AANDEELHOUDERSOVEREENKOMST Dar N.V.

GEMEENTE Berg en Dal

GEMEENTE BEUNINGEN

Gemeente Druten

gemeente Heumen

Nijmegen

Gemeente Wijchen

Dar®

AANDEELHOUDERSOVEREENKOMST Dar N.V.

De ondergetekenden:

1. de publiekrechtelijke rechtspersoon gemeente Nijmegen, zetelend te Nijmegen en kantoorhoudende aan de Korte Nieuwstraat 6 (6511 PP), krachtens artikel 171 lid 1 Gemeentewet vertegenwoordigd door haar burgemeester H.M.F. Bruls, welke met gebruikmaking van artikel 171 lid 2 Gemeentewet deze vertegenwoordiging heeft opgedragen aan de wethouder mevrouw M. Esselbrugge, hierna te noemen: de **gemeente Nijmegen**;

2. de publiekrechtelijke rechtspersoon gemeente Beuningen, zetelend te Beuningen en kantoorhoudende aan de Van Heemstraweg 46, krachtens artikel 171 lid 1 Gemeentewet vertegenwoordigd door haar burgemeester drs. D.A. Bergman, welke met gebruikmaking van artikel 171 lid 2 Gemeentewet deze vertegenwoordiging heeft opgedragen aan de wethouder de heer P.J.M. de Klein, hierna te noemen: de **gemeente Beuningen**;

3. de publiekrechtelijke rechtspersoon gemeente Druten, zetelend te Druten en kantoorhoudende aan de Heuvel 1, krachtens artikel 171 lid 1 Gemeentewet vertegenwoordigd door haar burgemeester C.A.A. van Rhee-Oud Ammerveld, welke met gebruikmaking van artikel 171 lid 2 Gemeentewet deze vertegenwoordiging heeft opgedragen aan de wethouder de heer A. Springveld, hierna te noemen: de **gemeente Druten**;

4. de publiekrechtelijke rechtspersoon gemeente Heumen, zetelend te Malden en kantoorhoudende aan de Kerkplein 6, krachtens artikel 171 lid 1 Gemeentewet vertegenwoordigd door haar burgemeester drs. G.M. Mittendorff, welke met gebruikmaking van artikel 171 lid 2 Gemeentewet deze vertegenwoordiging heeft opgedragen aan de wethouder de heer L.N. Bosland, hierna te noemen: de **gemeente Heumen**;

5. de publiekrechtelijke rechtspersoon gemeente Berg en Dal, zetelend te Groesbeek en kantoorhoudende aan de Dorpsplein 1, krachtens artikel 171 lid 1 Gemeentewet vertegenwoordigd door haar burgemeester mr. M. Slinkman, welke met gebruikmaking van artikel 171 lid 2 Gemeentewet deze vertegenwoordiging heeft opgedragen aan de wethouder de heer N.A.V. Verheul, hierna te noemen: de **gemeente Berg en Dal**;

6. de publiekrechtelijke rechtspersoon gemeente Wijchen, zetelend te Wijchen en kantoorhoudende aan de Kasteellaan 27, krachtens artikel 171 lid 1 Gemeentewet vertegenwoordigd door haar burgemeester mr. J.Th.C.M. Verheijen, welke met

gebruikmaking van artikel 171 lid 2 Gemeentewet deze vertegenwoordiging heeft opgedragen aan de wethouder de heer G.W.R. Gerrits, hierna te noemen: de **gemeente Wijchen**;

en

7. de naamloze vennootschap Dar N.V., statutair gevestigd en kantoorhoudende te Nijmegen, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer G.T.M. de Bruin, hierna te noemen: **de Vennootschap**

De ondergetekenden sub 1 tot en met 6 hierna gezamenlijk ook te noemen: **deelnemende Gemeenten** en ieder afzonderlijk: **deelnemende Gemeente** en de ondergetekenden sub 1 tot en met sub 7 hierna gezamenlijk ook te noemen: **Partijen** en ieder afzonderlijk: **Partij**

Nemen in aanmerking:

a. De Vennootschap is op 30 december 1999 opgericht. De Vennootschap heeft ten doel het beheer van afval en grondstoffen en het beheer van de openbare ruimte, alles in de meest ruime zin des woords, waaronder in ieder geval begrepen het voorzien in behoeften van algemeen belang, anders dan van commerciële of industriële aard, zoals het inzamelen van alle soorten afval en grondstoffen, het bevorderen van milieuverantwoorde be- en verwerking van afval en grondstoffen en het beheer en de reiniging van de openbare ruimte, waaronder onder andere verstaan wordt groenbeheer, onkruidbestrijding en winterdienst, plaagdierbestrijding en graffitiverwijdering, zulks ten behoeve van de deelnemende Gemeenten, met inachtneming van de ter zake bestaande wetten, van overheidswege gegeven voorschriften en verleende opdrachten en/of concessies en/of rechten en het daartoe verkrijgen en ter beschikking stellen van installaties en andere (register)goederen welke zijn bestemd voor inzameling en verwerking van afval en (gemeente)reiniging, alsmede het integraal beheer van de openbare ruimte.

b. De deelnemende Gemeenten zijn aandeelhouders in de Vennootschap. De aandelenverhoudingen van de Deelnemende Gemeenten ten tijde van ondertekening van deze aandeelhoudersovereenkomst zijn weergegeven in **Bijlage 1 (*)**. De aandelen in het kapitaal van de Vennootschap zullen hierna worden aangeduid als: **de Aandelen**.

c. De meest recente statuten van de Vennootschap zoals die luiden vanaf 19 december 2019 zijn als **Bijlage 2 (*)** aan deze aandeelhoudersovereenkomst gehecht (hierna: "**de Statuten**"). Onderdeel van de statuten is een kwaliteitseis voor de aandeelhouders in de Vennootschap (artikel 5.4 statuten).

d. De deelnemende Gemeenten hebben de Vennootschap aangewezen als de inzamelings- en reinigingsdienst met wie een exclusieve inbestedingsovereenkomst is gesloten conform het model dat als **Bijlage 3 (*)** aan deze aandeelhoudersovereenkomst is gehecht (hierna: "**Inbestedingsovereenkomst**") en die van tijd tot tijd wordt geactualiseerd indien hiertoe aanleiding bestaat; een en ander onverminderd de jaarlijks aan te passen dienstverleningsovereenkomst die iedere deelnemende Gemeente met de Vennootschap sluit op basis van de Inbestedingsovereenkomst en waarin deze nader wordt uitgewerkt (hierna: "**DVO**").

e. De relatie tussen de Vennootschap en de deelnemende Gemeenten, zoals die ook blijkt uit de statuten van de Vennootschap, is van dien aard dat zijdens de deelnemende Gemeenten geen aanbestedingsplicht bestaat op grond van artikel 2.24b van de (herziene) Aanbestedingswet 2012.

f. De deelnemende Gemeenten en de Vennootschap sloten op 16 december 2011 een aandeelhoudersovereenkomst ("Oude Aandeelhoudersovereenkomst"). Door het sluiten van deze aandeelhoudersovereenkomst vervalt de Oude Aandeelhoudersovereenkomst en kunnen Partijen hieraan geen rechten meer ontlenen. Partijen wensen in de onderhavige aandeelhoudersovereenkomst een nadere regeling te treffen met betrekking tot hun onderlinge verhouding als aandeelhouders in de Vennootschap. Voorts wensen de deelnemende Gemeenten met de Vennootschap enkele nadere afspraken te maken met betrekking tot hun rechtsverhouding tot de Vennootschap.

Zijn overeengekomen als volgt:

1. Algemeen

1.1 Partijen zullen de Vennootschap positioneren als een gezamenlijk overheidsbedrijf van en voor de deelnemende Gemeenten.

1.2 Iedere deelnemende Gemeente wijst daartoe in haar gemeentelijke (afvalstoffen)verordening de Vennootschap aan als de inzamelings- en reinigingsdienst met wie een exclusieve Inbestedingsovereenkomst wordt gesloten (als hiervoor gedefinieerd; Bijlage (3).

2. Dienstverlening door de Vennootschap

2.1 De kwaliteit, de kwantiteit en de wijze waarop de Vennootschap de huishoudelijke afvalstoffen binnen het grondgebied van de respectievelijke deelnemende Gemeenten zal inzamelen, bewerken en verwerken (hierna "**Afvalbeheer**") alsmede welke overige taken de Vennootschap in opdracht van de deelnemende Gemeenten zal uitvoeren, zoals in het kader van het integraal beheer van de openbare ruimte (hierna "**IBOR**") , is nader geregeld in de Inbestedingsovereenkomst en de daarop gebaseerde DVO.

2.2 De door de Vennootschap aan de deelnemende Gemeenten te verlenen diensten zullen door de Vennootschap worden uitgevoerd, waarbij marktconforme tarieven worden nagestreefd. De tarieven zijn kostengebaseerd met een toets op marktconformiteit. De deelnemende Gemeenten gaan met de Vennootschap een Inbestedingsovereenkomst aan voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 2 jaar (conform het model van Bijlage 3). De Vennootschap verbindt zich jegens de deelnemende Gemeenten dat bij de berekening van de jaarlijkse tarieven bij iedere deelnemende Gemeente dezelfde basistarieven voor man- en wagenuren en afvalverwerking worden gehanteerd in het kader van de DVO (namelijk als afgeleide van het door de algemene vergadering vastgestelde bedrijfsplan voor het daaropvolgende kalenderjaar).

2.3 De Inbestedingsovereenkomst (met DVO) betreft in elk geval de opdracht van een deelnemende Gemeente tot Afvalbeheer, en optioneel een opdracht ter zake IBOR. Deze opdracht ter zake het IBOR kan ook voor een bepaalde tijd van minimaal 2 jaar worden aangegaan. Met het oog op de bedrijfscontinuïteit van de Vennootschap rust op de deelnemende Gemeenten de inspanningsverplichting om de jaarlijkse fluctuatie in de afname van de door de Vennootschap te verlenen diensten zoveel mogelijk te beperken.

3. Deelname in het aandelenkapitaal

3.1 Het aantal Aandelen dat iedere deelnemende Gemeente houdt in het geplaatste kapitaal van de Vennootschap (zie overweging sub b) is gebaseerd op de omvang van door de respectievelijke deelnemende Gemeenten aan de Vennootschap verstrekte opdrachten (hierna ook wel te noemen: de door de deelnemende Gemeente ingebrachte omzet), uitgedrukt als percentage van de totale door alle deelnemende Gemeenten gezamenlijke ingebrachte omzet.
De definitie van "omzet" in het kader van deze overeenkomst luidt als volgt: omzet binnen de Vennootschap (derhalve exclusief de dochtervennootschappen), exclusief de omzet uit afvalverwerking en doorverkochte materialen. Bij het vaststellen van de door iedere deelnemende Gemeente ingebrachte omzet en het totaal van de door de deelnemende Gemeenten gezamenlijk ingebrachte omzet is de administratie van de Vennootschap bepalend.

3.2 De verdeling van het aandelenbezit in de Vennootschap bij het ondertekenen van deze aandeelhoudersovereenkomst is nog gebaseerd op de omzetten over het jaar 2015. Uiterlijk begin 2020 zal een nieuwe verdeling van de aandelen plaatsvinden op basis van de in lid 1 van dit artikel neergelegde formule berekend over het jaar 2018 (met economisch effect per 1 januari 2019).

4 Herijking

4.1 Om de vijf jaar zal het aandelenbezit van de deelnemende Gemeenten worden herijkt ("Herijkingsmoment"). Na de aanstaande herijking begin 2020 (met economisch effect

per 1 januari 2019) zoals bedoeld in artikel 3.2, dus voor de eerste maal weer per 1 januari 2024.

4.2 De herijking van het aandelenbezit zal geschieden op basis van de door de deelnemende Gemeenten ingebrachte omzet (als gedefinieerd in artikel 3) over het laatste volle kalenderjaar voor de herijking (bij de herijking per 1 januari 2024 dus op basis van de ingebrachte omzet over 2023).

4.3 Indien op een Herijkingsmoment blijkt dat een deelnemende Gemeente meer Aandelen heeft dan haar toekomt op grond van de in artikel 3 en 4 neergelegde formule, is deze deelnemende Gemeente verplicht om de te veel gehouden Aandelen conform artikel 13 van de Statuten aan te bieden aan de andere deelnemende Gemeenten. Dit geldt voor iedere deelnemende Gemeente die meer Aandelen houdt dan haar op grond van die formule toekomt. De andere deelnemende Gemeenten zijn verplicht om de aangeboden Aandelen over te nemen in dusdanige verhoudingen dat na de herijking de belangen van de deelnemende Gemeenten in het kapitaal van de Vennootschap weer overeenstemmen met de in artikel 3 en 4 neergelegde formule.

4.4 De prijs van de in het kader van de herijking over te dragen Aandelen zal in onderling overleg tussen Partijen worden vastgesteld.
Mocht binnen 90 dagen nadat duidelijk is dat een deelnemende Gemeente verplicht Aandelen moet aanbieden, tussen Partijen geen overeenstemming zijn bereikt over de prijs, dan zullen zij binnen 30 dagen in onderling overleg een onafhankelijke deskundige aanwijzen die de waarde van de Aandelen bindend zal waarderen. Indien Partijen geen overeenstemming bereiken over de persoon van de te benoemen deskundige, dan wordt de deskundige, op verzoek van de meest gerede Partij, benoemd door de voorzitter, of diens plaatsvervanger, van het Nederlands Instituut voor Register Valuators die bij wege van bindend advies de waarde van de Aandelen vaststelt. De waarde wordt vastgesteld met in achtneming van de eerder door Partijen gehanteerde waarderingsmethoden.

5. Toetreding

5.1. Ingeval van toetreding van gemeenten als aandeelhouders zal door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders met een meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan worden uitgebracht door de aandeelhouder die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders die de minste aandelen houden –met dien verstande dat die meerderheid steeds ten minste 75% van de stemkracht van het totale geplaatste kapitaal dient te belopen-, tezamen worden besloten of er nieuwe aandelen aan de desbetreffende toetredende gemeenten worden uitgegeven; dan wel dat naar rato van het percentage van ieders aandelenbezit in de Vennootschap Aandelen worden verkocht en overgedragen aan de gemeente die toetreedt als aandeelhouder. De prijs van de over te dragen c.q. nieuw uit te geven Aandelen wordt vastgesteld conform het hiervoor in artikel 4.4 bepaalde.

5.2 Ingeval de toetreding van een nieuwe aandeelhouder leidt tot uitgifte van nieuwe Aandelen, doen de deelnemende Gemeenten reeds nu alsdan afstand van het in artikel 9 van de Statuten van de Vennootschap neergelegde voorkeursrecht ter zake van de uitgifte Aandelen. De deelnemende Gemeenten zullen het ertoe leiden dat de nieuwe Aandelen zo spoedig mogelijk worden uitgegeven aan de toetredende gemeenten.

5.3 Ingeval van een verkoop en overdracht als bedoeld in de leden 1 en 2 van dit artikel doen de deelnemende Gemeenten die het betreft reeds nu voor alsdan afstand van de aan hen toekomende rechten op grond van de in artikel 13 van de Statuten van de Vennootschap neergelegde blokkeringsregeling.

6. Duur en uittreding

6.1 De onderhavige aandeelhoudersovereenkomst wordt met ingang van 19 december 2019 aangegaan voor onbepaalde tijd.

6.2 Onderhavige aandeelhoudersovereenkomst eindigt ten aanzien van een deelnemende Gemeente bij overdracht van al zijn Aandelen. Zulks laat onverlet dat de deelnemende Gemeente zijn bestaande verplichtingen ten tijde van de beëindiging dient na te komen en gehouden blijft de verplichtingen na te komen die naar hun aard en inhoud na het einde van de overeenkomst doorlopen.
Deze Overeenkomst kan tussentijds niet worden opgezegd en Partijen doen over en weer afstand van de bevoegdheid om deze Overeenkomst te ontbinden c.q. te vernietigen c.q. om daarvan ontbinding of vernietiging te vorderen.

6.3. Een deelnemende Gemeente is –in aanvulling op en met in achtneming van het in artikel 5.6 en artikel 13 van de Statuten bepaalde -gehouden zijn Aandelen in de Vennootschap ter overname aan te bieden aan de andere aandeelhouders, overeenkomstig een daartoe door de Algemene Vergadering te nemen besluit, indien:

a. de Inbestedingsovereenkomst tussen een deelnemende Gemeente en de Vennootschap om welke reden dan ook rechtsgeldig eindigt;
b. een deelnemende Gemeente de vrije beschikking over de Aandelen of het stemrecht op de Aandelen verliest;
c. in een Algemene Vergadering van Aandeelhouders met een meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan worden uitgebracht door de aandeelhouder die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders die de minste aandelen houden –met dien verstande dat die meerderheid steeds ten minste 75% van de stemkracht van het totale geplaatste kapitaal dient te belopen-, tezamen (gemotiveerd en onderbouwd) wordt besloten dat de betreffende deelnemende Gemeente enige verplichting uit hoofde van de onderhavige aandeelhoudersovereenkomst en/of daarmee samenhangende overeenkomsten niet, niet tijdig of niet behoorlijk nakomt nadat een periode van zes

maanden is verstreken vanaf het moment dat de deelnemende Gemeente in gebreke is gesteld en gesommeerd is om haar verplichtingen na te komen en de deelnemende Gemeente in die herstelperiode haar verplichtingen niet alsnog is nagekomen.

6.4 Het aanbod kan niet worden ingetrokken. De prijs van de over te dragen Aandelen wordt vastgesteld conform het hiervoor in artikel 4.4 bepaalde, met dien verstande dat deze vaststelling dient plaats te vinden op basis van de intrinsieke waarde (zijnde het eigen vermogen van de Vennootschap vermeerderd met de stille reserves maar exclusief enige goodwill) volgens de laatst vastgestelde balans en met inachtneming van een daarop aan te brengen correctie ter zake van eventuele negatieve gevolgen van het wegvallen van de omzet van de betreffende Gemeente.

6.5 Vanaf het moment dat ten aanzien van een Aandeelhouder deze aandeelhoudersovereenkomst eindigt dan wel een Aandeelhouder verplicht is tot aanbieding en levering van haar Aandelen, kan zij geen rechten meer uitoefenen uit hoofde van deze aandeelhoudersovereenkomst of de Statuten. De aandeelhoudersrechten verbonden aan de Aandelen van de betreffende Aandeelhouder zijn dan wel worden per dat moment opgeschort. Voor de goede orde: dit laat de bestaande verplichtingen onverlet.

7. Gebruik bevoegdheid Gemeente Nijmegen ontslag bestuurder Vennootschap

Aan een besluit tot het ontslag van de bestuurder van de Vennootschap mag op grond van artikel 2:134 Burgerlijk Wetboek geen grotere meerderheid in de Algemene Vergadering worden verbonden dan "2/3 van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigende meer dan de helft van het geplaatste kapitaal" (zie ook art. 14.4 Statuten). De Gemeente Nijmegen kan thans aldus zonder een andere deelnemende Gemeente tot een dergelijk ontslag besluiten. Zij zal deze bevoegdheid niet uitoefenen dan nadat zij alle andere deelnemende Gemeenten hierover heeft geraadpleegd.

8. Dividendbeleid en financiering

8.1 Uitkering van winsten en/of reserves aan de deelnemende Gemeenten kan slechts geschieden indien en voor zover aan de voorwaarden uit het "Beleid ten aanzien van rendement financiering en Dividend" (**Bijlage 4 (*)**) zoals dat van tijd tot tijd luidt, wordt voldaan.

8.2 Ten behoeve van de financiering van de investeringen en het werkkapitaal en van eventuele door de Vennootschap geleden verliezen zal de Vennootschap eerst additionele middelen trachten te verkrijgen van een of meer deelnemende Gemeenten tegen marktconforme voorwaarden. Indien deelnemende Gemeenten de Vennootschap niet willen of kunnen financieren, zal de Vennootschap externe financiering trachten te verkrijgen.

9. Naleving afspraken

De Partijen bij deze aandeelhoudersovereenkomst verplichten zich jegens elkaar de bepalingen uit de Statuten en de op hen toepasselijke reglementen na te leven, in het bijzonder de verplichtingen over het verkrijgen van voorafgaande goedkeuring. Partijen verplichten zich de personen die zijn betrokken bij de Vennootschap en de uitvoering van deze Overeenkomst te informeren over de bestaande afspraken en staan in voor de naleving daarvan door hen.

10. Vertrouwelijkheid

10.1 De deelnemende Gemeenten zullen zowel gedurende de periode dat zij Aandelen houden in het kapitaal van de Vennootschap als na beëindiging hiervan volledige vertrouwelijkheid en geheimhouding in acht nemen ten aanzien van alle informatie, documentatie en overige gegevens met betrekking tot de Vennootschap en haar activiteiten, die naar hun aard geheim of vertrouwelijk zijn, dan wel de Vennootschap of haar aandeelhouders schade zouden kunnen berokkenen, behoudens voor zover het betreft informatie die krachtens de wet of een daarop gebaseerde regeling openbaar gemaakt moet worden en behoudens voor zover het betreft informatie die publiekelijk verkrijgbaar is. De deelnemende Gemeenten staan er jegens de Vennootschap en elkaar voor in dat deze vertrouwelijkheid ook door hun vertegenwoordigers wordt betracht.

10.2 Iedere deelnemende Gemeente wijst één vaste vertegenwoordiger aan die het aanspreekpunt is voor de andere Partijen ten aanzien van deze aandeelhoudersovereenkomst. De ten tijde van ondertekening van de overeenkomst aangestelde personen zijn opgenomen in **Bijlage 5(*)**.

11. Conversie

Voor zover een of meerdere bepalingen van deze overeenkomst geheel of gedeeltelijk in strijd mocht(en) komen met regels van dwingend recht of aan de bepaling(en) -al dan niet door invoering van nieuwe regelgeving- gevolgen zouden worden verbonden die niet overeenstemmen met de afspraken en bedoelingen van Partijen, komt deze overeenkomst niet te vervallen, maar zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde tot een met de bestaande regelgeving of de uitleg daarvan in overeenstemming zijnde wijziging van de overeenkomst te komen, die zoveel mogelijk aansluit bij de afspraken en bedoelingen van Partijen.

12. Onvoorziene omstandigheden

Indien zich onvoorziene, niet in deze overeenkomst geregelde omstandigheden voor doen van dien aard dat naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid ongewijzigde instandhouding van de overeenkomst niet meer van partijen kan worden gevergd, zullen Partijen met elkaar in overleg treden teneinde tot wijziging van de overeenkomst te komen, die zoveel mogelijk aansluit bij de afspraken en bedoeling van Partijen.

13. Geschillenregeling

13.1 In geval van geschillen welke tussen partijen mocht ontstaan aangaande de interpretatie en uitvoering van de overeenkomst dan wel nadere overeenkomsten die daarvan het gevolg mochten zijn, zullen partijen in eerste instantie trachten deze in goed onderling overleg op te lossen, zonodig dan wel desgewenst onder leiding van een mediator overeenkomstig de bepalingen als vastgelegd in het mediationreglement van de Mediatorsfederatie Nederland.

13.2 Indien geen oplossing wordt bereikt dan zullen partijen hun geschil oplossen door dit voor te leggen aan de bevoegde rechter.

13.3 Dit artikel laat onverlet dat in geval van een geschil ieder der partijen bevoegd is in geval van spoedeisende aangelegenheden via een kort geding een voorlopige voorziening te vorderen bij de voorzieningenrechter in de Rechtbank Gelderland alsmede deze te verzoeken om toestemming te geven tot het treffen van conservatoire maatregelen.

14. Slotbepalingen

14.1 Deze overeenkomst en de daarmee samenhangende overeenkomsten worden beheerst door het Nederlands Recht.

14.2 De navolgende bijlagen zijn aan de onderhavige overeenkomst gehecht en vormen integraal onderdeel van deze overeenkomst:

Bijlage 1: verdeling aandelenbezit ten tijde aangaan van deze aandeelhoudersovereenkomst en de verdeling na de aanstaande herijking op basis van de omzet 2018

Bijlage 2: statuten van de Vennootschap zoals die luiden vanaf 19 december 2019

Bijlage 3: Inbestedingsovereenkomst

Bijlage 4: Beleid ten aanzien van rendement financiering en Dividend

Bijlage 5: de ten tijde van ondertekening van de overeenkomst aangestelde vertegenwoordigers

Ingeval van strijdigheid tussen de inhoud van één of meer bijlagen en de onderhavige overeenkomst, prevaleert het bepaalde in het lichaam van deze overeenkomst.

14.3 Wijzigingen en/of aanvullingen van deze overeenkomst zijn slechts geldig indien deze schriftelijk door Partijen gezamenlijk zijn vastgelegd.

14.4 Iedere partij draagt haar eigen kosten in verband met deze aandeelhoudersovereenkomst en alle daarmee samenhangende overeenkomsten.

[pagina met handtekeningen volgt]

Aldus in zevenvoud opgemaakt en ondertekend te Nijmegen op 19 december 2019

Gemeente Nijmegen
Naam: M. Esselbrugge
Functie: Wethouder

.....

Dar N.V.
Naam: G.T.M. de Bruin
Functie: Bestuurder

.....

Gemeente Beuningen
Naam: P.J.M. de Klein
Functie: Wethouder

.....

Gemeente Druten
Naam: A. Springveld
Functie: Wethouder

.....

Gemeente Berg en Dal
Naam: N.A.V. Verheul
Functie: Wethouder

.....

Gemeente Heumen
Naam: L.N. Bosland
Functie: Wethouder

.....

Gemeente Wijchen
Naam: G.W.R. Gerrits
Functie: Wethouder

.....

AKTE NOTARIS OOSTERDIJK, 2019
Voorbereid door mr. Oosterdijk
Dossier 2016.13993.01 HO

Statutenwijziging Dar N.V.

Vandaag, negentien december tweeduizend negentien (19-12-2019), verscheen voor mij, mr. Hendrikus Oosterdijk, notaris te Nijmegen: ----------
Gijsbertus Theodorus Maria de Bruin, te dezer zake woonplaats kiezende op zijn kantooradres Kanaalstraat 401, 6541 XK Nijmegen, geboren te Valburg op eenendertig december negentienhonderdzeventig (31-12-1970), houder van paspoort nummer NU4H3DL32 (uitgegeven te Nijmegen op vijf april tweeduizend zeventien (05-04-2017)), gehuwd, ten deze handelend in zijn hoedanigheid van zelfstandig tot vertegenwoordiging bevoegd bestuurder van de naamloze vennootschap: ----------
Dar N.V., gezeteld te Nijmegen, kantoorhoudend Kanaalstraat 401, 6541 XK Nijmegen, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 09109332 (RSIN nummer 808274077), ----------
deze rechtspersoon hierna ook te noemen: **de Vennootschap**. ----------
De verschenen persoon verklaarde dat: ----------

(A) de Vennootschap, is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 09109332. ----------

(B) De statuten van de Vennootschap voor het laatst werden gewijzigd bij akte van statutenwijziging verleden op acht december tweeduizend elf (08-12-2011) voor mr. J.P.W.V. Hopmans notaris te Nijmegen. ----------

(C) De algemene vergadering van de Vennootschap eerder vandaag heeft besloten tot wijziging van de statuten van de Vennootschap. ----------

(D) De verschenen persoon bij gemeld besluit werd aangewezen om de statutenwijziging bij notariële akte vast te leggen. ----------

(E) Van gemeld besluit tot statutenwijziging en gemelde machtiging blijkt uit een aan deze akte gehecht geschrift. ----------

Ter uitvoering van het vorenstaande verklaarde de verschenen persoon bij deze de statuten van de Vennootschap met ingang van heden te wijzigen als volgt: ----------

STATUTEN ----------

Artikel 1 ----------

Begripsbepalingen ----------

1.1 In de statuten wordt verstaan onder: ----------

(a) "**Aandelen**": aandelen in het kapitaal van de vennootschap. ----------

(b) "**Algemene Vergadering**": de algemene vergadering van aandeelhouders als orgaan van de vennootschap, alsmede bijeenkomsten van dit orgaan. ----------

(c) "**Beperkt Recht**": een recht van vruchtgebruik, in de zin van titel 8 van Boek 3 van het Burgerlijk Wetboek, of een pandrecht, in de zin van titel 9 van Boek 3 van het Burgerlijk Wetboek.----------

(d) "**Directeur**": een bestuurder van de vennootschap, in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. ----------

(e) "**Directie**": het bestuur van de vennootschap, in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.----------

(f) "**Gemeenten**": gemeente(n) in Nederland die aandeelhouder van de vennootschap is (zijn); ----------

(g) "**Vennootschapsorgaan**": de Algemene Vergadering, de Raad van Commissarissen, de Directie en de gemeenschappelijke vergadering van de Directie en de Raad van Commissarissen.----------

1.2 Onder "schriftelijk" wordt in deze statuten tevens verstaan: communicatie via enig elektronisch communicatiemiddel. Voorts geldt dat ten aanzien van het bepaalde in deze statuten aan de eis van schriftelijkheid tevens wordt voldaan indien de kennisgeving, mededeling, besluitvorming, volmacht, stemming, respectievelijk het verzoek, elektronisch is vastgelegd. Ingeval op grond van de wet of deze statuten bepaalde stukken en/of mededelingen ter inzage moeten worden gelegd en/of daarvan afschriften moeten worden verstrekt, kan hieraan door de vennootschap ook worden voldaan door deze stukken en/of mededelingen raadpleegbaar en beschikbaar (downloaden) te maken via haar website. ----------

1.3 Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld ziet een verwijzing naar een begrip of woord in het enkelvoud ook op een verwijzing naar de meervoudsvorm van dit begrip of woord en omgekeerd. ----------

1.4 Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld ziet een verwijzing naar het mannelijk geslacht ook op een verwijzing naar het vrouwelijke geslacht en omgekeerd.----------

Artikel 2 ----------

Naam, zetel ----------

2.1 De vennootschap draagt de naam: **Dar N.V.** ----------

2.2 De vennootschap heeft haar zetel te Nijmegen. ----------

Artikel 3 ----------

Doel ----------

3.1 De vennootschap heeft ten doel: ----------

(a) het beheer van afval en grondstoffen en het beheer en het onderhoud van de openbare ruimte, alles in de meest ruime zin des woords, waaronder in ieder geval begrepen het voorzien in behoeften van algemeen belang, anders dan van commerciële of industriële aard, zoals het inzamelen van alle soorten afval en grondstoffen, het bevorderen van milieuverantwoorde be- en verwerking van afval en grondstoffen zulks ten behoeve van Gemeenten,-----

met inachtneming van de ter zake bestaande wetten, van overheidswege ------
gegeven voorschriften en verleende opdrachten en/of concessies----------
en/of rechten en het daartoe verkrijgen en beschikbaar stellen van----------
installaties en andere (register) goederen welke zijn bestemd voor inzameling -
en verwerking van afval en integraal beheer van de openbare ruimte; ----------

(b) het beheren van – en het voeren van het bestuur over rechtspersonen en------
ondernemingen welke ten doel hebben de exploitatie van een bedrijf op het----
gebied van afvalbeheer, inzameling, verwerking en (gemeente-)reiniging;------

(c) het – al dan niet tezamen met anderen – verwerven en vervreemden van -----
deelnemingen, in de zin van artikel 24c van Boek 2 van het Burgerlijk ----------
Wetboek, of andere belangen in rechtspersonen, vennootschappen en ----------
ondernemingen, welke ten doel hebben de exploitatie van een bedrijf op het---
gebied van afvalbeheer, inzameling, verwerking en (gemeente)reiniging;-------

(d) het verkrijgen, beheren, exploiteren, bezwaren en vervreemden van----------
goederen rechten van intellectuele eigendom daaronder begrepen, zomede ---
het beleggen van vermogen;----------

(e) het financieren van in het bijzonder doch niet uitsluitend – ----------
dochtermaatschappijen, in de zin van artikel 24a van Boek 2 van het ----------
Burgerlijk Wetboek, groepsmaatschappijen, in de zin van artikel 24b van Boek-
2 van het Burgerlijk Wetboek, en/of deelnemingen, waaronder begrepen het---
ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden alles met inachtneming --
van het bepaalde in lid 2 van dit artikel, zomede het ter leen opnemen of ------
doen opnemen van gelden; ----------

(f) het sluiten van overeenkomsten waarbij de vennootschap zich als borg of------
hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich sterk maakt of zich naast of voor ---
anderen verbindt, in het bijzonder doch niet uitsluitend ten behoeve van------
rechtspersonen en vennootschappen als hiervoor onder (e) bedoeld;----------

(g) de verzorging bij ouderdom of invaliditeit van werknemers en gewezen---------
werknemers van de vennootschap of daarmee in een groep verbonden ---------
vennootschappen of ondernemingen en hun echtgenoten/partners en----------
kinderen en het verstrekken van periodieke uitkeringen en verstrekkingen op--
basis van daartoe aan te gane overeenkomsten, alsmede het sluiten van-------
overeenkomsten van levensverzekeringen waaronder begrepen ----------
overeenkomsten van lijfrenten;----------

het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe--------
bevorderlijk kan zijn, zulks zowel voor eigen rekening als voor rekening van derden. -

3.2. Bij de realisering van haar in artikel 3.1 vermelde doel(en) wil de vennootschap ------
mede een bijdrage leveren aan de (verdere) ontwikkeling van de circulaire----------
economie. ----------

3.3 De vennootschap mag niet, met het oog op het nemen en verkrijgen door anderen---
van Aandelen of certificaten daarvan, leningen verstrekken, zekerheid stellen, een ---
koersgarantie geven, zich op andere wijze sterk maken of zich hoofdelijk of----------

anderszins naast of voor anderen verbinden. ----------

Artikel 4 ----------

Kapitaal----------

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt vijf miljoen vijfhonderd - duizend euro (€ 5.500.000,00), verdeeld in vijfhonderdvijftigduizend (550.000) ------ Aandelen, elk nominaal groot tien euro (€ 10,00). ----------

Artikel 5 ----------

Aandelen, certificaten, beperkte rechten----------

5.1 De Aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven. ----------

5.2 De vennootschap mag geen medewerking verlenen aan het uitgeven van certificaten op naam van Aandelen.----------
Certificaten aan toonder mogen niet worden uitgegeven. ----------

5.3 Op Aandelen kan een Beperkt Recht worden gevestigd. De Aandeelhouder heeft het - stemrecht op de Aandelen waarop een Beperkt Recht is gevestigd.----------
In afwijking van het vorenstaande komt het stemrecht toe aan de houder van het---- Beperkt Recht, indien de toekenning van het stemrecht aan de houder van het ------- Beperkt Recht of - bij overdracht of overgang van een Beperkt Recht - de overgang-- van het stemrecht met algemene stemmen is goedgekeurd door de Algemene -------- Vergadering.----------

Kwaliteitseis----------

5.4 Aandeelhouders kunnen slechts zijn Gemeenten die (cumulatief): ----------

- een (van kracht zijnde) opdracht tot het inzamelen van alle huishoudelijk afval---- binnen de betreffende gemeente aan de vennootschap hebben gegeven en die: ---
- een inbestedingsovereenkomst met de vennootschap zijn overeengekomen, en --- die; ----------
- Partij zijn bij de overeenkomst tussen de aandeelhouders van de vennootschap, -- waarbij ook de vennootschap partij is (de Aandeelhoudersovereenkomst), --------

(deze criteria tezamen: de "**Kwaliteitseis**"). ----------

Hetgeen is overeengekomen in de Aandeelhoudersovereenkomst prevaleert steeds, -- zoveel als juridisch mogelijk, boven hetgeen is bepaald in deze statuten en de ter---- uitwerking daarvan opgestelde reglementen, Deze statuten prevaleren op hun beurt - boven de hiervoor bedoelde reglementen ----------

5.5 Indien en zolang een aandeelhouder niet voldoet aan het bepaalde in het vorige lid -- van dit artikel, kan hij het aan zijn aandelen verbonden vergader- en stemrecht en -- recht op dividend niet uitoefenen. ----------

5.6 Indien een aandeelhouder niet voldoet aan het bepaalde in lid 4 van dit artikel ------- moeten alle aandelen van de betreffende aandeelhouder, met inachtneming van------ hetgeen bepaald is in artikel 13 van deze statuten, worden aangeboden aan de------- andere aandeelhouder(s) overeenkomstig een daartoe door de Algemene ---------- Vergadering te nemen besluit. Het aanbod kan niet worden ingetrokken. ----------

5.7 Indien de Vennootschap slechts één aandeelhouder heeft en deze niet of niet meer -- voldoet aan het bepaalde in lid 4 van dit artikel komt terzake van deze ----------

aandeelhouder de in lid 4 van dit artikel gestelde Kwaliteitseis te vervallen. ----------

5.8 De Kwaliteitseis geldt niet indien de Algemene Vergadering met algemene stemmen - in een vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, heeft - besloten de desbetreffende aandeelhouder ontheffing te verlenen. Bij het verlenen --- van de ontheffing mogen voorwaarden worden gesteld. ----------

Artikel 6 ----------

Levering van Aandelen, uitoefening aandeelhoudersrechten ----------

6.1 Voor de levering van een Aandeel is een daartoe bestemde, voor een in Nederland --- gevestigde notaris verleden, notariële akte vereist. ----------

6.2 Het bepaalde in lid 1 van dit artikel is op gelijke wijze van toepassing op de---------- vestiging en de levering van een Beperkt Recht op Aandelen. ----------

6.3 Na een rechtshandeling als bedoeld in de leden 1 en 2 van dit artikel, kunnen de ----- aan de betreffende Aandelen verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat de - akte aan de vennootschap is betekend of de vennootschap de rechtshandeling-------- schriftelijk heeft erkend. Het bepaalde in de vorige zin is niet van toepassing, indien - de vennootschap zelf partij was bij de rechtshandeling.----------

Artikel 7 ----------

Opgaaf van woonplaats en adres, oproepingen en kennisgevingen, register van --- **aandeelhouders** ----------

7.1 Aandeelhouders en houders van een Beperkt Recht op Aandelen dienen hun ---------- woonplaats en adres schriftelijk op te geven aan de vennootschap.----------

7.2 Oproepingen, kennisgevingen, mededelingen en, in het algemeen, alle berichten die - bestemd zijn voor de in lid 1 van dit artikel bedoelde (rechts-)personen, geschieden,- voor zover deze statuten niet anders bepalen, schriftelijk aan het adres dat zij aan --- de vennootschap hebben opgegeven. Een aandeelhouder-rechtspersoon is verplicht-- een natuurlijk persoon aan te wijzen die hem jegens de vennootschap zal ---------- vertegenwoordigen. Die aandeelhouder-rechtspersoon is voorts verplicht aan die ----- natuurlijk persoon een daartoe toereikende schriftelijke volmacht te verstrekken. De- vennootschap houdt van die volmachten een register bij. Iedere wijziging in de------- aanwijzing van een hiervoor bedoelde natuurlijke persoon casu quo een wijziging in-- een volmacht dient onverwijld aan de vennootschap te worden gemeld.----------

7.3 Door de Directie wordt een register van aandeelhouders, in de zin van artikel 85 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, gehouden, waarin de inschrijving geschiedt van - de wettelijk vereiste gegevens omtrent aandeelhouders en houders van een Beperkt- Recht op Aandelen. Voorts wordt in dit register elk verleend ontslag van---------- aansprakelijkheid voor nog niet gedane stortingen op Aandelen ingeschreven. --------

7.4 Het register van aandeelhouders wordt regelmatig bijgehouden.----------

Artikel 8 ----------

Uitgifte van aandelen ----------

8.1 De Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot uitgifte van Aandelen, ---------- daaronder begrepen het vaststellen van de koers van uitgifte en de verdere---------- voorwaarden. Daarbij kan de Algemene Vergadering toestemming verlenen tot -------

storting in vreemd geld. Voor een besluit tot uitgifte van Aandelen is een meerderheid vereist van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering kan worden uitgebracht door de aandeelhouder, die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders, die de minste aandelen houden, tezamen.

8.2 Het bepaalde in lid 1 van dit artikel is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen, maar is niet van toepassing op uitgifte van Aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van Aandelen uitoefent.

8.3 Voor de uitgifte van Aandelen is een daartoe bestemde, voor een in Nederland gevestigde notaris verleden, notariële akte vereist.

8.4 De vennootschap kan geen Aandelen nemen.

8.5 Bij het nemen van het Aandeel moet daarop het nominale bedrag worden gestort alsmede, indien het Aandeel voor een hoger bedrag wordt genomen, het verschil tussen die bedragen.

Bedongen kan worden dat een deel, ten hoogste drie vierden van het nominale bedrag, eerst behoeft te worden gestort nadat de vennootschap het zal hebben opgevraagd. Een zodanig beding kan slechts voorafgaand aan het besluit tot uitgifte worden aangegaan en behoeft de goedkeuring van de Algemene Vergadering.

Artikel 9

Voorkeursrecht bij uitgifte

9.1 Voor zover de wet niet anders bepaalt, heeft iedere aandeelhouder bij uitgifte van Aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn Aandelen op de dag waarop tot uitgifte wordt besloten.

9.2 Indien een aandeelhouder zijn voorkeursrecht niet, niet tijdig of niet volledig uitoefent, komt het voorkeursrecht voor de vrijvallende Aandelen toe aan de overige aandeelhouders, in de verhouding als in lid 1 van dit artikel omschreven.

9.3 De Algemene Vergadering kan, telkens voor een enkele uitgifte, besluiten het voorkeursrecht tot het nemen van Aandelen te beperken of uit te sluiten, mits een zodanig besluit gelijktijdig met het besluit tot uitgifte wordt genomen met algemene stemmen in een Algemene Vergadering waarin alle aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

9.4 Indien het voorkeursrecht geldt, kondigt de vennootschap de uitgifte met voorkeursrecht en het tijdvak waarin dat kan worden uitgeoefend aan alle aandeelhouders aan. Het voorkeursrecht kan worden uitgeoefend gedurende de door de Algemene Vergadering vast te stellen termijn, die ten minste vier weken bedraagt, te rekenen van de dag af die volgt op de dag van verzending van de aankondiging.

9.5 Het hiervoor in dit artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen.

Artikel 10

Verkrijging van Aandelen door de vennootschap

10.1 Verkrijging door de vennootschap van niet-volgestorte Aandelen is nietig.----------
10.2 De vennootschap mag volgestorte Aandelen verkrijgen na daartoe verkregen ---------
machtiging van de Algemene Vergadering. ----------
De verkrijging van volgestorte Aandelen door de vennootschap is slechts----------
toegestaan, indien: ----------
(a) haar eigen vermogen, verminderd met de verkrijgingsprijs, niet kleiner is dan -
het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de -------
reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden,----
en ----------
(b) het nominale bedrag van de Aandelen die de vennootschap verkrijgt, houdt of -
in pand houdt of die worden gehouden door een dochtermaatschappij, in de ---
zin van artikel 24a van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, niet meer beloopt--
dan een tiende van het geplaatste kapitaal.----------
10.3 Voor de geldigheid van de verkrijging van Aandelen door de vennootschap is ---------
bepalend de grootte van het eigen vermogen volgens de laatst vastgestelde balans,--
verminderd met de verkrijgingsprijs voor Aandelen en uitkeringen uit winst of --------
reserves aan anderen, die zij en de dochtermaatschappijen, in de zin van artikel 24a-
van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, na de balansdatum verschuldigd werden. ----
Is een boekjaar meer dan zes maanden verstreken zonder dat de jaarrekening is-----
vastgesteld, dan is de verkrijging overeenkomstig lid 2 van dit artikel niet----------
toegestaan.----------
10.4 De vorige leden van dit artikel gelden niet voor Aandelen die de vennootschap om ---
niet of onder algemene titel verkrijgt. ----------
10.5 Verkrijging van Aandelen in strijd met het bepaalde in lid 2 van dit artikel is nietig.---

Artikel 11 ----------

Vermindering van kapitaal ----------

11.1 De Algemene Vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste ---------
kapitaal door Aandelen in te trekken of door het bedrag van de Aandelen bij ----------
statutenwijziging te verminderen. In het besluit moeten de Aandelen waarop het -----
besluit betrekking heeft worden aangewezen en moet de uitvoering van het besluit --
zijn geregeld. Het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal mag niet kleiner----
worden dan het ten tijde van het besluit wettelijk voorgeschreven minimumkapitaal. -
11.2 Een besluit tot intrekking kan slechts Aandelen betreffen die de vennootschap zelf ---
houdt.----------
11.3 Indien de Algemene Vergadering besluit het bedrag van de Aandelen bij----------
statutenwijziging te verminderen ongeacht of dit geschiedt zonder terugbetaling of--
met gedeeltelijke terugbetaling op de Aandelen of ontheffing van de verplichting tot -
storting wordt verleend moet de vermindering naar evenredigheid op alle Aandelen -
geschieden. Van het vereiste van evenredigheid mag worden afgeweken met ---------
instemming van alle aandeelhouders. ----------
11.4 Voor een besluit tot kapitaalvermindering is een meerderheid vereist van ten minste -
zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige-------

Algemene Vergadering kan worden uitgebracht door de aandeelhouder, die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders, die de minste aandelen houden, tezamen.

Artikel 12

Gezamenlijke gerechtigdheid

Indien meerdere rechtspersonen gezamenlijk gerechtigd zijn tot een Aandeel dan wel een Beperkt Recht op een zodanig Aandeel kunnen zij zich tegenover de vennootschap slechts laten vertegenwoordigen door één van de deelgenoten.

Artikel 13

Blokkeringsregeling

13.1 De aandeelhouder, die de door hem gehouden Aandelen wil vervreemden (hierna te noemen de "**Aanbieder**"), moet deze eerst te koop aanbieden aan al zijn mede-aandeelhouders op de wijze als hierna in dit artikel is bepaald, behoudens in de gevallen als bedoeld in lid 2 van dit artikel, een en ander onverminderd het hiervoor in artikel 5 en het hierna in dit artikel (vanaf lid 18) omtrent verplichte aanbieding van Aandelen bepaalde. Onder "vervreemding" wordt in dit verband mede verstaan: fusie met een mede-aandeelhouder, een derde-Gemeente of splitsing van een Gemeente.

13.2 Een aandeelhouder behoeft zijn Aandelen niet aan te bieden indien:

(a) de aandeelhouder krachtens de wet tot overdracht aan een eerdere aandeelhouder verplicht is;

(b) de overdracht geschiedt binnen drie maanden na schriftelijke toestemming van alle mede-aandeelhouders;

13.3 De Aanbieder stelt de Directie van zijn voornemen tot vervreemding van zijn Aandelen in kennis. De kennisgeving vermeldt het aantal en de aanduidingen van de Aandelen waarop de voorgenomen overdracht betrekking heeft, alsmede voorzover bekend de naam van de (rechts)persoon waaraan de overdracht wordt beoogd en de overeengekomen prijs of wijze waarop de prijs zal worden vastgesteld. Het aanbod kan enkel het gehele aandelenbezit van de Aanbieder betreffen.

Het tijdstip waarop de in de vorige zin bedoelde kennisgeving door de directie wordt ontvangen, wordt hierna in dit artikel aangeduid als het "**Aanbiedingstijdstip**".

13.4 Zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen zeven dagen na het Aanbiedingstijdstip, deelt de Directie de inhoud van de in lid 3 van dit artikel bedoelde kennisgeving mee aan alle mede-aandeelhouders van de Aanbieder. Aan hen komt, behoudens het bepaalde in de volgende zin en met inachtneming van het hierna in dit artikel bepaalde, het recht tot koop van de aangeboden Aandelen toe. Aan Aandelen die de vennootschap of een dochtermaatschappij houdt, is dit recht tot koop niet verbonden.

13.5 Zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen vier weken na ontvangst van de in lid 4 van dit artikel bedoelde mededeling, dienen de aandeelhouders, aan wie het recht tot koop van de aangeboden Aandelen toekomt, de Directie mede te delen of zij hun

recht uitoefenen en, zo ja, voor welk aantal. Deze aandeelhouders worden hierna in dit artikel aangeduid als de "**Gegadigden**". ----------

13.6 Indien er voldoende Gegadigden zijn, wijst de Directie de aangeboden Aandelen zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen zeven dagen na het verstrijken van de aanmeldingstermijn, als bedoeld in lid 5 van dit artikel, aan de Gegadigden toe. De toewijzing van Aandelen geschiedt naar evenredigheid van de nominale waarde van het aandelenbezit van de Gegadigden. Voor zover toewijzing naar evenredigheid niet mogelijk is, zal loting beslissen. De toewijzing kan nimmer leiden tot het gemeenschappelijk verkrijgen van één of meer Aandelen, voorts kan aan niemand meer Aandelen worden toegewezen dan waarop hij heeft gereflecteerd. ----------

13.7 Indien er geen Gegadigden zijn of indien er niet voor alle aangeboden Aandelen Gegadigden zijn, is de Algemene Vergadering bevoegd de (overblijvende) Aandelen toe te wijzen aan één of meer door de Algemene Vergadering aan te wijzen personen die zich bereid hebben verklaard en in staat zijn de (overblijvende) Aandelen te kopen. De (overblijvende) Aandelen, of één of meer daarvan, kunnen ook aan de vennootschap of een dochtermaatschappij worden toegewezen, mits een zodanige verkrijging niet in strijd is met de wet en/of de statuten en de Aanbieder heeft verklaard ermee in te stemmen dat de overdracht aan de vennootschap of een dochtermaatschappij zal geschieden. ----------
De hiervoor in dit lid bedoelde aanwijzing en toewijzing dienen zo spoedig mogelijk te geschieden, doch uiterlijk binnen dertig dagen na het verstrijken van de in lid 5 van dit artikel bedoelde aanmeldingstermijn. ----------

13.8 De Directie stelt de Aanbieder en alle overige aandeelhouders in kennis van de namen en adressen van degenen aan wie de toewijzing, overeenkomstig het bepaalde in de leden 6 en 7 van dit artikel, geschiedde en het aantal Aandelen dat aan ieder van hen is toegewezen. ----------

13.9 Indien de Directie er niet in is geslaagd alle aangeboden Aandelen toe te wijzen, is de Aanbieder gedurende drie maanden te rekenen vanaf de datum van verzending van de in lid 8 van dit artikel bedoelde kennisgeving bevoegd de aangeboden Aandelen (mits alle) vrijelijk over te dragen aan de door hem in lid 3 bedoelde (rechts)personen, mits die voldoen aan de Kwaliteitseis gesteld bij deze statuten. ----

13.10 Indien alle aangeboden Aandelen zijn toegewezen en de Aanbieder zich niet heeft teruggetrokken, wordt de prijs van de toegewezen Aandelen door de Aanbieder en de personen aan wie de toewijzing geschiedde hierna tezamen ook te noemen de "**Belanghebbenden**" in onderling overleg vastgesteld. Hebben zij daarover geen overeenstemming bereikt binnen veertien dagen na verzending van de in lid 8 van dit artikel bedoelde kennisgeving, dan geschiedt de prijsvaststelling van de toegewezen Aandelen door drie onafhankelijke deskundigen, tenzij de Belanghebbenden binnen zeven dagen na afloop van voormelde termijn van veertien dagen overeenstemming hebben bereikt over de benoeming van een ander aantal dan drie. De benoeming van de deskundigen geschiedt door de Belanghebbenden in onderling overleg; hebben zij daarover geen overeenstemming -

bereikt binnen veertien dagen na afloop van de hiervoor in dit lid bedoelde termijn --- van veertien dagen, dan wordt één onafhankelijke deskundige, op verzoek van de --- meest gerede partij, benoemd door de voorzitter, of diens plaatsvervanger, van het-- Nederlands Instituut voor Register Valuators. ----------
Zowel één onafhankelijke deskundige als meer onafhankelijke deskundigen worden -- hierna aangeduid als de "**Deskundige**". ----------

13.11 De Deskundige heeft het recht alle boeken, bescheiden en overige gegevensdragers - van de vennootschap in te zien. De Directie verschaft hem alle door hem verlangde -- inlichtingen en verleent hem alle door hem gewenste medewerking ten behoeve van - de te verrichten prijsvaststelling. ----------

13.12 De Deskundige is verplicht de door hem vastgestelde prijs aan de Directie op te ------ geven, die dan verplicht is deze prijs onverwijld mede te delen aan de---------- Belanghebbenden en aan alle overige aandeelhouders. ----------

13.13 Zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk binnen dertig dagen na ontvangst van de in lid---- 12 van dit artikel bedoelde kennisgeving van de Directie, dient iedere persoon aan --- wie één of meer van de aangeboden Aandelen werden toegewezen, aan de Directie -- mede te delen hoeveel Aandelen hij tegen de vastgestelde prijs zal kopen, bij -------- gebreke waarvan zijn recht tot koop vervalt. ----------
De aldus vrijvallende Aandelen gelden dan nog eenmaal als aangeboden aan de ------ personen die de in de eerste zin van dit lid bedoelde kennisgeving tijdig hadden ------ gedaan, waarbij het eerste recht tot koop toekomt aan diegenen van hen aan wie ---- eerder geen volledige toewijzing geschiedde. Voor het overige zijn de leden 4 tot en - met 8 van dit artikel van overeenkomstige toepassing ten aanzien van de ---------- vrijvallende Aandelen. Een prijsvaststelling vindt niet opnieuw plaats.----------

13.14 De Aanbieder is steeds bevoegd zijn aanbod, mits geheel, in te trekken, doch--------- uiterlijk tot het tijdstip waarop dertig dagen zijn verstreken na de datum waarop ----- hem definitief bekend is geworden tegen welke prijs hij hoeveel van de aangeboden - Aandelen kan overdragen aan personen aan wie de toewijzing geschiedde, en aan---- wie van hen.----------

13.15 Binnen dertig dagen na het verstrijken van de termijn waarbinnen de Aanbieder zijn - aanbod kon intrekken, moeten de toegewezen Aandelen worden geleverd aan de----- personen aan wie de toewijzing, al dan niet na toepassing van het bepaalde in lid 13- van dit artikel, geschiedde, die tenzij partijen anders overeenkomen verplicht zijn -- tot gelijktijdige betaling van de koopprijs. ----------
Indien een overeenkomst tot levering van de Aandelen wordt ontbonden of ---------- vernietigd, dienen de aldus vrijvallende Aandelen nog eenmaal, met ---------- overeenkomstige toepassing van het bepaalde in lid 13 van dit artikel, te worden----- aangeboden, met dien verstande evenwel, dat die Aandelen binnen acht dagen------- nadat zij zijn vrijgevallen, moeten zijn toegewezen, geleverd en betaald. ----------

13.16 Zodra vaststaat dat na toepassing van het bepaalde in de leden 13 en/of 15 van dit-- artikel niet alle aangeboden Aandelen zijn afgenomen tegen contante betaling, voor - zover partijen over de betaling niet anders overeenkwamen, is de Aanbieder - tenzij -

hij zijn aanbod voordien heeft ingetrokken - gedurende drie maanden bevoegd de aangeboden Aandelen, mits alle en met inachtneming van het hierna bepaalde, vrijelijk over te dragen. Indien hij in zijn in lid 3 van dit artikel bedoelde kennisgeving één of meer (rechts-)personen noemde aan wie hij wil overdragen, kan hij de aangeboden Aandelen slechts aan hen overdragen. Voorts geldt dat indien de Aanbieder de aangeboden Aandelen wil overdragen tegen een lagere prijs dan de vastgestelde prijs, hij gehouden is de aangeboden Aandelen eerst opnieuw tegen deze lagere prijs aan te bieden overeenkomstig het bepaalde in dit artikel.

13.17 De kosten die zijn verbonden aan de prijsvaststelling door de Deskundige komen ten laste van de Aanbieder, indien deze zijn aanbod intrekt na de prijsvaststelling, en ten laste van de vennootschap in alle overige gevallen.

Bijzondere aanbiedingsplicht

13.18 Indien een aandeelhouder niet voldoet aan de Kwaliteitseis zoals neergelegd in artikel 5 lid 4 dient de desbetreffende aandeelhouder of diens rechtverkrijgende ieder van hen hierna aan te duiden als de "**Rechthebbende**" daarvan onverwijld mededeling te doen aan de Directie en is de Rechthebbende verplicht de desbetreffende Aandelen (de "**Betreffende Aandelen**") over te dragen aan één of meer gegadigden, die bereid en in staat zijn de Betreffende Aandelen te kopen.

13.19 Het bepaalde in de voorgaande leden van dit artikel is zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing met dien verstande dat de Rechthebbende niet bevoegd is zijn aanbod in te trekken en op de door de Rechthebbende en de personen aan wie de toewijzing geschiedde in onderling overleg vastgestelde prijs dan wel de door de Deskundige vastgestelde prijs van de toegewezen Aandelen een/derde in mindering wordt gebracht.

13.20 Indien de Algemene Vergadering niet binnen drie maanden na de in lid 18 bedoelde mededeling één of meer gegadigden heeft aangewezen, is de Rechthebbende bevoegd de Betreffende Aandelen te behouden.

13.21 Blijft de Rechthebbende ondanks aanmaning door de vennootschap in gebreke met de nakoming van enige in lid 18 van dit artikel omschreven verplichting de verplichting tot levering daaronder begrepen dan is de vennootschap bevoegd en ook verplicht die verplichtingen voor en namens de Rechthebbende na te komen. In dat geval kan de prijs van de Betreffende Aandelen slechts worden vastgesteld door een Deskundige.

13.22 De vennootschap zal, ingeval van overdracht van de Betreffende Aandelen met toepassing van het in het vorige lid bepaalde, de opbrengst na aftrek van alle terzake vallende kosten uitkeren aan de Rechthebbende.

13.23 Zolang de Rechthebbende in verzuim is, kan het aan de Betreffende Aandelen verbonden vergader- en stemrecht niet worden uitgeoefend en wordt het aan de Betreffende Aandelen verbonden recht op uitkeringen opgeschort.

13.24 Zowel de overdracht als de overgang van rechten tot het nemen van Aandelen is onderworpen aan de bepalingen van dit artikel.

13.25 Alle kennisgevingen en mededelingen ingevolge dit artikel geschieden bij deurwaardersexploit of per brief tegen bewijs van ontvangst.

Artikel 14

Directie en Raad van Commissarissen

14.1 De vennootschap wordt bestuurd door een Directie die uit één of meer Directeuren bestaat. De Algemene Vergadering stelt het aantal leden van de Directie vast en kan een vastgesteld aantal wijzigen. Voordat de Algemene Vergadering een wijziging in het aantal leden van de Directie aanbrengt, stelt zij de Raad van Commissarissen en de Ondernemingsraad in de gelegenheid hieromtrent advies uit te brengen. Een besluit tot vaststelling of wijziging van het aantal leden van de Directie kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering kan worden uitgebracht door de aandeelhouder, die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders, die de minste aandelen houden, tezamen, met dien verstande dat die meerderheid steeds ten minste vijfenzeventig procent (75%) van de stemkracht van het totale geplaatste kapitaal dient te belopen. Elk lid van de Directie is tegenover de vennootschap gehouden tot een behoorlijke vervulling van zijn taak; daarbij richt ieder lid van de Directie zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.

14.2. De vennootschap heeft een Raad van Commissarissen die uit drie (3) of vijf (5) leden bestaat. Slechts natuurlijke personen kunnen commissaris zijn. Het aantal commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering. Voordat de Algemene Vergadering een wijziging in het aantal commissarissen aanbrengt, stelt zij de Raad van Commissarissen en de Ondernemingsraad in de gelegenheid hieromtrent advies uit te brengen. Een besluit tot vaststelling of wijziging van het aantal commissarissen kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering kan worden uitgebracht door de aandeelhouder, die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders, die de minste aandelen houden, tezamen, met dien verstande dat die meerderheid steeds ten minste vijfenzeventig procent (75%) van de stemkracht van het totale geplaatste kapitaal dient te belopen.

14.3 Directeuren en commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering op basis van een niet bindende voordracht van de Sollicitatiecommissie. De Sollicitatiecommissie wordt benoemd door de Algemene Vergadering. Benoeming, ontslag, samenstelling (die door de Algemene Vergadering op ieder door haar gewenst moment aangepast kan worden), werkwijze en bevoegdheden van de Sollicitatiecommissie worden nader geregeld in een door de Algemene Vergadering vast te stellen Reglement voor de Sollicitatiecommissie.

14.4 Een besluit tot benoeming van een lid van de Directie of een commissaris kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering

kan worden uitgebracht door de aandeelhouder, die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders, die de minste aandelen houden, tezamen, met dien verstande dat die meerderheid steeds ten minste vijfenzeventig procent (75%) van de stemkracht van het totale geplaatste kapitaal dient te belopen. Voor ontslag van een lid van de Directie of een commissaris geldt eveneens de in de vorige zin bedoelde meerderheid, met dien verstande echter dat die meerderheid niet groter mag zijn dan 2/3 van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigende meer dan de helft van het geplaatste kapitaal (zulks conform het bepaalde in de wet: artikel 2:134 lid 2 van het Burgerlijk Wetboek).

14.5 Indien er meer Directeuren zijn, kan de Algemene Vergadering, na verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen, één of meer van hen benoemen tot algemeen directeur, welke benoeming steeds door de Algemene Vergadering kan worden ingetrokken. Ook de Raad van Commissarissen is bevoegd te besluiten tot het intrekken van die titel.

14.6. De Raad van Commissarissen stelt een profielschets voor zijn omvang en samenstelling vast, rekening houdend met de aard van de onderneming, haar activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. Minimaal een lid van de Raad is een expert op het gebied van financiën en administratieve organisatie. De vaststelling en vervolgens iedere wijziging van de profielschets behoeft de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering. Bij de selectie van commissarissen wordt door zowel de Sollicitatiecommissie als de Algemene Vergadering rekening gehouden met die profielschets, zodat de Raad van Commissarissen steeds zoveel mogelijk qua samenstelling overeenstemt met de geldende profielschets.

14.7. Commissarissen kunnen niet zijn:

a. personen die in dienst zijn van de vennootschap;
b. personen die in dienst zijn van een afhankelijke maatschappij;
c. bestuurders en personen in dienst van een werknemersorganisatie welke pleegt betrokken te zijn bij de vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de onder a en b bedoelde personen.

14.8. Onverminderd het hiervoor bepaalde in lid 7 kunnen tot commissaris slechts worden benoemd personen die onafhankelijk zijn. Een commissaris geldt als onafhankelijk, indien de hierna te noemen afhankelijkheidscriteria niet op hem van toepassing zijn. Bedoelde afhankelijkheidscriteria zijn dat de betrokken commissaris, dan wel zijn echtgenoot, geregistreerde partner of een andere levensgezel, pleegkind of bloed- of aanverwant tot in de tweede graad:

a. in de vijf (5) jaar voorafgaande aan de benoeming werknemer of bestuurder van de vennootschap of een afhankelijke maatschappij is geweest;
b. een persoonlijke financiële vergoeding van de vennootschap of van een aan haar gelieerde vennootschap ontvangt, anders dan de vergoeding die voor de als commissaris verrichte werkzaamheden wordt ontvangen en voor zover zij niet past in de normale uitoefening van bedrijf;

c. in het jaar voorafgaande aan de benoeming een belangrijke zakelijke relatie met de vennootschap of een aan haar gelieerde vennootschap heeft gehad. Daaronder worden in ieder geval begrepen het geval dat de commissaris, of een kantoor waarvan hij aandeelhouder, vennoot, medewerker of adviseur is, is opgetreden als adviseur van de vennootschap (consultant, externe accountant, notaris en advocaat) en het geval dat de commissaris bestuurder of medewerker is van een bankinstelling waarmee de vennootschap een duurzame en significante relatie onderhoudt; ----------

d. bestuurslid is van een vennootschap waarin een bestuurslid van de vennootschap waarop hij toezicht houdt commissaris is; ----------

e. bestuurder of commissaris is bij of anderszins vertegenwoordiger is van een rechtspersoon welke ten minste tien procent (10%) van de aandelen in de vennootschap of een groepsmaatschappij houdt; ----------

f. gedurende de voorgaande twaalf (12) maanden tijdelijk heeft voorzien in het bestuur bij belet en ontstentenis van bestuurders. Onder "tijdelijk" in de vorige zin wordt in dit verband verstaan: langer dan zes (6)) maanden aaneengesloten. ----------

14.9. Commissarissen treden - onverminderd het bepaalde in artikel 15 lid 2 - af volgens een door de Raad van Commissarissen op te maken rooster van aftreden. De benoeming geschiedt voor een tijdvak van maximaal vier (4) jaar. Deze termijn wordt evenwel verlengd tot de dag van de eerstvolgende vergadering van de algemene vergadering. Aftredende commissarissen zijn herbenoembaar met dien verstande dat een commissaris maximaal een (1) keer kan worden herbenoemd, tenzij de Algemene vergadering van die bepaling, in door haar te bepalen bijzondere omstandigheden, dispensatie verleent. ----------

14.10 De vennootschap heeft een beleid op het terrein van bezoldiging van de Directie en de leden van de Raad van Commissarissen, waarvoor het navolgende geldt:.

a. het beleid wordt, na een daartoe strekkend voorstel van de Raad van Commissarissen, vastgesteld door de Algemene Vergadering; ----------

b. in het bezoldigingsbeleid komen ten minste de in artikel 383c tot en met e van Boek 2 omschreven onderwerpen aan de orde, voor zover deze de Directie betreffen. De bezoldiging van de Directeuren en van de in artikel 15 lid 2 bedoelde persoon wordt met inachtneming van bedoeld beleid vastgesteld door de Raad van Commissarissen; ----------

c. de Algemene Vergadering kent een beloning toe aan de commissarissen of aan één of meer van hen, waarbij de Algemene Vergadering die bezoldiging ten hoogste vaststelt op het bedrag dat met inachtneming van, dan wel met overeenkomstige toepassing van, het bepaalde in de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector of een daarvoor in de plaats komende regeling, als maximum geldt. ----------

14.11 Iedere bestuurder kan te allen tijde door de Raad van Commissarissen worden geschorst, welke schorsing door de Algemene Vergadering kan worden opgeheven.-

Elke schorsing kan één of meer malen worden verlengd maar in totaal niet langer duren dan drie (3) maanden.
Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent opheffing van de schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing. Directeuren en commissarissen kunnen voorts te allen tijde worden geschorst en ontslagen door de Algemene Vergadering. De betrokkene wordt in de gelegenheid gesteld zich in de Algemene Vergadering te verantwoorden. Daarbij kan hij zich doen bijstaan door een raadsman.

14.12 De Directie verschaft de Algemene Vergadering alle verlangde inlichtingen tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. Aan één of meer door de Algemene Vergadering aan te wijzen natuurlijke personen komt de bevoegdheid toe de gebouwen en terreinen van de vennootschap te betreden en inzage te nemen van alle boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de vennootschap, tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap, als hiervoor bedoeld, zich daartegen verzet.

Artikel 15

Besluitvorming Directie, belet of ontstentenis; tegenstrijdig belang

15.1 Een meerhoofdige Directie besluit met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
Bij staking van stemmen vindt herstemming plaats, indien een Directeur dit verlangt. Wanneer de stemmen in de bestuursvergadering staken is iedere bestuurder bevoegd de Raad van Commissarissen te verzoeken om tussen de bestuurders te bemiddelen. Indien die bemiddeling niet tot een bestuursbesluit leidt is de Voorzitter van de Raad van Commissarissen bevoegd ter zake van het voorgenomen bestuursbesluit de doorslaggevende stem uit te brengen.
Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de Raad van Commissarissen. Bij het geheel ontbreken van commissarissen wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.
Voor het geval een bestuurder kennis draagt van een zogenaamd tegenstrijdig belang tussen de vennootschap of een dochtermaatschappij enerzijds en een bestuurder of commissaris anderzijds meldt hij dit onverwijld schriftelijk aan zowel de aandeelhouders als de Raad van Commissarissen.
Van een tegenstrijdig belang is in ieder geval sprake in een situatie waarin:

(i) een Directeur of een commissaris direct;

(ii) een derde tot wie een Directeur of een commissaris in een bijzondere relatie staat;

(iii) een Directeur of een commissaris kwalitatief, waarbij een verwevenheid bestaat tussen zijn kwalitatief belang en een persoonlijk belang,

als wederpartij of mede-partij van de vennootschap optreedt in rechtshandelingen ---

en rechtsgedingen tussen hem en de vennootschap.----------

15.2 Ingeval van belet of ontstentenis van één of meer Directeuren zijn de overige -------- Directeuren of is de enig overblijvende Directeur tijdelijk met het bestuur van de----- vennootschap belast. ----------

Ingeval van belet of ontstentenis van alle Directeuren of van de enig Directeur is de - persoon die daartoe door de Algemene Vergadering, al dan niet uit het midden van -- de Raad van Commissarissen, is of wordt aangewezen, tijdelijk met het bestuur van - de vennootschap belast. Bij gebreke van een aanwijzing door de Algemene ---------- Vergadering, wordt de in de vorige zin bedoelde persoon zo spoedig mogelijk --------- aangewezen door de Raad van Commissarissen. ----------

Het in de statuten omtrent de Directie en de Directeur bepaalde is op de in dit lid ---- bedoelde persoon van overeenkomstige toepassing. Voorts dient hij zo spoedig------- mogelijk een Algemene Vergadering bijeen te roepen waarin kan worden besloten---- over de benoeming van één of meer Directeuren conform het bepaalde in artikel 14. - Indien een lid van de Raad van Commissarissen op grond van het bepaalde in dit lid - de bestuurstaken waarneemt, dan legt hij voor de periode dat hij waarneemt zijn ---- taken als toezichthouder neer en is hij gedurende en met betrekking tot die periode - niet bevoegd de in deze statuten en in het reglement van de Raad van ---------- Commissarissen aan (leden van) de Raad van Commissarissen toegekende ---------- bevoegdheden uit te oefenen en telt hij niet mee voor eventuele quora en versterkte meerderheden die voor de besluitvorming door de Raad van Commissarissen --------- gelden. Die quora en versterkte meerderheden worden gedurende die periode -------- herrekend op basis van het aantal zittende leden van de Raad van Commissarissen. - Indien de periode dat de desbetreffende commissaris met het bestuur belast is ------- langer duurt dan zes (6) aaneengesloten maanden defungeert hij na verloop van zes (6) maanden na de aanwijzing als commissaris.----------

15.3. De Directie kan, na verkregen goedkeuring van Raad van Commissarissen, een------- Directiereglement vaststellen.----------

Artikel 16 ----------

Vertegenwoordiging ----------

16.1 De Directie vertegenwoordigt de vennootschap. De bevoegdheid tot ---------- vertegenwoordiging komt, indien de directie uit meerdere personen bestaat en geen - algemeen directeur is benoemd, mede toe aan twee gezamenlijk handelende -------- Directeuren. Bestaat de directie uit meerdere personen en is een algemeen directeur benoemd, dan berust de vertegenwoordigingsbevoegdheid mede bij twee ---------- gezamenlijk handelende Directeuren en bij iedere algemeen directeur afzonderlijk.---

16.2 De Directie kan, onverminderd het bepaalde in artikel 17 lid 2 sub e van deze -------- statuten, aan één of meer personen procuratie verlenen en zodanige bevoegdheid --- wijzigen of intrekken.----------

Artikel 17 ----------

Beperkingen van de bestuursbevoegdheid----------

17.1 De Directie behoeft de goedkeuring van de Algemene Vergadering voor een besluit---

als bedoeld in artikel 107a van Boek 2 en voorts - tenzij de betreffende rechtshandeling reeds door de Algemene Vergadering is goedgekeurd als onderdeel van het Jaarplan van de vennootschap - voor besluiten strekkende tot:

(a) het vaststellen of wijzigen van het strategisch beleid en de beleidsplannen. Het strategisch beleid en de beleidsplannen van de vennootschap maken verplicht onderdeel uit van het jaarlijks vast te stellen Bedrijfsplan;

(b) het rechtstreeks of middellijk deelnemen in een andere rechtspersoon of vennootschap en het aanbrengen van een wijziging in of het afstoten van zodanige deelneming;

(c) het aangaan van overeenkomsten, waarbij aan de vennootschap een krediet wordt verleend;

(d) het ter leen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen van gelden, waaronder niet is begrepen het doen van opnamen ten laste van een aan de vennootschap verleend krediet dat door de Algemene Vergadering of door de Raad van Commissarissen is goedgekeurd;

(e) duurzame rechtstreekse of middellijke samenwerking met een andere onderneming en het verbreken of aanmerkelijk wijzigen van zodanige samenwerking;

(f) het verkrijgen, vervreemden en bezwaren, van registergoederen en het beëindigen van het gebruik daarvan;

(g) het huren en verhuren, in gebruik nemen of geven, onder welke titel dan ook, van registergoederen, indien de waarde van de transactie/verplichting voor de vennootschap in totaal een bedrag van tweehonderdvijftigduizend euro (€ 250.000,00) te boven gaat;

(h) het uitoefenen van stemrecht op aandelen in het kapitaal van deelnemingen van de vennootschap ter zake van alle andere onderwerpen dan de onderwerpen zoals genoemd in artikel 17 lid 2 sub a tot en met e, zomede het op andere wijze rechtstreeks of middellijk uitoefenen van zeggenschap daarover, in welke mate of vorm ook;

(i) het verstrekken van zekerheden ten behoeve van derden, anders dan in de normale bedrijfsuitoefening en in dat kader niet tot een hoger bedrag dan tweehonderdvijftigduizend euro (€ 250.000,00). daarboven is die goedkeuring wel vereist;

(j) het staken van een (deel van de) onderneming van de vennootschap, het overdragen van het door de vennootschap uitgeoefende bedrijf of een deel daarvan;

(k) de oprichting alsmede de vaststelling van de statuten van een nieuwe rechtspersoon;

(l) het uitbreiden van de werkzaamheden van de vennootschap met een nieuwe categorie van activiteiten of het afstoten of beëindigen van een categorie van activiteiten en het vestigen, verplaatsen of opheffen van nevenvestigingen;

(m) het aanvragen van faillissement of surséance van betaling van de

vennootschap;----------

(n) de beëindiging van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal---------- werknemers van de vennootschap tegelijkertijd of binnen een kort---------- tijdsbestek, in de zin van de Wet Melding Collectief Ontslag;----------

(o) het doen van investeringen en het aangaan van rechtshandelingen waarvan --- het voorwerp of het belang een bedrag van vijfhonderdduizend euro (€--------- 500.000,00) te boven gaat (met uitzondering van de normale---------- bedrijfsvoering);----------

(p) het vaststellen of wijzigen van het procuratiebeleid van de vennootschap;------

(q) het aangaan van dadingen, compromissen en akkoorden, dit voor zover deze -- een (totaal) belang van meer dan eenhonderdduizend euro (€ 100.000,00) ---- betreffen;----------

(r) het vaststellen of wijzigen van het jaarlijkse budget van de vennootschap ------

Besluiten van de Directie als bedoeld in lid 1 sub a tot en met r van dit artikel -------- dienen vergezeld te zijn van een advies van de Raad van Commissarissen.---------- Het ontbreken van een ingevolge dit lid vereiste goedkeuring tast de ---------- vertegenwoordigingsbevoegdheid, als bedoeld in artikel 16.1, niet aan.----------

17.2 De Directie behoeft - tenzij de betreffende rechtshandeling reeds door de Algemene - Vergadering en de Raad van Commissarissen is goedgekeurd als onderdeel van het -- Jaarplan van de vennootschap - de goedkeuring van de Raad van Commissarissen -- voor besluiten strekkende tot:----------

(a) het doen van investeringen en het aangaan van rechtshandelingen waarvan --- het voorwerp of het belang een bedrag van honderdduizend euro (€ ---------- 100.000,00) te boven gaat (met uitzondering van de normale---------- bedrijfsvoering);----------

(b) het optreden in rechte, waaronder begrepen het voeren van arbitrale---------- procedures, voor zover het onderwerp van het geschil of procedure een -------- gesteld (totaal) belang van meer dan éénhonderdduizend euro (€ 100.000,00) betreft, met uitzondering van het nemen van die rechtsmaatregelen die geen -- uitstel kunnen luiden. De Directie meldt overigens ieder optreden in rechte ---- zowel als eiser als verweerder - aan de Raad van Commissarissen----------

(c) het sluiten en wijzigen van arbeidsovereenkomsten waarbij een beloning------- wordt toegekend die een door de Raad van Commissarissen vast te stellen en - schriftelijk aan de Directie op te geven bedrag per jaar te boven gaat;----------

(d) het treffen van pensioenregelingen en het toekennen van pensioenrechten----- boven die welke uit bestaande regelingen voortvloeien;----------

(e) het aanstellen van procuratiehouders en het vaststellen van hun bevoegdheid - en titulatuur;----------

(f) het uitoefenen van stemrecht op aandelen in het kapitaal van deelnemingen --- van de vennootschap ter zake van onderwerpen zoals genoemd in artikel 17 --- lid 2 sub a tot en met e.----------

17.3 Een besluit van de Algemene Vergadering tot het verlenen van goedkeuring aan een -

besluit van de Directie als bedoeld in lid 1 sub a en sub l van dit artikel, kan slechts worden genomen met algemene stemmen.

Een besluit van de Algemene Vergadering tot het verlenen van goedkeuring aan een besluit van de Directie als bedoeld in lid 1 sub b, e, g, i, k, m en sub r van dit artikel, kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering kan worden uitgebracht door de aandeelhouder, die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders, die de minste aandelen houden, tezamen.

Een besluit van de Algemene Vergadering tot het verlenen van goedkeuring aan de overige besluiten van de Directie als bedoeld in lid 1 van dit artikel, wordt genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

17.4 De Algemene Vergadering is bevoegd ook andere besluiten van de Directie, dan die in lid 1 van dit artikel vermeld, aan haar goedkeuring te onderwerpen, mits de Algemene Vergadering in haar daartoe strekkend besluit zodanige directiebesluiten nauwkeurig omschrijft en aan de Directie mededeelt.

17.5 De Directie dient zich te gedragen naar de aanwijzingen van de Algemene Vergadering betreffende de algemene lijnen van het te voeren financiële, sociale, economische en personeelsbeleid.

Artikel 18

Taken en bevoegdheden van de Raad van Commissarissen

18.1 De Raad van Commissarissen heeft tot taak:

(a) toezicht te houden op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen;

(b) de Directie met raad ter zijde te staan.

Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen.

De Raad van Commissarissen kan uit haar midden een of meer commissies samenstellen, waaronder een renumeratie-, een audit- en een sollicitatiecommissie.

18.2 De Directie verschaft de Raad van Commissarissen tijdig de voor de uitoefening van diens taak noodzakelijke gegevens en stelt ten minste een keer per jaar de Raad van Commissarissen schriftelijk op de hoogte van de hoofdlijnen van het strategisch beleid, de algemene en financiële risico's en het beheers- en controlesysteem van de vennootschap.

18.3 De Raad van Commissarissen verschaft de Algemene Vergadering alle verlangde inlichtingen tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

18.4 De Directeuren zijn, indien zij daartoe worden uitgenodigd, verplicht de vergaderingen van de Raad van Commissarissen bij te wonen.

18.5 De Raad van Commissarissen wijst één van zijn leden aan als voorzitter.

18.6 De Raad van Commissarissen kan één of meer van zijn leden aanwijzen aan wie de bevoegdheid toekomt de gebouwen en terreinen van de vennootschap te betreden

en inzage te nemen van alle boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de vennootschap.----------

18.7 Bij één of meer vacatures in de Raad van Commissarissen blijft deze bevoegd zijn wettelijke en statutaire taken te vervullen.----------

18.8 Indien en zolang slechts één commissaris in functie is, oefent hij de wettelijke en statutaire bevoegdheden en verplichtingen van de Raad van Commissarissen uit.-----

Vergaderingen Raad van Commissarissen.----------

Artikel 18A.----------

1. De Raad van Commissarissen vergadert ten minste vier (4) maal per jaar en voorts zo dikwijls als een commissaris zulks nodig oordeelt of het bestuur zulks verzoekt. De Raad van Commissarissen vergadert minimaal één keer per jaar zonder aanwezigheid van de Directie over het functioneren van de Directie. De Raad van Commissarissen vergadert voorts één keer per jaar omtrent het eigen functioneren.----------
2. De leiding van de vergaderingen berust bij de voorzitter en bij diens belet of ontstentenis bij de plaatsvervangend voorzitter. Bij belet of ontstentenis van laatstgenoemde voorziet de vergadering zelf in haar leiding.----------
3. Van het in de vergaderingen verhandelde worden notulen gehouden.----------
4. De Directie woont de vergaderingen van de Raad van Commissarissen bij, tenzij de Raad van Commissarissen anders bepaalt. De Directie is verplicht de Raad in die vergaderingen alle verlangde inlichtingen, de zaken der vennootschap betreffende, te geven.----------
5. De Raad van Commissarissen kan zijn besluiten nemen bij volstrekte meerderheid van stemmen in een vergadering waarin ten minste de helft van het aantal fungerende leden van de Raad van Commissarissen aanwezig is, met dien verstande dat in geval van staking van stemmen de stem van de voorzitter van de Raad van Commissarissen beslissend is.----------
6. Besluiten van de Raad van Commissarissen kunnen zo nodig ook langs schriftelijke weg worden genomen, mits de voorstellen aan alle commissarissen zijn voorgelegd en geen van de commissarissen zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet.----------
   Tot schriftelijke besluitvorming wordt mede gerekend besluitvorming door middel van via gangbare communicatiekanalen overgebrachte en op schrift te ontvangen verklaringen.----------
7. Een commissaris neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer de Raad van Commissarissen hierdoor geen besluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.----------
   Voor het geval een commissaris kennis draagt van een zogenaamd tegenstrijdig belang tussen de vennootschap of een groepsmaatschappij enerzijds en een Directeur anderzijds meldt hij dit onverwijld schriftelijk aan de Raad van Commissarissen, die daarvan melding maakt in de eerstvolgende Algemene Vergadering.----------

Voor het geval een commissaris kennis draagt van een zogenaamd tegenstrijdig ------- belang tussen de vennootschap of een groepsmaatschappij enerzijds en een---------- commissaris anderzijds meldt hij dit onverwijld schriftelijk aan de Raad van---------- Commissarissen en de Aandeelhouders. ----------

8. Ingeval van ontstentenis of belet van een of meer commissarissen zijn de ---------- overblijvende commissarissen of is de enig overblijvende commissaris tijdelijk met----- het toezicht belast. Ingeval van belet of ontstentenis van alle commissarissen dan wel- indien geen enkele commissaris (meer) in functie is, zal de Directie onverwijld een----- Algemene Vergadering bijeenroepen om zo spoedig mogelijk de nodige maatregelen--- te treffen. ----------

9. De Raad van Commissarissen is, na verkregen goedkeuring van de Algemene ---------- Vergadering, bevoegd een reglement vast te stellen waarin de uitvoering van de taak- en de werkwijze van de Raad van Commissarissen nader worden geregeld. ----------

ALGEMENE VERGADERING ----------

Artikel 19 ----------

Bijeenroeping, plaats van de vergadering----------

19.1 Onverminderd het bepaalde in artikel 24, worden Algemene Vergaderingen ---------- gehouden, zo dikwijls de Raad van Commissarissen, een commissaris, de Directie of - een Directeur dit wenst. De bevoegdheid tot bijeenroeping van de Algemene---------- Vergadering komt toe aan de Raad van Commissarissen, een commissaris ---------- afzonderlijk, de Directie en aan iedere Directeur afzonderlijk. ----------

19.2 De Directie dient een Algemene Vergadering bijeen te roepen, indien één of meer ---- Aandeelhouders die gezamenlijk ten minste een tiende gedeelte van het geplaatste -- kapitaal vertegenwoordigen, daartoe schriftelijk een verzoek indienen, onder --------- nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen. Een gelijke plicht rust op--- de Raad van Commissarissen. ----------
Indien de Algemene Vergadering niet binnen vier weken na het verzoek wordt-------- gehouden, zijn de verzoekers met inachtneming van de wet en de statuten, zelf ---- bevoegd de Algemene Vergadering bijeen te roepen zonder daartoe de machtiging --- van de president van de rechtbank nodig te hebben. Op een bijeenroeping als in de -- vorige zin bedoeld, is het bepaalde in lid 3 van dit artikel van overeenkomstige ------- toepassing. ----------

19.3 Tot het bijwonen van de Algemene Vergadering dient iedere Aandeelhouder te-------- worden opgeroepen. De oproeping dient niet later te geschieden dan op de ---------- vijftiende dag voor de dag waarop de vergadering wordt gehouden.---------- De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven, waarin de te ---------- behandelen onderwerpen worden vermeld. ----------

19.4 Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door één of meer ---- houders van aandelen die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste gedeelte - van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping, -- als bedoeld in lid 3 van dit artikel, indien de vennootschap het verzoek niet later dan op de dertigste dag voor die van de vergadering heeft ontvangen en mits geen -------

zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. ----------

19.5 Is de termijn voor oproeping niet in acht genomen of heeft de oproeping niet of niet op de juiste wijze plaatsgehad, dan kunnen niettemin wettige besluiten worden genomen, ook ten aanzien van onderwerpen die niet of niet op de voorgeschreven wijze zijn aangekondigd, mits een zodanig besluit wordt genomen met algemene stemmen in een Algemene Vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd. ----------

19.6 Algemene Vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap haar statutaire vestigingsplaats heeft. Onverminderd het bepaalde in lid 5 van dit artikel, kunnen in een elders in of buiten Nederland gehouden Algemene Vergadering slechts wettige besluiten worden genomen, indien het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd. ----------

Artikel 20 ----------

Toegang tot en leiding van de Algemene Vergadering ----------

20.1 Toegang tot de Algemene Vergadering hebben de Aandeelhouders. Het recht van toegang komt tevens toe aan iedere Directeur en aan iedere commissaris die niet is geschorst, en voorts aan iedere persoon die tot het bijwonen van de Algemene Vergadering of een gedeelte daarvan is uitgenodigd door de voorzitter van de betrokken vergadering. ----------

20.2 Indien een Aandeelhouder zich in een Algemene Vergadering wil doen vertegenwoordigen, dient hij schriftelijk een daartoe strekkende volmacht te verlenen, die moet worden overhandigd aan de voorzitter van de betrokken vergadering. Die voorzitter is voorts in eerste en enige instantie bevoegd om een besluit te nemen over het al dan niet toereikend zijn van die volmacht voor het kunnen deelnemen aan de beraadslagingen en de stemmingen. ----------

20.3 De voorzitter van een Algemene Vergadering wordt door de Algemene Vergadering aangewezen. ----------

20.4 Tenzij een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt of de voorzitter zelf de notulen wenst te houden, wijst de voorzitter een persoon aan die met het houden van de notulen is belast. ----------

De notulen worden in dezelfde vergadering of in een volgende vergadering vastgesteld door de Algemene Vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de notulist van de desbetreffende vergadering en bij ontstentenis daarvan door de voorzitter en de notulist van de vergadering waarin de vaststelling geschiedt. ----------

Artikel 21 ----------

Stemrecht, besluitvorming ----------

21.1 Elk Aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem, tenzij de wet en/of deze statuten bepalen dat het stemrecht verbonden aan een Aandeel niet kan worden uitgeoefend. ----------

21.2 Bij de vaststelling of en hoe aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn of in hoeverre het aandelenkapitaal vertegenwoordigd is, ----------

Hekkelman

wordt geen rekening gehouden met Aandelen waarvoor geen stem kan worden uitgebracht.

21.3 De Algemene Vergadering besluit met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, voor zover de wet of de statuten geen grotere meerderheid voorschrijven.

21.4 Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt.

21.5 Stemmingen over zaken geschieden mondeling en stemmingen over personen geschieden bij ongetekende gesloten briefjes, tenzij de voorzitter een andere wijze van stemming vaststelt en geen van de ter vergadering aanwezigen zich daartegen verzet.

21.6 Staken de stemmen bij de verkiezing van personen, dan vindt in dezelfde vergadering eenmaal een nieuwe stemming plaats; staken de stemmen dan opnieuw, dan is - onverminderd het bepaalde in de volgende zin - het voorstel verworpen.

Indien bij verkiezing tussen meer dan twee personen niemand de volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen op zich heeft verenigd, vindt herstemming plaats tussen de twee personen die het grootste aantal stemmen op zich verenigden, zo nodig na tussenstemming en/of loting.

21.7 a. Staken de stemmen omtrent zaken dan is dat voorstel verworpen, tenzij op (gezamenlijk) verzoek van diegene(n) die (tezamen) ten minste de helft van het totaal aantal stemmen hebben uitgebracht dat tot de staking van stemmen leidde, de beslissing over desbetreffende zaak wordt voorgelegd aan drie deskundigen, die zullen beslissen bij wege van bindend advies.

b. De deskundigen worden door de Algemene Vergadering benoemd met een meerderheid van ten minste drie/vierde van de uitgebrachte stemmen .Indien zodanige meerderheid niet kan worden verkregen zal de benoeming van één deskundige geschieden door de Directie van de vennootschap en één door de voorzitter van de Raad van Commissarissen. De beide aldus benoemden zullen in onderling overleg binnen drie weken na de benoeming van de laatste van hen beiden de derde deskundige aanwijzen.

Bij gebreke van overeenstemming tussen hen binnen gemelde termijn zal ook de derde deskundige, op verzoek van de meest gerede van de beide benoemde deskundigen, worden benoemd door de voorzitter van Raad van Commissarissen.

c. De deskundigen zijn bevoegd inzage te nemen van alle boeken, bescheiden, andere gegevensdragers en correspondentie van de vennootschap; iedere deskundige heeft toegang tot alle bij de vennootschap in gebruik zijnde ruimten en terreinen.

d. De aandeelhouders en de personen die deel uitmaken van de overige organen van de vennootschap zullen aan de deskundigen alle door haar verlangde inlichtingen verstrekken.

e. De deskundigen dienen bij het nemen van hun beslissing in de eerste plaats

rekening te houden met de belangen van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.

f. De deskundigen bepalen ten laste van welke partij of voor welk deel ten laste van iedere partij hun kosten zullen worden gebracht, dan wel of hun kosten geheel of ten dele door de vennootschap zullen worden gedragen.

g. De deskundigen zijn gehouden om binnen een redelijke termijn hun beslissing aan de Directie mede te delen, welke beslissing alsdan geldt als een beslissing van de aandeelhoudersvergadering.

h. In afwijking van het bepaalde onder a, zal de beslissing door één deskundige worden genomen, indien daartoe in de Algemene Vergadering waarin de stemmen staken met algemene stemmen wordt besloten en tevens met algemene stemmen die deskundige wordt aangewezen, dan wel wordt voorzien in de wijze van benoeming van die deskundige.

Artikel 22

Besluitvorming buiten vergadering

Stemgerechtigde aandeelhouders kunnen alle besluiten die zij in een Algemene Vergadering kunnen nemen, ook buiten vergadering nemen, mits zij zich allen schriftelijk ten gunste van het desbetreffende voorstel uitspreken en zij de Directie en de Raad van Commissarissen vooraf in kennis hebben gesteld. De personen die buiten vergadering een besluit hebben genomen, stellen de Directie en de Raad van Commissarissen onverwijld in kennis van dat besluit. In de eerstvolgende Algemene Vergadering wordt van dat besluit mededeling gedaan.

Artikel 23

Boekjaar, jaarrekening, benoeming accountant

23.1 Het boekjaar van de vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar.

23.2 Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar van de vennootschap, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vijf maanden door de Algemene Vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de Directie een jaarrekening en voor zover de wet dit voor de vennootschap voorschrijft een bestuursverslag op over dat boekjaar. Bij deze stukken worden voor zover de wet dit voor de vennootschap voorschrijft de in artikel 392 lid 1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens gevoegd.

23.3. De vennootschap kan aan een ingevolge de wet toegelaten accountant de opdracht verlenen om de opgemaakte jaarrekening te onderzoeken, met dien verstande dat de vennootschap tot verlening van die opdracht gehouden is indien de wet dat verlangt.

23.4. Tot het verlenen van de opdracht is de Algemene Vergadering bevoegd. De Raad van Commissarissen is bevoegd voor het verlenen van die opdracht een niet-bindende voordracht te doen.Gaat de Algemene vergadering niet tot het verlenen van de opdracht over dan is de Raad van Commissarissen bevoegd of, zo deze in gebreke blijft, de Directie. De opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de Algemene Vergadering en door degene die de opdracht heeft verleend; de door

Directie verleende opdracht kan bovendien door de Raad van Commissarissen worden ingetrokken.

23.5. De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de Raad van Commissarissen en aan de Directie. De accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. Op verzoek van de Algemene Vergadering nodigt de Directie van de vennootschap de accountant uit voor de vergadering waarin de vaststelling van jaarrekening aan de orde is, zodat die accountant door de Algemene Vergadering gehoord kan worden op de punten waar de Algemene Vergadering dat wenselijk of noodzakelijk acht.

23.6. De jaarrekening kan niet worden vastgesteld indien de Algemene Vergadering geen kennis heeft kunnen nemen van de - eventueel -wettelijk vereiste verklaring van de - accountant, tenzij onder de aan de jaarrekening toe te voegen gegevens een wettige grond wordt meegedeeld waarom die verklaring ontbreekt.

23.7 De jaarrekening wordt ondertekend door iedere Directeur en iedere commissaris. Indien de ondertekening van één of meer Directeuren en/of één of meer commissarissen ontbreekt, wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.

23.8 De Vennootschap zorgt dat de opgemaakte jaarrekening en, indien vereist, het bestuursverslag en de krachtens meerbedoeld artikel 392 toegevoegde gegevens zo spoedig mogelijk, doch niet later dan met ingang van de datum van oproeping tot de Algemene Vergadering, bestemd tot hun behandeling, op het kantoor van de vennootschap aanwezig zijn. Aandeelhouders kunnen die stukken aldaar inzien en er kosteloos een afschrift van verkrijgen.

Artikel 24

Jaarlijkse Algemene Vergadering, vaststelling jaarrekening, informatie

24.1 Elk jaar wordt ten minste één Algemene Vergadering gehouden, en wel binnen zes maanden na afloop van het laatst verstreken boekjaar van de vennootschap.

24.2 Vaststelling van de jaarrekening geschiedt door de Algemene Vergadering. Een besluit van de Algemene Vergadering tot vaststelling van de jaarrekening wordt genomen met een meerderheid van ten minste zoveel stemmen als overeenkomt met het aantal stemmen dat in een voltallige Algemene Vergadering kan worden uitgebracht door de aandeelhouder, die het grootste aantal aandelen houdt, en de twee aandeelhouders, die de minste aandelen houden, tezamen.
De vaststelling strekt niet tot kwijting aan de Directeuren en de commissarissen.
Jaarlijks legt de Directie verantwoording af voor het door haar gevoerde bestuur en de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van zijn statutaire taak, waarna de Algemene Vergadering kan besluiten tot kwijting aan de Directeuren en/of de commissarissen, onverminderd het bepaalde in de artikelen 139 en 150 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Artikel 25

Winst en verlies

25.1 De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.

25.2 De vennootschap kan slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

25.3 Uitkering van winst geschiedt eerst na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

25.4 Door de vennootschap gehouden Aandelen en Aandelen die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstverdeling.

25.5 De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. De Directie bevoegd aan de Algemene Vergadering een voorstel te doen tot het uitkeren van interim-dividend.
Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in lid 2 van dit artikel.

25.6 Tenzij de Algemene Vergadering een andere termijn vaststelt, worden dividenden binnen dertig dagen na vaststelling ter beschikking gesteld.

25.7 De Algemene Vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.

25.8 Een verlies moet ten laste worden gebracht van de vrije reserves. Ten laste van door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en voor zover de wet dat toestaat.

Artikel 26

Statutenwijziging, fusie, splitsing

26.1 De Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot statutenwijziging, fusie of splitsing in de zin van Titel 7 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

26.2 Een besluit van de Algemene Vergadering tot statutenwijziging kan slechts worden genomen met algemene stemmen .

26.3 Een besluit van de Algemene Vergadering tot fusie of splitsing kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste 90% van de uitgebrachte stemmen.

Artikel 27

Ontbinding en vereffening

27.1 De Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot ontbinding van de vennootschap. Een besluit van de Algemene Vergadering tot ontbinding van de vennootschap kan slechts worden genomen met algemene stemmen.

27.2 Tenzij de Algemene Vergadering anders besluit of de wet anders bepaalt, treden de Directeuren als vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap op.

27.3 Hetgeen van het vermogen van de ontbonden vennootschap resteert na voldoening van al haar schulden, wordt aan de aandeelhouders overgedragen naar evenredigheid van het op ieders Aandelen verplicht gestorte gedeelte van het nominaal bedrag daarvan.

27.4 Na voltooiing van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en overige gegevensdragers van de ontbonden vennootschap gedurende de wettelijk voorgeschreven termijn berusten bij degene die daartoe schriftelijk door de

vereffenaars is aangewezen. ----------
Slotverklaringen----------
De verschenen persoon verklaarde tenslotte dat thans onveranderd zijn geplaatst ----------
éénhonderd tien duizend (110.000) aandelen van elk nominaal tien euro (€ 10,00).---------
SLOT ----------
De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. ----------
WAARVAN AKTE----------
is verleden te Nijmegen op de datum in het begin van deze akte vermeld.----------
De inhoud van deze akte is aan de verschenen persoon zakelijk opgegeven en toegelicht. --
Hierbij is de verschenen persoon gewezen op de gevolgen die uit de akte voortvloeien. -----
De verschenen persoon heeft vervolgens verklaard kennis te hebben genomen van de ------
inhoud van de akte en met de inhoud en beperkte voorlezing van deze akte in te----------
stemmen.----------
Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte door de verschenen persoon en mij,-------
notaris, ondertekend om elf uur en veertig minuten.----------
Volgt ondertekening.

Mr. H. OOSTERDIJK NOTARIS te NIJMEGEN

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

Implementatieproces

Inleiding

Bij Dar staat projectmatig werken hoog in het vaandel. Door een gestructureerde aanpak, heeft Dar eerder met succes complexe implementaties uitgevoerd. Dit succes is te danken aan een multidisciplinaire werkwijze waarbij expertise uit verschillende afdelingen wordt samengebracht. Met nadrukkelijk ook inbreng vanuit de gemeentelijke organisatie. Door deze aanpak worden risico's vroegtijdig geïdentificeerd, worden processen efficiënter ingericht en wordt een soepele implementatie gewaarborgd.
Met dit implementatieplan wordt een gecontroleerde toetreding van nieuwe gemeenten gerealiseerd. De werkwijze volgens PRINCE2 waarborgt dat alle fasen – van voorbereiding tot evaluatie – gestructureerd verlopen, met duidelijke verantwoordelijkheden en concrete opleverpunten. Dit zorgt ervoor dat de dienstverlening van Dar optimaal aansluit op de behoeften van de nieuwe gemeente(n) en dat de integratie soepel verloopt voor zowel medewerkers als inwoners.

1. Voorbereidingsfase

Deze fase legt de basis voor een gestructureerde en succesvolle implementatie. Het doel is om samen met de gemeente de juiste teams samen te stellen, een gedegen planning op te stellen en de belangrijkste risico's en randvoorwaarden in kaart te brengen. Een zorgvuldige voorbereiding voorkomt onvoorziene obstakels tijdens de implementatie en zorgt ervoor dat alle betrokken partijen helderheid hebben over hun rol en verantwoordelijkheden.
Doel: Creëren van een stevige basis voor een soepele implementatie en beoordelen of het project haalbaar is.

Belangrijke activiteiten:

1. Samenstellen van het implementatieteam:
Om het project effectief te leiden, wordt een multidisciplinair team samengesteld met vertegenwoordigers van de gemeente en alle relevante Dar-afdelingen, zoals logistiek, HR, financiën, ICT, middelenbeheer, afvalstoffenmanagement en communicatie. Dit team speelt een cruciale rol bij de coördinatie van de verschillende werkstromen en de implementatie van de plannen. Een ervaren projectmanager wordt aangesteld als centraal aanspreekpunt en verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing van het project.
2. Uitwerken van de projectplanning en risicoanalyse:
Een gedetailleerd projectplan wordt opgesteld, waarin de verschillende fasen van het project, mijlpalen en tijdslijnen helder worden vastgelegd. Dit plan biedt houvast en zorgt ervoor dat alle betrokkenen weten welke acties wanneer moeten plaatsvinden. Daarnaast wordt een uitgebreide risicoanalyse uitgevoerd om potentiële knelpunten vroegtijdig te identificeren en een beheersplan op te stellen om deze risico's te minimaliseren.
3. Voorbereiden van de communicatie en stakeholdermanagement:
Effectieve communicatie is essentieel voor het welslagen van de implementatie. Daarom wordt een communicatieplan ontwikkeld om zowel interne medewerkers als externe stakeholders, zoals inwoners van de betrokken gemeente, goed te informeren. Vragen kunnen worden gesteld aan ons Klant Contact Center (KCC) en waar actuele informatie over het project wordt gedeeld.
4. Formaliseren van juridische en contractuele afspraken:
Om de samenwerking juridisch goed te borgen, worden alle contractuele afspraken afgerond, waaronder dienstverleningsovereenkomsten en aandeelhoudersovereenkomsten. Ook wordt gecontroleerd of alle juridische vereisten en vergunningen in orde zijn, zodat het project zonder vertraging kan starten en voldoet aan alle wet- en regelgeving.

2. Transitie- en integratiefase

De transitie- en integratiefase richt zich op het operationeel maken van de samenwerking tussen Dar en de nieuwe gemeente. In deze fase worden processen en systemen aangepast, personeel ingewerkt en noodzakelijke logistieke veranderingen doorgevoerd. Het is essentieel om een soepele overgang te waarborgen, waarbij verstoringen in de dienstverlening tot een minimum worden beperkt.

Doel: Operationele en organisatorische integratie realiseren.

Belangrijke activiteiten:

1. Optimaliseren van logistieke processen:
Om een efficiënte en kosteneffectieve afvalinzameling te garanderen, worden de inzamelroutes geanalyseerd en eventueel geoptimaliseerd in samenspraak met de gemeente. Er worden uitgebreide testen gedaan om te garanderen dat uitvoering probleemloos functioneert.
2. Integratie / werving / opleiden van personeel:
Nieuwe medewerkers worden geworven en we zullen zorgen dat deze medewerkers zich snel thuis voelen in de organisatie. Daarnaast worden trainingen en workshops georganiseerd om hen vertrouwd te maken met de werkwijze en de kwaliteitsnormen van Dar.
3. Implementatie van ICT-systemen en gegevensmigratie:
Een soepele overgang vereist een naadloze integratie van IT-systemen. Alle relevante gegevens en systemen van de gemeente worden gemigreerd naar de IT-infrastructuur van Dar. Dit omvat onder andere belastingssystemen, klantenservicesystemen, CMS systemen en rapportagetools. Na de migratie worden uitgebreide tests uitgevoerd om de compatibiliteit en prestaties van deze systemen te waarborgen en eventuele technische knelpunten vroegtijdig op te lossen.

4. Gecontroleerde overgang naar operationele verantwoordelijkheid:
De inzameltaken worden overgedragen aan Dar, waarbij nauwlettend wordt gemonitord of de dienstverlening voldoet aan de verwachtingen. Om de overgang zo soepel mogelijk te laten verlopen, wordt een periode ingepland waarin eventuele procesverbeteringen kunnen worden doorgevoerd. Gedurende deze periode vindt continue monitoring plaats om knelpunten snel te signaleren en op te lossen, zodat de operationele prestaties optimaal blijven.

3. Monitoring- en evaluatiefase

Na de implementatie is het van cruciaal belang om de resultaten en prestaties van de nieuwe samenwerking te bewaken. Deze fase richt zich op het meten van de effectiviteit van de implementatie, het identificeren van verbeterpunten en het borgen van de nieuwe werkprocessen. Door middel van evaluaties en feedbacksessies wordt inzicht verkregen in mogelijke optimalisaties en wordt de overgang naar een structurele samenwerking definitief afgerond.

Doel: Continuïteit en kwaliteit waarborgen na implementatie en formeel afsluiten van het project.

Belangrijke activiteiten:
1. Monitoring en prestatiemeting:
Om de voortgang en prestaties van de implementatie te bewaken, worden duidelijke Key Performance Indicators (KPI's) opgesteld. Deze KPI's meten bijvoorbeeld de efficiëntie van inzamelroutes, klanttevredenheid en de prestaties van ICT-systemen. Een gespecialiseerd monitoringsteam wordt ingericht dat periodiek rapportages opstelt over operationele, personele en financiële aspecten. Door deze continue bewaking kunnen mogelijke knelpunten vroegtijdig worden gesignaleerd en bijgestuurd.
2. Evaluatie en leerpunten verzamelen:
Na afronding van de implementatie worden evaluatiesessies georganiseerd met interne teams en gemeentelijke stakeholders. Tijdens deze sessies worden ervaringen en bevindingen gedeeld om sterke punten te benoemen en verbeterpunten te identificeren. De evaluatie biedt niet alleen inzicht in het verloop van de implementatie, maar dient ook als referentie voor toekomstige projecten.
3. Optimalisatie en continue verbetering:
De inzichten uit de evaluatie worden direct vertaald naar concrete verbeteringen in de werkprocessen. Dit kan variëren van het aanpassen van logistieke processen en het optimaliseren van IT-systemen tot het verfijnen van de personeelsinzet. Daarnaast wordt een terugkoppeling gegeven aan alle betrokken partijen, zodat zij op de hoogte blijven van de doorgevoerde wijzigingen en de impact daarvan op de dagelijkse operatie.

4. Afronding en overdracht aan de reguliere teams:
Zodra de implementatie als succesvol wordt beoordeeld en alle verbeteringen zijn doorgevoerd, wordt de operationele verantwoordelijkheid volledig overgedragen aan de reguliere teams binnen Dar. Een afsluitende bijeenkomst wordt georganiseerd om de implementatie formeel af te ronden en alle betrokken partijen te bedanken voor hun inzet. Hiermee wordt het project definitief afgerond en wordt de nieuwe dienstverlening geïntegreerd in de dagelijkse werkzaamheden van Dar.

4. Tijdsplanning

Fase	Doorlooptijd
Voorbereiding	6 weken
Transitie en integratie	20 weken
Monitoring en evaluatie	6 weken

Inbestedingsovereenkomst Gemeente ..... - Dar N.V.

ONDERGETEKENDEN:

1.
de publiekrechtelijke rechtspersoon Gemeente……., zetelend te …….. ten deze krachtens artikel 171 lid 1 Gemeentewet rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar burgemeester ……., welke met gebruikmaking van artikel 171 lid 2 Gemeentewet deze vertegenwoordiging heeft opgedragen aan wethouder de heer ……., hierna te noemen ”**de Gemeente**”;

en

2.
de naamloze vennootschap Dar N.V., gevestigd te Nijmegen, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer G.T.M. de Bruin, statutair directeur, hierna te noemen “**Dar**”;

OVERWEGEN:
Het gestelde in de overwegingen maakt volledig deel uit van deze Overeenkomst.

A. De Gemeente is binnen haar gemeentegrenzen verantwoordelijk voor het beheer (inzamelen, bewerken en verwerken) van de huishoudelijke afvalstoffen (hierna “**Afvalbeheer**”) (Wet milieubeheer artikel 10.21 en 10.22) en voor het beheer van de openbare ruimte (hierna “**IBOR**”).
B. De Gemeente zal op het moment van inwerkingtreden van deze overeenkomst aandeelhouder zijn van Dar N.V. De geplande datum van inwerkingtreding is ……. De gemeente wenst als aandeelhouder van Dar de uitvoering van haar taken inzake het Afvalbeheer door Dar te laten uitvoeren. De Gemeente kan op een later moment deze Overeenkomst (middels een addendum) uitbreiden door ook (een deel van) haar taken inzake het IBOR door Dar te laten verrichten. Voor wat betreft het Afvalbeheer is de Gemeente hiertoe als aandeelhouder van Dar verplicht, voor wat betreft het IBOR is dit optioneel.
C. Uit hoofde van het besluit van het College van Burgemeester en Wethouders van ……. zullen met ingang van …….. alle Afvalbeheertaken uitgevoerd door Dar. De Gemeente doet voor de rechtstreekse gunning aan Dar van de onder B bedoelde taken een beroep op de “inbestedingsuitzondering” zoals bedoeld in artikel 2.24b van de Aanbestedingswet 2012.
D. Partijen hebben in deze Overeenkomst de contractuele voorwaarden vastgelegd waaronder Dar als Opdrachtnemer deze werkzaamheden zal verrichten voor de Gemeente als Opdrachtgever.
E. Partijen zullen alle concrete taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden inzake de uitvoering van deze Overeenkomst vastleggen in een nadere overeenkomst (doorgaans aangeduid als *de dienstverleningsovereenkomst* of *overeenkomst van samenwerking en dienstverlening*), hierna te noemen de ‘**DVO**’. Deze DVO wordt aangegaan voor één of meer jaren en zal regelmatig worden geactualiseerd.

Partijen zijn in deze Overeenkomst in elk geval een *jaarlijks* terugkerende cyclus overeengekomen teneinde de tarievenlijst van de DVO voor het daarop volgende jaar te actualiseren. Het voorgaande geldt zowel voor wat betreft de taken op het gebied van het Afvalbeheer als op het gebied van IBOR (geïntegreerd in één DVO of per taak in een aparte DVO).

KOMEN HET VOLGENDE OVEREEN:

Artikel 1 Begripsbepaling

In deze overeenkomst wordt verstaan onder
a. B&W: Burgemeester en wethouders van de Gemeente;
b. DVO: de nadere overeenkomst die wordt opgesteld op basis van en ter uitwerking van deze Overeenkomst (doorgaans aangeduid als *de dienstverleningsovereenkomst* of *overeenkomst van samenwerking en dienstverlening*), en waarin alle (concrete) taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden voor een bepaalde looptijd van één of meer jaren zijn vastgelegd. De DVO is een bijlage bij deze Overeenkomst. Indien de DVO wordt aangeduid in samenhang met het jaartal betreft het de DVO van het desbetreffende Jaar;
c. Overeenkomst: deze overeenkomst die de grondslag vormt voor werkzaamheden die Dar als Opdrachtnemer uitvoert in opdracht van de Gemeente als Opdrachtgever;
d. Opdrachtgever: de Gemeente;
e. Opdrachtnemer: Dar;

f. Onderaannemer: aannemer die voor de Opdrachtnemer (Dar) tegen betaling een deel van diens opdracht uitvoert;
g. Partijen: Gemeente en Dar;
h. Raad: De Gemeenteraad van de Gemeente;
i. Jaar: kalenderjaar.

Artikel 2 Opdracht en aanvaarding/duur

1. De Gemeente geeft hierbij aan Dar de opdracht, welke opdracht Dar aanvaardt, tot het verrichten van de werkzaamheden zoals omschreven in artikel 3 en 4 van deze Overeenkomst.
2. De Overeenkomst wordt aangegaan onder de opschortende voorwaarde dat de Gemeente aandeelhouder is geworden in Dar N.V. De geplande datum waarop de gemeente …….. de aandelen in Dar N.V zal verwerven is thans …….. De Overeenkomst gaat in op …….. en wordt aangegaan voor *onbepaalde* tijd. De Overeenkomst kan door beide partijen met inachtneming van een opzegtermijn van twee jaar bij aangetekend schrijven worden opgezegd tegen het einde van een jaar.
3. Indien de opdracht van de Gemeente aan Dar naast het Afvalbeheer ook taken inzake IBOR omvat, kan de Gemeente deze Overeenkomst met inachtneming van het in het vorige lid 2 bepaalde ook *gedeeltelijk* opzeggen, namelijk enkel voor wat betreft dat gedeelte dat ziet op de uitvoering van die IBOR-taken (zoals in de DVO nader uitgewerkt).
4. In afwijking van lid 2 en 3 van dit artikel kan het deel van de opdracht dat betrekking heeft op IBOR echter ook voor een *bepaalde* looptijd van minimaal 2 jaren worden aangegaan. Deze bepaalde looptijd voor de IBOR-opdracht dient expliciet als zodanig, schriftelijk te zijn vastgelegd tussen Partijen.
5. Voorts eindigt deze Overeenkomst van rechtswege zodra de Gemeente geen aandeelhouder meer van Dar is.
6. Met het eindigen van deze Overeenkomst op grond van dit artikel 2, eindigt ook de lopende DVO doch per het einde van het lopende jaar.
7. Buiten het bepaalde in dit artikel 2 is beëindiging van deze Overeenkomst slechts mogelijk in de in artikel 5 genoemde gevallen.
8. Indien Dar voor de Gemeente Gemeente specifieke investeringen zal doen die een langere afschrijvingstermijn hebben dan voormelde opzegtermijn van 2 jaar (of langer dan een voor de IBOR-diensten overeengekomen bepaalde looptijd), loopt Dar het risico dat de investeringen nog niet zijn afgeschreven op het moment dat deze Overeenkomst eindigt (dan wel na afloop van de bepaalde looptijd niet wordt verlengd). Dar en de Gemeente zullen bij het maken van de afspraken over dergelijke investeringen ook (schriftelijk) nadere afspraken maken om voormeld risico van Dar af te dekken, zoals met afspraken over de wijze waarop de Gemeente het nadeel van Dar zal compenseren indien de Overeenkomst voor de afschrijvings¬termijn eindigt en/of over de (minimaal resterende) duur van de Overeenkomst.
9. Zo spoedig mogelijk doch binnen één kwartaal na opzegging dan wel na beëindiging van deze Overeenkomst op andere wijze, stellen partijen gezamenlijk in redelijk overleg een plan op waarin zij uitwerken op welke wijze zij de gevolgen van beëindiging van hun samenwerking afwikkelen (uitgewerkt met concrete verplichtingen en termijnen en afspraken t.a.v. de financiële consequenties). (NB. *Bij beëindiging op grond van artikel 5 geldt daarbij ook het in artikel 5 lid 4 en 5 bepaalde*.)
10. Iedere vijf jaar, voor het eerst uiterlijk medio ….. , zullen directie Dar en B&W van de gemeenten de samenwerking regionaal op strategisch niveau evalueren.

Artikel 3 Taken van Dar en Gemeente

1. Dar voert taken uit op gebied van Afvalbeheer en Integraal Beheer Openbare Ruimte (IBOR).
2. De taken worden gespecificeerd in de DVO.
3. De Gemeente zal zich inspannen om de jaarlijkse fluctuatie in de door Dar te verlenen diensten zoveel mogelijk te beperken.

Artikel 4 Dienstverleningsovereenkomst en totstandkoming DVO

1. In de DVO zijn voor de periode waarop de DVO betrekking heeft alle contractuele verplichtingen vastgelegd inzake:
   a. kentallen gemeente, waaronder areaalgegevens;
   b. taken van Dar;
   c. taken van de Gemeente;
   d. kwaliteitseisen voor deze taken;
   e. rapportageverplichting voor deze taken;
   f. wederzijdse informatieverstrekking over deze taken;

g. wederzijdse communicatie over deze taken;
h. kostenopbouw. Hierdoor dienen de tarieven en/of tariefswijzigingen door Dar transparant en verklaarbaar gemaakt te worden. Indien daarvoor andere gegevens of informatie nodig zijn zal Dar deze op eerste verzoek van de Gemeente aan de Gemeente verschaffen;

2. De tarievenlijst bij de DVO wordt jaarlijks geactualiseerd (met tarieven per eenheid en aantallen). Het jaarlijkse proces van totstandkoming van deze tarievenlijst wordt gestart met een collectief overleg tussen Dar en alle Gemeenten uiterlijk in de maand februari van het jaar voorafgaand aan het nieuwe jaar. Doel van het overleg is te komen tot het gezamenlijke DVO-kader dat voor alle individuele DVO's tussen Dar en Gemeente geldend is. Dit kader bevat onder meer, maar niet uitsluitend, de uurtarieven voor in te zetten personeel en middelen. Voor 1 juli van het jaar voorafgaand aan het nieuwe jaar waarop de DVO betrekking heeft dient de tarievenlijst voor dit DVO-kader gereed te zijn.
3. De Gemeente zal uiterlijk in de maand maart van het jaar voorafgaand aan het nieuwe Jaar waarop de tarievenlijst van de DVO betrekking heeft aan Dar een lijst met vereiste informatie en kentallen overleggen.
4. Dar dient aan de Gemeente de lijst met vereiste informatie en kentallen voor 15 juni van het jaar voorafgaand aan het jaar waarop de DVO betrekking heeft aan te leveren.
5. De DVO inclusief tarievenlijst voor het jaar dient op 1 oktober van het jaar voorafgaand aan het nieuwe jaar, maar uiterlijk op 1 januari van het jaar van de DVO schriftelijk te zijn vastgesteld door beide partijen, de Gemeente en Dar. Indien de DVO op 1 januari nog niet beschikbaar is zal met de DVO van het voorgaande jaar worden gewerkt op basis van voorschotnota's, totdat de nieuwe DVO (althans tarievenlijst) definitief is overeengekomen, met dien verstande dat de tarieven zijn geïndexeerd conform artikel 6 lid 2. Na totstandkoming van de nieuwe DVO zal op basis van de daarin vastgelegde tarieven over de periode vanaf 1 januari worden gefactureerd waarbij de reeds gefactureerde voorschotbedragen worden verrekend.
6. De dienstverlening van enig jaar dient voor 1 april van het daarop volgend jaar bestuurlijk gemeentespecifiek geëvalueerd te zijn. Deze evaluatie dient in een korte notitie te worden vastgelegd. De evaluatie dient vervolgens mede als input voor de aanpassingen van de DVO en/of tarievenlijst voor het komende jaar.

Artikel 5 Beëindiging overeenkomst met onmiddellijke ingang

1. De Gemeente is gerechtigd om, zonder dat enige aanmaning of ingebrekestelling is vereist, deze Overeenkomst middels aangetekend schrijven met onmiddellijke ingang geheel of gedeeltelijk te ontbinden indien:
   a. aan Dar surséance van betaling wordt verleend;
   b. Dar in staat van faillissement wordt verklaard;
   c. Dar wordt ontbonden of haar activiteiten staakt;
2. Partijen zijn gerechtigd om deze Overeenkomst middels aangetekend schrijven met onmiddellijke ingang geheel of gedeeltelijk te ontbinden indien de andere partij enige verplichting uit hoofde van deze Overeenkomst of de DVO niet, niet tijdig of niet behoorlijk nakomt nadat een periode van zes maanden is verstreken vanaf het moment dat deze partij conform het bepaalde in artikel 7 in gebreke is gesteld en gesommeerd is om haar verplichtingen na te komen en zij in die periode van zes maanden haar verplichtingen niet alsnog is nagekomen.
3. In geval van een beëindiging van deze Overeenkomst op grond van lid 2 van dit artikel, zal de lopende DVO niet eerder eindigen dan per het einde van het lopende jaar.
4. Indien deze Overeenkomst eindigt - anders dan na opzegging conform artikel 2- door enig tekortschieten van de Gemeente of door een oorzaak die gelegen is in de risicosfeer van de Gemeente, is de Gemeente gehouden om aan Dar alle schade (in de zin van kosten) te vergoeden die Dar als gevolg van deze beëindiging lijdt, zoals – maar niet beperkt tot – door Dar op verzoek van dan wel ten behoeve van de Gemeente gedane investeringen en afvloeiingsregelingen voor personeel van Dar. (Dit geldt in aanvulling op het bepaalde in artikel 7 lid 5.)
5. Partijen zullen de in lid 4 van dit artikel bedoelde kosten in onderling overleg vaststellen. Mocht binnen 90 dagen na het einde van Overeenkomst tussen Partijen hierover geen overeenstemming zijn bereikt, dan zullen zij binnen 30 dagen in onderling overleg een commissie samenstellen van drie deskundigen, waarvan één deskundige wordt aangewezen door Dar, één deskundige wordt aangewezen door de Gemeente. De derde deskundige wordt gezamenlijk aangewezen door de door Dar en Gemeente aangewezen deskundigen. Deze deskundigen stellen de aan Dar te vergoeden schade bindend vast.

Artikel 6 Vergoedingen, betaling en afdrachten

1. De vergoeding van de door Dar geleverde diensten zal plaatsvinden conform de tarievenlijst zoals vastgelegd in het kader van de DVO en de daarin vastgelegde nadere afspraken over facturatie (op voorschotbasis), meer-/minderwerk en betaling.

2. Jaarlijks zullen de tarieven in de tarievenlijst worden geïndexeerd middels toepassing van de gewogen index 30% NEA fijnmazige distributie / 40% CBS-lonen / 30% CBS overheidsconsumptie.
3. Voor 31 januari van het volgend jaar zendt Dar een eindafrekening naar de Gemeente.
4. De Gemeente zal de factuur binnen 30 dagen na ontvangst voldoen

Artikel 7 In gebreke blijven en schadeloosstelling

1. Indien een van de partijen onderbouwd en aantoonbaar van oordeel is dat de uitvoering van werkzaamheden door de andere partij niet voldoet aan de overeengekomen randvoorwaarden en (kwaliteits)eisen, zoals beschreven in deze Overeenkomst (inclusief de DVO) informeert deze partij de wederpartij hierover schriftelijk met het verzoek om de activiteit overeenkomstig de eisen uit te voeren binnen een te stellen redelijke termijn van ten minste twee weken na verzending van het verzoek.
2. Als blijkt dat na deze gestelde redelijke termijn aan dit verzoek geen gevolg is gegeven, stelt de eisende partij de wederpartij bij aangetekende brief in gebreke en verleent de eisende partij de wederpartij een termijn van één maand om de uitvoering alsnog in overeenstemming te brengen met de gestelde randvoorwaarden en kwaliteitseisen. Partijen kunnen elkaar uitsluitend middels een aangetekende brief in gebreke stellen. De ingebrekestelling bevat een nauwkeurige omschrijving van de aard en de ernst van de niet nagekomen verplichtingen.
3. Indien Dar in gebreke is gesteld en niet binnen de in de gebrekestelling aangegeven termijn van één maand haar verplichtingen is nagekomen dan wel dat niet behoorlijk heeft gedaan, staat het de Gemeente vrij de werkzaamheden op kosten van Dar uit te voeren.
4. Indien de Gemeente in gebreke is gesteld en niet binnen de in de gebrekestelling aangegeven termijn van één maand haar verplichtingen is nagekomen dan wel dat niet behoorlijk heeft gedaan, heeft Dar het recht de kosten die zij als gevolg hiervan moet maken in rekening te brengen bij de Gemeente.
5. Indien een van de partijen schade lijdt als gevolg van de onzorgvuldige of onjuiste uitvoering van de in onderhavige Overeenkomst (inclusief DVO) genoemde taken door de wederpartij, zal de wederpartij de eisende partij volledig schadeloos stellen voor zover het de in geld uit te drukken aspecten van de schade betreft.
6. De wederpartij kan niet door de eisende partij in gebreke worden gesteld indien aantoonbare nalatigheid van de eisende partij de oorzaak is van deze tekortkoming.
7. Partijen zijn over en weer niet aansprakelijk voor het niet nakomen van taken en verplichtingen en/of het realiseren van de gewenste kwaliteit conform deze Overeenkomst (inclusief DVO) indien dit het gevolg is van overmacht aan de zijde van de betreffende partij. Indien sprake is van overmacht dienen de partijen elkaar daar per direct telefonisch en schriftelijk van op de hoogte te stellen.
8. In ieder geval in de volgende gevallen is geen sprake van overmacht en dient dus gesproken te worden van niet nakomen van de wederzijdse verplichtingen:
    bij onvoldoende beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel;
    bij ziekte van personeel;
    bij een staking;
    bij een tekort aan goed functionerend materieel;
    bij storingen in de ICT voorzieningen;
    het tekortschieten van ingehuurde onderaannemers.

Artikel 8 Overige bepalingen

1. Deze Overeenkomst bevat al hetgeen de partijen in verband met het onderwerp daarvan zijn overeengekomen en vervangt alle eerdere mondelinge en schriftelijke overeenkomsten en afspraken tussen partijen met betrekking tot het onderwerp van de Overeenkomst. Op basis van deze overeenkomst wordt periodiek de DVO vastgesteld (en in elk geval jaarlijks de tarievenlijst).
2. Indien enige bepaling van deze overeenkomst (gedurende de looptijd) in strijd mocht zijn of worden met het toepasselijk recht, zal deze bepaling te zijner tijd zodanig worden gewijzigd dat zij in overeenstemming met het toepasselijk recht is met inachtneming van de strekking van de oorspronkelijke bepaling.

Artikel 9 Geschillenregeling en toepasselijk recht

1. In geval van geschillen welke tussen partijen mocht ontstaan aangaande de interpretatie en uitvoering van de Overeenkomst dan wel nadere overeenkomsten die daarvan het gevolg mochten zijn, zullen partijen in eerste instantie trachten deze in goed onderling overleg op te lossen, zo nodig dan wel desgewenst onder leiding van een mediator overeenkomstig de bepalingen als vastgelegd in het mediationreglement van de Mediatorsfederatie Nederland.

2. Indien geen oplossing wordt bereikt dan zullen partijen hun geschil oplossen door dit voor te leggen aan de bevoegde rechter, tenzij voor het betreffende geschil een andere geschillenregeling is overeengekomen.
3. Dit artikel laat onverlet dat in geval van een geschil ieder der partijen bevoegd is in geval van spoedeisende aangelegenheden via een kort geding een voorlopige voorziening te vorderen bij de voorzieningenrechter in de Rechtbank Gelderland alsmede deze te verzoeken om toestemming te geven tot het treffen van conservatoire maatregelen.
4. Op deze overeenkomst en haar gevolg is uitsluitend Nederlands Recht van toepassing.

Artikel 10 Wijzigingen

1. De Gemeente heeft als opdrachtgever het recht om vanwege beleidsredenen schriftelijke wijzigingen, daaronder begrepen beperkingen, in de door Dar te verrichten werkzaamheden zoals opgenomen in deze Overeenkomst (inclusief DVO) aan te brengen. Dar is gehouden tot nakoming van de door de Gemeente aangebrachte wijzigingen. In het geval van nationale beleidswijzigingen zal de Gemeente Dar zo snel als mogelijk informeren, maar hier heeft Dar zelf ook een verantwoordelijkheid. In het geval van wijzigingen door gemeentelijk beleid zal de Gemeente dergelijke wijzigingen ten minste 3 maanden van te voren aankondigen en daarover overleg voeren met Dar, tenzij dit vanwege spoedeisende redenen niet mogelijk is.
2. Na schriftelijke aankondiging als bedoeld in voorgaand lid van dit artikel, zal Dar de Gemeente schriftelijk en onderbouwd informeren indien daaraan volgens de Gemeente en/of Dar (kosten)consequenties voor vergoedingen verbonden zijn. De Gemeente heeft voorafgaand aan het doorgeven van de hiervoor bedoelde wijzigingen in de werkzaamheden het recht door Dar verstrekte (financiële) informatie door een onafhankelijke derde te laten toetsen, Dar zal daaraan onvoorwaardelijk medewerking verlenen. Aansluitend zullen Gemeente en Dar de hoogte van de vergoedingen in voorkomende gevallen in redelijk overleg dienovereenkomstig aanpassen, waarbij advies kan worden ingewonnen van een onafhankelijke derde. De met de inschakeling van een onafhankelijke derde gemoeide kosten komen voor rekening van de partij die om inschakeling van een onafhankelijke derde heeft verzocht, tenzij de onafhankelijke derde de partij die om inschakeling heeft verzocht in het gelijk stelt. In dat geval komen de kosten voor de andere partij.
3. Behoudens het bepaalde in de leden 1 en 2 zijn wijzigingen en aanpassingen in de Overeenkomst uitsluitend rechtsgeldig indien deze schriftelijk zijn overeengekomen en ondertekend door beide Partijen.

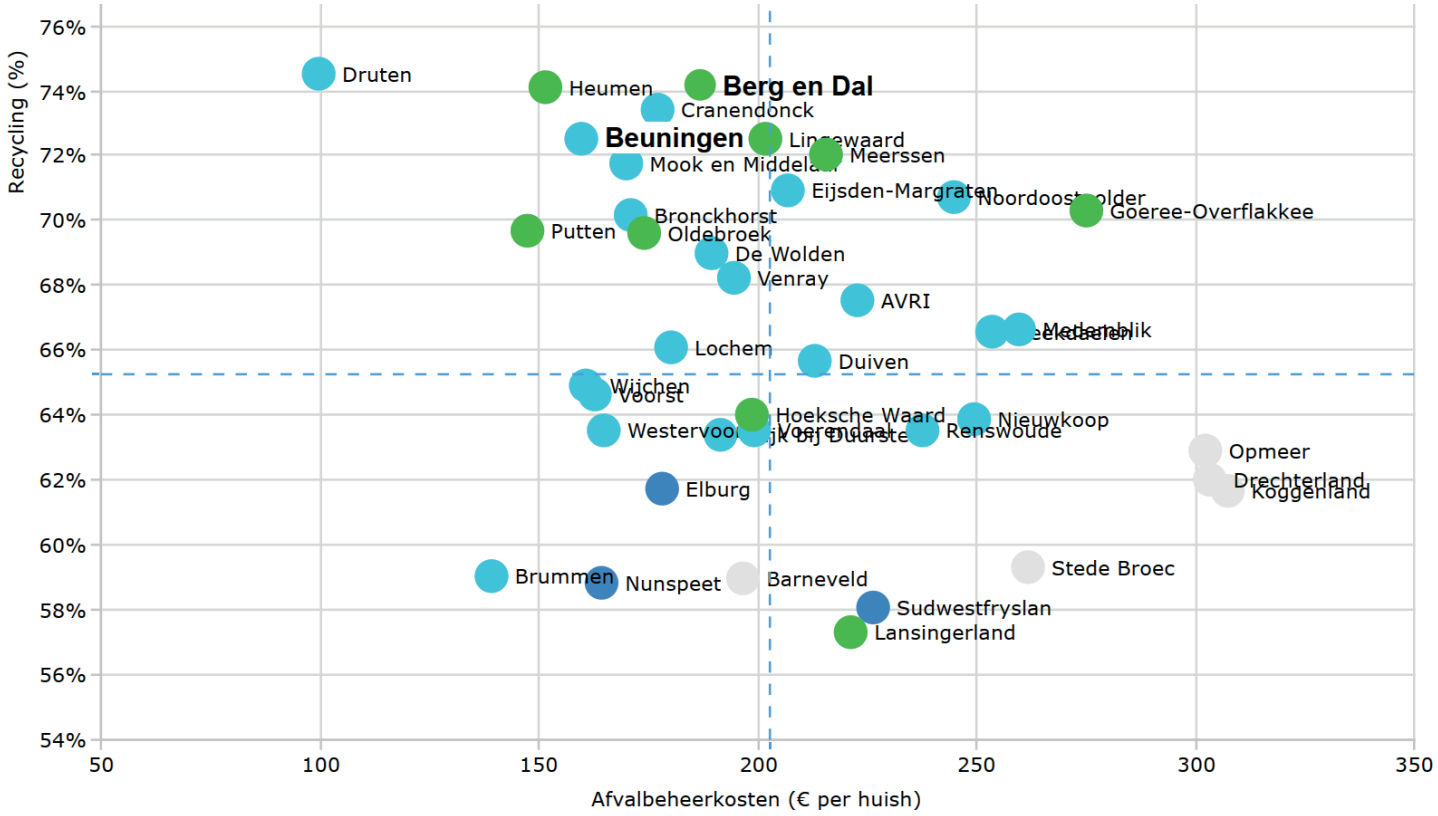
Aldus in tweevoud opgemaakt en ondertekend te …….. op ……...

Gemeente	**Dar N.V.**
Naam:	Naam: de heer G.T.M. de Bruin
Functie:	Functie: Algemeen directeur Dar N.V.
.....	.....

Prestaties gemeenten Dar-regio

Benchmark 2024

Nijmegen deed dit jaar niet mee aan de benchmark.



	restafval kg/inwoner	afvalscheiding	recycling
Berg en Dal	68	88%	74%
Beuningen	64	85%	72%
Druten	50	88%	75%
Heumen	68	85%	74%
Mook en Middelaar	79	83%	72%
Nijmegen	94	74%	63%
Wijchen	99	78%	65%
Dar gemiddeld	72	85%	72%

Ontwikkeling DVO en Afvalstoffenheffing

Exclusief Nijmegen daar die geen afvalstoffenheffing heeft.

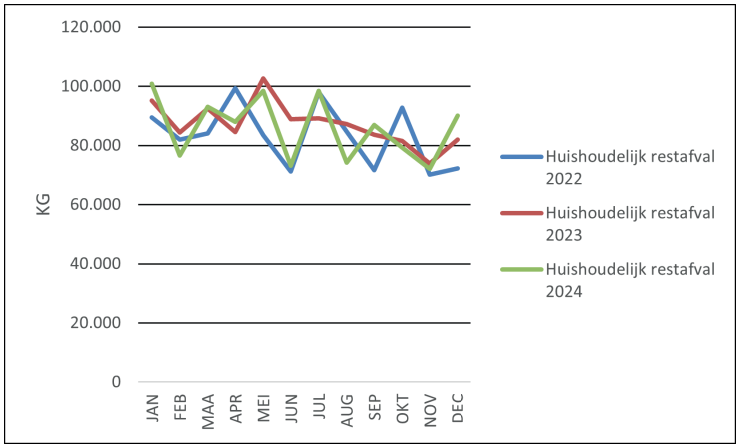


Rapportage inzake dienstverlening

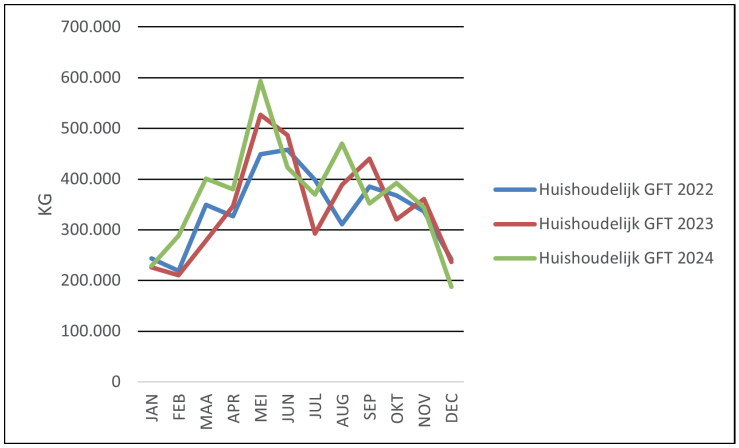
Maandrapportage ontwikkeling afval en grondstoffen

Maandelijks ontvangt elke gemeente een overzicht met alle informatie met betrekking tot de ingezamelde grondstoffen (hieronder een screenshot hiervan).

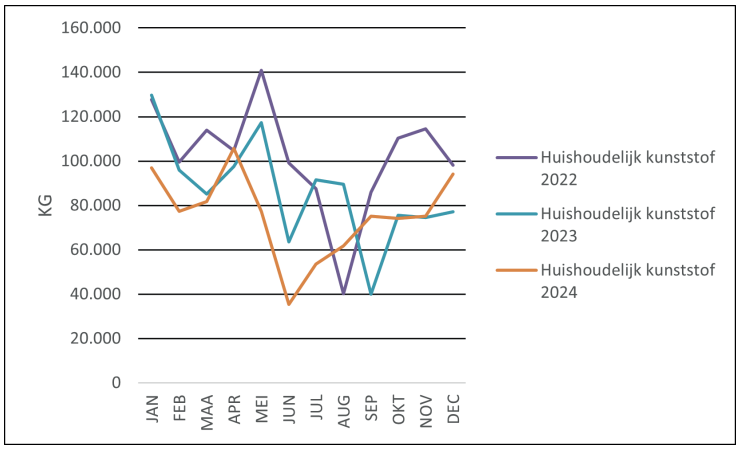
Huis aan huis inzameling - restafval



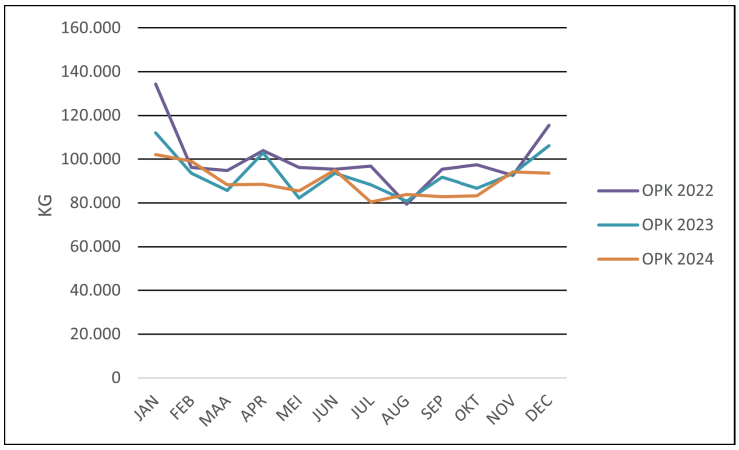
Huis aan huis inzameling - gft



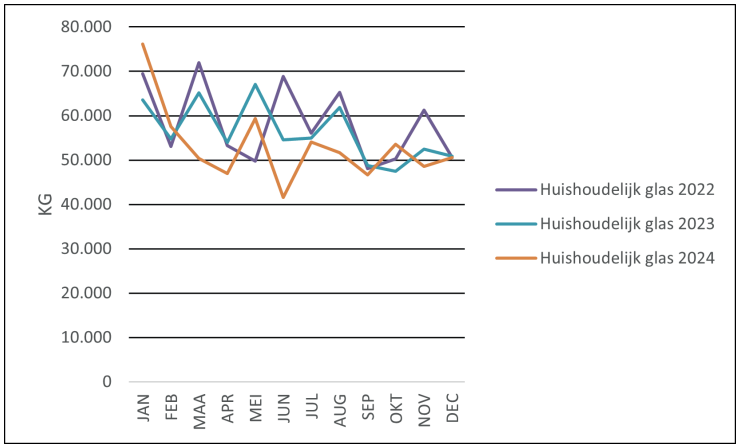
Huis aan huis inzameling - plastic+



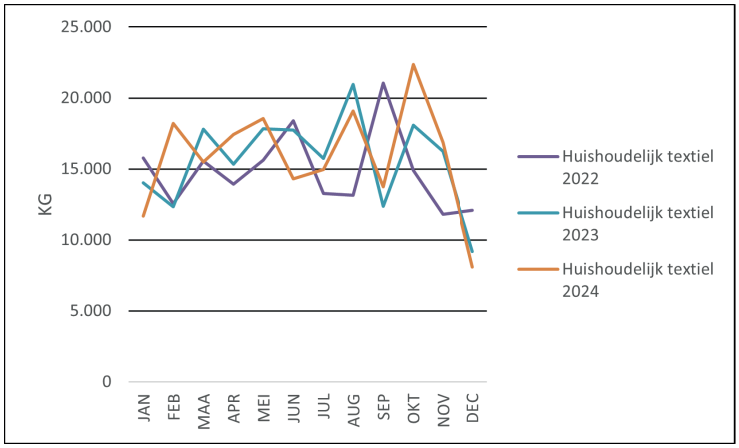
Huis aan huis inzameling - papier (opk)



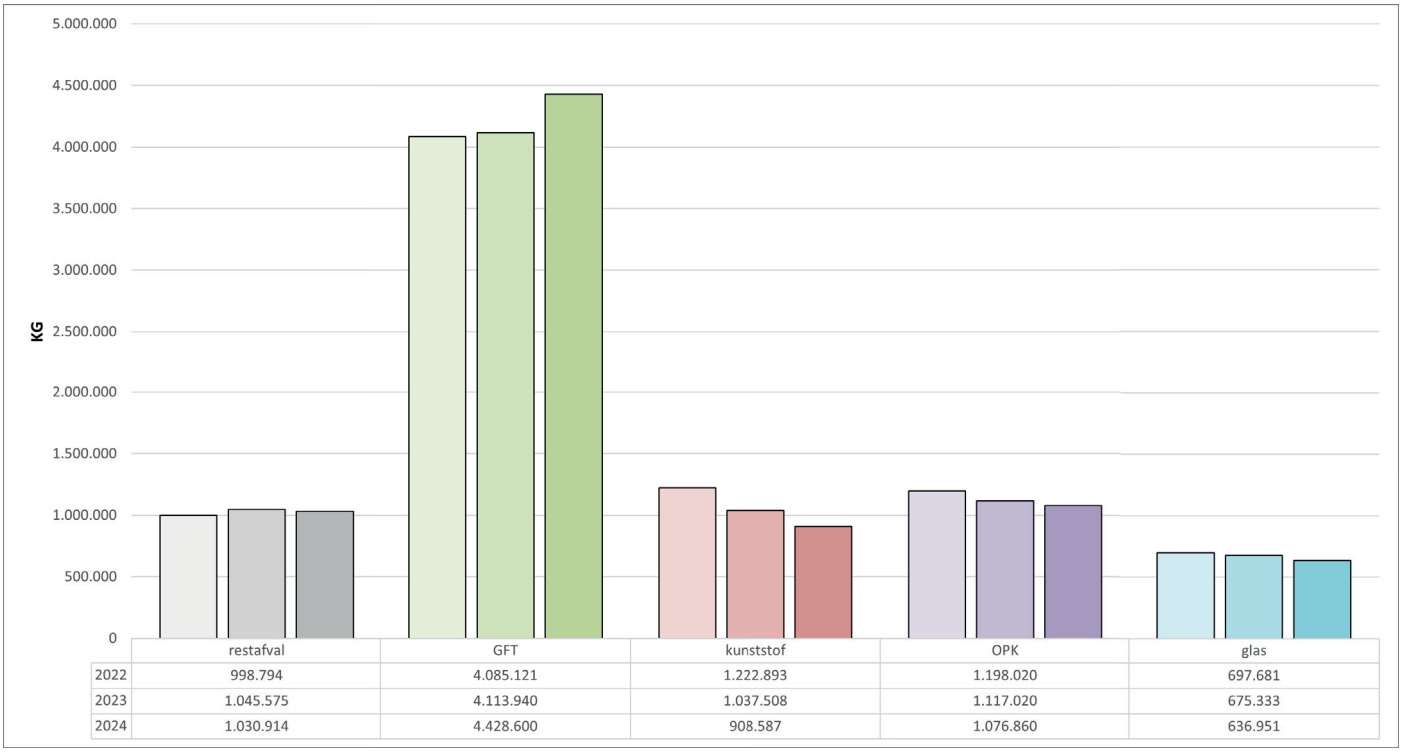
Inzameling verzamelcontainers - glas



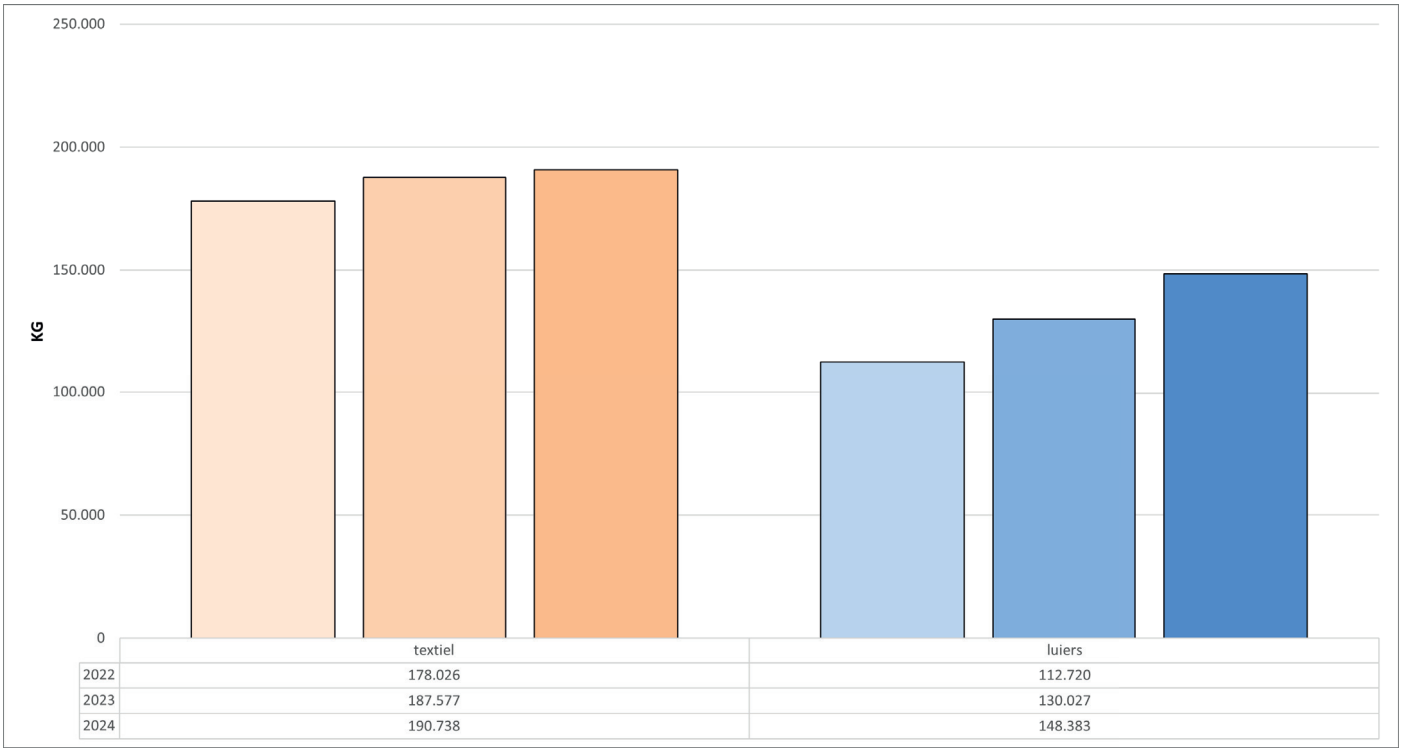
Inzameling verzamelcontainers - textiel



Totaal per afvalstroom - t/m huidige maand



	restafval	GFT	kunststof	OPK	glas
2022	998.794	4.085.121	1.222.893	1.198.020	697.681
2023	1.045.575	4.113.940	1.037.508	1.117.020	675.333
2024	1.030.914	4.428.600	908.587	1.076.860	636.951



	textiel	luiers
2022	178.026	112.720
2023	187.577	130.027
2024	190.738	148.383

Afvalstoffenoverzicht 2024

Indexering 2024

Omschrijving	Tonnage 2024	Verwerkingstarief per ton 2024	Totale verwerkingskosten 2024	Transporttarief per ton 2024	Totale transportkosten 2024	Poorttarief per ton 2024	Totale poortopbrengsten 2024	Verrekenbaar
Huishoudelijke afvalstoffen inzameling			€ -		€ -		€ -	
GFT-afval								
Afgekeurd GFT								
Snoeiafval (kerstbomen)								
Plastic+								
Afgekeurd kunststof								
Huishoudelijk restafval								
Technisch niet te verwerken afval								
Grofafval inzameling								
Grof restafval								
Metalen								
Snoeiafval								
AEEA								
Inzameling Kringloopwinkel								
Restafval								
Metalen								
AEEA								
Hout A/B								
Plastic+								
Puin								
OPK (oud papier karton)								
Verpakkingsglas								
Gesubsidieerde inzameling oud papier								
OPK (oud papier karton)								
OPK - onttrekking/donatie vereveningsfonds								
Afgekeurd OPK								

Decentrale brengsystemen								
Luierafval								
OPK (oud papier karton)								
OPK - onttrekking/dotatie vereveningsfonds								
Textiel								
Afgekeurd textiel								
Verpakkingsglas								

Milieustraat

Indexering 2024

Omschrijving	Tonnage 2024	Verwerkingstarief per ton 2024	Totale verwerkingskosten 2024	Transporttarief per ton 2024	Totale transportkosten 2024	Poorttarief per ton 2024	Totale poortopbrengsten 2024	Verrekenbaar
Milieustraat (Kanaalstraat)								
AEEA								
Asbest								
Banden met velg								
Banden zonder velg								
Bouw- en sloopafval								
Dakafval teerhoudend								
EPS/Piepschuim								
Frituurvet								
Gasflessen zit in kca								
Gips								
Grond								
Harde kunststoffen								
Harde kunststoffen afkeur								
Hout A/B								
Hout C								
KCA								
Luierafval								
Matrassen								
Metalen								
Afgekeurde metalen								
OPK (oud papier karton)								
OPK - onttrekking/dotatie vereveningsfonds								
Puin								
Restafaval grof								
Rubberafval ongesorteerd (BEM)								
Snoei afval								
Textiel								
Verpakkingsglas								
Vlakglas, gratis opgehaald								
Afgekeurd vlakglas								
Plastic+ input								
Afgekeurd kunststof								

TOTAAL (€ of ton per jaar)								

TARIEVEN DVO

2024

Aantal containers	Rest	GFT	Plastic+	OPK	Glas	Textiel	Luiers
Minicontainer							
Bovengrondse verzamelcontaine							
Ondergrondse verzamelcontaine							
Ondergrondse verzamelcontaine							
Beschikbaarstelling zakken							

Hoogbouw aansluitingen	
Laagbouw aansluitingen	
Scholen aansluitingen	
Totaal aantal aansluitingen	
Inwoners	

Index	Afvalrecht	Reinigsrecht	Totaal

		PRODUCTGROEP		HOEVEELHEID	FREQUENTIE PER JAAR	VERREKENBAAR	EENHEID	PRIJS PER EENHEID 2024	TOTAAL 2024	Maandbedrag 2024
A		**AFVALBEHEER**								
A.01		**Inzameling restafval**	**Opmerkingen gemeente**						**€ -**	**€ -**
A.01.2		**Minicontainers voor restafval**								
648026/438313	.1	inzameling minicontainers					Aansl.			
A.01.3		**Ondergrondse containers voor restafval**								
648026/438313	.1	Ondergrondsecontainer met paslezer					lediging			
A.02		**Inzameling GFT**								
A.02.1		**Minicontainers voor GFT**								
648026/438313	.1	inzameling GFT mini container					Aansl.			
A.03		**Inzameling Plastic+**								
A.03.1		Tariefzakken voor plastic+								
648026/438313	.1	inzameling tariefzakken voor Plastic+					aansl.			
A.03.4		Rolcontainer voor Plastic+								
648026/438313	.1	Inzameling Plastic+ rolcontainer scholen					lediging			
A.05		**Inzameling OPK**								
A.05.5		**Inzameling door verenigingen OPK**								
	.1	H.a.h. inzameling OPK met verenigingen					ronden			
	.2	Doorbelasting naar verenigingen OPK - administratie					jaar			
	.3	Doorbelasting naar verenigingen OPK - subsidie					jaar			
A.06		**Inzameling verpakkingsglas**								
A.06.1		**Inzameling glas met boven- en ondergrondse verzamelcontainers**								
	.2	Inzameling glas ondergrondse container					tonnage			
A.07		**Inzameling textiel**								
A.07.1		**Inzameling textiel met boven- en ondergrondse verzamelcontainers**								
	.1	Inzameling textiel bovengrondse container					tonnage			
A.15		**Inzameling luiers en Incontinentiemateriaal**								
A.15.1		**Inzameling Luiers met boven- en ondergrondse verzamelcontainers**								
	.1	Inzameling Luiers bovengrondse containers					lediging			
A.08		**Inzameling KCA**								
A.08.1		**Inzameling KCA op de milieustraten en apothekers**								
	.1	Apothekerroute					ronde			
	.2	Emballage apothekers								

TARIEVEN DVO											2024		
Aantal containers	Rest	GFT	Plastic+	OPK	Glas	Textiel	Luiers				**Index**		
Minicontainer											**Afvalrecht**	**Reinigsrecht**	**Totaal**
Bovengrondse verzamelcontaine									**Hoogbouw aansluitingen**				
Ondergrondse verzamelcontaine									**Laagbouw aansluitingen**				
Ondergrondse verzamelcontaine									**Scholen aansluitingen**				
Beschikbaarstelling zakken									**Totaal aantal aansluitingen**				
									Inwoners				

		.1 Naaldbekers apothekers					stuk				
		.2 Wiva vaatjes apothekers					stuk				

A.09		**Milieustraat**									
A.09.1		**Beheer en exploitatie milieustraten vaste kosten**									
	.2	MS Bijsterhuizen					jaar				

A.10		**Verstrekking en Beheer inzamelmiddelen**									
A.10.4		**Preventief onderhoud, keuring en reiniging onder en bovengrondse containers**									
	.1	**Restafval**									
A.10.4.8		.2 Preventief restafval ondergronds met met paslezer					jaar				
	.2	**GFT**									
A.10.6.6		.3 Reinigen gft-cocon Reinigen minicontainer 6xpj					keer				
		.5 Reinigen gft-cocon binnen en buitenzijde					keer				
		.6 Onderhoud afvalpaslezers voor GFT containers					jaar				
	.5	**Glas**									
A.10.6.2		.2 Preventief/reinigen glas ondergronds					jaar				
	.6	**Textiel**									
A.10.4.3		.1 Preventief textiel bovengronds					jaar				
	.7	**Incontinentie**									
A.10.6.11		.2 Reinigen luier container met paslezer					jaar				
		.4 Reinigen luier-cocon binnen en buitenzijde					jaar				
A.10.4.11		.5 Onderhoud afvalpaslezers voor luier containers					jaar				
A.10.5		**Curatief onderhoud en reparaties onder en bovengrondse containers**									
	.1	**Restafval**									
A.10.5.8		.2 Curatief restafval ondergronds met met paslezer					jaar				
A.10.7	**Beschikbaar stellen zakken tbv inzameling**										
	.3	Beschikbaar stellen zakken tbv plastic+					stuks				
	.4	Beschikbaar stellen zakken tbv luierinzameling					stuks				

TARIEVEN DVO

2024

Aantal containers	Rest	GFT	Plastic+	OPK	Glas	Textiel	Luiers			Index		
Minicontainer										Afvalrecht	Reinigsrecht	Totaal
Bovengrondse verzamelcontaine									Hoogbouw aansluitingen			
Ondergrondse verzamelcontaine									Laagbouw aansluitingen			
Ondergrondse verzamelcontaine									Scholen aansluitingen			
Beschikbaarstelling zakken									Totaal aantal aansluitingen			
									Inwoners			

A.11		**Verwerking afval**									
A.11.1		**eigendom overnemen, inwegen, registreren, opslaan, behandelen, bewerken en afvoeren van afvalstromen MS**									
	.3	**MS Bijsterhuizen**									
		.1 Verwerkingskosten					ton				
		.2 Transportkosten					ton				
A.11.2		**Inzameling**									
	.1	Verwerking Huishoudelijk afval					ton				
	.2	Verwerking Grofhuisvuil					ton				
	.3	Verwerking OPK					ton				
	.4	Verwerking Decentrale inzameling					ton				
	.5	Transportkosten Decentrale inzameling					ton				

A.12		**Databeheer**									
A.12.1.1		**Objecten en subobjecten**									
	.1	Objecten- en subjecten beheer (areaal huisaansluitingen)					aansl.				
A.12.1.2		**Identificatie afvalpassen**									
	.1	Identificatie afvalpassen					aansl.				
A.12.1.3		**Databeheer milieustraten**									
	.1	Data milieustraten					aansl.				
A.12.1.4		**Databeheer ondergrondse containers**									
	.1	Data ondergrondse containers					oc-passen				
A.12.1.5		**Databeheer minicontainers**									
	.1	Databeheer minicontainers					aansl.				
A.12.1.6		**Databeheer rapportage**									
	.1	Databeheer rapportage					aansl.				

A.13		**Advies & Relatiebeheer**									
A.13.1		**Klantencontactcentrum (KCC) en klachtenmanagement**									
	.1	Klantencontactcentrum (KCC) en klachtenmanagement					aansl.				
A.13.2		**Regionale communicatie**									
	.1	Afvalwijzer - Printversie, incl. verzending					stuks				
	.2	Afvalwijzer - Website					aansl.				
	.3	Bijdrage distributie compostzakken					aansl.				
	.4	Regionale communicatie					aansl.				
	.5	Educatie en afvalscheiding op scholen					aansl.				
A.13.4		**Advies & Relatiebeheer/contractbeheer**									
	.1	Advies en relatiebeheer					aansl.				
A.13.5		**Verbetering kwaliteit van grondstoffen**									
	.1	Vaste kosten coordinatie en KCC					jaar				
	.2	Interventiebudget					stuks				
	.4	Inzet Afvalcoaches GFT					uren				

TARIEVEN DVO										2024		
Aantal containers	Rest	GFT	Plastic+	OPK	Glas	Textiel	Luiers			**Index**		
Minicontainer										**Afvalrecht**	**Reinigsrecht**	**Totaal**
Bovengrondse verzamelcontaine									**Hoogbouw aansluitingen**			
Ondergrondse verzamelcontaine									**Laagbouw aansluitingen**			
Ondergrondse verzamelcontaine									**Scholen aansluitingen**			
Beschikbaarstelling zakken									**Totaal aantal aansluitingen**			
									Inwoners			

	.5	Inzet Afvalcoaches Plastic+					uren			
	.7	Textielrace					stuks			
A.13.6		**Budget bijplaatsingen ondergrondse containers**								
	.1	Budget bijplaatsingen ondergrondse containers					stuks			

A.14		**Overige dienstverlening**								
A.13.4.1		**Afvalbeleidsrapportage**								
	.1	Rapportage					stuks			
A.13.4.2		**Deelname Benchmark**								
	.1	Benchmark					stuks			
A.13.4.3		**Afvalsorteeranalyse**								
	.1	Sorteer analyse					stuks			
A		**AFVALBEHEER TOTAAL**								

B		**LEGES**								
B.1.4		**Leges Milieustraten**								
	.3	MS Bijsterhuizen verrekenen betalingen								
B.1.5		Opbrengsten aanschaf extra containers door bewoners								
TOTAAL, exclusief BTW										

A		**AFVALBEHEER TOTAAL**			
B		**LEGES**			
		TOTAAL BEDRAG DVO 2024			