		2024				2025				2026				2027				2028			
Programma	**Programmaonderdeel**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Samen leven	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	d. Een veilige gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Economische vitaliteit	-463.506	V	-600.917	N	-10.674	V	-270.891	N	458.767	N	458.852	V	-85	V	0		-85	V	0	
	c. Een bereikbare gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	154.172	N	-757.244	N	-2.562.228	V	-2.409.731	N	2.656.691	N	2.436.678	V	-518.417	V	-518.417	N	1.612.024	N	1.612.024	V
	b. Duurzaamheid en milieu	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Beheer en Onderhoud	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	191.322	N	-119.882	N	13.289	N	-2.135.369	N	-137.451	V	1.561.311	V	12.010	N	-480.866	N	-18.150	V	1.335.067	V
Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)		-118.012	V	-1.478.043	N	-2.559.613	V	-4.815.991	N	2.978.007	N	4.456.841	V	-506.492	V	-999.283	N	1.593.789	N	2.947.091	V
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)				**1.360.031**	**N**			**2.256.378**	**N**			**-1.478.834**	**V**			**492.791**	**N**			**-1.353.302**	**V**
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves																					
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Samen leven	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	d. Een veilige gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Economische vitaliteit	-167.611	V	0		-217.952	V	0		85	N	0		85	N	0		85	N	0	
	c. Een bereikbare gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	-1.001.098	V	0		-2.025.137	V	0		1.341.298	N	0		-480.866	V	0		1.335.067	N	0	
	b. Duurzaamheid en milieu	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Beheer en Onderhoud	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	Subtotaal reserves	*-1.168.709*	*V*	*0*		*-2.243.089*	*V*	*0*		*1.341.383*	*N*	*0*		*-480.781*	*V*	*0*		*1.335.152*	*N*	*0*	
	Totaal effect bestemming reserves			**-1.168.709**	**V**			**-2.243.089**	**V**			**1.341.383**	**N**			**-480.781**	**V**			**1.335.152**	**N**
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestem.)		-1.286.721	V	-1.478.043	N	-4.802.702	V	-4.815.991	N	4.319.390	N	4.456.841	V	-987.273	V	-999.283	N	2.928.941	N	2.947.091	V
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)				**191.322**	**N**			**13.289**	**N**			**-137.451**	**V**			**12.010**	**N**			**-18.150**	**V**

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Heiloo op

de griffier,

de voorzitter,