

**Stichting MFC Harderwijk
Harderwijk**

Jaarrekening 2022

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

RAPPORT

1	Algemeen	1
2	Analyse van het resultaat	2
3	Samenstellingsverklaring	3

JAARREKENING 2022

A	Balans per 31 december 2022	4
B	Staat van baten en lasten over het jaar 2022	6
C	Algemene toelichting	7
D	Toelichting op de balans per 31 december 2022	9
E	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	13

Het bestuur van
Stichting MFC Harderwijk
p/a Tesselschadelaan 1
3842 GA HARDERWIJK

Kenmerk: 2.023.031
Datum: 4 oktober 2023

Geacht bestuur,

Conform uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van de Stichting MFC Harderwijk te Harderwijk samengesteld. Naar aanleiding van onze werkzaamheden brengen wij u hierbij ons rapport uit.

1 ALGEMEEN

De stichting is per 1 januari 2021 ontstaan uit een fusie van de Stichting Multifunctioneel Centrum De Roef en Stichting Multifunctioneel zalencentrum "De Kiekmure" beiden te Harderwijk.

De activiteiten van de stichting bestaan uit het stimuleren en faciliteren van maatschappelijke, recreatieve en sociaal-culturele activiteiten gericht op ontplooiing, ontmoeting en recreatie.

De stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 17 december 2021.
De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2022 als volgt:

Voorzitter	de heer J.K. Alfons
Secretaris	mevrouw D. den Otter-Vos
Penningmeester	de heer J. Poolen
Bestuurslid	de heer F. Slezak
Bestuurslid	de heer T.P. van de Brug

2 ANALYSE VAN HET RESULTAAT

Het saldo baten en lasten over 2022 bedraagt € 142.979 negatief tegenover € 162.973 negatief over voorgaand jaar. De verbetering van het resultaat ad € 19.994 is als volgt te specificeren:

(bedragen * € 1.000)

	2022	%	2021	%	Verschillen
Exploitatiesubsidie	354	42,40%	174	45,55%	180
Omzet bar/buffet	172	20,60%	84	21,99%	88
Omzet zaalverhuur	304	36,41%	119	31,15%	185
Overige opbrengsten	5	0,60%	5	1,31%	-
Totaal baten	835	100,00%	382	100,00%	453
Inkoopwaarde bar/buffet exploitatie	75	8,98%	25	6,54%	50
Personeelskosten	552	66,11%	335	87,70%	217
Afschrijvingskosten	19	2,28%	23	6,02%	4-
Huisvestingskosten	134	16,05%	-	0,00%	134
Verkoopkosten	38	4,55%	5	1,31%	33
Algemene kosten	158	18,92%	155	40,58%	3
Financiële lasten	2	0,24%	2	0,52%	-
Totaal lasten	978	117,13%	545	142,67%	433
Resultaat	143-	-17,13%	163-	-42,67%	20

3 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting MFC Harderwijk te Harderwijk door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst- en staat van baten en lasten over 2022, met de daarbij behorende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

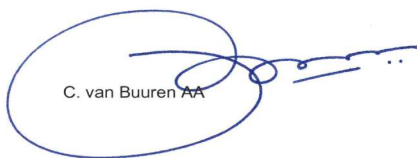
Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Rijk-richtlijn C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting MFC Harderwijk. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Harderwijk, 4 oktober 2023

Van Buuren Accountants - Adviseurs B.V.



C. van Buuren AA

VAN BUUREN ACCOUNTANTS ADVISEURS BV

Oosteinde 19 0341 416 868 info@buurenaa.nl
3842 DR Harderwijk www.buurenaa.nl

A BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Terreinen	1		1	
Gebouwen	-		-	
Huurdersinvesteringen	-		-	
Inventaris	50.331		44.692	
		50.332		44.693
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden		6.040		8.169
Vorderingen				
Debiteuren	37.201		38.661	
Overige vorderingen en overlopende activa	26.720		97.516	
		63.921		136.177
Liquide middelen		241.891		81.164
		<u>362.184</u>		<u>270.203</u>

PASSIVA

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN				
Bestemmingsreserves	160.000		160.000	
Overige reserves	195.525-		195.525-	
Resultaat boekjaar	142.979-		-	
		178.504-		35.525-
VOORZIENINGEN				
Voorziening groot onderhoud	148.800		148.800	
Voorziening BTW risico	16.000		20.000	
		164.800		168.800
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren	75.864		19.893	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.414		9.329	
Overige schulden en overlopende passiva	276.610		107.706	
		375.888		136.928
		<u>362.184</u>		<u>270.203</u>

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
BATEN				
Exploitatiesubsidie		354.367		173.894
Omzet bar/buffet		171.841		83.728
Omzet zaalverhuur		303.969		119.318
Overige opbrengsten		4.629		5.552
		<u>834.806</u>		<u>382.492</u>
LASTEN				
Inkoopwaarde bar/buffet exploitatie	75.235		25.415	
Personeelskosten	551.449		335.343	
Afschrijvingskosten	18.472		22.486	
Huisvestingskosten	134.004		206	
Verkoopkosten	37.972		4.994	
Algemene kosten	158.400		155.139	
Financiële lasten	2.253		1.882	
		<u>977.785</u>		<u>545.465</u>
Resultaat		<u>142.979-</u>		<u>162.973-</u>

C ALGEMENE TOELICHTING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Rjk-richtlijn C1) die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit

De stichting heeft, evenals haar voorgangers in het recente verleden, een negatief exploitatiesaldo gerealiseerd. De oorzaak hiervan is met name gelegen in de omzetsdaling door de uitbraak c.q. het voortduren van de Coronacrisis.

Het bestuur is in overleg met de Gemeente Harderwijk over de mogelijkheden de hoge huisvestingskosten te beperken, bijvoorbeeld door overdracht van onroerende zaken aan de gemeente.

Ondanks deze situatie zijn de waarderingsgrondslagen welke gehanteerd zijn bij het opstellen van de jaarrekening gebaseerd op continuïteit van de stichting. Er is voldoende werkkapitaal om aan de verplichtingen op korte termijn te voldoen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting MFC Harderwijk zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud betreft te verwachten toekomstige uitgaven aan onderhoud, gebaseerd op een onderhoudsplan. De kosten worden in voorafgaande jaren van onderhoud zo gelijkmatig als mogelijk verdeeld tot aan de datum van de te verwachten uitgaven.

Voorziening voor personeelsbeloningen

De stichting heeft een pensioenregeling. De regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de "verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld kan worden afgelost.

GRONDSLAGEN VAN BEPALING VAN HET SALDO BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het saldo baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten in een jaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen exclusief omzetbelasting, voor geleverde goederen en diensten. De baten zijn verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de leveringen hebben plaatsgevonden.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenen

Stichting MFC Harderwijk heeft de pensioenregeling verwerkt volgende verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de stichting verplichte premies aan een pensioenverzekeraar. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur c.q. de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

D TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

VASTE ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	2022	2021
	€	€
Terreinen	1	1
Gebouwen	-	-
Huurdersinvesteringen	-	-
Inventaris	50.331	44.692
	<u>50.332</u>	<u>44.693</u>

	Terreinen	Gebouwen	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2022	1	-	44.692	44.693
Investeringen boekjaar			24.111	24.111
Afschrijvingen boekjaar		-	18.472	18.472
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>50.331</u>	<u>50.332</u>
Bestaande uit:				
Verkrijgingsprijs	1	230.835	274.890	505.726
Cumulatieve afschrijvingen		230.835	224.559	455.394
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>50.331</u>	<u>50.332</u>

Op grond van de beheersovereenkomst nieuwbouwproject De Kiekmure is de stichting juridisch eigenaar van de nieuwbouw van het zalencentrum. Het economische claimrecht ligt bij de Gemeente Harderwijk. Indien de stichting op enig moment zal ophouden te bestaan dient de stichting op basis van artikel 2.5 van de beheersovereenkomst de grond en opstallen om niet in eigendom over te dragen aan de gemeente.

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Vorraden		
Goederen	5.578	7.402
Emballage	462	767
	<u>6.040</u>	<u>8.169</u>
Debiteuren		
Openstaande facturen	64.201	38.774
Voorziening voor oninbaarheid	-27.000	-113
	<u>37.201</u>	<u>38.661</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde personeelskosten	11.651	-
Project Kiekmure 2.0 en 3.0	-	92.737
Overige vooruitbetaalde kosten	15.069	4.779
	<u>26.720</u>	<u>97.516</u>
Liquide middelen		
Kas	9.458	8.399
ING Bank N.V. - rekening-couranten	19.970	4.628
ING Bank N.V. - spaarrekeningen	-	44.962
Rabobank - rekening-couranten	35.677	24.449
Rabobank - spaarrekening	176.786	-
Gelden onderweg	-	-1.274
	<u>241.891</u>	<u>81.164</u>

EIGEN VERMOGEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve voor calamiteiten	140.000	140.000
Bestemmingsreserve garantiestelling De Roef 2.0	20.000	20.000
	<u>160.000</u>	<u>160.000</u>

Indien een deel van het eigen vermogen is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven wordt dat deel aangemerkt als bestemmingsreserve.

De bestemmingsreserve garantiestelling De Roef 2.0 is gevormd voor een garantiestelling t.b.v. de in 2021 geplande nieuwbouw.

	2022	2021
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	-195.525	-32.552
Verdeling saldo baten en lasten	-	-162.973
Stand per 31 december	<u>-195.525</u>	<u>-195.525</u>

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
VOORZIENINGEN		
Voorziening groot onderhoud	148.800	148.800
Voorziening BTW risico	16.000	20.000
	<u>164.800</u>	<u>168.800</u>

	2022	2021
	€	€
Voorziening groot onderhoud		
Stand per 1 januari	148.800	242.029
Dotatie boekjaar	-	2.502
Vrijval/Onttrekking boekjaar	-	-95.731
Stand per 31 december	<u>148.800</u>	<u>148.800</u>

De voorziening groot onderhoud is gevormd t.b.v. de beide panden. Voor het pand van De Kiekmure is een meerjarenonderhoudsplan opgesteld, op basis waarvan deze voorziening is gevormd, met een jaarlijkse dotatie van € 33.075 tot een voorziening ad € 148.800. Voor het pand van De Roef was er ook nog sprake van een voorziening voor groot onderhoud. In verband met de nieuwbouw die in 2021 is deze voorziening in 2021 vrijgevallen.

Voorziening BTW risico

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	20.000	24.000
Vrijval boekjaar	-4.000	-4.000
Stand per 31 december	<u>16.000</u>	<u>20.000</u>

De omzetbelasting (BTW) over de kosten van de nieuwbouw van De Kiekmure kan slechts verrekend worden voor zover deze betrekking heeft op voor de omzetbelasting belaste prestaties. De Kiekmure heeft zowel belaste als vrijgestelde prestaties, waardoor de BTW pro rata verrekenbaar is.

De belastingdienst doet ondanks het verzoek, geen uitspraak over een toe te passen vast pro rata percentage. Daarom werd tot ingebruikname van de nieuwbouw de omzetbelasting teruggevraagd op basis van het geschatte voorgenomen belaste gebruik, te weten 44 %. Op het moment van in gebruikname is dit percentage opnieuw vastgesteld op 49 %. Indien in de negen jaar daarna het percentage belast gebruik meer dan 10 % afwijkt ten opzichte van het percentage dat bij de in gebruikname is vastgesteld moet de omzetbelasting voor dat jaar worden herzien. Om eventuele nabetalingen aan omzetbelasting op te vangen is deze voorziening BTW risico opgebouwd. De voorzieningen valt in 10 jaar vrij.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Crediteuren		
Openstaande facturen	<u>75.864</u>	<u>19.893</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffingen	14.313	9.180
Omzetbelasting	9.101	149
	<u>23.414</u>	<u>9.329</u>

Overige kortlopende schulden en overlopende passiva

Reservering vakantiegeld en -uren	18.677	11.738
Af te rekening NOW subsidies	78.320	86.905
Waarborgsommen	-	300
Vooruit ontvangen subsidie	147.407	-
Nog te betalen kosten	32.206	8.763
	<u>276.610</u>	<u>107.706</u>

E TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

BATEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Exploitatiesubsidie		
Exploitatiesubsidie gemeente Harderwijk	225.350	173.894
Subsidie onderzoekskosten (per saldo)	19.017	-
Incidentele exploitatiesubsidie	110.000	-
Totaal	<u>354.367</u>	<u>173.894</u>
Omzet bar/buffet		
Opbrengst bar	124.704	63.283
Opbrengst keuken	47.137	20.445
	<u>171.841</u>	<u>83.728</u>
Overige opbrengsten		
Vrijval voorzieningen	-	4.000
Overige	4.629	1.552
	<u>4.629</u>	<u>5.552</u>

LASTEN

Inkoopwaarde bar/buffet exploitatie		
Inkopen bar	44.807	13.073
Inkopen keuken	30.428	12.342
	<u>75.235</u>	<u>25.415</u>

Stichting MFC Harderwijk
Harderwijk

	2022	2021
	€	€
PERSONEELSKOSTEN		
Salarissen	403.465	222.978
Sociale lasten	119.229	83.375
Overige personeelskosten	28.755	28.990
	<u>551.449</u>	<u>335.343</u>
Salarissen		
Brutolonen personeel	416.805	254.799
Uitkering ziekteverzuimverzekering	-45.676	-51.864
Mutatie reservering vakantiegeld	32.336	20.043
	<u>403.465</u>	<u>222.978</u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	75.514	46.888
Pensioenpremies	25.540	14.058
Ziekteverzuimverzekering	18.175	22.429
	<u>119.229</u>	<u>83.375</u>
Overige personeelskosten		
Kantinekosten	629	500
Arbodienst	1.435	-
Reiskostenvergoeding	554	-
Vrijwilligersvergoeding	-	6.501
Bedrijfskleding	2.118	-
Cursussen en opleidingen	15.619	-
Overige	8.400	21.989
	<u>28.755</u>	<u>28.990</u>

Stichting MFC Harderwijk
Harderwijk

	2022	2021
	€	€
Afschrijvingskosten		
Huurdersinvesteringen	-	774
Inventaris	18.472	21.712
	<u>18.472</u>	<u>22.486</u>

Huisvestingskosten

Betaalde huur gebouwen	36.405	701
Gas, electra en water	42.733	33.435
Onderhoud gebouwen en terreinen	8.665	12.978
Onderhoud inventaris en kleine aanschaffingen	3.795	17.441
Zakelijke belastingen	10.160	11.777
Schoonmaakkosten	31.164	11.408
Overige	1.082	5.695
Dotatie voorziening groot onderhoud*	-	2.502
Vrijval voorziening groot onderhoud	-	-95.731
	<u>134.004</u>	<u>206</u>

In het jaar 2022 is geen sprake geweest van uitgevoerd "groot onderhoud". De voorziening voor groot onderhoud stond ultimo 2021 op het bedrag dat volgens het meerjarenonderhoudsplan is vastgesteld. Om die reden is er in 2022 geen dotatie aan de voorziening doorgevoerd.

Verkoopkosten

Exploitatie buffet	5.405	2.097
Servies en glaswerk	-	85
Heffing muziekrechten	-	594
Reclame- en advertentiekosten	377	200
Reis- verblijf- en representatiekosten	2.218	1.210
Afboeking debiteuren	28.397	423
Vergunningen	1.575	385
	<u>37.972</u>	<u>4.994</u>

	2022	2021
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	13.295	8.960
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	4.895	888
Telecommunicatie	-	-
Verzekeringen	6.314	15.587
Contributies en abonnementen	868	12.790
Bestuurskosten	61.670	57.955
Administratie- en advieskosten	9.785	6.197
Automatiseringskosten	33.382	24.278
Niet verrekenbare omzetbelasting	28.225	28.206
Overige	-33	278
	<u>158.400</u>	<u>155.139</u>
Financiële lasten		
Bankrente en -kosten	<u>2.253</u>	<u>1.882</u>