 -> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
7.	3.a	Onderzoek de mogelijkheid om informatie over het onderwerp wonen in één hoofdstuk onder te brengen;	Er is in de Programmabegroting 2022 een specifiek programma voor Wonen. Verder is in 2020 het Woonbeleidsprogramma 2019-2025 'Het verschil maken' vastgesteld, dit is een integraal programma waarin zowel aandacht is voor enerzijds woningbouw (raakvlakken met programma's RO, fysieke omgeving, mobiliteit) als woonbeleid voor kwetsbare groepen (raakvlakken met programma's zorg en werk, maatschappelijke ontwikkeling, veiligheid).	Wonen is gesplitst in twee programmaonderdelen Wonen en Ruimtelijke Ontwikkelingen (RO). Daarbij is het programma Wonen gericht op het maken van specifiek woonbeleid en programma RO op gebiedsontwikkeling en bouwen van woningen. In het programma RO worden meerdere aspecten van gebiedsontwikkeling en productie integraal afgewogen: wonen, bedrijven en recreatie. Naast wonen hebben ook bedrijven en recreatie eigen beleidsprogramma's (Economische zaken en Maatschappelijke ontwikkeling). Dit onderscheid is herkenbaar in de organisatie (woonbeleid bij SSC en productie van woningen bij Projecten) en het college (aparte wethouders). Er is dus bewust gekozen voor een splitsing tussen beleid en bouwen. Beleid is gericht op het vastleggen van de ambities, Ruimtelijke ontwikkeling is gericht op het 'waar, wanneer en hoe' van deze ambities in de al schaarse ruimte die we hebben.	
8.	3.b	Geef een bondig meerjarig overzicht van het aantal geplande (begroting) en opgeleverde (jaarverslag) woningen, uitgesplitst naar project en woningsoort zoals (sociale)huur of koop, grondgebonden of appartement, waarbij tevens aangegeven is (d.m.v. links) in welk relevant document onderliggende informatie gevonden	De BVR Wonen en Bouwmonitor geven jaarlijks overzicht van het aantal geplande en opgeleverde woningen, veel tabellen bevatten meerjarenoverzichten. Deze kunnen desgewenst overgenomen worden in het jaarverslag met bronverwijzingen. Het is niet raadzaam extra onderzoeken of rapportages specifiek voor het jaarverslag op te stellen omdat dit ten kosten gaat van ambtelijke tijd/capaciteit.	In de Bouwmonitor (peildatum 1 januari 2023) staan dergelijke overzichten. In de bijgevoegde raadbrieven is ook al aandacht geschonken aan een aantal van deze specifieke categorieën. Kijkend naar het informatieniveau wat gevraagd wordt en wat in de recente Bouwmonitor is opgenomen, is onze verwachting dat deze vraag daarmee ook voldoende wordt beantwoord per jaar. Mocht er nog andere informatie gewenst zijn, kunnen we kijken hoe we dat in een volgende Bouwmonitor ook kunnen verwerken.	
9.	3.c	Zorg voor een betere vergelijkbaarheid van cijfers door bij de presentatie van een jaaroverzicht ook steeds de cijfers van het gehele boekjaar weer te geven;	Zie boven(PVA 13), de BVR en bouwmonitor bevatten voornamelijk jaarcijfers.	In het voorjaar rapporteren we over het boekjaar daarvoor. Dit doen we in de Bouwmonitor en de jaarstukken. De Bestuurlijke voortgangsrapportage wonen staat op dit moment gepland in het najaar, waardoor er daardoor, zeker gezien de aansluiting die gezocht wordt met de Bouwmonitor, ook verwijzingen staan naar cijfers van het halve jaar (peildatum 1 juli). Ook de Bouwmonitor vergelijkt op dit moment per half jaar in verband met het tweemaal per jaar moeten rapporteren. Voor betere vergelijkbaarheid is daarom ons advies om de gevraagde rapportages zoals Bouwmonitor en BVR eenmaal per jaar uit te laten brengen, met als peildatum 1 januari. Hierdoor wordt ook de versnippering vermindert (zie eerdere vraag) en sluiten we tevens aan op gevraagde verantwoording richting MRA en Rijk voor respectievelijk Woondeal en BO MIRT. Op deze manier kunnen we ook de (schaarse) ambtelijke capaciteit het meest efficiënt inzetten.	
		Programma maatschappelijke ontwikkeling, Beleidsdoel A Rapporteurs: Beryl van Straten & Eline Gumbert Volger: Brigitta Kamsteeg	2022 (JV 2021)		
10.	4.	Een start te maken met meer grip krijgen op dit onderwerp door het in kaart brengen van de prestaties (activiteiten) die de gemeente op dit gebied wil leveren en hiervoor meetbare prestatie-indicatoren te formuleren. Zorg er daarbij voor dat cijfermatige informatie ook toegankelijk gemaakt wordt in tabellen of grafieken in plaats van alleen in teksten.	Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactiele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
11.	5.	Per stakeholder inzichtelijk te maken wat de verschillende rollen voor- en verantwoordelijkheden van deze stakeholders zijn (zoals MeerWaarde, CJG, GGD, MEE, Sportservice, Maatvast) binnen dit onderwerp. Welke (wettelijke) taken voeren zij uit?	Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	afgehandeld	
12.	5.a	Zorg daarbij voor links naar relevante informatie zoals de jaarverslagen van ketenpartners	Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie In de paragraaf Verbonden partijen zijn links toegevoegd naar de websites van deze verbonden partijen.	afgehandeld	
13.	6.	Een overzicht te maken van welke activiteiten (prestaties) met welk doel worden uitgevoerd door welke ketenpartners, en welke bedragen daaraan gekoppeld zijn. Zodat aan de hand daarvan de raad kan gaan beoordelen of het gevoerde beleid effectief en doelmatig is.	Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactiele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
		Kwaliteit Fysieke Omgeving, Beleidsdoel A Rapporteurs: Dick Blom & Koos de Vries Volger: Peter Boerman	2022 (JV 2021)		

NR.	NR.	Aanbevelingen	Reacties		
monitor	motie				
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 --> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	
				Status	
14.	7.	Daar waar inzicht wordt gegeven door middel van kengetallen, of indicatoren hierbij niet alleen te focussen op het huidige jaar, maar een meerjarigbeeld te geven door in de prognose (begroting) 5 jaar vooruit te kijken en in de verantwoording (jaarverslag) 5 jaar achteruit te kijken.	<i>Vijf jaar terugkijken</i> Zoals u in de jaarstukken 2021 zult lezen staan er nu de aantallen van 2021, 2020 en 2019 weergegeven. Op dit moment kunnen we niet verder terug dan 2019. Dit heeft te maken met de samenvoeging van gemeente Haarlemmerliede en Spaarwoude met Haarlemmermeer. Vanaf 2024 en de daaropvolgende jaren kunnen we steeds vijf jaar terug kijken. <i>Vijf jaar vooruitkijken</i> Beheer en Onderhoud investeert in het in stand houden van het bestaande areaal. Beheer en onderhoud heeft geen inzicht in de groeninpassingen bij bijvoorbeeld de bouw van nieuwe woonwijken, inbreidingsplannen of parken. De kaders voor de groennormen worden in de omgevingsvisie en omgevingsplan gesteld en kunnen verschillen per gebied. Door deze integrale ontwikkelingen is het lastig om vijf jaar vooruit te kijken en precieze aantallen te noemen. Het vaststellen van de omgevingsvisie en het omgevingsplan is een bevoegdheid van de raad.	In het gesprek is bevestigd dat het lastig is om vooruit te kijken, omdat er een grote afhankelijkheid van projecten is en hoe die verlopen. De raad heeft wel een aantal sturingsinstrumenten om te controleren en kaders bij te stellen. Bij de investeringsprogramma's Vernieuw Openbare Ruimte (VOR) en het Meerjaren Perspectief Investeren (MPI) heeft de raad mogelijkheid om te controleren en bij te sturen in de uitgaven aan de openbare ruimte. Daarnaast wordt het beheerplan binnenkort vervangen. Het beheerplan is een goed instrument voor de raad om te kijken hoe het zit met de besteding van het beheergeld en het areaal wat overgedragen is naar beheer.	
15.	7.a	Hierbij specifiek voor dit beleidsveld een uitsplitsing te maken naar gerooide en nieuw geplante bomen.	Inzicht in aantallen bomen is belangrijk. De gemeente gebruikt hiervoor een beheersysteem. De aantallen die wij weergeven komen uit dit beheersysteem. Bomen die verwijderd zijn én de bomen die herplant zijn worden geregistreerd in het beheersysteem. Het beheersysteem wordt doorlopend geactualiseerd. Dit houdt in dat de geregistreerde bomen in het beheersysteem constant vergeleken worden met de actuele situatie op het maaiveld. Helaas is het niet mogelijk om te garanderen dat het beheersysteem van de gemeente exact overeenkomt met de situatie buiten. In verband met nieuwe ontwikkelingen kunnen bomen worden gekapt en worden weer nieuwe bomen geplant. Hoe de situatie was is bekend maar het beschikbaar krijgen van informatie over de nieuwe situatie ijt vaak erg na. Pas op het moment dat wij bomen in beheer krijgen worden ze geregistreerd. De uiteindelijke balans, het verschil tussen kappen en planten van bomen, geven we wel weer in de stukken.	In het gesprek is bevestigd dat we met de bomenmonitor een inzicht hebben in de hoeveelheid bomen in de gemeente.	
16.	8.	In het kader van de verantwoordelijkheid van de gemeente expliciet vermelden welke bomen niet in de telling zijn verwerkt (bv Venneperhout, recreatieschap Spaarwoude, N-wegen, etc).	Zoals u in de jaarstukken 2021 zult lezen is er nu beschreven welke bomen door de gemeente worden beheerd en welke bomen niet door de gemeente worden beheerd. In de gemeente Haarlemmermeer staan namelijk ook veel bomen op niet-gemeentegrond. Deze worden ook niet door de gemeente beheerd. Zo beheert de gemeente geen bomen die op grond staan van Rijkswaterstaat, provincie Noord-Holland, het recreatieschap, het hoogheemraadschap van Rijnland of bomen die op particuliere grond staan. De bomen die niet door de gemeente worden beheerd kunnen helaas niet in de jaarstukken worden weergegeven.	In het gesprek werd de toelichting dat bomen die de gemeente niet beheert niet in de telling staan bevestigd. Als verbeterpunt is aangedragen dat we dan in de documenten expliciet aangeven dat dit over bomen gaan waar de gemeente over gaat. Dit is inmiddels verwerkt.	
17.	9.	Ten behoeve van het schetsen van een completer beeld wat meer voor het beleid van onze gemeente specifieke informatie (al dan niet middels links naar relevante documenten) of zelfs indicatoren op te nemen. (Voor dit beleidsveld wordt informatie gemist over bijvoorbeeld het vergroten van de betrokkenheid van burgers, zoals boomplantdag, geveltuinjes en adopteren boomspiegels. Of in het kader van biodiversiteit en klimaat-bestendigheid)	Zoals u in de jaarstukken 2021 zult lezen staat er nu ook informatie gegeven over diverse beleidsvelden als boomplantdag, geveltuinjes en adopteren van boomspiegels. Dit met als doel om een completer beeld te schetsen van de inspanningen van de gemeente om de betrokkenheid van burgers te stimuleren. <i>Biodiversiteit en klimaatbestendigheid</i> : De biodiversiteit is verhoogd en op een aantal locaties is het areaal klimaatbestendiger ingericht. Ook deze informatie is in de jaarstukken van 2021 terug te vinden. Op diverse locaties zijn grassen minder gemaaid, zijn bloemrijke kruiden ingezaaid, hebben we verhardingen vervangen voor groen en er zijn op enkele locatie wadi's (verlagingen in het veld om water vast te houden waarna het infiltreert in de grond) aangebracht.	Er werd in het gesprek beaamd dat er in de jaarstukken al meer informatie staat. Er is afgesproken dat er nog een vervolggesprek komt om theoretisch te kijken of er toch meer meting gedaan kan worden, bijvoorbeeld op de vraag: zijn we goed bezig in het kader van biodiversiteit? Er zijn gestandaardiseerde monitoringsprotocollen beschikbaar, maar het is goed om te kijken of deze aan de wens van de raad voldoen, omdat dit een investering vereist in onderzoeksoptzet en uitvoering. Een gesprek met de polderecoloog wordt na de zomer ingepland.	
Begroting 2021					
		Programma Maatschappelijke ontwikkeling, Beleidsdoel A <i>En het Regionale Nota gezondheidsbeleid 2021-2028 (2021.0001769)</i> Rapporteurs: Erik Vermeulen en Beryl van Straten	2022 (IV 2021)		
18.	1.	Zorg voor een handzame weergave van informatie in de begroting om de raad te helpen hun controlerende taak uit te voeren en haal inspiratie uit het voorbeeld uit Groningen voor weergave van doelen en bijbehorende prestaties;	Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	afgehandeld	
19.	2.	Mak de doelen en prestaties in de begroting meetbaar door effect en prestatie indicatoren op te nemen die betrekking hebben op het lokale beleid, bijvoorbeeld uit de Regionale Nota gezondheidsbeleid (voorzien van nulmetingen, streefwaarden en eindambities).	Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe beleidskader sociaal domein en het meedinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
20.	3.	Zorg bij het opstellen van nieuwe raadsvoorstellen/nota's dat duidelijk is onder welk programma in de begroting het valt, welk beleidsdoel hiermee wordt behaald, welke prestaties daarvoor worden geleverd en welke indicatoren daarvoor worden gebruikt;	Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meedinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	

NR. monitor	NR. motie	Aanbevelingen	Reacties		
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 -> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
21.	4.	Geef na de toelichting op ieder subdoel of activiteit een overzicht van de relevante beleidsdocumenten ipv een opsomming voor het volledige beleidsdoel en maak hyperlinks in de tekst wanneer er verwezen wordt naar documenten.	Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie. Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	Afgehandeld	
22.	5.	Zorg dat de maatschappelijke effecten van de ombuigingen inzichtelijk wordt gemaakt;	In de voorjaarsrapportage en programmabegroting wordt gerapporteerd over de stand van zaken Strategische herorientatie. Per ombuiging wordt aangegeven wat het maatschappelijke effect is, hoog - gemiddeld - laag.	Afgehandeld	
		Programma Zorg en Werk, Beleidsdoel A Rapporteurs: Katrjin Kliphuis & Piet Schouten	2022 (IV 2021)		
23.	6.	Geef in het document (begroting en jaarrekening) duidelijk aan wat de financiële 'spelregels' zijn	Versterken financiële informatiewaarde Verwezen wordt naar de Financiële verordening inclusief een hyperlink	Afgehandeld	
24.	7	Geef in de begroting (en jaarrekening) zelf inzicht in de mutaties die in de drie voorgaande jaren zijn gedaan waarbij via bijvoorbeeld een tabel toegelicht wordt of er:			
25.	7.a	bezuinigd of geïntenseiveerd wordt;	Versterken financiële informatiewaarde In het BBV is het volgende opgenomen: <i>De toelichting op de meerjarenraming bevat ten minste:</i> <i>a. de gronden waarop de ramingen zijn gebaseerd en de motivering daarvan, en een toelichting op belangrijke ontwikkelingen ten opzichte van de meerjarenraming van het vorig begrotingsjaar;</i> In de programmabegroting worden de toelichtingen opgenomen op de mutaties in het meerjarenbeeld. In het BBV is het volgende opgenomen: <i>De toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening bevat ten minste:</i> <i>a. voor alle onderdelen van artikel 27, eerste lid, een analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de jaarstukken;</i> In de jaarstukken wordt een toelichting gegeven op de afwijkingen ten opzichte van de gewijzigde begroting. Voor de wijzigingen gedurende het jaar verwijzen wij naar de Voorjaars- en Najaarsrapportage.	Afgehandeld	
26.	7.b	welke gevolgen dit heeft voor het beleid;	zie antwoord 7a.	Afgehandeld	
27.	7.c	Op welke doelen of activiteiten dit betrekking heeft.	zie antwoord 7a.	Afgehandeld	
28.	8.	Verzoek het college om een startnotitie met daarin voorstellen voor de raad om richting op te geven op de volgende onderwerpen:			
29.	8.a	Uitwerking van de doelstelling in effectenindicatoren en prestatie indicatoren.	Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome)) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
30.	8.b	Afsakening van jeugdzorg ten opzichte van aanpalende onderwerpen zoals wmo en onderwijs.	Aanbeveling wordt opgepakt binnen het traject van aanscherping van de verordening sociaal domein. Verordening sociaal domein Haarlemmermeer 2023 (2022.0002052)	Afgehandeld	
31.	8.c	Monitoringsysteem waarmee kan worden beoordeeld of de inzet van zorg heeft bijgedragen aan de verbetering van de hoofddoelstelling (zelfstandigheid van de jeugdige en zijn gezin)	Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome)) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
32.	8.d	Duidelijkheid welke onderdeel van het doelstellingen worden gerealiseerd door de gemeenteraad en de opdrachtnemers en welk gedeelte door de VRK;	Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie. Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	Afgehandeld	
33.	8.e	Duidelijkheid hoe rolverdeling tussen de gemeenteraad en het college	In de komende P&C producten zal een duidelijker onderscheid worden aangebracht tussen de rollen van de raad en het college (controleren / kaders vs uitvoering).	Afgehandeld	

NR. monitor	NR. motie	Aanbevelingen	Reacties		
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 -> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
34.	8.f	Aansluiting op de P&C cyclus	Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop. Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
Jaarverslag 2021					
		Algemeen			
35.	1.	In de methode Duisenberg een extra moment in te bouwen voor een 'vraag en antwoord sessie' met ambtenaren om informatie te vinden die niet eigenstandig gevonden kan worden;	De 'vraag en antwoord sessie' is tijdens de 4e tranche georganiseerd op 13 oktober 2022.	Algehandeld	
36.	2.	De politiek inhoudelijk bespreking van de jaarrekening los te koppelen van de bespreking van de resultaten van de methode Duisenberg;	De 4e tranche is besproken in de gemeenteraadsvergadering van 3 november 2022. De Jaarstukken 2022 stonden gesprekend op 10 november 2022.	Algehandeld	
37.	3.	De bespreking van de resultaten van de methode Duisenberg voor bespreking met het college in een raadsessie te agenderen;	De 4e tranche is besproken in de gemeenteraadsvergadering van 3 november 2022.	Algehandeld	
38.	4.	Het schematisch overzicht, met de eerder gedane aanbevelingen, te actualiseren en in iBabs onder 'overzichten' te publiceren.	Actualisatie wordt doorgevoerd in de monitor conclusies en aanbevelingen Haarlemmermeer	Algehandeld	
		Programma Kwaliteit Fysieke Omgeving, Beleidsdoel A Rapporteur: Marlène Hogervorst & Sico Jan Bler			
39.	1.	De Bomenvisie 2015 is ook in het geactualiseerde Beheersplan Bomen en Beplanting 2020-2023 maatgevend. Actualiseer deze visie en geef daarin nieuwe ontwikkelingen op het gebied van participatie, burgeractivatie, energietransitie, klimaatverandering, beeldkwaliteit, etc. een plek. Druk deze uit in SMART doelen voor de middellange termijn.	De Bomenvisie is gemaakt voor een periode van tien jaar. Het is bovendien niet het enige beleidsdocument dat de basis is voor het Beheerplan Bomen en Beplanting. Daarnaast zijn onder andere van belang: de Kadernota's Beleid Monumentale en Waardevolle bomen, Kadernota Vervanging en Herplant, Kadernota Boomveiligheid en Zorgplicht, Kadernota Beheer en Overlast van bomen, het Beheerkwaliteitplan (BKP) en wetgeving waaraan wij moeten voldoen. Tevens worden nieuwe ontwikkelingen gevolgd en doorgevoerd. Bij de Beheerplannen voor de Fysieke Leefomgeving 2020-2023 zijn ook de visie en de ambities voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte geactualiseerd. Deze zijn een onderdeel geworden van de Omgevingsvisie Haarlemmermeer 2040, waarin ook de vermelde nieuwe ontwikkelingen een plek hebben gekregen. Een geactualiseerde Bomenvisie is om die reden overbodig. Concrete doelen zijn over het algemeen geen onderdeel van een visie, maar worden uitgewerkt in de nieuwe beheerplannen vanaf 2023.	Er was een goed gesprek over het meten van iets als participatie en burgeractivatie. Er wordt bijvoorbeeld gerapporteerd en gestuurd op de inzet van NMCM om meer groen in particuliere tuinen te stimuleren, maar het is lastig om vervolgens het wel of niet groeien van particulier groen te koppelen aan die uitgave en inzet. Kun je een doel als burgeractivatie wel zo SMART maken en middelen koppelen aan doelen? Eigenlijk is dat heel lastig. Conclusie is dat we rapporteren wat kan.	
40.	2.	In de Bomenvisie 2015 is een jaarlijkse Bomenmonitor opgenomen. Stel deze monitor jaarlijks ter beschikking aan de raad.	Een jaarlijkse Bomenmonitor kan ook naar onze mening een goede informatiebron zijn voor de raad. Wij zullen deze met ingang van 2023 jaarlijks aan de raad ter beschikking stellen. De eerste keer bij het nieuwe beheerplan Bomen en Beplanting. Wij hebben echter nog enige tijd nodig om onze gegevens voldoende te actualiseren.	Akkoord met de toezegging dat de bomenmonitor aan de raad verzonden wordt bij het nieuwe beheerplan Bomen en Beplanting in het vierde kwartaal van 2023.	
41.	3.	Publiceer de Bomenrooilijst (zoals tot 2015 gebruikelijk was) weer 2 maal per jaar integraal op officiële bekendmakingen.nl.	Deze vraag is niet helemaal duidelijk. De bomenrooilijst wordt twee keer per jaar integraal gepubliceerd op officiële bekendmakingen.nl. Dit hebben wij ook geantwoord op de eerder gestelde vragen. In verband met boomonveiligheid kan het zijn dat tussendoor een bomenrooilijst wordt gepubliceerd.	De vergunningen voor het rooien van bomen worden gepubliceerd. Hiermee was deze aanbeveling voldoende toegelicht.	
42.	4.	Bij het onderzoek van vorig jaar is gevraagd naar meer informatie over activiteiten en doelen. We vinden het prettig dat activiteiten nu benoemd worden in de jaarrekening, maar hebben nog steeds geen inzicht. Voeg de effecten van acties en waar mogelijk het effect op de uitkomsten van het beleid, SMART toe.	Naast in het nieuwe beheerplan Bomen en Beplanting, zullen we dit inzicht verschaffen in begroting en jaarrekening. Aan de hand van inspectieresultaten en metingen voegen we hier SMART doelen toe.	Op basis van vraag en aanbod blijven we de stukken verbeteren, er werd ook erkend dat er meer informatie is toegevoegd aan de stukken.	
43.	5.	Maak een meerjarig beeld bij het aanpassen of ontwikkelen van indicatoren door in de prognose (begroting) 5 jaar vooruit en in de verantwoording (jaarverslag) 5 jaar achteruit te kijken en hierin het verschil tussen groei en herplant helder weer te geven. Dit is overeenkomstig de aanbevelingen uit de eerdere Duisenberg rapportages.	Wij bouwen de beschikbare informatie op. In het jaarverslag zijn inmiddels gegevens van drie jaar terug opgenomen. Op dit moment is het niet mogelijk om uit ons beheerssysteem actuele informatie te halen over de voortgang van het rooien en herplanten van bomen. Wij werken aan een verbetering van ons beheerssysteem, waarbij de data ons beheerssysteem wordt gecontroleerd en waar nodig gecorrigeerd. Dit alles vergt zowel aan de kant van de uitvoering als aan de kant van het registreren meer personele capaciteit en inzet. Een voorbeeld hierbij is dan ook dat om aan deze wens te voldoen meer personele capaciteit nodig is. Het aantal bomen fluctueert en de aantallen zijn een momentopname. Een prognose van het aantal bomen vijf jaar vooruit heeft dan ook weinig realiteitswaarde.	We kunnen nu al cijfers vergelijken van de afgelopen jaren. Zoals al eerder is aangegeven is vooruitkijken slecht te voorspellen. Er is inzicht in het totaal aantal bomen. Dat wordt elke begroting en jaarrekening meegegeven. Verbeterpunt is om hierbij het doel van 8000 bomen meer in deze collegeperiode toe te voegen aan de stukken. Deze aanbeveling is inmiddels toegevoegd.	
		Programma Werk en Zorg, Beleidsdoel C Rapporteur: Mark Achterbergh-Copier & Paul Vermeulen Volger: Jennifer Hup			

NR. monitor	NR. motie	Aanbevelingen	Reacties		
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 -> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
44.	1.	Maak de gegevens met betrekking tot de in- door- en uitstroom van bijstandsgerechtigden inzichtelijk en duidelijker door niet alleen gegevens over instroom, maar óók over de door- en uitstroom van bijstandsgerechtigden te benoemen.	Wordt opgenomen in de programmabegroting 2024	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
45.	2.	Maak met betrekking tot informatie over de bemiddeling richting arbeidsmarkt gebruik of van absolute cijfers of van relatieve cijfers, of allebei, maar gebruik deze cijfers in ieder geval niet door elkaar	Bestuurlijke reactie verwacht Q4 2022	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
46.	3.	Gebruik voor een heldere vergelijking van de jaarcijfers van het Regionaal Werkcentrum (RWC) een schematisch overzicht met dezelfde consistente waarden.	Bestuurlijke reactie verwacht Q4 2022	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
47.	4.	Als er een bron wordt gebruikt (rapport) om conclusies uit te trekken ('het gaat goed'), dan moet de bron (middels een hyperlink) altijd beschikbaar en opvraagbaar zijn. Stel ook bijbehorende verbeterplannen en voortgangsrapportages tijdig beschikbaar aan de raad.	Bestuurlijke reactie verwacht Q4 2022	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
		Programma Economische Zaken Rapporteurs: Erik Vermeulen & Eline Gumbert Volger: Henriët van den Berg			
48.	1.	Ontwikkel concrete plannen waarin duidelijk wordt wat het doel van het beleid is, welke activiteiten daarvoor worden ingezet, de specifieke kosten die daar mee gemoeid zijn, en de manier waarop het resultaat geëvalueerd wordt. Begin met een plan voor het Ondernemersplein, want dat is een activiteit waar veel inwoners mee te maken hebben.	Het Programma Economische Zaken gaat over de totale economie van Haarlemmermeer. In Haarlemmermeer wordt ca. 1,9% van het Bruto Nationaal Product van Nederland omgezet. Het gaat dan om een toegevoegde waarde van ca. 18 miljard euro. De gemeente kan hier slechts zeer beperkt rechtstreeks op sturen, ook gelet op de relatief beperkte middelen die de gemeente in het programma Economische Zaken heeft. Momenteel wordt een analyse gemaakt van alle bedrijventerreinen, waarbij de focus ligt op meer diversificatie en minder afhankelijkheid van Schiphol. Daarbij kijken wij welke bedrijven we wel en welke bedrijven we niet meer willen of kunnen huisvesten. Echter: de gemeente kan de marktvraag niet zonder meer sturen. Wij snappen de vraag naar meer concrete resultaten vanuit het Programma Economische Zaken, maar gelet op de massieve omvang van de Haarlemmermeerse economie in relatie tot de beperkte omvang van het Programma Economische Zaken en het relatief beperkte publiekrechtelijke en privaatrechtelijke handelingsrepertoire, dient hierbij wel enige mate van realisme in acht genomen te worden. Zo heeft de coronacrisis geleerd dat de economie van Haarlemmermeer eerst fors kan krimpen, om vervolgens weer net zo hard te groeien (Sterke opleving economie Haarlemmermeer in 2021 Gemeente Haarlemmermeer (haarlemmermeergemeente.nl)). Voor het Ondernemersplein kunnen de resultaten indien gewenst expliciet worden gemaakt, maar dit zal dan de vorm hebben van het aantal ruimtelijke initiatieven dat bij het Ondernemersplein ingebracht wordt. Ook hierin is de sturing van de gemeente zeer beperkt; het is aan initiatiefnemers om een voorstel bij het Ondernemersplein in te brengen.	Vanuit Economische Zaken wordt hier op drie manieren uitvoeringen aan gegeven: 1) er wordt gewerkt aan een economische agenda 2) er wordt gewerkt aan de Koers van de werklocatemarkt en als verdieping daarop aan een ruimtelijk economische uitwerking. En 3) er wordt gewerkt aan een plan van aanpak voor het Ondernemersplein.	
49.	2.	Geef cijfermatige informatie ook in een tabel of grafiek weer in plaats van alleen in tekst, en geef de bijbehorende prestaties en de behaalde resultaten weer per (sub-)doel, bijvoorbeeld in de vorm van een doelenboom. Hierdoor zal het onderscheid duidelijker zijn tussen activiteiten en de (sub-) doelen waar deze onder vallen.	Zie aanbeveling 60	We zijn benieuwd op welke onderwerpen de raad graag informatie ontvangt. Hiervoor worden eind oktober 2023 werkateliers georganiseerd. De uitkomsten hiervan kunnen daarna verwerkt worden in de stukken naar de raad. Dat is conform de aanpak die we kiezen voor het versterken van de informatiewaarde.	
50.	3.	Geef het aan als er in een andere paragraaf van de programmabegroting of jaarrekening ook informatie te vinden is over een onderwerp. Bijvoorbeeld het Ondernemersplein: dit komt voor in het Programma Economische zaken maar ook in het Programma Bestuur, samenleving en publiekscontact	Zie reactie 48.1	afgehandeld	
51.	4.	Maak duidelijk bij welk beleid genoemde activiteiten aansluiten.	Zie aanbeveling 60	afgehandeld	
		Programma Mobiliteit Rapporteurs: Carin Smand & Peter Boerman Volger: Katrĳn Kliphuis			
52.	1.	Breng de geldstromen voor mobiliteit in het jaarverslag in kaart: waar komt het geld vandaan, om hoeveel geld gaat het op jaarbasis en in welke begrotingsonderdelen is dit opgenomen? In de uitgebreide rapportage is ter inspiratie het voorbeeld "Geldstromen door de school" weergegeven.	Ons is nog niet helemaal helder welke informatiebehoefte er nu ontbreekt, waar u precies naar op zoek bent en welke begrotingsonderdelen hier bedoeld worden. Wij zouden hier graag wat meer duidelijkheid over willen hebben. Wij stellen voor om in gesprek met elkaar te achterhalen wat de informatiebehoefte is om vervolgens met een voorstel te komen hoe (en of) we daar in kunnen voorzien. Het ter inspiratie aangedragen voorbeeld kunnen we daar dan in meenemen.	In de P&C stukken wordt op dit moment geen integraal beeld gegeven van de geldstromen voor mobiliteit. Dit klopt, want daar zijn andere rapportageproducten voor, zoals het Uitvoeringsprogramma mobiliteit (UPM), de investeringsagenda en de paragraaf UPM in het Meerjarenpogramma Investerings (MPI). Deze rapportages zijn actueler, omdat ze soms niet passen in de planning van de P&C producten. Voor de programmabegroting 2025 wordt gekeken of thema's en onderwerpen die in de andere rapportages worden gebruikt meer uniform gemaakt kunnen worden met de P&C stukken. Ook worden er meer concrete verwijzingen toegevoegd naar de stukken waar meer informatie staat over het onderwerp.	
53.	2.	Breng per project de financiering door de gemeente en de co-financiering door derden in beeld. Maak hiermee de mate waarin de gemeente afhankelijk is van co-financiering bij de uitvoering van voorgenomen mobiliteitsprojecten inzichtelijk.	Als het gaat om het Uitvoeringsprogramma Mobiliteit (UPM) wordt in de hierbij aangeleverde bijlage in voorzien voor zover dat op dat moment bekend is. Als dit niet zo is dan wordt dit opgenomen in het eerst volgende MPI nadat dit wel bekend is. Conform het vastgesteld beleid krijgt u voor investeringen boven de € 2 miljoen een separaat voorstel en vind rapportage plaats in de jaarlijkse MPI's voor- en najaar. Welke informatie wordt hier nu in gemist?	In de investeringsagenda is dat voor het totaal en in het uitvoeringsprogramma per project. In de jaarrekening verantwoorden we als er grote verschillen zijn. Dat is inmiddels beter inzichtelijk gemaakt. In het MPI Hoofdstuk UPM staan de kansen en risico's toevoegen. Financien inzichtelijk gemaakt in het meerjarenbeeld inclusief bijdragen derden.	

NR. monitor	NR. motie	Aanbevelingen	Reacties		
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 -> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
54.	3.	Neem delen van de mobiliteitsmonitor uit het Uitvoeringsprogramma Mobiliteit, die inzicht geven in de mate waarin beleidsdoelen worden gerealiseerd, op in de P&C-cyclus.	We presenteren de monitor nu op een moment dat de meeste gegevens beschikbaar zijn van het afgelopen jaar. Dit betekent dat we in de P&C cyclus soms zullen achterlopen met de cijfers. Kan de raad aangeven welke indicatoren uit de mobiliteitsmonitor zij in de P&C cyclus terug willen zien. Als aandachtspunt geven wij mee dat conform verzoek de diverse indicatoren eerder uit de P&C cyclus zijn gehaald en (onderdeel van) beleidsstukken zijn geworden.	In een eerdere sessie is door de raad aangegeven welke indicatoren zij graag terug willen zien in de mobiliteitsmonitor. De monitor is hier toen op heringericht. In de P&C stukken staan de verplichte indicatoren genoemd, er zullen duidelijkere verwijzingen zijn naar de mobiliteitsmonitor. Vanuit de monitor worden indicatoren/knelpunten gehaald die vervolgens in de financiële stukken terecht komen als de gemeente daar actie op onderneemt.	
55.	4.	Verbeter de samenhang in het jaarverslag verder door meer cijfers, grafieken en tabellen op te nemen en minder tekst.	De tekst is bedoeld om duiding te geven aan de afwijkingen die de cijfers laten zien. Dit is lastig in tabellen of grafieken te vatten omdat daarmee juist dit soort informatie verloren gaat.	Het vergelijken van cijfers is wenselijk, maar er werd ook beaamd dat cijfers zonder een juiste toelichting ook eigen leven kunnen gaan leiden. In de basis gaat het erom dat de rapportage zo concreet mogelijk is, wat hebben we gedaan en wat gaan we nog doen. Daar worden stappen in gezet.	
Begroting 2022					
	1	Inleiding op de rapportages en Overkoepelende Aanbevelingen bij de onderzoeksrapportages van de 4e tranche Methode Duisenberg	Toezegging 3 november 2022 Portefeuillehouder J. Nobel		
56.	1.1	Zorg dat de begroting en het jaarverslag zelfstandig leesbaar zijn en neem de belangrijkste indicatoren daarin op.	Daarin bent u uiteraard ook zelf aan zet. Want u gaat er uiteindelijk over welke indicatoren wel en niet worden opgenomen.	Algehandeld	
57.	1.2	Maak inzichtelijk op welke manier doelen, activiteiten, kosten en indicatoren met elkaar samenhangen, zodat de inzet uit de begroting afgezet kan worden tegen de realisatie uit de jaarrekening	De tweede aanbeveling is een aanbeveling die ik hier niet zomaar kan toezeggen. Daar zit ontzettend veel werk in. Dat is de enige aanbeveling die we op dit moment niet kunnen overnemen. Alleen vind ik het heel ingewikkeld om nu te zeggen: we gaan het zo doen. Daar is echt vanuit onze kant iets meer onderzoek voor nodig. Wanneer gaan we dat dan doen? Even de koppeling tussen de jaarrekening en de programmabegroting. Dat is precies waarom we niet nu kunnen zeggen: dat kunnen we eenvoudig doen omdat die financiële koppeling met de indicatoren niet is gemaakt. Voor een deel zult u nieuwe indicatoren inbrengen, voor een deel zijn er al bestaande indicatoren. Dus dat is niet iets dat ik alleen aan u vraag. Er bestaat ook al een heel groot product. Alleen zult u straks ook gaan schrappen en zaken toevoegen. Dat is denk ik ook een logisch moment om te zeggen: we gaan daar stappen in maken. Ik proof dat u iets van een tijdje nu van het college verlangt. Dat kan ik u niet geven. Daar moeten we echt even wat beter voor kijken wat een logisch moment zou zijn. En welke stappen daar eventueel ook voor gezet zouden moeten worden. Eventueel vanuit de raad dan wel vanuit ons als college. Ik wil u daar best per brief nader over informeren. Of op een ander moment als we hier verder met elkaar over praten. Misschien wel in de Auditcommissie, ik weet het niet. Ik wil er best op terugkomen, maar ik ga hier niet een harde toezegging doen die ik niet kan nakomen vanuit het college. Voorzitter de toezegging van een brief waarin een voorstel zou kunnen komen hoe dit dan toch zou kunnen of wat je allemaal tegenkomt. Die toezegging is gedaan en die brief komt ook tot u. Dan laat ik eerst nog even de heer Nobel hierop reageren. Wethouder NOBEL: Dat is precies de spijker op zijn kop waarom het zo ingewikkeld is. Want al die indicatoren zitten ook weer allemaal gekoppeld aan beleidsdoelen. Dat gaat veel verder dan de portefeuille van Financiën en de mensen die uiteindelijk al die informatie bij elkaar brengen in een P&C-product. Dat is ook waarom ik niet heel ruiterlijk kan zeggen dat we dat gaan doen. In hoeverre is het überhaupt verstandig om dat te gaan doen op één hoofdstuk. Of is het veel logischer om in één keer op alles een klein stapje te zetten. Dat is ook iets waar we volgens mij echt samen over in gesprek moeten. Misschien kunnen we inderdaad, wat de heer Van Laar ook aangeeft elders kijken. Bij het rijk hebben ze het ook gedaan. We hoeven niet zelf het wiel opnieuw uit te vinden. We kunnen ook kijken hoe het elders is gedaan.	Spoor 2 plan van aanpak versterken informatiewaarde -> focus op Spoor 6 (programma zorg en werk) in 2023	
58.	1.3	Maak in de begroting van het voorliggende jaar duidelijk wat het college in het voorliggende jaar wil bereiken en wat zij daarvoor gaan doen?	De derde aanbeveling is een proces waar we nu in zitten. Ik zou willen zeggen; work in progress. Het is nog niet helemaal overgenomen maar daar zijn we met elkaar bij	Algehandeld	
59.	1.4	Maak de samenwerking tussen de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie – bijvoorbeeld via de Q&A – een vast onderdeel van de behandeling van de begroting en jaarstukken.	De vierde aanbeveling kunnen we ook overnemen. Dat is in lijn van hoe het nu is gegaan.	Algehandeld	
	2.	Programma Economische Zaken Rapporteur: Hans Spijker & Trudie Van 't Hull-Bettink Volger: Tim Beusenbergh	Toezegging 3 november 2022 Portefeuillehouder M. Ruijsrok		
60.	2.1	Leg de 'Brede beschouwing werklocaties' voor aan de raad ter bespreking in werkateliers met Ambtenaren, Raad en College. Doel: Begrippen en doelstellingen en bijbehorende indicatoren scherper en werkbaar maken.	Deze aanbeveling nemen we over. In het proces van de beschouwing wordt op dit moment nagedacht over welke invulling te geven aan het begrip 'kwaliteit'. Om een weerbare en toekomstbestendige economie en werklocatiemarkt te creëren, is het toevoegen van kwaliteit en selectiviteit op dit moment meer dan ooit van belang. De inzet op kwaliteit betekent voor ons met name de inzet op duurzaamheid, innovatie, een goede bereikbaarheid en relevant voorzieningenniveau	Dinsdag 30 mei 2023 is de eerste inspiratiesessie, in samenwerking met de Rekenkamercommissie (RKC), georganiseerd. Raadsleden en ondernemers hebben daarin o.a. van gedachten gewisseld over de kwaliteit van de werklocaties. In oktober 2023 zal nog een bijeenkomst met de raad worden georganiseerd. De planning is om de Koers van de werklocatiemarkt voor de zomer richting college en raad te brengen. De ruimtelijk economische uitwerking daarvan volgt eind 2023.	

NR. monitor	NR. motie	Aanbevelingen	Reacties		
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 --> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
61.	2.2	Actualiseer het economisch perspectief 2030. Doel: Een actualisatie is noodzakelijk om met elkaar vast te kunnen stellen of de dingen die we doen en willen bereiken uiteindelijk het gewenste effect op onze economie hebben.	Dit zullen wij doen in de vorm van een economische agenda 2030, waaronder een jaarplan 2023. Ook in dit traject kan een werkatelier met de raad worden georganiseerd.	Op dit moment wordt er gewerkt aan de economische agenda. De planning hiervan is Q3 2023 richting college en raad.	
	3.	Programma Maatschappelijke Ontwikkeling Beleidsdoel A, onderdelen 1, 3, 6 Rapporteurs: Henriët van den Berg & Eline Gumbert Volger: Yasmine Bouwhuis	Toezegging 3 november 2022 Portefuillehouder C. van der Meij		
62.	3.1	Faciliteer een samenwerking om te kijken op welke manier de informatie, die binnen de gemeente beschikbaar is over het Sociale domein (doelen, activiteiten, kosten, monitoring) en die de raad nodig heeft om haar controlerende en kaderstellende taak uit te voeren, opgenomen kan worden in begroting en jaarverslag.	De aanbevelingen raken eigenlijk aan de eerdere aanbeveling bij Zorg & Werk over de doelenboom en de aanbeveling over de indicatoren. Eerder toegezegd dat we hier overkoepelend in het sociaal domein mee aan de slag zullen gaan.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
63.	3.2	Maak inzichtelijk wanneer er sprake is van uitbesteding van taken aan andere partijen zoals de GGD hoeveel geld hiermee (per partij) mee gemoeid is en om welke activiteiten het gaat.	Het inzichtelijk maken als er externe partijen zijn. Ik moet zeggen dat dit best ingewikkeld is. Want wij werken eigenlijk alleen maar met externe partijen in het maatschappelijk domein. We doen niet zelf aan hulpverlening of iets. Dus alles is een externe partij. Dus is die hele begroting al op die manier ingericht.	Afgehandeld	
64.	3.3	Geef in de begroting aan wat afwijkt van de vorige begroting en hoe het coalitieakkoord is verwerkt. Voor beleid dat gecontinueerd wordt zonder belangrijke wijzigingen ten opzichte van de voorgaande begroting volstaat een vaststelling dat dit beleid ongewijzigd blijft (met uiteraard een hyperlink naar stukken waarin het staande beleid wordt toegelicht).	Geef vooral aan wat er anders is ten opzichte van het vorige jaar. Daar kunnen we een toezegging op doen en we zullen verder de boodschap overnemen: blijf kort, krachtig en zo helder mogelijk. Ook die nemen we mee. Nogmaals met daarbij wel de opmerking dat in sommige gevallen wel gewoon dingen gerapporteerd moeten worden en dat daar een verplichting achter zit.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
	4.	Programma Kwaliteit Fysieke Leefomgeving Beleidsdoel A Rapporteurs: Jennifer Hup, Marlène Hogervorst & Johan Rip Volger: Beryl van Straten	Toezegging 3 november 2022 Portefuillehouder M. Steffens-van de Water		
65.	4.1	Zet een samenwerking op tussen college, gemeenteraad en het ambtelijk apparaat in bijvoorbeeld de vorm van een Q & A.	Daar waar u zegt: zet een samenwerking op, daar hebben we een heleboel over gezegd, u zei al dat Q & A een uitstekend idee is. Daarvan zou ik zeggen: dat moeten we vooral doen, om even terug te geven aan datgene wat u zei: samenwerking gaan we opzetten.	Afgehandeld	
66.	4.2	Benoem met ingang van 2023, kort de aantallen bomen uit de bomenmonitor in het jaarverslag en de begroting. Met de te verwachten aantallen en kosten. Van bestaande, te roeien of gerooide bomen en te planten of herplantte bomen.	Het programma kwaliteit fysieke omgeving in de Programmabegroting vormt één geheel met de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen. De delen en wat wij begroten aan onderhoudskosten staan in het programma. De verwachte kosten van de investeringen staan in de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen. Hoe dit wordt gedaan (de manier waarop wij het areaal onderhouden, inclusief voorbeelden van locaties waar investeringen worden gedaan) staat in de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen. Een nadere verdieping hoe we het openbaar groen onderhouden is opgenomen in het beheerplan Bomen en beplantingen. In het jaarverslag rapporteren wij vervolgens wat er gedaan is, inclusief de uiteindelijke kosten. De doelen zijn algemene doelen die zijn vertaald in contracten met de aannemers. Hieruit vloeien de totale kosten voort. De kosten voor bijvoorbeeld klimaatadaptatie en stikstof zijn niet altijd specifiek te maken, maar zijn een onderdeel van de opdracht aan de aannemer (zoals zoveel mogelijk gebruik elektrisch gereedschap en duurzamere brandstoffen voor het onderhoud en transport). In de bomenmonitor 2023 nemen wij de aantallen bomen op (totaal, gerooid en herplant). Deze aantallen nemen wij ook op in het jaarverslag en de begroting (lengetallen). Het aantal bomen fluctueert en betreft een momentopname omdat de doorlooptijd van projecten veelal erg lang is. Mede hierdoor heeft een prognose van het aantal te verwachten bomen en de te verwachten kosten dan ook weinig realiteitswaarde.	De aantallen en kosten voor de bomen zijn in de stukken terug te vinden. Er was een goed gesprek over de vraag van de rapporteurs; 'als we twee keer zoveel geld uitgeven krijgen we dan ook twee keer zoveel bomen?' Zoiets kun je eigenlijk niet zeggen, omdat het planten van bomen van veel meer factoren afhankelijk is dan alleen geld.	
67.	4.3	Verwerk het coalitie akkoord en de actualiteiten zoals stikstof, klimaat, nieuwe wetgevingen, in de begroting en het jaarverslag zodat we kunnen zien of er rekening gehouden wordt in de plannen van de gemeente met deze veranderingen. Zodat we beter onze controlerende en kaderstellende taak kunnen volbrengen.	In de Programmabegroting 2023 zijn de onderdelen van het Coalitieakkoord, zoals vergroening, klimaatadaptatie verwerkt. Nieuwe wetgeving wordt altijd direct overgenomen.	Afgehandeld	
	5.	Programma Ruimtelijke Ontwikkeling en Programma Wonen Rapporteurs: Jennifer Hup, Marlène Hogervorst & Johan Rip Volger: Beryl van Straten	Toezegging 3 november 2022 Portefuillehouder M. Steffens-van de Water		
68.		Organiseer als Presidium bij het uitbrengen van zowel de BVR Wonen als ook de Bouwmonitor een raadsessie over deze stukken	Raad	Tip is opgenomen in aanbiedingsbrief van college aan raad	

NR. monitor	NR. motie	Aanbevelingen	Reacties		
		Document soort	Eerste ambtelijke reactie	Reactie na spoor 5 --> evalueren en bespreken van de aanbevelingen (dd juli 2023)	Status
69.	5.1	Er is op dit moment voor de gemeenteraad voor het onderwerp wonen en woningbouw weinig inzicht in de samenhang met Provincie Noord-Holland, Metropool Regio Amsterdam (MRA), het Rijk en Amstel en Meerlanden (AM). Geef hier in de BVR Wonen en de begroting specifiek aandacht aan.	In de komende BVR Wonen schenken we meer aandacht aan de samenhang met de Provincie Noord-Holland, Metropool Regio Amsterdam, het Rijk en Amstel en Meerlanden (AM).	In zowel de BVR wonen 2022, als de investeringsstrategie is dit onderwerp een duidelijk onderdeel van de stukken. Wij ontvangen graag reactie zodra beide stukken in bezit zijn van de raad, of dit inderdaad voldoet aan de verwachtingen.	
70.	5.2	Zet een samenwerking op tussen college, gemeenteraad en het ambtelijk apparaat om te kijken hoe informatie uit de BVR, Bouwmonitor, Begroting en het Jaarverslag beter op elkaar aan kan sluiten en waar nodig te verrijken.	We onderzoeken hoe we invulling kunnen geven aan deze aanbeveling.	We hebben via de eerdere gesprekken een steeds duidelijker beeld gekregen van wat de raad graag zou willen op het gebied van informatieverstrekking rondom het thema wonen. Een groot aantal van deze aanbevelingen hebben wij verwerkt in stukken die op dit moment bij de raad worden aangeboden, waardoor het daarna mogelijk is beter te kunnen toetsen of de door ons genomen acties, al dan niet, het door de raad gewenste effect hebben. We horen graag of dit voldoet aan de verwachtingen.	
	6	Jeugdzorg Rapporteurs: Erik Vermeulen & Maaïke Roos	Toezegging 3 november 2022 Portefeuillehouder C. van der Meij		
71.	6.1	Maak een doelenboom	Die gaan we doen, maar u vraagt in eerste instantie specifiek om een doelenboom voor een bepaald beleidsdoel. Die willen we eigenlijk breder opzetten. De indicatoren, dat is een van de vragen die lijkt op datgene er in de rapportage Maatschappelijke ontwikkeling terugkomt. Maak die indicatoren gelijk, zorg dat je overal de gelijke terminologie hanteert.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
72.	6.2	Vermeld door de hele begroting dezelfde activiteiten	Laat ik om te beginnen zeggen dat de TransforMeerMonitor mogelijk gaat verdwijnen. Die komt alsmat terug als zijnde van beperkte waarde. Die komt in het hele maatschappelijke domein terug als: wat kunnen we daar nu uiteindelijk uithalen? Daar gaan we op een andere manier mee om. We zullen daarin uiteraard zo veel mogelijk proberen consistentie tussen al die verschillende terminologieën door te voeren. En ook in de verschillende stukken.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	
73.	6.3	Gebruik indicatoren consistent;	Meet meer, dan weet je meer. Dat is ten dele waar, zeker in het Sociaal Domein. Niet alles dat je kunt meten heeft ook effect en of je kunt beoordelen of het ook effect heeft op wat het doel van oorsprong was. We willen wel meten, dat is u ook bekend en daar zijn we ook al langer over met elkaar in gesprek, maar we moeten daar niet de heilige graal in verwachten. We moeten er voorzichtig mee omgaan, want meten doet ook al wat. We hebben het dan ook over algoritmes et cetera. Daar moeten we met elkaar echt wel over in gesprek blijven en er voorzichtig mee omgaan.	Zie aanbeveling 1, tevens is de raad betrokken bij de totstandkoming van het nieuwe Beleidskader sociaal domein en het meetinstrument om de voortgang in het sociaal domein inzichtelijk te maken (zie planning plan van aanpak versterken informatiewaarde).	