

Museum Gouda

Scenario's overbrugging

15-10-2025 beeldvormende raadscommissie

Doel presentatie

- informeren over de stappen na het beschikbaar stellen van € 1,5 miljoen voor de collectie;
- informeren over de scenario's die daaruit voortvloeien;
- Vragen en richting bepalen voor het traject van politiek-bestuurlijke besluitvorming.



Proces tot nu

2023/24

- Haalbaarheidsonderzoek Verbeteren Toegankelijkheid en Verduurzaming Museum Gouda
- Bij afronding onderzoek (2024 Q2): Herijking financieel beleid gemeente en Herfstakkoord. Haalbaarheidsonderzoek (€ 27 mln euro investering) en noodscenario (€ 7,3 mln investering) aangeleverd.
- Brandbrief Museum Gouda aan gemeenteraad: vastgoed-situatie op termijn onhoudbaar.
- Besluit in Herfstakkoord/begroting 2025: € 1,5 mln beschikbaar voor verbeteren collectiebeheer.

2024/25

- Onderzoek overbruggingsscenario's: hoe worden de beschikbare middelen van € 1,5 mln het beste ingezet? Hoe zorgen we dat we de museumfunctie overeind houden?



Museum Gouda

Museum behouden op huidige locatie:

- Essentieel onderdeel culturele infrastructuur;
- Gebouwen op de ontstaansplek van Gouda (plek allereerste bebouwing);
- Investeren nodig voor behoud van de gemeentelijke collectie, functie én monumentaal gebouwencomplex;
- Economische bijdrage museumbezoekers aan binnenstad

Lange termijn en speerpunten gemeentelijk beleid:

- (Deels) nieuwe invulling museum met het verhaal van Gouda: rijke historie podium geven in 'Gouda Wereldmerk', recht doen aan diversiteit inwoners en stad > versterken imago, trots, verbinding;
- Sterkere tentoonstellingen (bruiklenen) > impuls stad (cultureel, economisch).
- Cultureel aanbod is toekomstbestendig en bereikbaar voor elke inwoner;
- Cultuur is van en voor alle Goudse inwoners (toegankelijkheid);
- Aantrekkelijke stad voor inwoners en bedrijvigheid (vestigingsklimaat);
- Belangrijke rol in lokale economie van de binnenstad (historische as).



Urgentie en opdracht

Tijd winnen en museum laten voortbestaan

Klimaat Rijksmonumentaal gebouwencomplex:

- Vocht niveau en temperatuurniveau slecht beheersbaar;
- Vocht in ruimten, wanden, balkkoppen wat zorgt voor verslechtering van gebouw (technisch) en haar binnenklimaat (temperatuur, vochtschade op interieur en collectie, schimmelvorming).

Gevolg museumfunctie:

- A-tentoonstellingen niet meer mogelijk (lagere kwaliteit)
- Exploitatie van het museum gaat 'onderuit'
- Collectie gaat verloren

Vraagstelling

Weke maatregelen moeten er getroffen worden om te zorgen dat het binnenklimaat dusdanig wordt aangepast dat de museumfunctie (bedrijfsvoering, collectiebeheer) voor een bepaalde periode gewaarborgd is?



Scenario's

Scenario 1. Overbruggingsscenario 5 jaar

Verbeteren enkele expositie- en depotruimten vanuit collectiebeheer en behoud museumfunctie.

Scenario 2. Overbruggingsscenario 10 jaar

Verbeteren meerdere expositie- en depotruimten vanuit collectiebeheer en behoud museumfunctie. Deels verduurzamen en verbeteren toegankelijkheid. Minder desinvesteringen.

Scenario 3. Integraal scenario

Volledige aanpak vanuit collectiebeheer, museumfunctie, routing/ bedrijfsvoering, toegankelijkheid, verduurzaming, brand- en inbraakveiligheid, monumentenherstel en asbestsanering.



Scenario's visueel

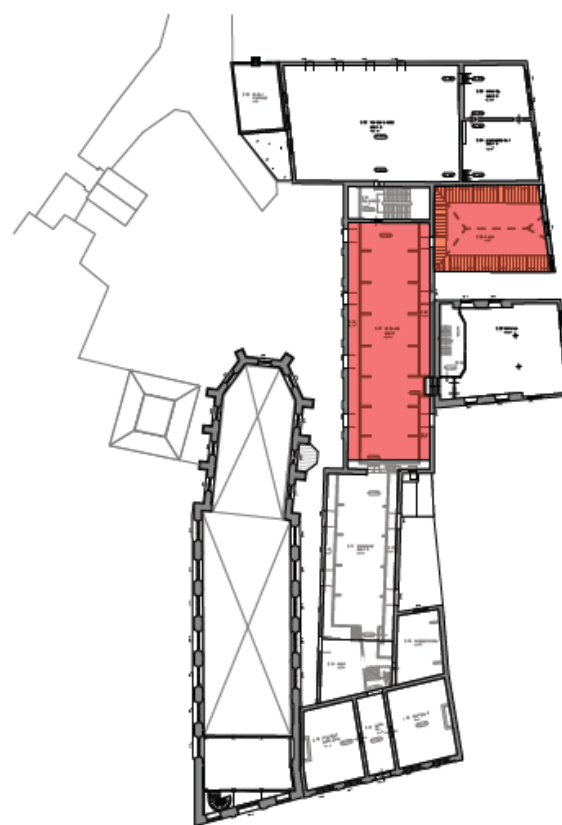
Scenario 1. 5 jaar



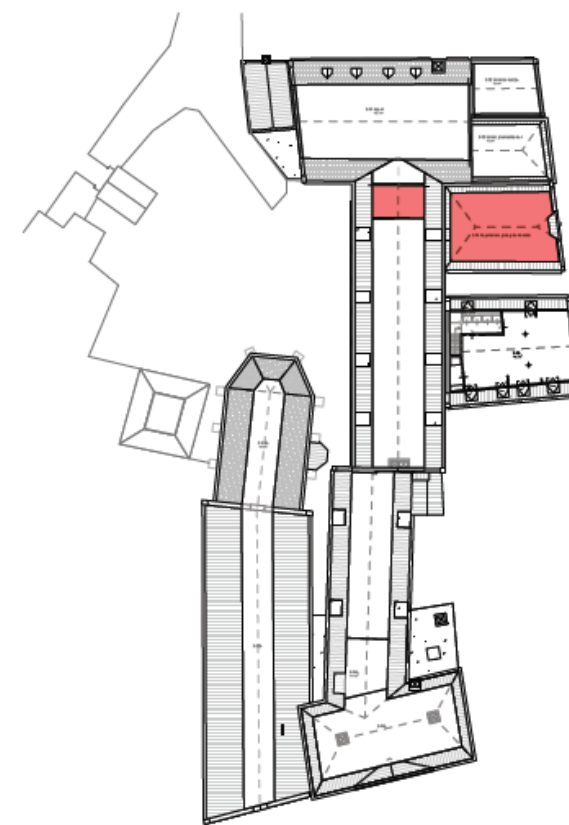
Kelder/ pleinniveau



Begane grond



Verdieping



Zolder

Scenario's visueel

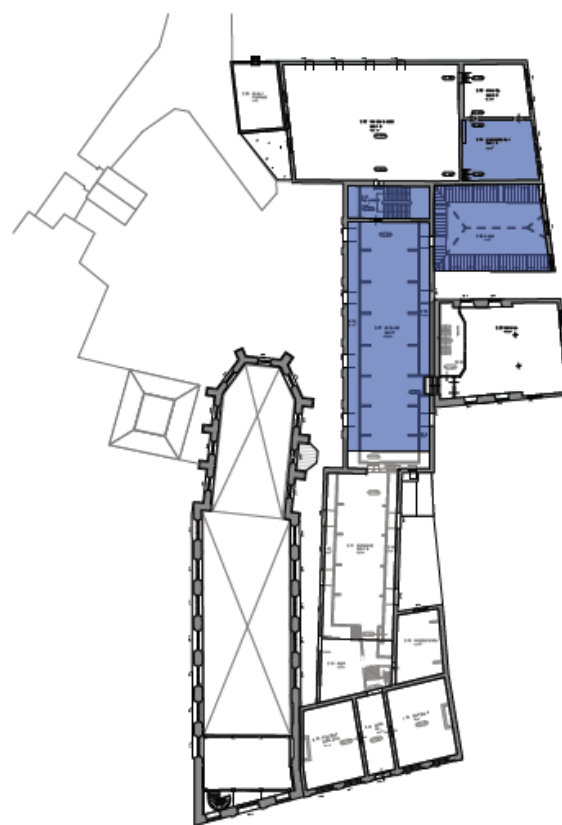
Scenario 2. 10 jaar



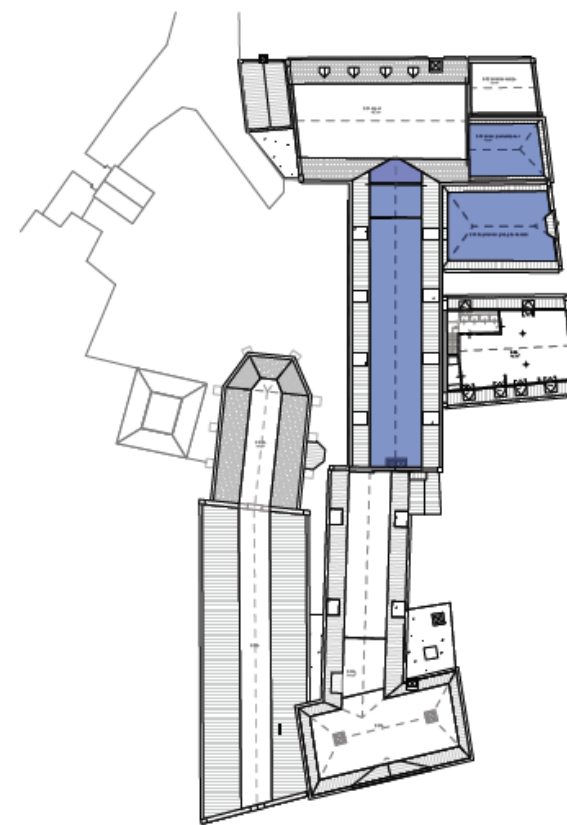
Kelder/ pleinniveau



Begane grond



Verdieping



Zolder

Scenario's visueel

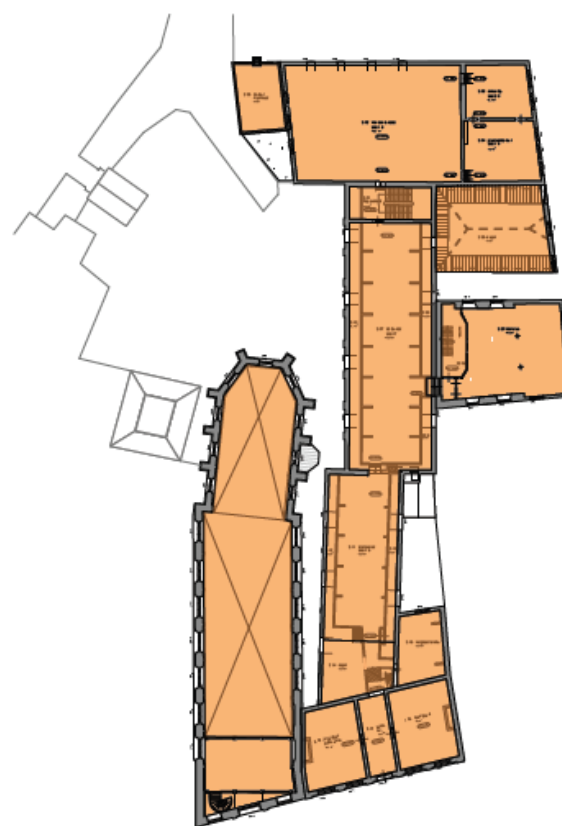
Scenario 3. Integraal



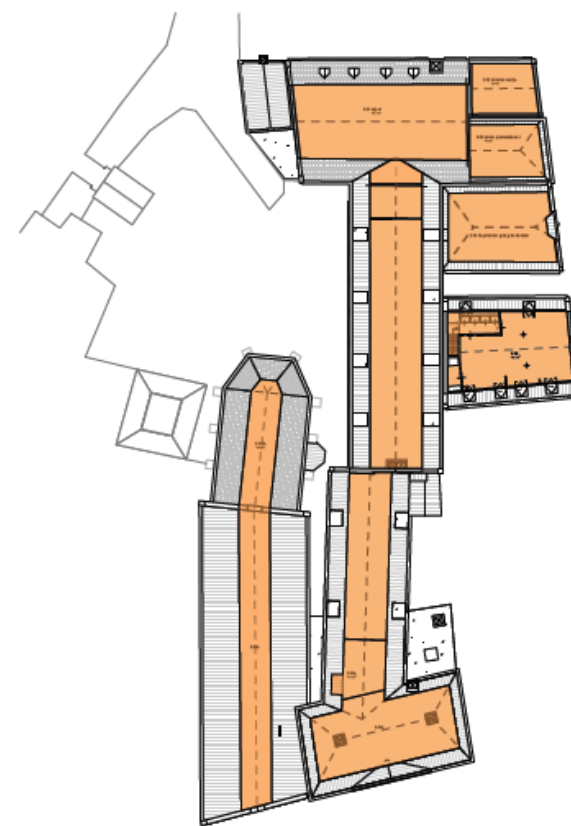
Kelder/ pleinniveau



Begane grond



Verdieping



Zolder

Opbrengst voor Museum Gouda

Scenario 1. 5 jaar

- Borgen bedrijfsvoering korte termijn door beter klimaat in 5 zalen.
- Verbetering collectiebeheer door uithuizing 3 depots.

+ in scenario 3 opnieuw aanpakken



Scenario 2. 10 jaar

- Borgen bedrijfsvoering korte termijn door beter klimaat in groot aantal zalen.
- Verbetering collectiebeheer door uithuizing 5 depots.
- Verbeterde toegankelijkheid (lift plaatsen)
- Deels isolatie gebouwschil
- Eén bezoekersentree
- Transitodepot
- Verbeterde (brand)veiligheid, deels
- Monumentenherstel, deels

Scenario 3. Integraal

- Integrale verbetering binnenklimaat (hele gebouw)
- Verbetering collectiebeheer door uithuizing depots.
- Realisatie integrale toegankelijkheid.
- Integrale verduurzaming
- Eén bezoekersentree en volledig nieuwe routing museum
- Transitodepot
- Verbeterde (brand)veiligheid, integraal
- Monumentenherstel

Planning en fasering

Scenario 1. Overbrugging 5 jaar

- Scenario 3 noodzakelijk over 5 jaar i.v.m. uitval huidige warmtepomp, brandmeldinstallatie en progressieve knelpunten monumenten
- sluiting groot deel gebouw gedurende Scenario 1 én volledig in Scenario 3 (geen tentoonstellingen)
- start ontwerp Scenario 3 uiterlijk één jaar na heropening / sluiting uiterlijk 5 jaar na heropening

Scenario 2. Overbrugging 10 jaar

- Scenario 3 noodzakelijk over uiterlijk 10 jaar (meest kritische aspecten in fase 1 opgelost) progressieve knelpunten monumenten
- sluiting groot deel gebouw in Scenario 2 én Scenario 3 (geen tentoonstellingen)
- start ontwerp Scenario 3 acht jaar na heropening / sluiting 10 jaar na heropening
- uitvoering Scenario 3 in fasen mogelijk

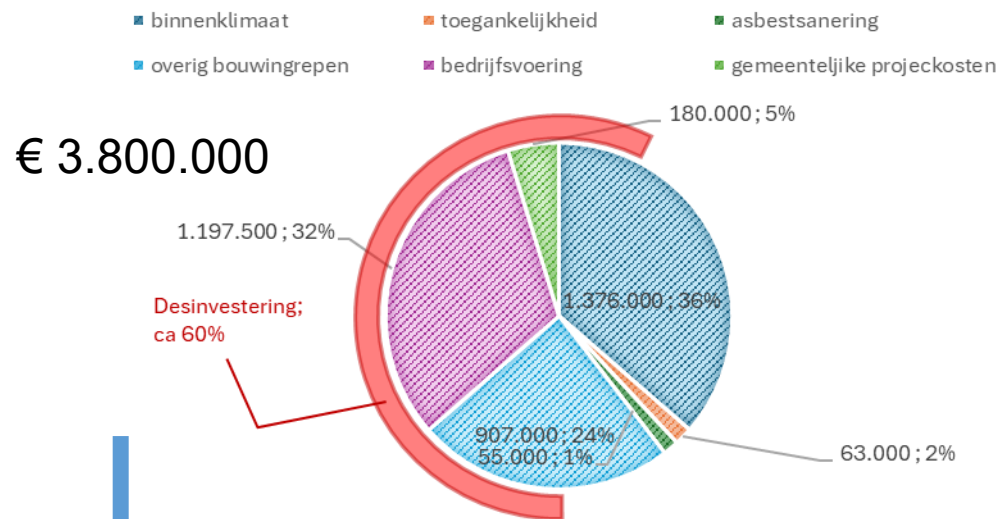


Scenario's op een tijdlijn

Scenario	Fase	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	(...)	2050 e.v.			
		Q3/4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4	Q1 Q2 Q3 Q4		Q1 Q2 Q3 Q4			
Overbrugging 5 jaar	Voorbereiding & besluitvorming																							
	Bouwtraject Scenario 1	SCEN 1	ontwerp & bouwvoorbereiding				verbouwing																	
	Sluiting museum																							
	Voorbereiding & besluitvorming Scenario 3										meerjaren-perspectief		begroting											
	Bouwtraject Scenario 3										ontwerp & bouwvoorbereiding		verbouwing											
	Sluiting museum verbouwing Scenario 3																							
Overbrugging 10 jaar	Voorbereiding & besluitvorming																							
	Bouwtraject		ontwerp & bouwvoorbereiding				verbouwing												optie gefaseerde verbouwing					
	Sluiting museum																							
	Voorbereiding & besluitvorming Scenario 3												meerjarenperspectief		begroting									
	Bouwtraject Scenario 3														ontwerp & bouwvoorbereiding		verbouwing							
	Sluiting museum verbouwing Scenario 3																							
Integraal scenario	Voorbereiding & besluitvorming																							
	Bouwtraject		ontwerp & bouwvoorbereiding				verbouwing																	
	Sluiting museum																							

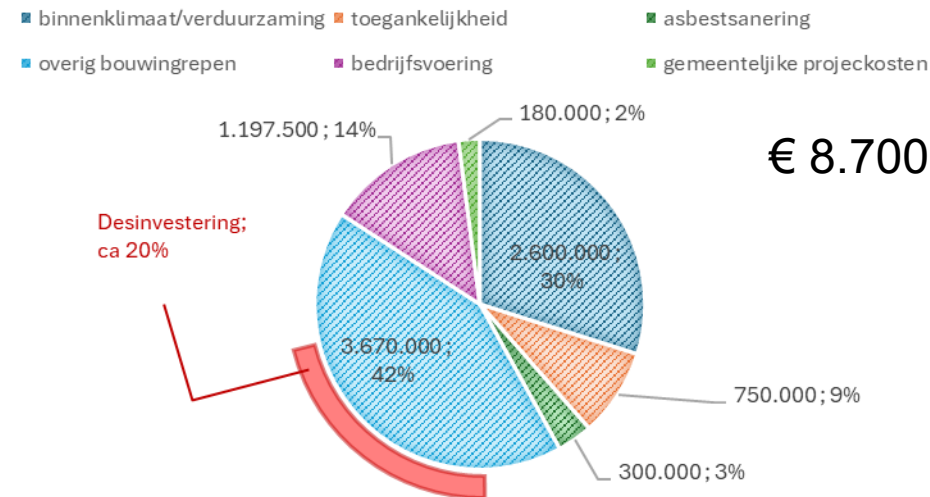


SCENARIO 1. OVERBRUGGING 5 JAAR



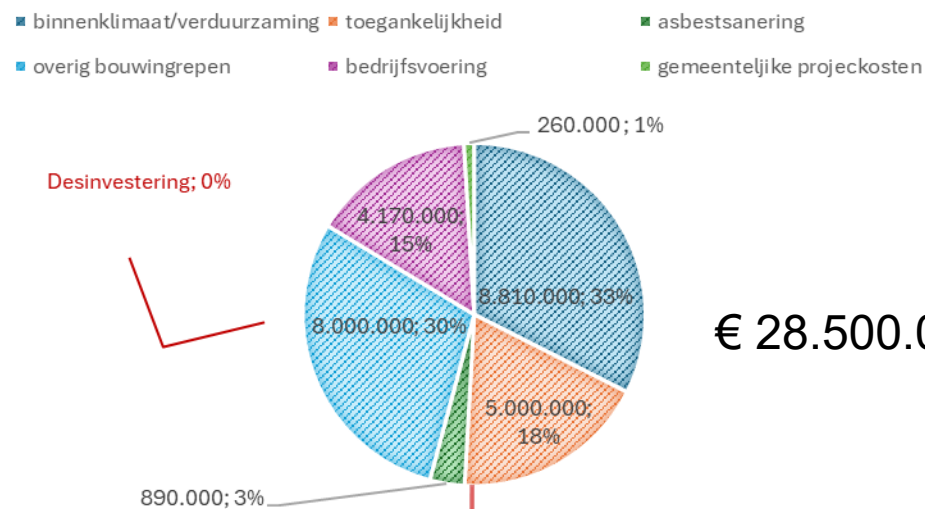
€ 27.000.000

SCENARIO 2. OVERBRUGGING 10 JAAR



€ 21.500.000

SCENARIO 3. INTEGRAAL



Financieel

Mogelijkheden dekking investering

- Programma verduurzamen gemeentelijk vastgoed € 5,2 mln
- Aanvragen externe subsidies n.t.b.

Daarnaast:

- Verbeteren collectiebeheer (Herfstakkoord) € 1,5 mln

Exploitatie

- ↑ Structurele lasten museum
- ↑ Huur depotruimte

intensievere klimaatbeheersing
extern onderbrengen (deel) collectie



Bedragen per scenario per jaar

Samenvatting totale jaarlasten excl huidige dekking

	totaal bedrag	jaarkosten											
		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
scenario 1	3.778.500	1.255.000	410.000	405.000	395.000	390.000	385.000	75.000	70.000	70.000	70.000	70.000	67.225
scenario 2	8.697.500	1.500.000	620.000	610.000	600.000	590.000	580.000	575.000	565.000	555.000	545.000	535.000	450.000
scenario 3	28.475.000	5.300.000	1.750.000	1.700.000	1.700.000	1.650.000	1.650.000	1.600.000	1.600.000	1.550.000	1.550.000	1.500.000	1.500.000
scenario 1 +3	30.750.000	1.255.000	410.000	405.000	395.000	390.000	6.860.000	1.715.000	1.690.000	1.665.000	1.640.000	1.615.000	1.590.000
scenario 2 +3	30.225.000	1.500.000	620.000	610.000	600.000	590.000	580.000	575.000	565.000	555.000	545.000	4.650.000	1.750.000

Samenvatting totale jaarlasten incl huidige dekking

		jaarkosten											
		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
scenario 1		-245.000	230.000	85.000	-10.000	-10.000	-5.000	-310.000	-310.000	-300.000	-295.000	-290.000	-282.775
scenario 2		-	440.000	290.000	195.000	190.000	190.000	190.000	185.000	185.000	180.000	175.000	100.000
scenario 3		3.800.000	1.570.000	1.380.000	1.295.000	1.250.000	1.260.000	1.215.000	1.220.000	1.180.000	1.185.000	1.140.000	1.150.000
scenario 1 +3		-245.000	230.000	85.000	-10.000	-10.000	6.470.000	1.330.000	1.310.000	1.295.000	1.275.000	1.255.000	1.240.000
scenario 2 +3		-	440.000	290.000	195.000	190.000	190.000	190.000	185.000	185.000	180.000	4.290.000	1.400.000



Kengetallen

- Bij het bestuursakkoord zijn afspraken gemaakt ten aanzien op het sturen op de kengetallen: solvabiliteit, schuldquote en weerstandsvermogen.
- De begroting '26 geeft aan: tussen 2026 en 2029 € 40 miljoen aan extra investeringen mogelijk (hele gemeente).
- De ruimte binnen de kengetallen is in ieder geval onvoldoende om de komende jaren scenario 3 uit te voeren in combinatie met andere voorstellen die onderweg zijn (met name beheerplan GOVO, raad december).



Beoordeling

		0-scenario	Scenario 1. Overbruggingsscenario 5 jr	Scenario 2. Overbruggingsscenario 10 jr	Scenario 3. Integraal scenario
Museale kwaliteit (Scenario 1 en 2: na afronding 1e fase)	Toegankelijkheid, klimaat, kwaliteit zalen, collectiebeheer, entree/routing/bedrijfsvoering, arbo, bezoekers	Verdere verslechtering collectie, gebouw en museumfunctie. Alleen BG toegankelijk, collectie gaat verloren, verbouwen verslechteren verder, halvering bezoekersaantallen.	Alleen gedeelte BG toegankelijk, 5 tentoonstellingzalen verbeterd, urgente problemen tijdelijk aangepakt, 5 jaar max, kleine toename bezoekersaantallen mogelijk.	Verbeterde toegankelijkheid BG, aantal zalen verbeterd klimaat, extra zaal A-tentoonstellingen, transitodeot, betere routing door gebouw, ergste misstanden arbo aangepakt, 10 jaar max, structurele groei bezoekersaantallen met 50% mogelijk.	Toegankelijkheid van nagenoeg alle gebouwdelen, met nieuwe routing voor alle bezoekers incl. mindervaliden. Alle zalen van goede kwaliteit, depot extern, hoofdingang en routing goed, arbo medewerkers in orde, lange termijn scenario, structurele groei bezoekersaantallen met 50% mogelijk.
Impact ontwerp en verbouwing	Sluitingsperiode		twee maal 2027-28 (1,5 jaar) 2034-36 (3 jaar)	twee maal 2028-29 (1,5 jaar) 2040-42 (3 jaar -evt. gefaseerd)	één maal 2028-30 (3 jaar)
Techniek, verduurzaming	Mate van desinvestering, verduurzaming, technisch, monumentaal	Geen investeringen, wel technische verslechtering.	Desinvstering relatief groot, geen verduurzaming, lokaal asbestsanering er aanpak brandveiligheid, minimaal monumentenonderhoud	Desinvestering relatief geringer, verduurzamen delen gevel, delen asbestsanering, volledig nieuwe brandmeldinstallatie, verbeteringen brandveiligheid bouwkundig, monumentenonderhoud en -herstel van aantal bouwdelen	Geen desinveseringen, maximale isolatie daken en gevels (vanuit monument), volledige asbestsanering en optimalisatie brandveiligheid, nieuwe brandmeldinstallatie, integraal monumentenonderhoud en -herstel.



Beoordeling

	Scenario 1	Scenario 2	Scenario 3
Kosten	€ 3,78 mln	€ 8,70 mln	€ 28,50 mln
Kwaliteit (rangorde)	3	2	1

	Scenario 1 + 3	Scenario 2 + 3	Scenario 3
Kosten	€ 30,75 mln	€ 30,25 mln	€ 28,50 mln
Kwaliteit (rangorde)	3	2	1



Vragen / discussie



Vervolgtraject



Reserve- slides



Instandhouding museumfunctie

Analyse mogelijke ingrepen ten bate van collectiebehoud/museale businesscase* 7 april 2025 def	Eindscore afweging urgentie vs belang/impact/risico's	Opmerkingen
4 tentoonstellingszalen geklimatiseerd conform klimaatverklaring RCE	10	Essentieel voor bruikleenpositie > business case
4 tentoonstellingszalen geklimatiseerd met striktere condities ten bate van bruiklenen	4	Afhankelijk van externe ontwikkelingen in het veld
De collectie uit het open depot wordt uitgehuisd	10	Essentieel voor behoud collectie (licht, vuil, klimaat)
De vrijgekomen ruimte van het open depot is geschikt om eigen collectie veilig te kunnen tonen	8	Waaronder eigen maatoplossingen (zoals vitrines)
Beveiligingsmaatregelen afgestemd op het daadwerkelijke risicoprofiel	10	Essentieel voor bruikleenpositie > business case
Verbeteren omstandigheden overige depots	6	Tbv collectie maar ook voor behoud monument
Verbeteren klimaat overige museumzalen	6	Tbv collectie maar ook voor behoud monument

* exclusief andere essentiële elementen als toegankelijkheid



Bedragen per scenario per jaar

SCENARIO 1+3		totaal bedrag	jaarkosten											
			jaar 1	jaar 2	jaar 3	jaar 4	jaar 5	jaar 6	jaar 7	jaar 8	jaar 9	jaar 10	jaar 11	jaar 12
investeringen		24.689.100	-	410.410	403.525	396.639	389.752	2.047.872	1.714.233	1.689.472	1.664.712	1.639.952	1.615.192	1.590.432
exploitatie scen 1		1.252.500	1.252.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
exploitatie scen 3		4.812.000	-	-	-	-	-	4.812.000	-	-	-	-	-	-
	TOTAAL	30.753.600	1.252.500	410.410	403.525	396.639	389.752	6.859.872	1.714.233	1.689.472	1.664.712	1.639.952	1.615.192	1.590.432

SCENARIO 2+3		totaal bedrag	jaarkosten											
			jaar 1	jaar 2	jaar 3	jaar 4	jaar 5	jaar 6	jaar 7	jaar 8	jaar 9	jaar 10	jaar 11	jaar 12
investeringen		24.613.500	-	618.833	609.674	600.516	591.357	582.198	573.039	563.880	554.721	545.562	536.403	1.748.222
exploitatie scen 1		1.497.500	1.497.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
exploitatie scen 3		4.115.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.115.000	-
	TOTAAL	30.226.000	1.497.500	618.833	609.674	600.516	591.357	582.198	573.039	563.880	554.721	545.562	4.651.403	1.748.222

SCENARIO 3		totaal bedrag	jaarkosten											
			jaar 1	jaar 2	jaar 3	jaar 4	jaar 5	jaar 6	jaar 7	jaar 8	jaar 9	jaar 10	jaar 11	jaar 12
investeringen		23.173.500	-	1.743.502	1.718.740	1.693.980	1.669.219	1.644.458	1.619.697	1.594.936	1.570.175	1.545.414	1.520.653	1.495.892
exploitatie scen 3		5.313.000	5.313.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAAL	28.486.500	5.313.000	1.743.502	1.718.740	1.693.980	1.669.219	1.644.458	1.619.697	1.594.936	1.570.175	1.545.414	1.520.653	1.495.892

