VNG Risicobeheer

Weerstand van Arnhem in breder perspectief

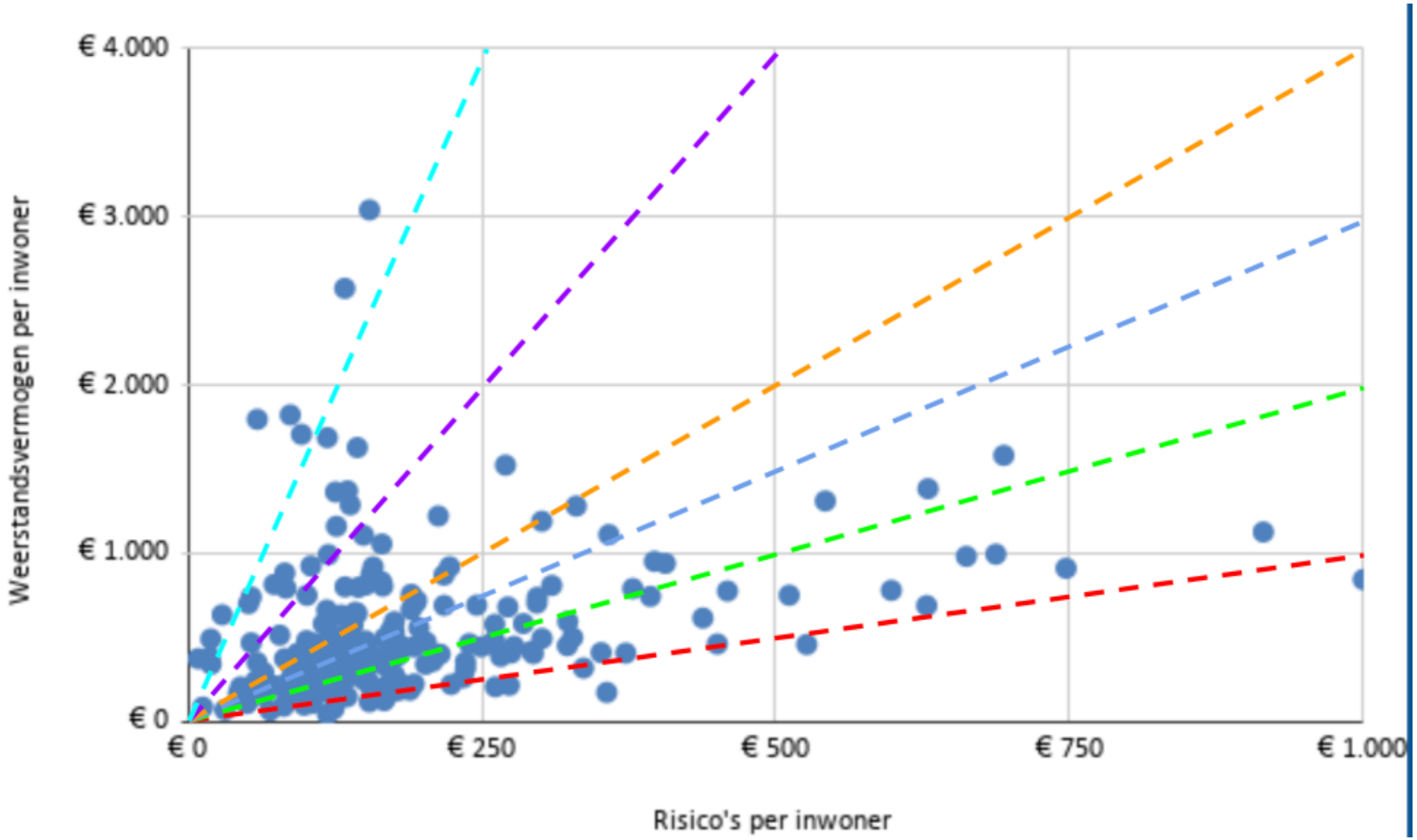
Sander Mooij

24 maart 2021

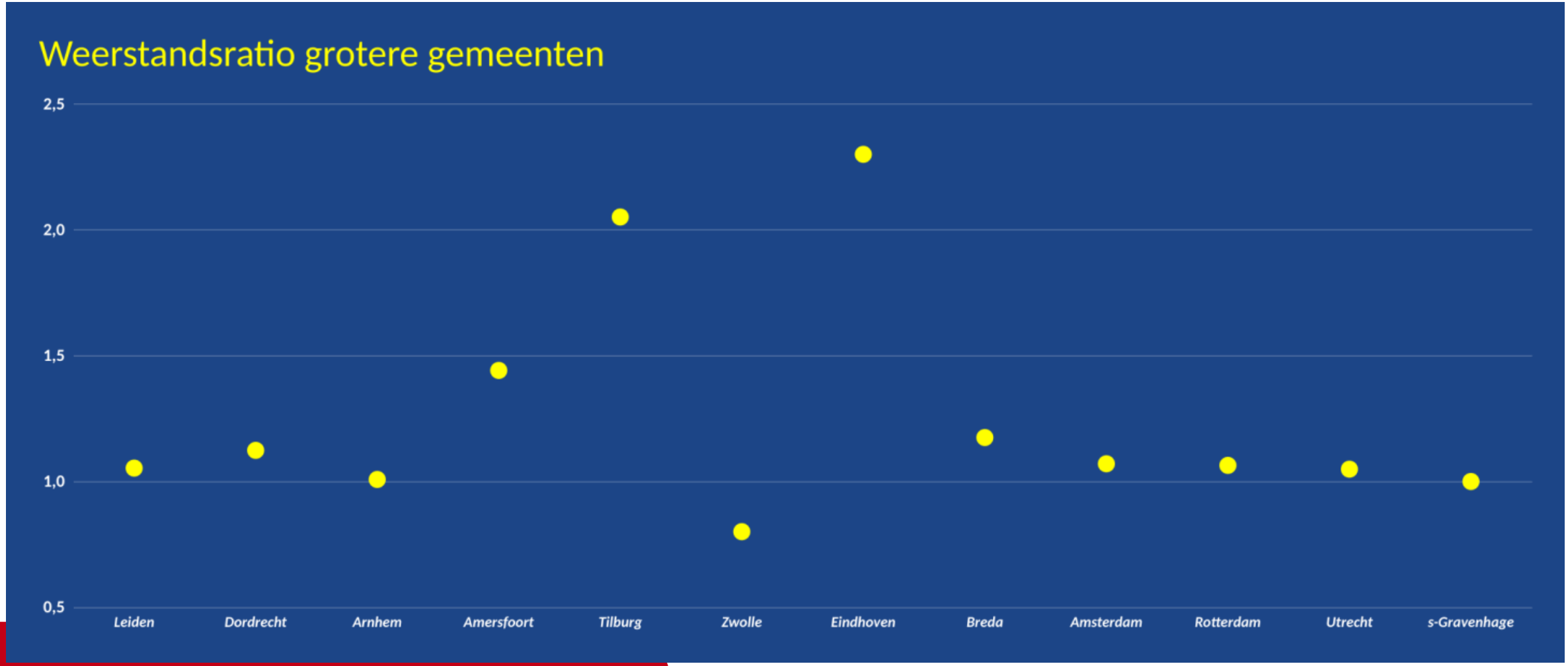
Mijn aftrap

- introductie
- korte toelichting op verkenning weerstand van gemeenten;
- weerstand gemeente is meer dan het weerstandvermogen;
- sturen met financiële positie vraagt om volwassen risicomanagement.

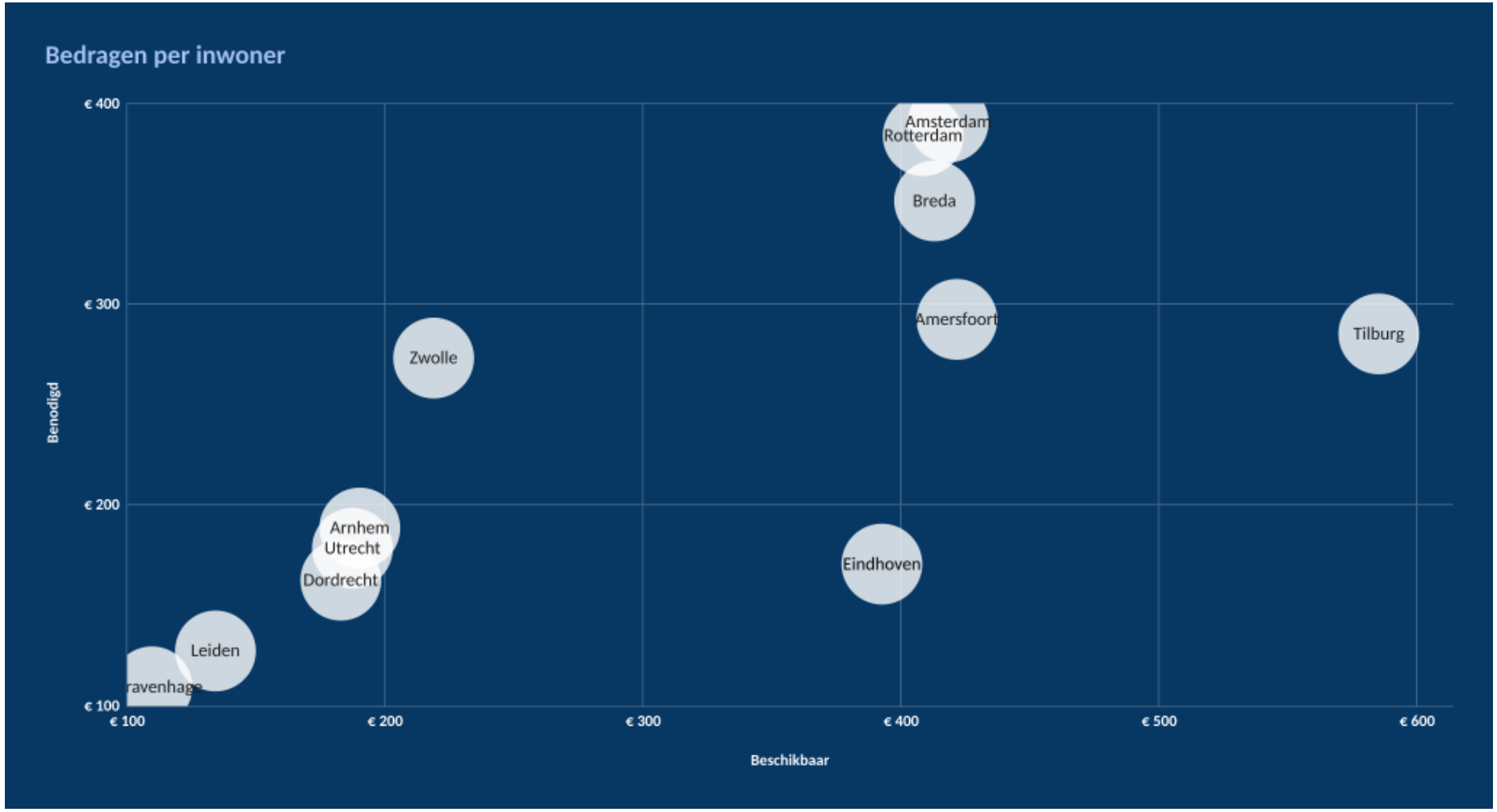
Overzicht gemeentelijke weerstandsposities



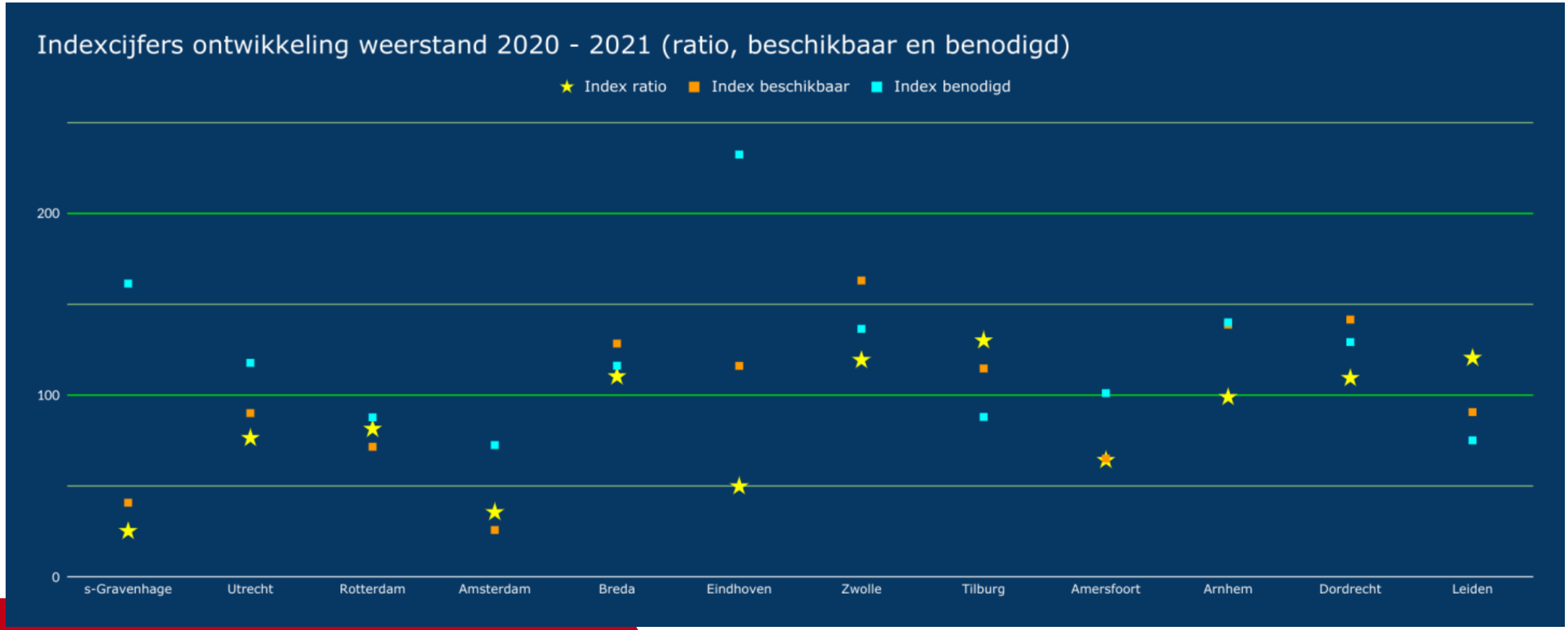
Gemeentelijke weerstand



Gemeentelijke weerstand



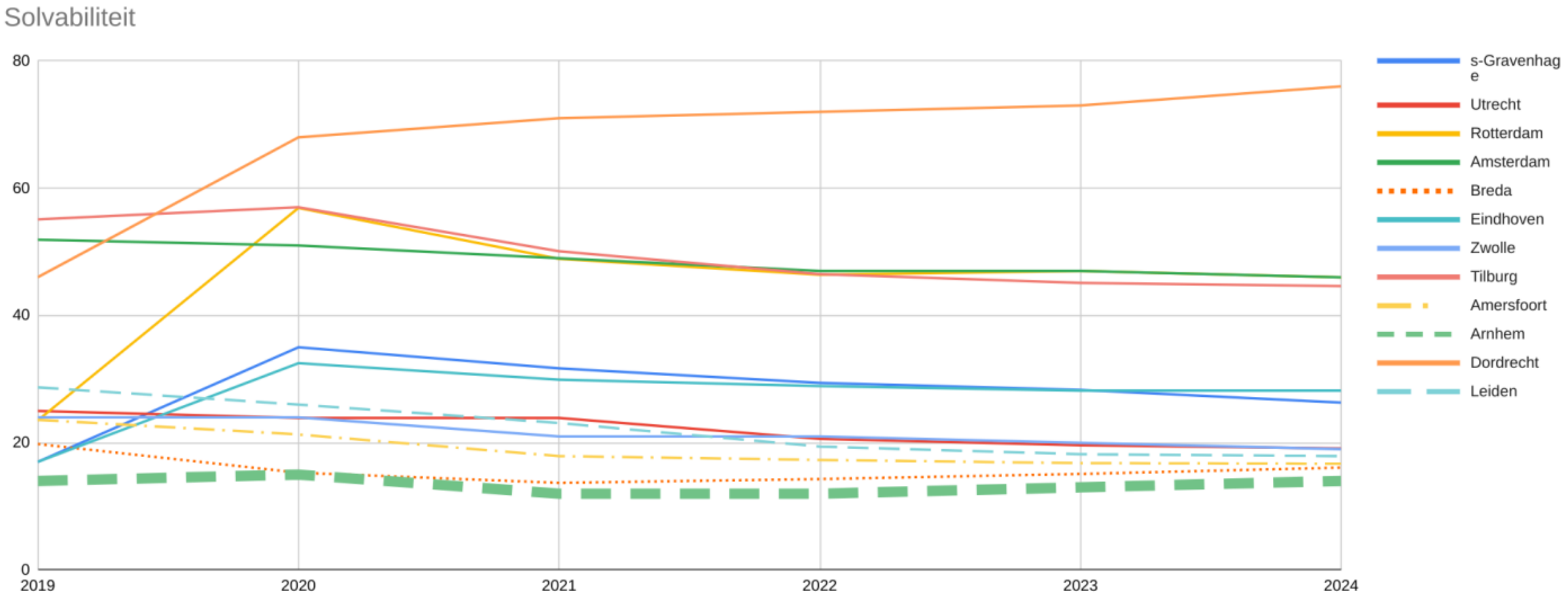
Ontwikkeling van weerstand (‘20 - ‘21)



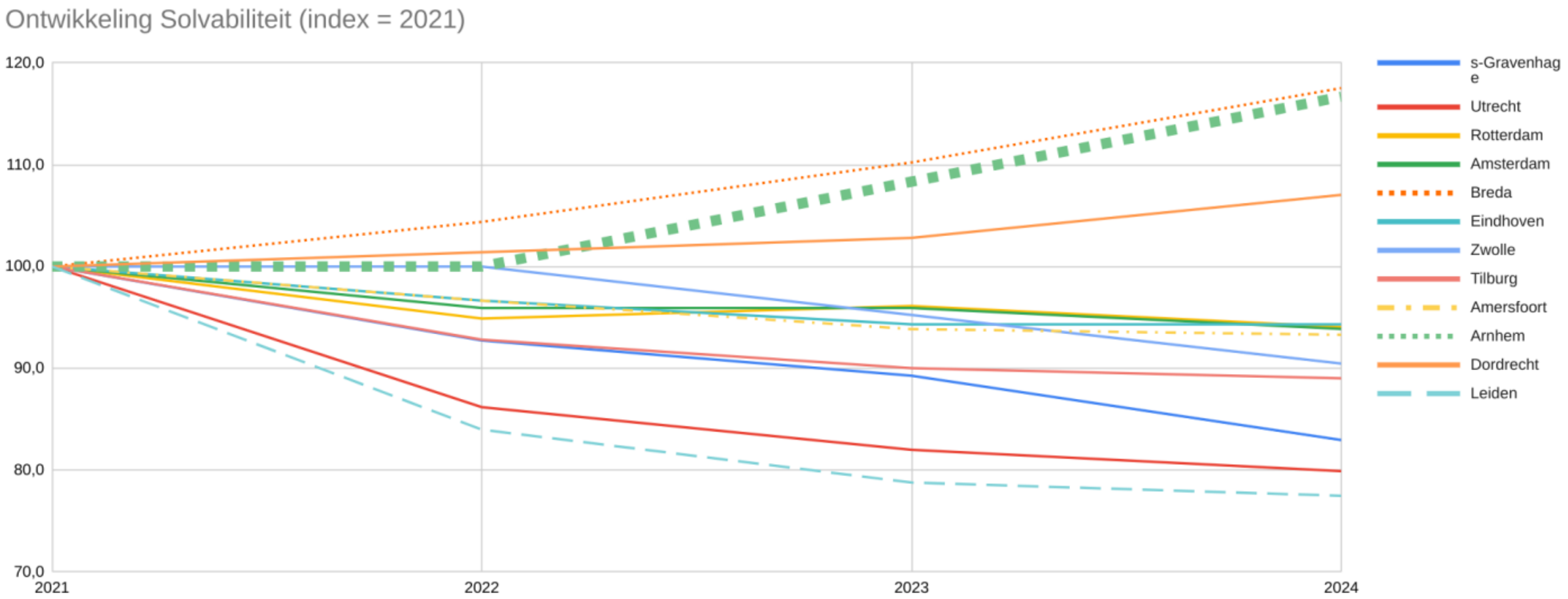
Bevindingen

- Iedere gemeente stelt weerstandsvermogen anders vast
  - beschikbaar weerstandsvermogen
  - benodigd weerstandsvermogen
    - risico-inventarisatie
    - risicocalculatie (kans x impact, Monte Carlo, min.-max., structureel-indidenteel, etc.)
  - ratio (normstelling, analyse)
- Bruikbaar, maar wel vanuit inzicht in eigen aanpak!

Weerstand is meer dan weerstandsvermogen



Weerstand is meer dan weerstandsvermogen



Weerstand is meer dan weerstandsvermogen

- weerstandsratio en solvabiliteit Arnhem
- grote verschillen in gemeentelijke solvabiliteit
- kijk ook naar weerstandsvermogen in bestemmingsreserves
- politieke besluitvorming: nu het kan of als het moet?

Risicomanagement: kans of risico!

- hebben we de goede risico's in beeld?
- hebben we deze risico's goed in beeld?
- hoe zorgen we dat we dat beeld goed houden?

- hoe beheersen we de risico's zo goed mogelijk?
- en vooral niet enkel in financieel opzicht!

- leren we ook van risico's, over risico's en van risicomanagement?