Opgedane ervaring en onverwachte zaken hebben tot een scala aan voortschrijdende inzichten geleid hetgeen we graag met u willen bespreken.

Bestuurlijk:

analyse

Zoals elke vereniging of stichting kampt ook Asta met moeilijk in te vullen bestuursfuncties. Het vormen van een ruim**,** goed functionerend Algemeen Bestuur (AB) blijkt een al jaren durende tour de force.

Wegens het volledige gebrek aan animo is het formeren van de statutair genoemde gebruikersraad tot nader order uitgesteld.

Hoewel het niet overloopt beschikt Asta wel over een aantal belangrijke**,** goed bezette en functionerende commissies. Alleen ontbreekt het momenteel aan een klusploeg voor kleine aanpassingen, renovaties en reparaties.

Plan

De stichting heeft dan ook het voornemen om het Dagelijks Bestuur (DB) op te schalen en het AB af te schalen. Het AB zal dan bestaan uit het DB aangevuld met twee personen, dat regulier twee keer als AB zal vergaderen om zo statutair aan onze verplichtingen te voldoen. Bij de aanpassing van onze statuten i.v.m. de WBTR-bepalingen zal deze frequentie van vergaderen ook herzien worden in onze statuten.

Wellicht wordt ter compensatie van de gebruikersraad een jaarlijks overleg met de vaste gebruikers in het leven geroepen.

Organisatorisch;

Analyse

Het dagelijkse beheer van Asta trekt een flinke wissel op enkele leden van ons dagelijks bestuur. Met name het openen, sluiten en schoonhouden van het gebouw zijn door ons als bestuur onderschatte taken gebleken. De regelmaat waarmee onderhoudsdiensten, inspecties, organisaties, gemeente en verenigingen het gebouw willen bezoeken trekt een flinke wissel op de agenda's van een zeer beperkt aantal bestuurders.

Plan

Het aantrekken van een beheerder of groep van beheerders welke tegen een maatschappelijke vergoeding 15 tot 20 uur per week voor Asta beschikbaar zou zijn, zou een goede, noodzakelijke verlichting kunnen betekenen van de taken waarmee ons bestuur op dit moment belast wordt. Onze vraag aan het college is

dan ook Samen met ons op zoek gaan naar oplossingen en middelen om invulling te geven deze beheerder of groep van beheerders, die aangestuurd zal worden door de Stichting.

Programmering;

Analyse

Met 43 activiteiten in het seizoen 22-23 en 49 in het seizoen 23-24 staat de teller in het seizoen 24-25 al op 54 evenementen.
Met als aantekening dat Beekse verenigingen het Asta meer en meer opnieuw weten te vinden. Toch zijn er zorgen over de animo voor en de kwaliteit van de geboden voorstellingen.
Asta kampt nog steeds met het stokoude imago van de zaal voor "de koorzang, de harmonie en de Pottentaote". En ondanks dat er inmiddels veel gevarieerde voorstellingen geprogrammeerd worden voor elke Beekenaar, heerst nog steeds de indruk dat je aan een van bovengenoemde verenigingen gelieerd moet zijn om Asta te bezoeken.
De momenten dat we deze beeldvorming kunnen doorbreken zijn de momenten wanneer we kwalitatief goede, maar ook kostbare evenementen met een regionale uitstraling op de bühne brengen. Denk hierbij aan bekende bands, artiesten, cultuur programma's of pareltjes zoals de jaarlijkse opera in samenwerking met het conservatorium Maastricht.
De ervaring leert ondertussen dat programma's met een begroting tussen 12 en 15 duizend euro veel gemakkelijker uitverkopen dan producties rond de vijfduizend euro. Bij deze goedkopere evenementen moet vaak geld bij, omdat de animo dan sterk lokaal is en entree bedragen laag gehouden moeten worden.
Een recent voorbeeld :
Het optreden van de van TV bekende Earth, Wind and Fire coverband kostte Asta 14.000 euro, maar ruim 700 bezoeker**s** kochten een kaartje à € 27,50 waarmee we een positief saldo van ruim vijfduizend euro konden schrijven. Twee weken eerder kochten 235 mensen een kaartje van € 17,50 voor het Blues festival. De drie optredende bands en de productie kostten Asta € 6300 euro hetgeen een verlies van € 2300 euro betekende.
Helaas laat onze begroting het boeken van artiesten die een uitverkochte zaal garanderen niet toe, terwijl de Asta minstens zes van zulke evenementen per jaar zou moeten kunnen programmeren. Dit om zo een naamsbekendheid in de regio op te bouwen en zo bezoekers stromen op gang te brengen, ook voor de kleinere budget evenementen. En alleen zo kan de Asta doorgroeien naar een grotere zelfstandigheid.
Succesformules in de regio, zoals het Openlucht Theater Valkenburg en de Muziekgieterij in Maastricht zijn hier passende voorbeelden van. Wij doelen dan niet op de honderdduizenden euro's die deze gemeenten in hun podia steken, maar op de offspin van grote namen op hun kleinere producties. In deze theaters worden ook de kleinere producties goed bezocht, omdat ze in de loop der jaren een goede naam hebben opgebouwd op het gebied van programmering. De vaste bezoekers vertrouwen erop dat er goede kwaliteit op het podium staat, ook al zijn

de namen misschien minder bekend bij het grote publiek. En dat is de kracht van een goed theater.
Tenslotte zal het formeren van een donateursclub, abonnementhouders of sympathisanten makkelijker haalbaar zijn bij aansprekende programma's.

Plan

Wij willen het College vragen om een garantie faciliteit in het leven te roepen zodat wij als bestuur op een verantwoorde wijze duurdere producties kunnen boeken.
Op basis van onze ambities is een garantiebudget nodig van 45.000 euro waarmee de gebruikelijke 50% aanbetalingen bij de boekingsbureaus gedaan kunnen worden.
De baten van de kaartverkoop vloeien direct terug naar deze garantie faciliteit tot de bijdrage aan de boeking is afgelost . Daarboven zouden we 10% de "kaartverkoop winst" kunnen gebruiken om op termijn een buffer te creëren waardoor het beschikbaar gestelde budget geleidelijk kan worden afgebouwd. In de aanloopfase is het verstandig om per event te evalueren om zo de verwachtingen af te stemmen op de werkelijke resultaten en eventueel bijstellingen te doen.

Maatschappelijk

Analyse

Stichting Asta faciliteert om niet evenementen zoals de Dodenherdenking, Koningsdag, het Scholencarnaval, scholen musical en overige maatschappelijke niet jaarlijkse evenementen zoals bv de recente herdenking van de bevrijding.

Wij zien het als onze taak deze evenementen ten behoeve van onze gemeenschap te huisvesten.
Indien wij deze organisatoren van deze evenementen de geldende tarieven moeten doorberekenen is de Asta voor hen als podium onbereikbaar. Om te voorkomen dat we dan ons doel voorbij streven en deze organisatoren hun evenement niet of elders organiseren**,** hebben we als bestuur besloten om dit soort organisaties geen kosten te berekenen voor het gebruik van de Asta-faciliteiten.
Ook de organisatie van eigen maatschappelijke evenementen zoals Koningsdag, Nieuwjaar of een goede-doelen-dag voor onze gasten uit Oekraïne kosten geld zonder dat daar baten tegenover staan.
Daarnaast willen we af van het factureren van de basishuur voor vaste gebruikers. Zeker gelet op het feit dat 50% van deze basishuur weer kan worden teruggevraagd aan de gemeente. Deze manier van samenwerking met onze maatschappelijke organisaties en verenigingen creëert een enorm positief draagvlak voor de Asta en de daaraan gekoppelde steun van onze gemeente. Echter, op dit moment gaat deze extra maar onvermijdelijke taak van de Asta ten koste van de exploitatie.

Tot onze teleurstelling hebben we de afgelopen jaren drie belangrijke en voor ons financieel interessante gemeentelijke evenementen uit de Asta zien verdwijnen. Zo slaan het wegblijven van de Nieuwjaarsreceptie, gedecoreerden middag met Koningsdag en Sleuteloverdracht met carnaval een flink gat in onze begroting voor de komende jaren. Verder baart de concurrentie, die Asta moet aangaan met het "gemeentehuis" inzake voorlichtingsavonden van derden, ons serieus zorgen.

De financiële gevolgen van bovenstaande analyse zijn als volgt:

- 5 maatschappelijke evenementen externe organisaties per jaar €4550
- 3 maatschappelijke evenementen eigen organisatie per jaar €4500
- 10 x huur voor Beekse verenigingen per jaar €6500
    - Nota: dit geld wordt al jaarlijks uitgegeven aan terugbetaalde huur en de daarmee gemoeide ambtelijke kosten.
- Inkomstenderving wegvallen gemeentelijk evenementen en informatie bijeenkomsten. €7500

Het totaal van gemiste inkomsten en gemaakte kosten bedraagt € 23.050

Plan :

Wij vragen het college om een structurele subsidie van € 23.000 per jaar om de maatschappelijke taken van ons theater te kunnen blijven uitvoeren. Per saldo kost dit de gemeente € 14.500 extra per jaar, omdat de 50% huursubsidie-regeling voor verenigingen kan komen te vervallen.

Promotie, PR en acquisitie

Analyse

Promotie van Asta en haar faciliteiten is een tijdrovende en specialistische bezigheid. Door een goede samenwerking met betaalde professionals en een gedreven promotie team lukt het Asta steeds beter om haar programma onder de aandacht te brengen. Inclusief de promotionele ondersteuning van onze verenigingen en maatschappelijke partners. Toch zien we een sterke ad hoc manier van werken bij onze vrijwilligers, omdat met enige regelmaat de tijd gewoon ontbreekt om alle goede ideeën ten uitvoer te brengen. Het inschakelen van professionele en betaalde hulp wordt vaak te lang uitgesteld, omdat men bang is voor de kosten. Toch blijft dit noodzakelijk en zal het promotie budget op peil moeten blijven.

Fysieke reclame zoals promotie zeilen, posters en borden zijn onmisbaar maar het plaatsen en verspreiden hiervan kost veel tijd en energie van onze medewerkers. Zo ervaart men in een periode van veel producties ook weerstand van winkeliers voor het ophangen van toch al bescheiden posters. De plekken waar zeilen gehangen kunnen worden zijn zeer schaars en lantaarnpalen, waar

borden om gemonteerd kunnen worden**,** zijn vaak al bezet door lokale maar vaker ook door regionale activiteiten.

Plan :

Asta heeft een sponsor gevonden welke bereid is 30 permanente promotie borden te sponsoren uitsluitend voor eigen gebruik van Asta. Beheer en onderhoud zal volledig in handen zijn van onze stichting . We vragen enkel toestemming voor het plaatsen van de borden. Deze borden zijn snel uitwisselbaar, hebben een professionele uitstraling en maken het werk van onze vrijwilligers een stuk gemakkelijker.

In de bijlage een overzicht van de gewenste locaties.

Financieel

Op basis van bovenstaande analyses en plannen hieronder de begroting van 2025

Baten:

Donateursclub (taakstellend)	10.845
Omzet diensten en activiteiten	30.000
Huuropbrengsten	5.000
Subsidie gemeente	23.000
Totaal	68.845

Lasten

Vaste lasten:	
Administratie incl. jaarstukken	1.500
Verzekeringen	900
Bankkosten	500
Energie lasten	13.500
Rente en aflossing lening 150K	31.945
Onderhoud en renovatie	6.000
Techniek	4.000
Promotie	6.000
Onvoorzien	2.000
Vrijwilligers	2.500
Totaal	68.845

Resultaat : **Nihil**