

Rekenkamercommissie gemeente Waalre
Mei 2021

Onderzoeksplan 'Doorwerking en rode draden'

Onderzoek over de opvolging van RKC-aanbevelingen



INHOUDSOPGAVE

	Pagina
Aanleiding	3
Centrale vraagstelling	3
Onderzoeksvragen	4
Aanpak en planning	5
Bijlagen	6

Aanleiding en Centrale Vraagstelling

Aanleiding

De vraag rijst of in de onderzoeken van de rekenkamer-commissie mogelijk een bepaald terugkerend patroon te ontdekken valt. Bovendien is het wenselijk om een inzicht te hebben in de feitelijke doorwerking van de uitgebrachte aanbevelingen.

De RKC vindt het daarom belangrijk de aanbevelingen uit de onderzoeken van afgelopen jaren eens tegen het licht te houden en na te gaan waar verbeteringen mogelijk zijn om de functie en het rendement van de RKC te versterken.

Centrale vraagstelling

De volgende centrale vraagstelling is geformuleerd:

Hoe is binnen de gemeente omgegaan met de aanbevelingen uit de onderzoeken van afgelopen 5 jaar, hebben die geleid tot verbeteringen in het gemeentelijk beleid en de uitvoering daarvan, is er sprake van rode draden in de aanbevelingen en in de doorwerking hiervan.



Onderzoeksvragen

Onderzoeksvragen over:

1 de aanbevelingen:

- Hoe worden de aanbevelingen beoordeeld? Zijn deze voldoende concreet, realistisch en duidelijk geadresseerd?
- Is er sprake van beleid ten aanzien van de aanbevelingen van de rekenkamer en de doorwerking hiervan?
- Zijn er patronen (rode draden) in de aanbevelingen te herkennen?

2 de besluitvorming over de aanbevelingen:

- Vindt er in de raad een inhoudelijke discussie plaats over de aanbevelingen?
- Neemt de gemeenteraad de aanbevelingen over en wordt daarbij richting gegeven aan de wijze van uitvoering van de van aanbevelingen?
- Vraagt de raad naar een terugkoppeling over de uitvoering van de aanbevelingen?

3 de uitvoering van de aanbevelingen:

- Zijn er tussen raad, college en ambtelijke organisatie afspraken gemaakt over de wijze, waarop de uitvoering van de aanbevelingen vorm krijgt?
- Zijn er afspraken gemaakt over de monitoring van de uitvoering van de aanbevelingen?
- In welke mate en op welke wijze is er daadwerkelijk uitvoering gegeven aan de aanbevelingen?
- Is hierbij sprake van een structurele inbedding in de organisatie, werkwijzen of procedures, zodat het verbetereffect blijvend van karakter is?
- Welke factoren werken bevorderend en welke werken belemmerend ten aanzien van de doorwerking van aanbevelingen?

mogelijke verbeteringen:

- Wat kunnen gemeenteraad, college, ambtelijke organisatie en RKC leren uit de beantwoording van voorgaande onderzoeksvragen?

Aanpak en Planning

STAP 1 DOCUMENTANALYSE REKENKAMER- RAPPORTEN

In deze fase worden de relevante documenten geanalyseerd en audioverslagen beluisterd. Het gaat hierbij om rapportages van de RKC (zie bijlage hierna).

Periode: Nov-Dec 2021

STAP 2 INTERVIEWS

In deze fase houden we en enquête en interviews om de bevindingen van de eerste fase te toetsten en verder te duiden. Daarvoor worden benaderd: de bij de RKC onderzoeken betrokken ambtenaren.

Periode: Jan-Febr 2022

STAP 3 VERDIEPINGSESSIE

We houden een verdiepingssessie met raadsleden, collegeleden en enkele betrokken ambtenaren, waarin we met elkaar op zoek gaan naar kernelementen voor maximale doorwerking van de aanbevelingen van de rekenkamercommissie

Periode: Apr-Mei 2022

STAP 4 RAPPORTAGE EN BEHAN- DELINGSPROCEDURE

De RKC stelt de rapportage op basis van de bevindingen uit de hiervoor genoemde fases en informatiebronnen.

De conceptrapportage wordt aan het college voorgelegd waarbij gevraagd wordt om een feitencheck alsmede een eerste bestuurlijke reactie.

Vervolgens wordt het definitieve rapport ter behandeling aangeboden aan de gemeenteraad.

Periode: Sept 2022

TE BETREKKEN RKC-ONDERZOEKEN

- ❖ "Nu de transformatie centraal" - 2016
- ❖ "Een goed begin is het halve werk" - 2017
- ❖ "Samen is soms beter" - 2018
- ❖ "De Raad van Waalre in zijn volksvertegenwoordigende rol" - 2019
- ❖ "Inhuur van externen" - 2020
- ❖ "De Omgevingswet: Een uitdaging voor elke gemeente" - 2020
- ❖ "Draaien aan de knoppen van ODZOB" - 2020
- ❖ "Verzilver de mogelijkheden" - 2021