Met elkaar voor een duurzaam Oldebroek

Bestuursovereenkomst 2018-2022

Verantwoording aan de raad en aan de samenleving



Terugblik bestuursperiode 2018-2022

De Bestuursovereenkomst ‘Met elkaar voor een duurzaam Oldebroek’ voor de raadsperiode 2018 – 2022 is in juni 2018 vastgesteld en ondertekend door de coalitiepartijen ChristenUnie, SGP en ABO.

De bestuursovereenkomst is opgebouwd in tien thema’s:

1. Verhouding overheid en samenleving
2. Bestuurlijke omgeving
3. Sociaal domein
4. Wonen
5. Duurzaamheid
6. Leefbare woonkernen en buitengebied
7. Veiligheid
8. Verkeer en bereikbaarheid
9. Economie
10. Financiën

Daarnaast bevat de bestuursovereenkomst ook de portefeuilleverdeling van het college.

Wij willen u door middel van deze terugblik informeren over de inspanningen die wij als college hebben geleverd en welke resultaten wij bereikt hebben in de afgelopen jaren. Op die manier willen wij ons verantwoorden aan u als gemeenteraad en aan de samenleving.

Deze evaluatie is opgebouwd uit de tien thema’s uit het bestuursakkoord. Allereerst leest u een algemene beschouwing over de afgelopen jaren met daarin een aantal hoogte- en dieptepunten. Daarna wordt per thema een globale terugblik uiteengezet. In de bijlage wordt per onderwerp specifiek ingegaan op de resultaten die behoren bij deze thema’s.

Oldebroek, 15 februari 2022

Burgemeester en wethouders van Oldebroek,

Secretaris P.H. Lensselink

burgemeester T.H. Haseloop–Amsing



Inspanningen en resultaten – een algemene beschouwing

Bestuursperiode 2018 – 2022

We kunnen terug kijken op een bestuursperiode waarin veel werk is verzet, samen met inwoners, vrijwilligers en professionals. We hebben ons met elkaar ingezet voor Oldebroek en mooie resultaten bereikt!

Indrukwekkend is het om te zien dat veel inwoners samen met ons werken aan een duurzamer Oldebroek. Zo zijn aan honderden huishoudens leningen verstrekt ten behoeve van het verduurzamen van woningen. Maar ondersteunen we inwoners bijvoorbeeld ook bij het langer zelfstandig thuis wonen.

Hoewel we ons zorgen hebben gemaakt en nog steeds maken over de Rijksbijdrage voor het sociaal domein, is het ons gelukt om in de afgelopen jaren sluitende (meerjaren)begrotingen aan te bieden. Helaas hebben we wel flink moeten bezuinigen. Maar we hebben kunnen voorkomen dat inwoners hier veel van hebben gemerkt.

Een ander onderwerp waar we ons zorgen over hebben gemaakt is drugsgebruik (onder jongeren) in onze gemeenschap. Een onderwerp waar we, nog steeds, extra aandacht voor hebben. Mede door de inzet van onze burgemeester is het gelukt om de populaire designerdrug 3-mmc op de Opiumlijst te krijgen.

Ook kreeg deze bestuursperiode extra ‘kleur’ door een bijzonder moment, namelijk het hijsen van de regenboogvlag op Coming Outdag 11 oktober jongstleden. Vanaf 2021 zal dit een jaarlijks terugkerende gebeurtenis zijn in Oldebroek, waarmee we de werken aan een meer inclusieve gemeenschap.

We hebben al deze mooie resultaten bereikt, ondanks dat de bestuursperiode zich voor de helft liet overschaduwen door Covid-19. Het virus en alle maatregelen die vanuit de landelijke politiek werden genomen, hebben invloed (gehad) op onze inwoners, ondernemers en ook in de gemeentelijke organisatie. Zo kent iedereen in onze gemeente wel iemand die door dit virus ziek is geworden, die langdurige gevolgen ondervindt of te maken kreeg met verlies van een dierbare.

Ondernemers zijn meermalen op de proef gesteld door lockdowns en andere beperkingen. Digitaal (thuis)werken werd opeens het ‘nieuwe werken’ waardoor het ook een uitdaging was om het bestuurlijk proces en de dienstverlening zo goed als mogelijk door te laten gaan. Hoewel dit gepaard ging met ups en downs, kijken we tevreden terug op hoe we als organisatie, college en raad met deze veranderingen zijn omgegaan.

We kenden ook een aantal andere spannende en treurige momenten. Zo werd Oldebroek bijvoorbeeld begin juni 2021 opgeschrikt door een hevige brand die het gehele pand van familiebedrijf Rhodos Wellness aan de Zuiderzeestraatweg in as legde. Hier zijn gelukkig geen gewonden gevallen en aanpalende objecten zijn behouden gebleven door de geweldige inzet van onze eigen brandweerkorpsen en diverse eenheden uit de regio. Ook vielen in juni 2021 door harde wind vier hoogspanningsmasten om en haalden we het landelijke nieuws.

Het landelijke nieuws haalden we ook door de indrukwekkende prestatie van Abdi Nageeye op de Olympische spelen. In Tokyo won hij een zilveren medaille op het onderdeel marathonlopen. Abdi groeide op in Oldebroek en heeft daar zijn talent ontdekt. Een indrukwekkende prestatie waar wij als gemeente heel trots op zijn. Daarom is hij bij zijn oude voetbalvereniging in Oosterwolde gehuldigd.

Thema Verhouding overheid en samenleving

Samen staan we sterk! Als gemeente staan we voor het veranderproces dat we met Oldebroek voor Mekaar hebben ingezet. Als gemeente en samenleving zijn we in gesprek. De komst van de Omgevingswet sluit hier goed bij aan: 'ruimte voor ontwikkeling, waarborgen voor kwaliteit'.

Oldebroek voor Mekaar

Het concept Oldebroek voor Mekaar is in de afgelopen jaren verder ontwikkeld. Met een flexibel budget dat door de gemeenteraad beschikbaar is gesteld, hebben we activiteiten van dorps- en wijkgroepen en andere groepen inwoners kunnen ondersteunen. Door de inzet van dorpscontactambtenaren is er goed contact met deze verschillende dorps- en wijkgroepen. Daar waar wij als gemeente zelf initiatief nemen, zorgen we voor een goede aansluiting op onze doelgroep. We zorgen ervoor dat iedereen die mee wil doen, daarvoor de gelegenheid krijgt.

Samen participeren

Zowel in de jaren met als zonder Covid-19 hebben dorpsgroepen maar ook individuele inwoners veel verschillende initiatieven genomen. De initiatieven waren onder andere gericht op ontmoeting, een hart onder de riem en het verbeteren van de fysieke leefomgeving. Het Participatiehuis is opgericht in 2018 en is een laagdrempelige voorziening om weer werkritme, werknemersvaardigheden of zelfredzaamheidsvaardigheden op te doen.

Afstemming raad en college

In diverse projecten heeft afstemming tussen het college en de raad plaatsgevonden over de wijze waarop participatie moet plaatsvinden. Recent is dit geëvalueerd in een raadsgesprek. Het college en de raad blijven beide zoeken naar mogelijkheden om rollen en bevoegdheden te verduidelijken en verbeteren. Dit is een blijvend onderwerp van gesprek, onder andere maar niet beperkt door de invoering van de Omgevingswet.

Verbindende democratie

De raad en dorpen hebben in de afgelopen jaren op diverse manieren contact met elkaar gehad. Tot 2020 ging de raad met de dorpen in gesprek over actuele thema's. Daar waar elk dorp een eigen identiteit heeft, kwamen de verschillen ook terug in de behoefte waarop gesprekken plaatsvonden. Zo gaven sommige dorpen aan dat zij een voorkeur hadden voor ontmoeting in een kleiner gezelschap zodat dieper op thema's ingegaan kon worden. Helaas hebben deze gesprekken niet meer op deze wijze plaatsgevonden sinds de komst van Covid-19.
Om wel in verbinding te blijven met thema's die spelen in de samenleving, waren raadsleden aanwezig bij (online) bijeenkomsten. Ook is gezocht naar de mogelijkheden om als college (in een kleiner gezelschap) met de dorpsgroepen in contact te blijven. Rekening houdend met de Covid-maatregelen heeft (een afvaardiging van) het college onder andere per fiets en te voet dorpen en wijken verkend. Ook zijn goede gesprekken gevoerd tijdens spontane ontmoetingen.

Omgevingswet

De Omgevingswet werd hierboven al even kort aangestipt. In de afgelopen bestuursperiode is de invoering van de Omgevingswet twee keer uitgesteld. De invoering stond gepland voor 1 juli 2022 maar wordt weer uitgesteld.

De implementatie wordt desondanks voorbereid want die tijd hebben we hard nodig gezien de invloed van de Omgevingswet op diverse (werk)processen. De eerste fase is opgestart, door middel van de lokale Routekaart Omgevingswet. Een Gidsgroep zorgt dat vele werkgroepen zich bezig houden met de werkzaamheden die nodig zijn om Oldebroek klaar te maken voor de invoering.

Natuurlijk moeten we ervaring opdoen met de nieuwe manier van werken. Daarom draaien we pilots waarin we leren werken met de nieuwe werkwijze.

Daarnaast delen we als NEO-gemeenten met name kennis over de Omgevingswet, bijvoorbeeld het beoordelen van nieuwe initiatieven door middel van een Omgevingstafel. Met Hattem en Heerde wordt samengewerkt met betrekking tot het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO).

Thema Bestuurlijke omgeving

Als gemeente droegen en dragen we ons steentje bij in diverse intergemeentelijke en regionale samenwerkingsverbanden. Denk hierbij aan H2O met Hattem en Heerde, de SNV, regio Zwolle en NEO. Ook het belang van de samenwerking binnen de regio Zwolle neemt toe.

RNV en SNV

In de afgelopen bestuursperiode is de Regio Noord-Veluwe (RNV) formeel opgeheven. In plaats daarvan ontstond een lichtere samenwerking, namelijk de Samenwerking Noord-Veluwe (SNV). Bij evaluatie bleek dat ook deze constructie niet voldeed. Het construct SNV is daarom opgeheven. Dat wil niet zeggen dat er niet meer wordt samengewerkt in dit gebied: op verschillende thema's werken we nog steeds samen, bijvoorbeeld op basis van dienstverleningsovereenkomsten. Denk hierbij onder andere aan wonen, afval en duurzaamheid. In de bestuursperiode is het onderwerp stikstof ook aan de thema's toegevoegd omdat een gebiedsgerichte aanpak wordt gezien als sterk gereedschap. Op beleidsniveau werken we daarnaast samen op thema's als toerisme & recreatie, volkshuisvesting & Ruimtelijke Ordening, de Wet maatschappelijke ondersteuning, volksgezondheid, sport en cultuur en klimaatadaptatie.

H2O

De samenwerking met H2O is voorgezet en verloopt op veel thema's naar tevredenheid en in goede harmonie. Steeds sterker blijkt dat de samenwerking binnen informatisering en automatisering een belangrijke randvoorwaarde, maar ook een stimulans is om meerdere aspecten van bedrijfsvoering op te pakken vanuit een gezamenlijke visie. Ook voor thema's als bezwaar & beroep, inkoop en informatiebeveiliging werken we intensief samen.

NEO

Met de gemeenten Nunspeet en Elburg is in de afgelopen bestuursperiode onderzocht op welke terreinen de samenwerking binnen NEO geïntensiveerd kon worden waarbij werd gestreefd naar een volledige netwerksamenwerking. Eind 2019 is dit onderzoek afgerond. Het werd begin 2020 opgevolgd door een rapport van de Verkenners over de Kop van de Veluwe. Besloten is om dit laatste rapport als leidend te zien. De NEO samenwerking is daarmee gedeeltelijk opgegaan in de Kop van de Veluwe.

Regio Zwolle

Gemeente Oldebroek is al langere tijd aangesloten bij de Regio Zwolle. De Regio Zwolle samenwerking was in eerste instantie vooral gericht op economische ontwikkeling. In de laatste jaren is de samenwerking verbreed. Er is een nieuwe agenda opgesteld met daarin als centrale thema's Economie, Bereikbaarheid, Menselijk kapitaal, Energie en Leefomgeving. Door landelijke ontwikkelingen is het accent binnen de Regio Zwolle verschoven naar het werken aan een verstedelijkingsstrategie.

Kop van de Veluwe

Naar aanleiding van het Advies van de Verkenners van de Kop van de Veluwe dat in het voorjaar van 2020 is opgeleverd, intensiveren de gemeenten Hattem, Heerde, Elburg en Nunspeet hun

samenwerking. Deze samenwerking noemen we ‘Kop van de Veluwe’ en verloopt via twee sporen, te weten:

Spoor 1: Aansluiting zoeken bij de Regio Zwolle
Spoor 2: Maak werk van niet-vrijblijvende samenwerking op het gebied van bedrijfsvoering

Waar gemeenten Oldebroek, Hattem en Heerde al jaren lid waren van Regio Zwolle, zijn in de afgelopen bestuursperiode ook de gemeenten Elburg en Nunspeet aangesloten. Spoor 1 ontwikkelt zich, zoals beschreven, zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau. Vanuit de Kop van de Veluwe is, gekoppeld aan de Regio Zwolle, een investeringsagenda 1.0 opgesteld waarin diverse projecten zijn vermeld. Denk hierbij aan de Human Capital Agenda maar ook het ontwikkelen van beleidsruimte voor meer woningbouw.
In 2021 is het accent ook binnen de Regio Zwolle verschoven naar het werken aan een verstedelijkingsstrategie. Daarom is binnen de Kop van de Veluwe een integrale gebiedsverkenning opgesteld. Deze gebiedsverkenning levert input voor een woningbouwprogramma voor de vijf deelnemende gemeenten maar het is ook de leidraad in de gesprekken met de Regio Zwolle. De gebiedsverkenning is gericht op woningbouw, klimaat, natuur en landbouw en wordt bezien door de bril van brede welvaart als bovenliggend thema.

Spoor 2 is uitgewerkt in vier samenwerkingsthema’s: ICT, belastingen, inkoop en informatieveiligheid. Voor ICT en belastingen zijn verkenningen naar samenwerkingsmogelijkheden uitgevoerd. In februari 2022 worden voorstellen aan de colleges voorgelegd. Het onderzoek naar het samenwerken voor het thema inkoop is afgerond maar is in afwachting van uitgestelde besluitvorming in Elburg. Nunspeet heeft aangegeven hierbij niet te willen participeren. Het thema informatieveiligheid is nog niet afgerond.

Thema Sociaal domein

In de ‘Evaluatie beleid sociaal domein 2019-2021’ is een uitgebreide terugblik gegeven op de resultaten van de bestuursperiode. Gedurende de bestuursperiode is binnen het sociaal domein gewerkt aan vier lijnen:

1. Doorbouwen op stevige basis
2. Voorkomen van problemen
3. Meedoen
4. Doorgaande transformatie

Highlights van de bereikte resultaten staan hierna beschreven. De Covid-pandemie heeft grote gevolgen (gehad) binnen het sociaal domein, waar persoonlijk contact zó noodzakelijk is. Ondanks de pandemie, is er veel bereikt.

Zorg en ondersteuning beschikbaar
In de bestuursperiode is zorg en ondersteuning beschikbaar geweest voor elke inwoner die dat nodig had. Zowel het CJG als het Sociaal Team waren beschikbaar voor professionele ondersteuning op het gebied van opvoeden en opgroeien, werk, inkomen, maatschappelijke ondersteuning en bijvoorbeeld welzijn. In de individuele ondersteuning van inwoners werkten ze nauw samen met de inwoner en diens netwerk, vrijwilligers, mantelzorgers en professionals. Daarnaast heeft de gemeente contracten afgesloten met partijen die maatwerkvoorzieningen bieden op het gebied van werk, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning. De gemeente Oldebroek heeft de uitvoering van haar wettelijke taken binnen het sociaal domein op orde.

De inwoners die gebruik maken van de (individuele) ondersteuning binnen het sociaal domein zijn over het algemeen (zeer) tevreden. De transformatie binnen het sociaal domein vindt langzaam maar zeker plaats. Het denken vanuit het perspectief van de inwoner, het aanspreken van eigen kracht en netwerk is steeds vanzelfsprekender geworden. De samenwerking tussen georganiseerde informele en formele ondersteuning is sterker geworden: over en weer wordt beter gebruik gemaakt van elkaars mogelijkheden. Er zijn gezamenlijke werkgroepen gestart op het gebied van dementie, mantelzorg en eenzaamheid.

Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
De gemeente ondersteunt mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in het vinden van werk of een plek om mee te doen in de samenleving. Binnen het Sociaal Team zijn werkcoaches beschikbaar die inwoners hierbij ondersteunen. De Gemeente Oldebroek neemt volop deel aan de Regio Zwolle. Vanuit de Human Capital Agenda (HCA) is een regionaal ontwikkelfonds ingericht: Upgrade jezelf en Groeivooruit. Deze fondsen zijn beschikbaar voor werkgevers en inwoners van de gemeente Oldebroek. Diverse inwoners maken gebruik van het fonds bijvoorbeeld door middel van scholingsvouchers of loopbaancoaching. Uit de gemeente Oldebroek maken ook diverse ondernemers gebruik van het ontwikkelfonds en de 50% cofinanciering voor scholingskosten.

Elk kind kan meedoen en Oldebroek is aantrekkelijk voor jeugd
Er is een preventieoverzicht jeugd gemaakt behorende bij het lokale preventie- en sportakkoord. Dit overzicht geeft een beeld van alle preventieve en samenbindende activiteiten die voor en met de Oldebroekse jeugd worden ondernomen. Bijvoorbeeld door de inzet van Goed Bezig, Local Talent.

In 2019 zijn er pizzagesprekken gehouden met jongeren uit de gemeente. Deze waren erg geslaagd, maar het is niet gelukt om jongeren voor langere tijd te binden en betrokken te houden. Daarom is in 2019 gekeken hoe jongeren op een laagdrempelige manier betrokken kunnen worden bij de politiek en inspraak kunnen hebben op hun leefomgeving.

Er zijn in 2020 plannen gemaakt voor een Collegetour (waarbij collegeleden jongeren opzoeken bij evenementen waar veel jongeren zijn) en voor jeugdraadsvergaderingen (waarbij basisscholieren naar het gemeentehuis komen voor een jeugdraadsvergadering). De uitvoering heeft door Covid-19 vertraging opgelopen. De uitvoering wordt in 2022 verwacht.

Waarde van cultuur voor Oldebroek
Volgens het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is deelname aan cultuur een essentieel element van burgerschap. Om te bepalen hoe cultuur is geborgd in Oldebroek, is een startnotitie cultuur geschreven en besproken in de raad.

Sport en cultuur toegankelijk voor iedereen
Niet alle inwoners beschikken over voldoende middelen om mee te doen met (buitenschoolse) activiteiten. Daarom is een uitvoeringsplan armoede- en minimabeleid opgesteld. Hierdoor is onder andere de activiteitenbijdrage uitgebreid voor kinderen die van Primair naar Voortgezet Onderwijs overgaan. Het is niet alleen voor kinderen belangrijk om onderdeel te zijn van de maatschappij en daarom zijn we sinds 2021 een tweejarige pilot gestart door ons aan te sluiten bij het Volwassenfonds sport en cultuur. Op die manier is het ook voor volwassenen met een kleine beurs mogelijk om mee te doen op het gebied van sport en cultuur.

Ondersteuning bij en voorkomen van schulden
In de afgelopen bestuursperiode hebben we een Financieel Spreekuur gestart. Hier kunnen inwoners onder andere terecht voor hulp op het gebied van financiën maar ook bij het invullen van formulieren of aanvragen van voorzieningen. Daarnaast zijn we in 2021 gestart met vroegsignalering van

betalingsachterstanden. Het aanbod voor hulp is vrijblijvend, maar hiermee willen we inwoners helpen om problematische schulden te voorkomen.

Onderwijs in Oldebroek
Vanuit de onderwijs en huisvestingvisie 2014 is er verder ingezet op het realiseren van Integraal Kindcentra in de gemeente Oldebroek. In 2018 is de huisvesting van Kindcentrum De Schaapskooi in Wezep opgeleverd. In dit Kindcentrum is basisschool De Schaapskooi en kinderopvang Bijdehandjes gevestigd. In 2021 is IKC De Vlinder in Wezep in gebruik genomen door basisschool De Bron, basisschool De Spoorzoeker en kinderopvangorganisatie SKO. Het schoolplein is net zoals die van De Schaapskooi, na schooltijd openbaar door de buurtkinderen te gebruiken. Voor IKC De Vlinder is met aandacht en ondersteuning van Goed Bezig Oldebroek het schoolplein ingericht, zodat elk kind op het plein uitgedaagd wordt om te bewegen. Voor basisschool De Rank wordt nieuwe huisvesting ontwikkeld. Zij gaan samen met basisschool De Uilenhorst, voortgezet onderwijs het Agnieten College, en kinderopvangorganisatie SKO de onderwijscampus vormen.

Mantelzorgers steeds beter in beeld
Mantelzorgers hebben het zwaar: zorg voor de oudere generatie, soms gecombineerd met werk en zorg voor de jongere generatie is een grote uitdaging. Ook de zorg voor kinderen met een zorgbehoefte vraagt soms veel. Gelukkig hebben we in de afgelopen jaren de (jonge) mantelzorgers steeds meer en beter in beeld gekregen. Tevens is de communicatie naar mantelzorgers verbeterd en zijn we gestart met een netwerksamenwerking binnen Oldebroek rond huisartspraktijk De Brink in Wezep.

Eenzaamheid raakt ons nog steeds
Helaas zijn veel inwoners van Oldebroek eenzaam. Deze groep is mede door Covid-19 niet kleiner geworden. Omdat wij willen voorkomen dat inwoners vereenzamen, is een kerngroep eenzaamheid samengesteld. Deze kerngroep is een mix van vrijwilligers en professionals die initiatieven met elkaar delen, ontplooien en elkaar versterken in een aanpak tegen eenzaamheid.

Samenwerking adviesraad sociaal domein en Platform informele ondersteuning
In de afgelopen jaren heeft de adviesraad sociaal domein op veel terreinen binnen het sociaal domein van advies kunnen voorzien. We zien de adviesraad dan ook als een betrouwbare partner in onze gemeente.

Het platform informele ondersteuning (PIO) is sinds 2021 een zelfstandig platform met een netwerk van 16 vrijwilligersorganisaties binnen het sociaal domein. Er vindt ontmoeting plaats en informatie en kennis worden met elkaar gedeeld. Gesignaleerde knelpunten en mogelijke oplossingen worden besproken en signalen worden benoemd bij de partners in het sociaal domein.

Preventieakkoord
Met het lokale preventieakkoord hebben we stappen kunnen zetten op het gebied van preventie. We geven sinds juli 2019 het goede voorbeeld met het rookvrij maken van onze eerst vijf gemeentelijke gebouwen. Daarnaast werken we met partners aan de uitvoering van de jaarplannen voor Middelengebruik en Gezond gewicht.

Uitgaven binnen het sociaal domein
De Gemeente Oldebroek heeft de afgelopen jaren sterk gestuurd op beheersbare financiën binnen het sociaal domein en ligt wat dat betreft inmiddels op koers. Inmiddels is goed inzichtelijk waar het geld aan uitgegeven wordt, waar sturingsmogelijkheden liggen voor de gemeente en waar ook niet vanwege landelijke wetgeving.

Thema Wonen

In Oldebroek willen we dat het goed wonen is voor iedereen, in alle kernen. We hebben ons de afgelopen jaren met name op ontwikkelingen op inbreidingslocaties gericht en hebben gewerkt aan de samenwerking met de woningcorporaties.

Woonprogramma

In september 2021 heeft de raad het Woonprogramma vastgesteld. Het Woonprogramma is opgesteld omdat de Woonvisie in 2020 was afgelopen. Met het Woonprogramma spelen we in op de Omgevingswet én zijn we als gemeente meer 'in the lead' bij woningbouwontwikkelingen. Met dit document, dat minimaal jaarlijks herzien zal worden, hebben we in kaart gebracht welke woningbouwbehoefte Oldebroek heeft. Dit is niet alleen vertaald in aantallen, maar ook typologieën en prijscategorieën.

Een visie op Wonen, Welzijn en Zorg

Als verdiepingsslag van het Woonprogramma op welzijn en zorg is een visie Wonen, Welzijn en Zorg opgesteld.

Woningbouwontwikkelingen

In de jaren 2018 – 2022 was het uitgangspunt om een zo gevarieerd mogelijk woningaanbod te creëren. Daarbij hebben we onder andere ook inwoners gevraagd om met initiatieven te komen. We merkten namelijk dat bij veel plannen senioren afhaakten omdat het niet aansloot bij hun behoefte. Een voorbeeld van een geslaagd inwonersinitiatief is de Wezeper Veste. Om ouderen te stimuleren om langer zelfstandig thuis te blijven wonen en daar de woning voor aan te passen, is de Blijverslening in het leven geroepen. Helaas is hier geen gebruik van gemaakt. In 2019 is deze lening samengevoegd met de Duurzaamheidslening. De leningen zijn ondergebracht in de Toekomstbestendig Wonen lening. Deze lening kan in de breedste zin van het woord worden ingezet voor verduurzaming van de woning.

Woningsplitsing, inbreiding, inwoning en pre-mantelzorgwoningen

Om meer mogelijkheden te creëren voor inwoners om (langer) in de eigen omgeving te blijven wonen, is de beleidsnotitie (kleinschalige) woningbouwinitiatieven in 2021 vastgesteld. Hiermee creëren we mogelijkheden voor inbreiding, woningsplitsing, pre-mantelzorgwoningen en inwoning.

Samenwerking met woningcorporaties

Met de corporaties Omnia Wonen en deltaWonen is in 2018 een raamovereenkomst gesloten voor de lange termijn (tot 2023). Daarnaast worden jaarlijks afspraken gemaakt die betrekking hebben op onder andere het ontwikkelen van nieuwe woningen, de leefbaarheid in een wijk en de verduurzaming van het woningbouwbestand. De samenwerking met de woningcorporaties is in deze bestuursperiode een lange tijd stroef verlopen onder andere door gebrek aan onderling vertrouwen. Sinds 2021 verloopt de samenwerking beter en is het vertrouwen in elkaar hersteld. In het kader van het Woonprogramma hebben Omnia Wonen en deltaWonen zich gepresenteerd tijdens een raadsgesprek. De corporaties laten zien dat zij volop hun rol en verantwoordelijkheid willen nemen.

Nieuwbouw

Op diverse locaties zijn de laatste jaren woningen ontwikkeld. In de meeste gevallen ging het om inbreidingslocaties maar in Oldebroek zij ook diverse woningen toegevoegd op de uitbreidingslocatie Oldebroek-West. Daarnaast is gestart met het ontwikkelen van woningen in Oosterwolde waar UWoon onder andere 15 sociale huurwoningen gaat realiseren. Diverse projecten met appartementen zijn (bijna) gereed gekomen in Wezep en het ontwerp-bestemmingsplan voor locatie Borst in

Hattemerbroek is vastgesteld. Ook zijn we met Omnia Wonen in gesprek over sloop/nieuwbouw van de woningen aan de Spronksweg en Hollanderstraat.

Bouwen voor eigen inwoners
In de laatste jaren is de vraag naar woningen ook in Oldebroek enorm gestegen. Naast mensen die van buiten onze gemeente willen verhuizen naar gemeente Oldebroek, zien we ook een sterke vraag bij onze eigen inwoners. Hoewel contractuele afspraken met ontwikkelaars over voorrang niet mogelijk zijn, zien we desondanks dat het grootste gedeelte van nieuwbouw de laatste jaren wordt verkocht aan mensen met een sociale en/of economische binding met Oldebroek.

Thema Duurzaamheid

Als Oldebroek hebben we ons de afgelopen jaren gericht op de klimaatdoelen die we onszelf hebben gesteld voor 2050. Een duurzame samenleving waarin afval een belangrijk onderwerp is.

Verduurzaming woningen
Een duurzame samenleving voor onze inwoners creëren kunnen we niet alleen, daar hebben we ook de inzet van onze inwoners voor nodig. Het doet ons daarom deugd dat bijna 300 huishoudens gebruik hebben gemaakt van gemeentelijke leningen voor de verduurzaming van woningen. Daarnaast hebben de woningcorporaties huurwoningen (verder) verduurzaamd de afgelopen jaren.

Regionale Energiestrategie
Ook werken we samen met onder andere de provincie, andere gemeenten op de Veluwe en het waterschap. Zo hebben we ons bezig gehouden met een regionale energiestrategie voor grootschalige opwekking van energie maar is ook een samenwerkingsagenda CO2-reductie energietransitie tot stand gekomen. In de SNV is daarnaast een meerjarige samenwerkingsagenda vastgesteld waar onderwerpen uit de volle breedte van het landelijke klimaatakkoord op terug komen.

Goed voorbeeld doet volgen
En in het kader van onze voorbeeldfunctie, hebben we als gemeente actief toegewerkt naar een klimaat neutrale organisatie in 2025. Zo rijdt het wagenpark van de buitendienst fossielvrij en is in de gemeentewerf een innovatieve zeezoutbatterij in gebruik genomen. Ook zijn bijna alle gemeentelijke gebouwen verduurzaamd en is het grootste deel van de openbare verlichting vervangen door zuinige LED.

Duurzame grootschalige energieopwekking
Een aantal andere mijlpalen in deze bestuursperiode zijn bijvoorbeeld de verleende vergunning voor een drijvend zonnepark, de opening van vier windmolens en de vaststelling van de Regionale Energiestrategie (RES 1.0).

Afval
Naast bovenstaande zaken is ook afval een belangrijke pijler in het duurzaamheidsbeleid. We zijn daarom erg blij met de reductie van de hoeveelheid restafval per inwoner per jaar. In 2020 was dit 152 kilogram en mede door de invoering van de tariefsprikkel is de hoeveelheid restafval gedaald naar 100 kilogram. Circa 77% van al het aangeboden afval en grondstoffen wordt gescheiden aangeboden of via nascheiding uit het restafval gehaald. Afvalcoaches informeren inwoners over de wijze waarop grondstoffen gescheiden aangeleverd moeten worden.

In de gemeente zijn diverse Wijkhelden actief. Deze Wijkhelden zijn volwassenen en kinderen die op eigen initiatief zwerfaval opruimen en daarmee een voorbeeldfunctie hebben naar andere inwoners. Het aantal Wijkhelden is in 2021 verdriedubbeld ten opzichte van een jaar eerder. Door de invoering

van statiegeld op kleine PET-flesjes, worden deze nagenoeg niet meer in het zwerfafval aangetroffen door de wijkhelden.

Naast Wijkhelden zijn diverse inwoners ook actief in de Oldebroekse Meedenkgroep Afval (OMA). Samen met OMA hebben wij gekeken naar mogelijkheden om het gescheiden aanbieden van grondstoffen naar een hoger plan te tillen.
Daarnaast heeft Old'Papier zich de afgelopen jaren ingezet bij de inzameling van oud papier en karton. Door de maatregelen ten gevolge van de pandemie, heeft Old'Papier zich de afgelopen periode met name gericht op communicatie richting haar leden. Met Old'Papier zijn wij aan het verkennen op welke manier de leden een nog grotere toegevoegde waarde kunnen krijgen bij het inzamelen en scheiden van oud papier en karton. De inzet van zowel OMA als Old'Papier wordt zeer gewaardeerd.

Ook is samen met agrariërs bewustzijn gecreëerd op scholen en langs fietspaden over het weggooien van blikjes in de berm. Dit kan grote schade aanrichten bij bijvoorbeeld koeien.

We hebben samen met de gemeente Elburg besloten om op de Broeklanden in Elburg een grondstoffenstation te realiseren. Helaas maakt de gemeente Nunspeet geen onderdeel meer uit van deze samenwerking die in NEO-verband is opgestart.

Thema Leefbare woonkernen en buitengebied

Ieder dorp en elke streek heeft zijn eigen karakter. In deze bestuursperiode hebben we ingezet op dorpsgericht werken waarbij specifiek rekening werd gehouden met deze diversiteit.

Speelplekken
Om dorpen ook leefbaar te houden, is het voorzieningenniveau belangrijk. Maar ook moet waardevolle natuur en de leefbaarheid van het buitengebied behouden blijven. Daarom is in 2020 het speelbeleidsplan vastgesteld. In de uitvoering is gestart met het herinrichten van speelplekken waarbij ook rekening wordt gehouden met een groen karakter: 'natuurlijk spelen'. Ook wordt het speellandschap in verschillende kernen aantrekkelijker doordat (open) schoolpleinen ook opnieuw ingericht worden. Een bijkomend voordeel van deze speelplekken is dat het vaak een ontmoetingsplek is voor volwassenen.

Behoud van natuur
In het kader van waardevolle natuur hebben we ook een omslag gemaakt in het beheer van bermen, dit gebeurt tegenwoordig ecologisch. Ook is biodiversiteit onderwerp geweest bij de (her)inrichting van diverse plannen. De aandacht voor biodiversiteit in onze gemeente is terug te leiden naar het vastgestelde Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR), de soortenatlas en bomenvisie.
Daarnaast werd zowel landelijk, provinciaal als lokaal aandacht besteed aan stikstof. In onze gemeente hebben we een lokale beleidsnota over de aanpak van stikstof vastgesteld. Dit beleid is zowel van belang voor bouwers, als voor de agrarische sector. In de regio heeft de gebiedsgerichte aanpak een eerste adviesnota opgeleverd en moet aansluiting gezocht worden bij het regeerakkoord.

Een leefbaar buitengebied
Om het buitengebied leefbaar te houden, is in 2021 het Plan van Aanpak Programma Vitaal Platteland Oldebroek opgesteld. Dit was de eerste stap naar een programma voor het buitengebied (Totaalplan Vitaal Platteland). Dit zit in de afronding.

Een aantrekkelijke gemeente
Veel mensen wandelen graag in onze gemeente en dat kan sinds 2019 op twee nieuwe

klompenpaden. De reacties van wandelaars zijn zeer positief en de vrijwilligers die zorgen voor het beheer krijgen dan ook vele complimenten op www.klompenpaden.nl.

Een ander initiatief was de aanleg van de BMX-baan in Hattemerbroek. Jeugd en ouders hebben een plan gemaakt om een duurzame, veilige en uitdagende baan te creëren. In 2019 is deze baan, waaraan vanuit Oldebroek voor Mekaar een financiële bijdrage is gedaan, geopend.

In Noordeinde hebben inwoners zich ingespannen voor een kleinschalige haven. De haven moet een ontmoetingsplek worden voor de Noorders maar moet er ook voor zorgen dat het mogelijk blijft om te recreëren op het Veluwemeer. In 2021 heeft de raad ingestemd met het plan.

Door dorpshuis De Heerdt, VSCO'61, stichting Dorpsbelang en stichting Sportvoorzieningen Oosterwolde is een plan opgesteld voor het 'Hart van Oosterwolde'. Hiermee wil Oosterwolde een toekomstbestendig dorp blijven door te zorgen voor een centralisatie van activiteiten en door een centrale pleinfunctie creëren. Omdat de gemeenteraad heeft besloten dat Oosterwolde zelf ook financieel moest bijdragen aan het plan, is een superloterij georganiseerd om minimaal €100.000,- op te halen.

Omdat we niet alleen een aantrekkelijke gemeente voor onze inwoners maar ook voor toeristen (willen) zijn, is in 2021 de 'Visie en actieprogramma recreatie en toerisme Oldebroek 2030' vastgesteld.

Lelystad Airport
Landelijk zijn steeds meer vraagtekens gezet bij berekeningen en onderbouwingen die de opening van Lelystad Airport moeten bewerkstelligen. Dit komt mede door de zienswijzen, reactienota's en brieven aan de Vaste Kamercommissie. Op dit onderwerp maken we een vuist samen met gemeenten uit de regio en hebben we frequent overleg met de belangengroepen.

Goed Bezig Oldebroek!
Als Oldebroek hebben we een Lokaal Sportakkoord opgesteld die door veel maatschappelijke organisaties en ondernemers is ondertekend. De coördinatie ligt bij Goed Bezig Oldebroek. Zij stimuleren inwoners in sport en bewegen. Ook worden verenigingen ondersteund en biedt Goed Bezig zelf ook sportactiviteiten aan en is actief op alle scholen in de gemeente.

Nieuwe sportaccommodaties
In 2020 is de Erica Terpstrahal in gebruik genomen. Korfbalvereniging Rood-Wit is naar het complex verhuisd en heeft ook het beheer overgenomen van de gemeente. Ook is in 2019 buitensportaccommodatie Oldebroek geopend waar diverse sportaanbieders zijn gevestigd en samen werken.

Thema Veiligheid

Toezicht en handhaving
De Boa's hebben hun werk goed kunnen uitvoeren, waarbij vooral de problematiek rondom het Meidoornplein veel aandacht vraagt. Daarnaast heeft ook het handhaven op de coronamaatregelen de afgelopen twee jaar een aanmerkelijk deel van de inzet gevraagd. Door deze zaken is minder tijd besteed aan reguliere handhaving- en toezichttaken. Om de samenwerking tussen verschillende partners te bevorderen is in april 2021 de Meidoornplein manager gestart.

Preventie van drugs(criminaliteit)
Samen met onze veiligheidspartners hebben we ons ingezet op het tegengaan van criminaliteit in de gemeente. Zo zijn woningen gesloten wanneer daar drugs werd aangetroffen of handel in drugs werd geconstateerd. Daarnaast is de APV aangepast waardoor we als gemeente beter kunnen handhaven op ongewenste zaken.
De inzet was niet alleen gericht op repressie maar ook op preventie. Naast dat het verlagen van middelengebruik is opgenomen in het Preventieakkoord zijn, bijvoorbeeld op het Agnieten College en op basisscholen voorlichtingslessen gegeven. En is de samenwerking voor de jongeren met (risico op) verslaving met Tactus, Nummer 13, sociaal team en het CJG geïntensiveerd.

Zoals reeds in de algemene beschouwing is toegelicht, heeft de burgemeester zich ingezet om de designerdrugs 3-mmc op de Opiumlijst te krijgen. En met succes!

Overlast
Jeugdoverlast in Wezep wordt aangepakt door middel van een stuurgroep. Door deze samenwerking, waarbij heel veel partijen betrokken zijn, wordt beter maatwerk toegepast bij overtredingen door jongeren.

Thema Verkeer en bereikbaarheid

Verkeersveiligheidsmaatregelen
De afgelopen jaren zijn we op diverse plekken in de gemeente in overleg getreden met inwoners over het verbeteren van de verkeersveiligheid. In Oldebroek West en op diverse andere locaties zijn verkeersveiligheidsmaatregelen genomen, zoals drempels en plateaus. Ook zijn door schoolkinderen verkeersborden ontworpen en is onder aanwonenden van de Zuiderzeestraatweg een enquête over de verkeersveiligheid gehouden.

Verkeers- en vervoersplan
Daarnaast hebben we in NEO-verband een concept verkeers- en vervoersplan opgesteld wat als basis dient voor ons eigen GVVP. En aan de hand van verkeersmodellen is gebleken hoe verkeer, na de aanleg van de nieuwe aansluiting op de A28, zijn weg zal zoeken. De benodigde maatregelen zijn daarbij inzichtelijk geworden.

Afslag A28 H2O-Wezep
In maart 2019 tekenden de gemeenten Oldebroek, Heerde, Hattem, de OMH en de provincie Gelderland met Rijkswaterstaat een samenwerkingsovereenkomst. Na een lang ontwerptraject, kwamen we in december 2021 tot een addendum. Hiermee is het licht op groen gezet voor de start van de aanleg van de afslag in juni 2022.

Thema Economie

We vinden het belangrijk dat ondernemers worden gestimuleerd en gefaciliteerd in hun ondernemerschap. Dit heeft namelijk een positieve invloed op de leefbaarheid van onze gemeente. Een goed ondernemersklimaat resulteert onder andere in behoud en groei van werkgelegenheid. Door de invloed van Covid-19 hebben ondernemers de afgelopen twee jaar extra onder druk gestaan. Hier is speciaal aandacht voor geweest, zowel lokaal als in samenwerking met de regio Zwolle.

Lokale economische agenda
In 2020 is samen met de BKO, OVO, OWH en Agrarisch Overleg de lokale economische agenda inclusief een uitvoeringsagenda vastgesteld. Actiegericht en constructief samenwerken met ondernemersverenigingen en vertegenwoordigers van de agrarische sector heeft geleid tot een nieuwe stimulans. Twee keer per jaar vindt een Ambtelijk Overleg plaats. Ook zijn in het kader van het Programma Vitaal Platteland 'keukentafelgesprekken' gevoerd met de agrariërs.

Werkgelegenheid
In de bestuursperiode is het aantal banen in onze gemeente met 3,7% gegroeid. Daarnaast heeft de gemeente in de Covid-pandemie uitvoering gegeven aan de regelingen TONK (Tijdelijke Ondersteuning Noodzakelijke Kosten) en Tozo (Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers).

Ontwikkeling bedrijventerreinen
De afgelopen jaren is hard gewerkt aan de ontwikkeling van het bedrijvenpark H2O. Als resultaat zijn alle kavels op het plandeel Oldebroek uitgegeven of zijn we hierover in gesprek met partijen.
De afwezigheid van nieuwe kavels wordt knellend. Dit hindert innovaties en verduurzaming. Daarnaast baart de stikstofproblematiek zorgen. Als gemeente zijn we met H2O gestart met de voorbereidingen voor een koepelvergunning. Met deze vergunning kunnen alle bedrijven op H2O gefaciliteerd worden voor toekomstige ontwikkelingen.

Ook zijn we samen met de Bedrijvenkring Oldebroek in gesprek gegaan met ondernemers op het bedrijventerrein Wezep Noord. Hier is gesproken over de samenwerking op Wezep Noord, wensen en behoeften, de toekomstbestendigheid van het bedrijventerrein, parkmanagement en het samen bouwen aan een sterke, vitale en duurzame economie.

Ondernemers investeren in ontwikkeling
Met het Ontwikkelfonds Regio Zwolle ondersteunen we werkgevers in Oldebroek in het vergroten van weerbaarheid, beschikbaarheid en inclusiviteit op de arbeidsmarkt. Een cofinanciering is beschikbaar voor vakinhoudelijke, functiegerichte of transitieopgaven gerichte her-, bij- en omscholing van (potentiële) werknemers.

Thema Financiën

Jaarlijkse afwegingen noodzakelijk gebleken
Aan het begin van de bestuursperiode stonden we voor een forse financiële opgave. Zo bestond veel onzekerheid over de inkomsten en uitgaven. Wel hadden we onszelf als doel gesteld om te werken aan een sluitende meerjarenbegroting. Omdat het uitgangspunt binnen het sociaal domein was dat een ieder die zorg nodig heeft, de zorg ontvangt die daar bij past, achtten we het noodzakelijk om interventies in te zetten om de uitgaven in overeenstemming te brengen met het beschikbare budget van het sociaal domein. Een jaarlijkse integrale afweging van ontwikkelingen, wensen en beschikbare budgetten was gewenst.

Sluitende meerjarenbegroting
Hoewel in de afgelopen bestuursperiode zeker is gebleken dat de financiële uitdaging erg groot was, is het ons de afgelopen vier jaren gelukt om telkens een sluitende begroting aan te bieden aan de raad. De uitdaging om tot een sluitende begroting te komen had een aantal oorzaken. Dit kwam onder andere doordat we vanuit het Rijk te weinig compensatie kregen voor de uitvoering van de Jeugdzorg. Daarnaast vielen ook inkomsten uit de precariobelasting weg.

Forse bezuinigingen
Om te zorgen voor een sluitende begroting, zijn we niet ontkomen aan forse bezuinigingen. Hierbij hebben we telkens gepoogd om inwoners hier zo min mogelijk van te laten merken. Door goede samenwerking van het ambtelijke apparaat en de gemeente raad is dit ook gelukt.

Weerstandsratio
Omdat de financiële uitdaging om te komen tot een sluitende begroting de afgelopen jaar hoog was en er geen ruimte was binnen de exploitatie, hebben we voor enkele investeringen (o.a. Hart van Oosterwolde, Brandweerkazerne Oldebroek, Meidoornplein en herontwikkeling Zeuven Heuvels) ons weerstandsvermogen moeten aanspreken. Hierdoor kwam de weerstandsratio onder druk te staan.

Bij de 2e bestuursrapportage 2021 is besloten om het weerstandsvermogen weer op peil te brengen tot de ratio van 1,4 per eind 2022. Dit voldoet weer aan de bandbreedte die gesteld is door de gemeenteraad (tussen de 1,0 en 1,4). Op deze manier kan aan de nieuwe gemeenteraad een weerstandsvermogen worden overgedragen die voldoende op peil is.

Bijlage – verdieping op onderwerpen per thema

Samenstelling college

In juni 2018 is de bestuursovereenkomst 2018 – 2022 ondertekend door de fracties van ChristenUnie, SGP en ABO. Tot wethouders zijn voorgedragen en benoemd:

- Namens de ChristenUnie: **Liesbeth Vos – van de Weg**. Zij is verantwoordelijk voor de Wmo, participatiewet, jeugdzorg (incl. gastheerschap regionaal beleid), welzijn, onderwijs, lokale economie & arbeidsmarktbeleid, gezondheid, subsidies, vluchtelingenbeleid en dienstverlening Sociaal Domein.
- Namens de SGP: **Ben Engberts**. Hij is verantwoordelijk voor planologie, wonen / volkshuisvesting, financiën, monumenten, milieu (ODNV), toezicht en handhaving, personeelszaken en bedrijfsvoering (ICT).
- Namens de ABO: **Bob Bergkamp**. Hij is verantwoordelijk voor dorpsgericht werken, verkeer, accommodatiebeleid, sport en cultuur, beheer openbare ruimte, grondbedrijf, recreatie en toerisme, duurzaamheid (incl. afval) dienstverlening KCC en het project Hart van Oosterwolde.

Burgemeester Hoogendoorn heeft naast zijn wettelijke taken als openbare orde en veiligheid de portefeuilles: Oldebroek voor Mekaar (OvM), regionale samenwerking, communicatie, integrale handhaving, economisch klimaat, bedrijventerreinen / RPW en het project implementatie Omgevingswet.

Het college is op 14 juni 2018 geïnstalleerd. Bij de installatie van het college was reeds bekend dat burgemeester Hoogendoorn op korte termijn zou gaan vertrekken. Daarom heeft mevrouw J. Snijder-Hazelhoff haar voorganger in juli 2018 opgevolgd als waarnemend burgemeester. Vanaf 3 oktober 2019 is mevrouw T.H. Haseloop-Amsing aangesteld als burgemeester.

De verantwoordelijkheden van het college waren vanaf 3 oktober 2019 als volgt:
Liesbeth Vos – van de Weg: Wmo, participatiewet, jeugdzorg (incl. gastheerschap regionaal beleid), welzijn, onderwijs, lokale economie & arbeidsmarktbeleid, gezondheid, subsidies, vluchtelingenbeleid en dienstverlening Sociaal Domein.

Ben Engberts: planologie, wonen / volkshuisvesting, financiën, monumenten, milieu (ODNV)/stikstof, toezicht en handhaving, bedrijfsvoering, implementatie Omgevingswet, bedrijventerreinen / Regionaal Programma Werklocaties (RPW).

Bob Bergkamp: verkeer, accommodatiebeleid, sport en cultuur, beheer openbare ruimte, grondbedrijf, recreatie en toerisme, duurzaamheid en afval (incl. gastheerschappen regionaal) dienstverlening KCC en het project Hart van Oosterwolde.

Tanja Haseloop-Amsing: openbare orde en veiligheid / wettelijke taken, Oldebroek voor Mekaar (OvM) en dorpsgericht werken, regionale samenwerking, communicatie, integrale handhaving, economisch klimaat, personeel en organisatie.

Thema: Verhouding overheid en samenleving

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
Verbindende democratie: Samen sterk	- De gemeente is er voor de samenleving - Inwonersinitiatieven en dorpsagenda's - Meebewegen met trends en ontwikkelingen - Rol lokale overheid	- Concept Oldebroek voor Mekaar is verder ontwikkeld. - Flexibel budget beschikbaar voor activiteiten van de dorps- en wijkgroepen of andere groepen inwoners. - Minimaal één actieve dorps- en/of wijkgroep per kern. - Participatie op verschillende manieren vormgegeven, aansluitend bij de doelgroep.
Oldebroek voor Mekaar (OvM): we doen het samen in een respectvolle omgang met elkaar	- Samenleving met eigen verantwoordelijkheid - Actieve bijdrage van/aan gemeenschap - OvM: andere rol gemeente - Overheidsparticipatie - Ja, het kan mits - Algemeen belang en individueel belang - OvM verder ontwikkelen en intensiveren - Afstemming college en raad m.b.t. participatie	- Veel verschillende initiatieven vanuit de dorps-, wijkgroepen en individuele inwoners, ook in coronatijd. - Afstemming college en raad over participatie is in een aantal projecten gebeurd. Dit is recent (januari 2022) geëvalueerd in een raadsgesprek. Het is en blijft zoeken naar verduidelijken en verbeteren van rollen en bevoegdheden.
Gemeente en samenleving zijn in gesprek (verbindende democratie)	- Meer invloed, verantwoordelijkheid en beslisruimte voor inwoners. - Maatschappelijke democratie naast vertegenwoordigende democratie. - Raad in contact met samenleving. - Dialoog tussen inwoners en gemeenteraad: raadsgesprekken, werkgroep OvM, internet burgerpanel, dorpsgesprekken per kern.	- Op diverse manieren contact geweest tussen de raad en de dorpen. O.a. door middel van dorpsgesprekken en andere (online) bijeenkomsten.
Omgevingswet: 'ruimte voor ontwikkeling, waarborgen voor kwaliteit'	- Omgevingswet in werking per 1-1-2021. - Minder en overzichtelijker regels, meer ruimte voor initiatieven, lokaal maatwerk en vertrouwen. - Optrekken met Elburg en Nunspeet	- Omgevingswet meerdere malen uitgesteld. Nieuwe datum inwerkingtreding nog niet met zekerheid bekend. - Werkorganisatie ingericht. Met behulp van een lokale Routekaart Omgevingswet wordt de eerste fase van de implementatie voorbereid. Onder leiding van de Gidsgroep zijn vele werkgroepen aan de slag om deze werkzaamheden uit te voeren.

		- Uitvoeren pilots om ervaring op te doen met de nieuwe werkwijze. - De samenwerking met Elburg en Nunspeet is grotendeels beperkt gebleven tot kennisdeling. - Samenwerking met Hattem en Heerde met betrekking tot de DSO (Digitaal Stelsel Omgevingswet). Ook een gezamenlijk leertraject opgestart en worden de vijf Omgevingswet processen gezamenlijk opgesteld. - De acht gemeenten op de Noord Veluwe en de ketenpartners hebben elkaar gevonden om af te stemmen en samen te werken.

Thema: Bestuurlijke omgeving

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
Intergemeentelijke en regionale samenwerking draagt bij aan behoud van kwaliteit, verminderen kwetsbaarheid, minder meerkosten en kansen voor medewerkers	- Voortzetten samenwerkingsverbanden - Samenwerking Hattem en Heerde: Bedrijvenpark, ICT, Uitkeringsadministratie, Inkoop en Bezwaarschriftencommissie) - Samenwerking SNV: strategische thema's en beleid. - Regio Zwolle: economie, bereikbaarheid, arbeidsmarkt en onderwijs. Hogere bijdrage en steviger participatie van de deelnemers. - NEO: optimale dienstverlening aan inwoners, bedrijven, instellingen, organisaties en gasten. Netwerksamenwerking borgen, helderheid wat NEO oplevert. In andere verbanden als NEO samen optrekken.	- De H2O samenwerking is voorgezet en verloopt naar tevredenheid en in goede harmonie. - SNV is als construct opgeheven. Wel samenwerking op een aantal thema's op basis van o.a. dienstverleningsovereenkomsten. Ook samenwerking op beleidsniveau. - Samenwerking NEO deels in Kop van de Veluwe opgegaan. - Regio Zwolle: samenwerking (Kop van de Veluwe) in twee sporen uitgewerkt: • Spoor 1: Aansluiting zoeken bij Regio Zwolle Bestuurlijke en ambtelijke overleggen over strategische thema's. Investeringsagenda 1.0 opgesteld met diverse projecten. Bestuurlijke overlegstructuur ingericht. In 2021 is het accent verschoven naar de verstedelijkingsstrategie van de Regio Zwolle. Integrale gebiedsverkenning onder de paraplu van Brede Welvaart van de Kop van de Veluwe opgesteld. Dit vormt input voor een investeringsagenda 2.0. • Spoor 2: Maak werk van niet-vrijblijvende samenwerking op het gebied van bedrijfsvoering. Vier samenwerkingsthema's. Onderzoeken uitgevoerd naar samenwerkingsmogelijkheden voor thema's ICT en belastingen. Thema inkoop afgerond maar in afwachting van besluitvorming in Elburg. Nunspeet wilde hierin niet participeren. Het thema informatieveiligheid is nog niet afgerond.

Thema: Sociaal domein

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
Zorg en ondersteuning moeten beschikbaar zijn voor inwoners in kwetsbare omstandigheden.	- Preventie - Versterken eigen kracht inwoners en buurten (krachtstroom, vrijwilligers en mantelzorgers, ondersteuning maatschappelijke initiatieven) - Bevorderen signaleringsfunctie - Ondersteuning, zorg en waar nodig bescherming moet beschikbaar blijven. - Aandacht voor stille armoede. - Ondersteuning dicht bij huis, kleinschalig en laagdrempelig. - Algemene voorzieningen voor dagbesteding, versterken platform informele ondersteuning, meer coaches voor uitkeringsgerechtigden. - Extra aandacht voor mensen met verward gedrag. Betere samenwerking sociaal domein, zorg en veiligheid. - Inwoners worden zo snel mogelijk geholpen, met een brede blik en met één aanspreekpunt, maatwerk en inwoner centraal, keuzevrijheid. - Langdurige, intensieve en veelzijdige aanpak van eenzaamheid. - Waarderen, stimuleren en ondersteunen van vrijwilligerswerk en mantelzorg. - Sociaal Team bemenst en toegerust om ambities waar te maken.	- Preventie: o.a. door opbouwwerk, voorlichting drugs en alcohol, eenzaamheid, onderwijs. - Preventie- en sportakkoord opgesteld. - Aanspreken eigen kracht en netwerk is steeds vanzelfsprekender geworden. - Niet-pluiskaart ontwikkeld met het PIO. - Ondersteuning gegeven op gebieden zoals opvoeden en opgroeien, mantelzorg en –vrijwilligers, werk en inkomen, ontwikkeling basisvaardigheden. - Stijgende vraag naar maatschappelijke ondersteuning bij problemen op één of meer levensgebieden door Sociaal Team. - Inwoners zijn stabiel (zeer) tevreden over gezochte oplossing en geboden ondersteuning. - Vroegsignalering vanaf 1 januari 2021. - Uitvoeringsplan voor armoede en minimabeleid opgesteld. - Ondersteuning bij complexe problemen (casusregie, procesregie). - PIO heeft externe ondersteuning gehad bij het positioneren van het platform (zelfstandige stichting sinds 2021). - Trainingen ‘grip op verwardheid’ gegeven. - Kerngroep eenzaamheid (mix vrijwilligers en professionals). - Aantal uitgereikte mantelzorgcomplimenten is gegroeid. - Nota mantelzorg geschreven. - Netwerksamenwerking rond huisartspraktijk De Brink in Wezep. - Sociaal Werkers in 2021 in dienst van gemeente Oldebroek gekomen.
We zetten actief in om mensen met een afstand tot de	- Tegenprestatie Participatiewet.	- Focus van begeleiding ligt op inwoners met de minst grote afstand tot de arbeidsmarkt.

arbeidsmarkt met maatwerktrajecten te helpen om eigen in komen te genereren.	- Gemeente Oldebroek realiseert stageplaatsen en leerwerkplekken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.	- Dalende lijn met aantal bijstandsuitkeringen. - Succesvolle samenwerkingen met partners die een rol spelen bij de re-integratietrajecten. - Participatiehuis krijgt steeds beter vorm.
Elk kind gunnen wij de mogelijkheid om mee te doen aan activiteiten die te maken hebben met onderwijs, cultuur en sport.	- Ondersteunen van scholen bij Passend Onderwijs. - Constructieve samenwerking CJG, onderwijs en jeugdhulp.	- Drie proeftuinen vanuit Passend Onderwijs 3.0 - Programma Bouw! - CJG is verbonden aan en vindbaar op alle scholen binnen de gemeente Oldebroek. - Het CJG houdt sinds oktober 2020 in twee huisartsenpraktijken in Wezep een wekelijks spreekuur. - CJG gaat op huisbezoek. - Ieder kwartaal overleg tussen PIO, CJG, Sociaal Team en afdeling beleid. - Startnotitie cultuur opgesteld.
We willen dat Oldebroek aantrekkelijk is voor de jeugd.	- In gesprek met jeugd om wensen te inventariseren en rol daarin te bespreken.	- In 2019 zijn pizzagesprekken gehouden met jongeren. Nog niet gelukt om jongeren voor langere tijd te binden en betrokken te houden. - Plannen gemaakt voor een Collegetour en voor jeugdraadsvergaderingen. - Chillplek en Tienerhonk in Oldebroek ontworpen en gebouwd. - Preventieoverzicht Jeugd opgesteld (behorende bij preventie- en sportakkoord): o.a. activiteiten voor en met jeugd door inzet Goed Bezig en Local Talent.
Het is een grote uitdaging om de uitgaven in het sociaal domein binnen de rijksbijdrage te houden.	- Hulp blijft beschikbaar voor hen die het nodig hebben. - Algemene voorzieningen en efficiëntere inzet van middelen waar mogelijk. - Interventies op jeugdzorg. - Monitoring resultaten.	- Inwoners zijn tevreden over de geleverde ondersteuning van het CJG en jeugdhulpaanbieders. - Uitgaven jeugdhulp zijn in 2019 hoger uitgevallen. Vanaf 2020 zijn de uitgaven stabiel. - In 2020 is een herijkte visie voor het Centrum van Jeugd en Gezin opgesteld. In de visie staat ondersteuning aan de inwoners, snel en dichtbij centraal. Het CJG is hiervoor de spil en kan ondersteuning vanuit het CJG uitvoeren. - Er is ingezet op overgang bij 18 jaar, verkorten van de behandelduur en de afbakening onderwijs en jeugdhulp.

		- Er is een samenwerking opgestart met de huisartsen waarbij het Centrum voor Jeugd en Gezin bij de huisarts is gepositioneerd. Hierdoor is het CJG voor inwoners en huisartsen makkelijk te vinden. - Het is moeilijk om de uitgaven van de Wmo binnen de begroting te realiseren. Er is ingezet op een efficiënte inzet van hulpmiddelen, kritische kijken en inzetten van indicaties, meer inwoners bedienen. - In de kwartaalrapportage sociaal domein monitoren we structureel de inhoudelijke en cijfermatige resultaten.

Thema: Wonen

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
Goed wonen voor iedereen in de kernen van de gemeente Oldebroek	- Inspelen op trends: vergrijzing, kleinere huishoudens, verduurzaming, langer thuis. - Aanpassen woningvoorraad. - Bij nieuwbouw levensbestendige woonvormen. - We maken nieuwe woonvormen mogelijk. - Startersleningen en duurzaamheidsleningen.	- Partijen uitgenodigd om zelf met initiatieven te komen, bijvoorbeeld Wezeperveste. - Gestimuleerd om een gevarieerd woningaanbod, waaronder levensloopgeschikte woningen te creëren. - Blijverslening ter beschikking gesteld voor aanpassingen woning (langer zelfstandig thuis wonen). Geen gebruik van gemaakt. In 2019 samengevoegd met de duurzaamheidslening in de Toekomstbestendig Wonen lening. - Toekomstbestendig Wonen lening is voor verduurzamen woning maar ook langer zelfstandig thuis wonen. Alle aangevraagde leningen tot nu toe verstrekt voor verduurzaming. - Subsidie verstrekt aan Stichting Welzijn Ouderen t.b.v. uitvoering Gewoon Gemak. - Starterslening sinds 2015 aangeboden en in 2018 is het maximale leenbedrag verhoogd. - In 2021 is een rekenkameronderzoek uitgevoerd over het woonbeleid van Oldebroek over de periode 2014-2020. Het definitieve rapport is nog niet verstrekt.
Een goede samenwerking met de woningcorporaties is onmisbaar.	- Aanspreken corporaties op creëren van divers aanbod. - Passende prestatieafspraken.	- In 2017 woningmarktonderzoek uitgevoerd in samenwerking met woningcorporaties. - Raamovereenkomst 2018-2023 en jaarlijkse prestatieafspraken gemaakt met corporaties. - Diverse woningbouwplannen ontwikkeld waar huurwoningen zijn/worden gerealiseerd. Voorbeelden hiervan zijn Hart van Oosterwolde, Schiksweg Oosterwolde, Atlantis Oldebroek, Mariënrade Wezep. - De samenwerking met de woningcorporaties verliep altijd vrij stroef. Wel is de samenwerking in 2021 verbeterd en is het vertrouwen in elkaar terug gekomen.

De realisatie van nieuwe woningen gebeurt bij voorkeur op inbreidingslocaties.	- Uitbreiding woningvoorraad in Wezep en Oldebroek. - Kleinere kernen naar behoefte - Ontwikkelen visie op woningbouwlocaties in de toekomst.	- Woonprogramma vastgesteld in 2021. - Verdieping gemaakt in de visie Wonen, Welzijn en Zorg. - Verschillende woningbouwlocaties ontwikkeld/in voorbereiding in o.a. Wezep, Oldebroek, Hattemerbroek en Oosterwolde. - In diverse (andere) kernen zijn ook particuliere initiatieven voor woningbouw ontwikkeld. - Beleidsnotitie (kleinschalige) woningbouwinitiatieven vastgesteld. - Onderzoek naar uitleglocaties gestart.

Thema: Duurzaamheid

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
Wij willen een duurzame samenleving voor de inwoners.	- Routekaart en uitvoeringsprogramma Klimaat neutraal Oldebroek 2050. - Gemeente heeft voorbeeldfunctie: klimaatneutrale organisatie in 2025. - Iedereen in Oldebroek doet mee aan energietransitie. - Stimuleren duurzaamheidsmaatregelen vastgoed. - Ondersteunen initiatieven samenleving m.b.t. duurzaamheid. - Grootschalige duurzame energieopwekking onder voorwaarden. - Afspraken woningcorporaties over verduurzamen woningbestand. - Nieuwbouwplannen gasloos. - Vergroenen bebouwde omgeving.	- Verder toegewerkt naar een Klimaat Neutraal Oldebroek 2050. - Van duurzaamheidslening/Toekomstbestendig Wonen lening is veelvuldig gebruik gemaakt. - Energieloket Veluwe Duurzaam geopend, website, energiecoaches en –adviseurs aangesteld. - Huurwoningen corporaties verder verduurzaamd. - Gewerkt aan regionale energiestrategie voor grootschalige energie opwek in de regio. - Regionale samenwerkingsagenda CO2-reductie energietransitie Noord Veluwe opgesteld. - Eigen organisatie verder klimaat neutraal gemaakt. - Verduurzamingsmaatregelen doorgevoerd in openbare ruimte. - Bouw eerste gasloze, nul-op-de-meter-wijk, Zeuvel Heuvels (60 woningen) gestart in mei 2018. - Vier windmolens gebouwd. - Samenwerkingsagenda met voormalig SNV-construct voor onderwerpen uit volle breedte van het landelijk klimaatakkoord.
Afval is een belangrijke pijler onder het duurzaamheidsbeleid.	- Hergebruiken en recyclen van grondstoffen uit afval. - Realiseren landelijke VANG-doelstellingen. - Stimuleren circulaire economie. - Financiële prikkel op restafval. - Onderzoek mogelijkheid nascheiding of bronscheiding. - Aanpak zwerfafval en afvaldump. - Onderzoek afvalbrengstation voor grove grondstoffen samen met Elburg en Nunspeet.	- Invoering tariefsprikkel op huishoudelijk restafval per 1 januari 2021. - Landelijke VANG-doelstellingen gehaald. - Scheidingspercentage van al het aangeboden afval en grondstoffen is gehaald. - Onderzoek bron- en nascheiding heeft geleid tot nascheiding van plastic, metalen verpakkingen en drankpakken uit restafval. - Vermindering kleine PET-flesjes in zwerfafval. - Bewustwording gecreëerd over blikjes in de berm en de gevolgen voor dieren.

		- Diverse Wijkhelden acties (volwassenen en kinderen) die zwerfafval opruimen. - Afvalcoaches per 1 januari 2021 aangesteld. - De gemeente Elburg en Oldebroek hebben besloten om samen een grondstoffenstation te realiseren op de Broeklanden in Elburg. Helaas is de gemeente Nunspeet afgehaakt. - Diverse inwoners actief bij Old'Papier en OMA (Oldebroekse Meedenkgroep Afval)

Thema: Leefbare woonkernen en buitengebied

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
Speerpunt is dorpsgericht te werken, aansluitend bij het karakter van elk dorp en elke streek.	- Vitale gemeenschappen met eigen kracht en verantwoordelijkheid. - Werken aan leefbaarheid in de dorpen en het buitengebied. - Samenwerken dorpscontactambtenaren met dorps- en wijkgroepen, buurtgroepen of buitengebied. - Stimuleren van maatschappelijke en particuliere initiatieven, verenigingsleven en breedtesport.	- Regeling Stimuleringsbijdrage Klimaatadaptieve maatregelen is vastgesteld. - Lokaal Sportakkoord door veel maatschappelijke organisaties en ondernemers ondertekend. Uitvoeringsprogramma opgesteld, kernteam samengesteld. De coördinatie is ondergebracht bij Goed Bezig Oldebroek.
Het voorzieningenniveau is belangrijk voor de leefbaarheid van de dorpen.	- We denken aan basisschool, dorpshuis, sportmogelijkheden, speelplekken voor kinderen. - Stimuleren dorps- en buurtinitiatieven en dorpsagenda's. - Voor jeugd mogelijkheden voor activiteiten en recreatie, hierover met jeugd in gesprek. - Beleid voor speelplekken - Extra aandacht voor groen in de bebouwde omgeving. - Betrokkenheid inwoners bij beheer en onderhoud groenstroken, speelplekken, accommodaties.	- Speelbeleidsplan vastgesteld in 2020. - Speelplekken opnieuw ingericht in overleg met buurt. - (Open) schoolpleinen opnieuw ingericht. - Natuurlijk spelen met groen karakter heeft de aandacht. - Meer aandacht voor biodiversiteit. O.a. ecologisch beheer van bermen en verwerkt in plannen zoals Hart van Oosterwolde. - IBOR, soortenatlas en bomenvisie vastgesteld. - In gesprek gegaan met jongeren over realiseren plek voor jongeren. - Kindcentrum De Schaapskooi in Wezep opgeleverd in 2018. IKC De Vlinder is in 2021 in gebruik genomen. Voorbereidingen IKC Wezep gestart. - Breed aanbod aan sportmogelijkheden, veel sportverenigingen en –accommodaties in alle kernen (behalve Noordeinde). - Subsidiebudget sport is vanaf 2019 verhoogd. - In 2020 is het vernieuwde complex Erica Terpstrahal in gebruik genomen. Beheer is aan Rood-Wit overgedragen. - In 2019 is de Buitensportaccommodatie Oldebroek geopend. - BMX baan in Hattemerbroek geopend in 2019.

		- Plan vastgesteld voor ontwikkeling Noorderrot (kleinschalige haven in Noordeinde). - Burgerinitiatief Hart van Oosterwolde.
De waardevolle natuur en de leefbaarheid van het buitengebied moeten behouden blijven.	- Behoud van mooi en afwisselend landschap. - Agrarische sector belangrijke partner. - Recreatie en toerisme dragen bij aan leefbaarheid en duurzaamheid van buitengebied. - Balans vinden tussen gebruikers en activiteiten.	- Soortenatlas geeft richting aan ontwikkeling van biodiversiteit. Basis voor formuleren Plan van Aanpak om te komen tot beleidsplan biodiversiteit. - In 2019 zijn twee nieuwe klompenpaden geopend. - 2018/2019 rekenkameronderzoek naar toeristische beleid. Naar aanleiding hiervan is met het Toeristisch Platform Oldebroek aan een gezamenlijke toeristische visie gewerkt. Deze 'Visie en actieprogramma recreatie en toerisme Oldebroek 2030' is in 2021 door de raad vastgesteld. - Lokale beleidsnota over aanpak van stikstof vastgesteld. - Plan van Aanpak Programma Vitaal Platteland Oldebroek opgesteld. In overlegfase met stakeholders.
De (geluid)hinder van de uitbreiding van Lelystad Airport moet zoveel als mogelijk worden beperkt.	- Inzetten alle beschikbare mogelijkheden om voorgestelde vliegroutes aan te passen.	- Invloed uitgeoefend door middel van zienswijzen, reactienota's en brieven aan de Vaste Kamercommissie. - De regionale samenwerking is uitgebreid met de gemeenten Epe en Voorst.
We respecteren de zondagsrust	- Zondag wordt gezien als collectieve dag van rust. - Sluitingstijden tent- en schuurfeesten gelijk aan sluitingstijden horeca.	- De zondagsrust is de afgelopen jaren gerespecteerd. - Mede door Corona zijn er geen bijzonderheden te melden omtrent de sluitingstijden van tent- en schuurfeesten.

Thema: Veiligheid

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
We zetten in op een integrale aanpak van veiligheid.	- Inzet boa's gericht op leefbare samenleving. - Inzet boa's primair ingezet op overlast in openbare ruimte en bij evenementen.	- De Boa's hebben hun werk goed kunnen verrichten. - Taak van afvalcoach erbij gekregen. - Problematiek rondom het Meidoornplein en handhaven op coronamaatregelen vraagt veel van hun inzet. - In april 2021 is de Meidoornplein manager gestart.
We pakken middelengebruik (zowel alcohol als drugs) aan.	- Preventie en aanpak van productie van en handel in drugs. - Onderzoek van het gebruik en de handel in verslavende middelen en mogelijkheden om gebruik in openbare ruimte te beperken.	- Uitvoering gegeven aan Plan van Aanpak voor ondermijning. - Lokaal ondermijningsoverleg. - Meldpunt ingericht. - APV is aangepast. - Preventie door o.a. voorlichtingslessen op het Agnieten College en op basisscholen. Samenwerking gezocht met scholen en ouders. - 3-mmc mede door inzet van Oldebroek op de Opiumlijst gekregen.

Thema: Verkeer

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
We maken Oldebroek verkeersveilig(er)	- Samen met bewoners inzichtelijk maken waar verkeersveiligheid kan worden verbeterd. - Opstellen van een Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan, samen met Elburg en Nunspeet. In dit plan krijgt 'fietsen' een belangrijke plek. - Bij herinrichting straten en wijken letten op verkeersveilige infrastructuur. - Verkeerscirculatie i.v.m. aansluiten Wezep op A28.	- Met inwoners (volwassenen en kinderen) gezocht naar maatregelen/maatregelen zijn uitgevoerd om de verkeersveiligheid te verbeteren. - (concept) NEO verkeers- en vervoersplan opgesteld. Dit dient als basis voor ons eigen GVVP. - Start gemaakt met het plan Klimaatbestendig Centrum Wezep, verkeersveiligheid is daar een belangrijk item bij. - Uit de verkeersmodellen blijkt hoe verkeer, na aanleg van de nieuwe aansluiting van de A28, zijn weg zal zoeken. De benodigde maatregelen zijn inzichtelijk gemaakt. - In 2019 samenwerkingsovereenkomst getekend door Oldebroek, Heerde, Hattem, de OMH en provincie Gelderland met Rijkswaterstaat voor afslag H2O Wezep. In 2021 groen licht gegeven voor ontwikkeling afslag (start aanleg juni 2022).
De overlast van fijnstof en geluidshinder moet worden beperkt.	- Onderzoek naar overlast van fijnstof en geluid door verkeer A28 en Rondweg + maatregelen	- Blijvend contact met Rijkswaterstaat over het geluid van de A28.

Thema: Economie

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
Ondernemerschap is een belangrijke pijler voor leefbaarheid	- Stimuleren en faciliteren ondernemers in hun ondernemerschap. - Behoud en groei van werkgelegenheid door verbeteren ondernemersklimaat. - Bieden van aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven.	- In 2020 is, na overleg met ondernemersverenigingen en vertegenwoordigers van de agrarische sector, de lokale economische agenda gemeente Oldebroek vastgesteld, inclusief een uitvoeringsagenda. - Door komst van Covid-19 extra aandacht gehad voor ondernemers, zowel lokaal als in samenwerking met de regio Zwolle. - Het aantal banen heeft zich in deze bestuursperiode positief ontwikkeld naar 8.960 banen in 2020 (in 2018: 8.640), groei van 3,7%. - Hard gewerkt aan de ontwikkeling van het bedrijvenpark H2O. Verkoop kavels is in een versnelling gekomen waardoor nu een tekort ontstaat. - Samen met bedrijvenkring Oldebroek in gesprek gegaan met ondernemers Wezep noord. - Wat nog resteert is de uitvoering van de uitvoeringsovereenkomst Van Werven (sturing op koepelvergunning H2O waar huidige en toekomstige bedrijven van profiteren) en de invulling van het plandeel Hattem.

Thema: Financiën

Onderwerpen bestuursakkoord	Items in bestuursakkoord (samengevat)	Realisatie
We staan voor een forse financiële opgave.	- Veel onzekerheid over inkomsten en uitgaven. - We werken aan een sluitende meerjarenbegroting. - Uitgangspunt binnen sociaal domein: ieder die zorg nodig heeft, krijgt de zorg die daarbij past. - We zetten interventies in om de uitgaven in overeenstemming te brengen met beschikbare budget sociaal domein. - Jaarlijks een integrale afweging van ontwikkelingen, wensen en beschikbare budgetten.	- Onder andere door te weinig compensatie vanuit het Rijk voor de uitvoering van de Jeugdzorg en de wegvallende inkomsten uit de precariobelasting waren er forse uitdagingen. - Gelukt om de afgelopen vier jaar telkens een sluitende begroting aan te bieden en zodoende onder repressief toezicht te blijven van de provincie. - Voor ruim € 3,5 miljoen aan bezuinigingen doorgevoerd. - In goede samenwerking met het ambtelijke apparaat en gemeenteraad is het gelukt om tot een gebalanceerd pakket te komen, waarbij de pijn zo min mogelijk bij de inwoner terecht kwam. - Door financiële uitdaging is voor enkele investeringen het weerstandsvermogen aangesproken. Bij 2e bestuursrapportage 2021 is besloten om het weerstandsvermogen weer op peil te brengen tot de ratio van 1,4 per eind 2022.