Geheimhouding opgelegd op grond van artikel 87 Gemeentewet.
Raadsbesluit: 18 april 2023: De geheimhouding op de documenten over het Stadstheater, zoals opgenomen in de bijlage bij brief 2309900, INT-86696, onder voorbehoud van de toestemming van de eigenaar van de documenten, op te heffen.

Stads Theater Almelo

Meerjarenplan 2022-2034

Uitdaging

Maak een onderbouwd meerjarenplan (met financiële onderbouwing) voor het Stadstheater, met de aandachtspunten die BMC meegegeven heeft:

- Verouderd theater
- Verlieslatende exploitatie
- Te lage subsidie
- Samenwerking Hof 88

Aanvullende aandachtspunten:

- Imago-problematiek
- Communicatie

Stads Theater Almelo

Plan is af

Input o.a.

- Gesprekken en brainstorms Stadstheater en adviseurs Stadstheater
- Gesprekken BMC
- Deskresearch, o.a. gemeentelijke stukken
- Gesprekken theatertechniek
- Locatiebezoek
- Gesprekken met en onderzoek onder ondernemers Almelo
- Gesprekken Theater Hof 88
- Gesprekken gemeente en provincie
- Etc.

Stads Theater Almelo

Inhoud plan

1. Inleiding (namens [redacted]

2. Waarde en positie Stadstheater	ANALYSE
3. Financiële analyse huidige situatie Stadstheater	
4. Sterkte-zwakte analyse	
5. Renovatie van de theaterfaciliteiten	PLAN
6. Culturele ambities van het Stadstheater	
7. Samenwerkende Theaters Almelo	
8. Missie, visie, strategie	
9. Financiële impact / meerjarenbegroting	

10. Samenvatting & conclusies (los aanleveren?)

Stads Theater Almelo

Waarde en positie Stadstheater

- Stadstheater is populair
  - Bij bezoekers (hoge bezettingsgraad, toegankelijkheid. Stad, regio, land)
  - Bij producenten (vanwege die hoge bezettingsgraad, toegankelijkheid)
  - Bij ondernemers in de binnenstad (reuring)
  - Bij grote ondernemers uit de stad (vestigingsklimaat)
- Stadstheater heeft (onterecht) een wat commercieel imago
  - Populaire voorstellingen
  - Koppeling met Van der Valk hotel
- Stadstheater heeft concurrentieachterstand
  - Ontstaan door o.a. budgettekorten (bescheiden marketing)
  - Populaire theaters in de buurt met reikwijdte tot in Almelo
- Stadstheater heeft mogelijkheden tot groei
  - Grotere voorstellingen plaatsen, scherpere marketing



Stads Theater Almelo

Financiële analyse huidige situatie

- Combinatie Hotel en Theater lang geleden ontstaan – gemeente wilde het (zwaar verliesgevende) theater graag kwijt, aangekocht door Van der Valk (f 1,-)
- Unieke situatie: normaal gesproken is theaterpand van de gemeente; nu heeft eigenaar pand opgedraaid voor onderhoud. Subsidie dekt tot nu toe alleen basale theaterkosten
- Theater draait structureel verlies
- Theaterhotel heeft afgelopen de verliezen van het theater gedekt, cumulatief ruim **€ 4 miljoen**. Het Theaterhotel wil, moet en gaat daar mee stoppen
- Theater heeft voordeel van combinatie met hotel (efficiency, aantrekken van bezoekers van verder weg)

Stads Theater Almelo

SWOT

Conclusies uit de sterkte-zwakte-analyse

1. Slechte financiële situatie niet langer houdbaar. Een langdurige, positieve samenwerking met de gemeente is noodzakelijk.
2. Het theater heeft dringend een opknapbeurt nodig. Met sommige zaken kan niet meer gewacht worden
3. Het personeelsbestand is te krap
4. De concurrentiepositie is afgenomen
5. De huidige zaal heeft een mooie omvang, maar is te klein voor de echt grote voorstellingen.
6. Het Stadstheater heeft een imagoprobleem

Stads Theater Almelo

Renovatie

Het Stadstheater heeft behoefte aan een grotere zaal, om daarmee tegemoet te komen aan de culturele wensen van de gemeente. Er zijn twee opties uitgewerkt.

SCENARIO 1: EEN TOEKOMSTGERICHT THEATER MET GROEIPOTENTIE

- Volledige renovatie, vernieuwing installaties, licht, geluid, upgrade verblijfsruimtes (publiek en artiesten), uitbreiding trekkenwand/theatertoren, uitbreiding naar 1.000 stoelen.

11 miljoen

SCENARIO 2: MET VLAKKE VLOER NÓG MEER MOGELIJKHEDEN

- Idem, maar dan met mogelijkheid tot inklappen stoelen > vlakke vloer. Mogelijkheid voor sta/popconcerten, dinershows – maar ook beursvloer en feestruimte. Unieke propositie voor Almelo.

12,5 miljoen

Stads Theater Almelo

Renovatie

Planning:

Jaar	Activiteit
2022	Regulier, afstemmen plan
2023	Voorbereiden verbouwing, offrering, definitieve renovatiebegroting, verbouwingsplanning Seizoen 2023-2024 stopt per eind december 2023 (vroege seizoenstop)
2024	VERBOUWING Voorbereiding programmering Opening
2025	Per 1 januari start seizoen 2024-2025 (late seizoensstart)

Stads Theater Almelo

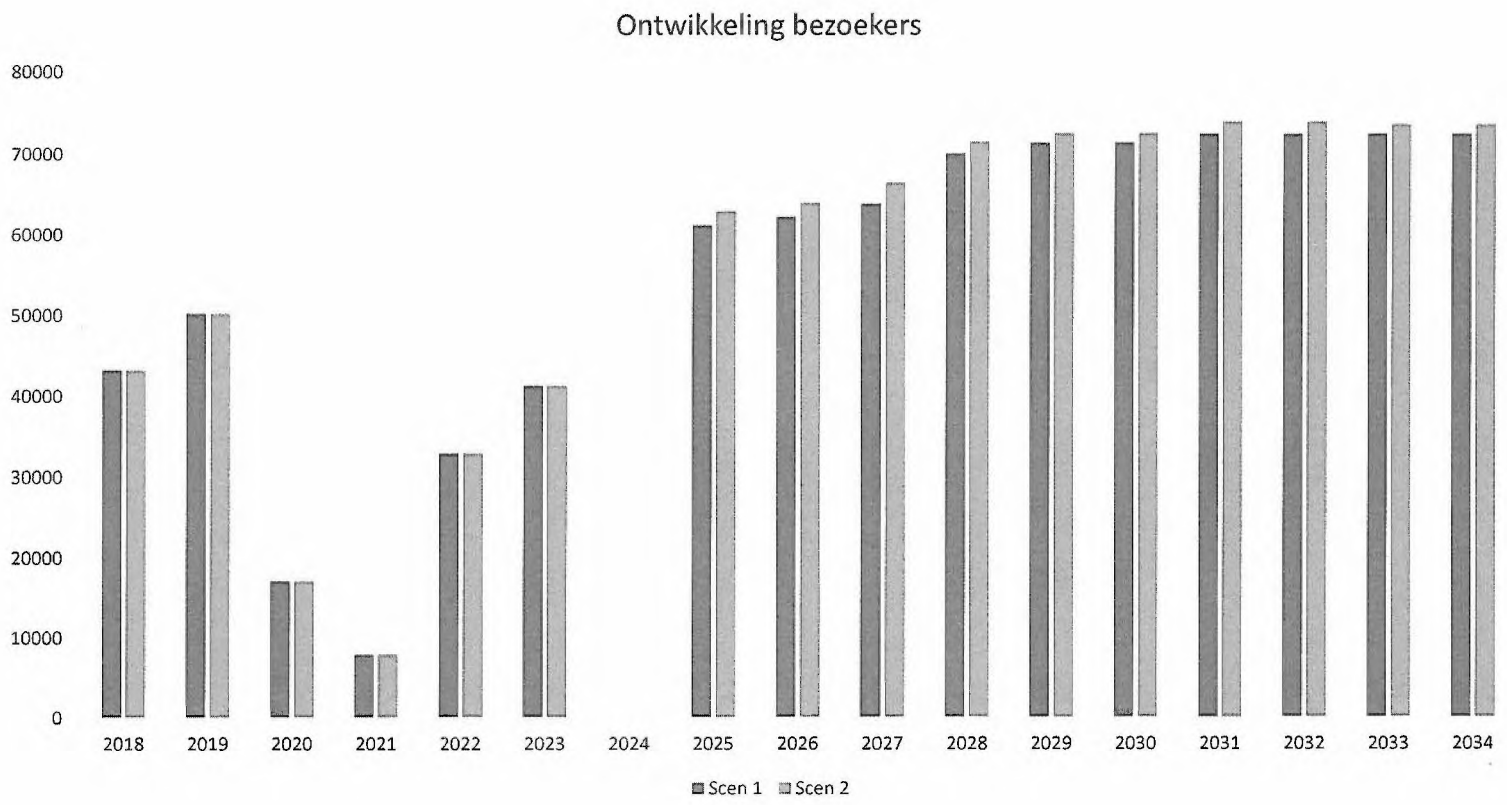
Culturele ambities Stadstheater

1. Verder versterken van het huidige profiel (populair met brede programmering / voor elk wat wils
2. Groei en doelgroepverbreding (>20% groei na verbouw)
3. Amateurs, scholen etc in toenemende mate bedienen
4. Bijdragen aan versterking van de binnenstad
5. Een regionaal sterk stadstheater met landelijke bekendheid

Sluit aan bij:
- De (geactualiseerde) Stadsvisie Cultuur
- Almelo ontwikkelt (uitvoeringsagenda Stadsontwikkeling)
- Aanbevelingen BMC

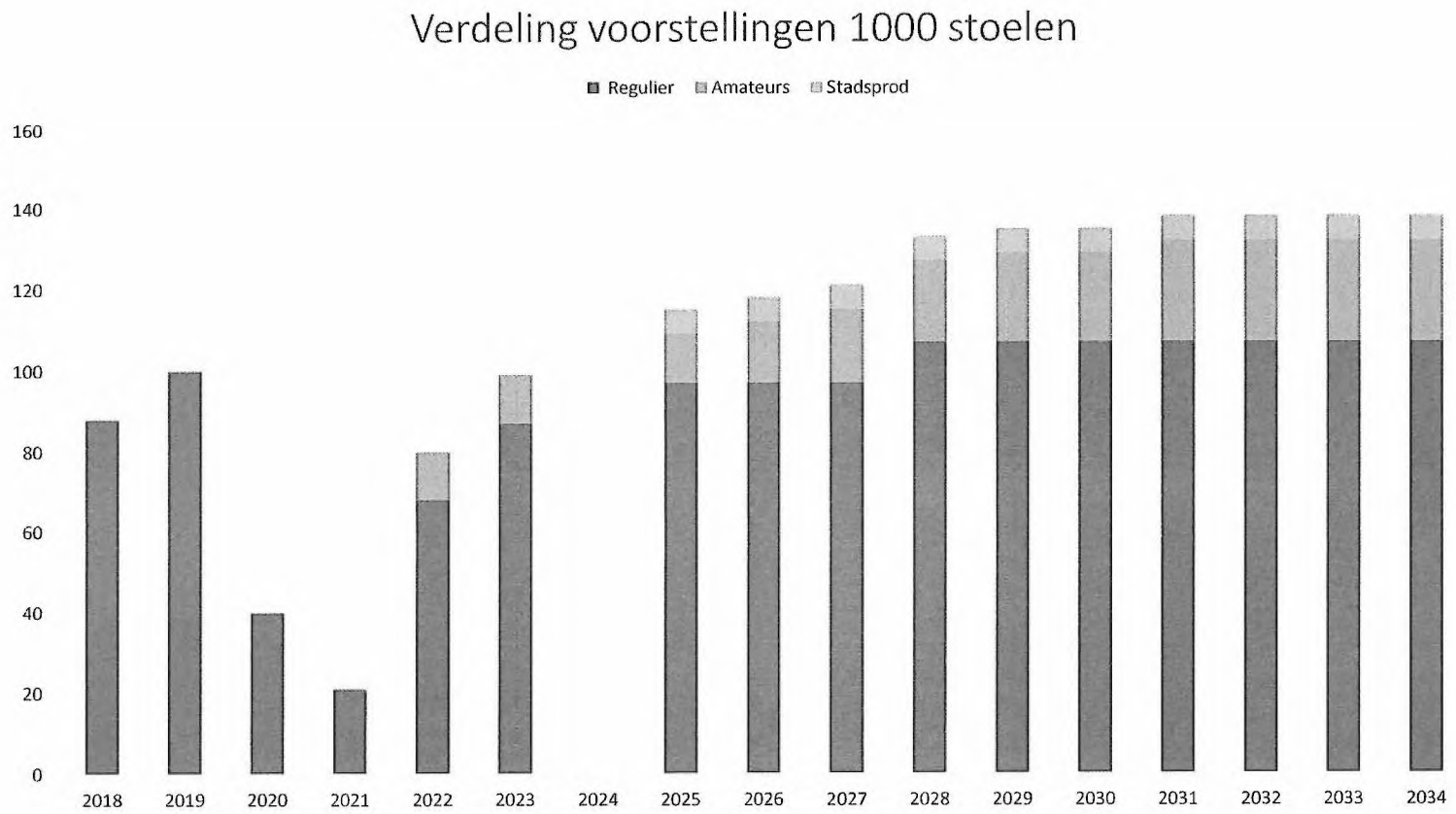
Stads Theater Almelo

Culturele ambities Stadstheater



Stads Theater Almelo

Culturele ambities Stadstheater



Stads Theater Almelo

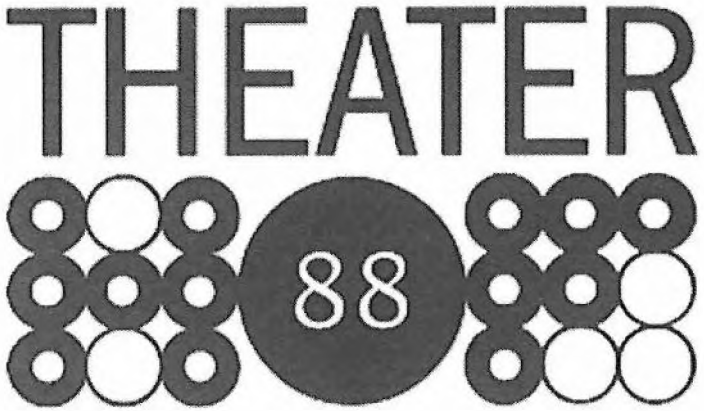
Culturele ambities Stadstheater



Stads Theater Almelo

Samenwerkende Theaters Almelo







Wat is het doel?

De gemeente wil:

- Een eenduidige theaterprogrammering (niet versnipperd)
- Een eenduidige, heldere subsidierelatie met de theaters, bij voorkeur via 1 aanspreekpunt
- Onnodige kosten voorkomen, synergiemogelijkheden waar mogelijk pakken

De theaters hebben nodig:

- Behoud van hun eigen duidelijke profiel
- De mogelijkheid dat ieder theater de eigen sterke punten kan uitnutten
- Programmering met 'een hart' (dat is: met kennis geprogrammeerd)
- Een constructieve samenwerking

Stads Theater Almelo

Feiten:

- De samenwerking tussen het Stadstheater en Hof 88 is er al en die is prima;
- De theaters behalen al synergie-voordeel doordat ze allebei gekoppeld zijn aan andere activiteiten (bibliotheek, hotel);
- Er is nagenoeg geen onderlinge discussie over de programmering; bij vraagstukken is er direct informeel contact;
- BMC: idealiter voortbouwen op huidige constructie;
- Beide theaters hebben een sterk eigen profiel, dat herkend wordt.

Stadstheater: een toegankelijk, gastvrij theater voor het grote publiek, waarbij populaire voorstellingen afgewisseld worden met aanbod uit alle genres. Het Stadstheater biedt voor elk wat wils

Theater Hof 88 is met zijn twee kleine zalen (max 180 personen) sterk in kleinschalige niche, nieuw talent en try-outs.

Stads Theater Almelo

Voorstel: STA

Samenwerkende Theaters Almelo

Het Stadstheater en Hof 88 stellen samen voor om een formele tripartiete samenwerking met de gemeente Almelo aan te gaan voor de komende 10 jaar.

Uitgangspunten:

- Heldere opdrachtverstrekking vanuit de gemeente
- Theaters verantwoordelijk voor het indienen van op elkaar afgestemde aanvragen, die gecombineerd aansluiten op de vraag van de gemeente. De theaters houden daarbij hun eigen subsidie.
- Twee maal per jaar formeel tripartiet overleg (genotuleerd). Hierin kunnen uiteraard ook communicatie- en marketingonderwerpen besproken worden.

Ook de gemeente moet hier kwaliteit leveren!

Stads Theater Almelo

Voorstel: STA

Samenwerkende Theaters Almelo

Hiermee bereiken we:

- Een antwoord op de vraag om een overkoepelende, niet versnipperde theaterprogrammering;
- Eén aanspreekpunt vanuit de gemeente waar het gaat over de programmering en aanpalende zaken;
- Regelmatig gesprek met en toetsing door de gemeente, vanuit een prettige en transparante setting;
- Een efficiënte werkwijze, zonder aanvullende kosten en juridische uitdagingen;
- Kan snel van start gaan.

Stads Theater Almelo

Missie, visie, strategie

Missie/droombeeld: het meest toegankelijke theater

Het Stadstheater is in 2034 een door inwoners van Almelo geliefd theater. Of het nu vanuit school is, de muziekschool of omdat je zelf graag tickets koopt: als je Almeloër bent kén je het theater en heb je er een goed gevoel bij. Het Stadstheater laat inwoners op een prettige manier kennis maken met theater en stimuleert op een laagdrempelige manier de culturele ontwikkeling van jong en oud. Het Stadstheater presenteert jaarlijks in nauw overleg met Theater Hof 88 een verassend en veelzijdig programma, is actief in de stad, werkt samen met de culturele partijen en is producent van geweldige stedelijke of regionale theaterproducties. Daarmee draagt het Stadstheater actief bij aan de ontwikkeling en aantrekkingskracht van de stad. Als cultureel kloppend hart van Almelo heeft het Stadstheater ook regionaal en zelfs landelijk aantrekkingskracht. Door bezoekers van verder weg te trekken, draagt het Stadstheater bij aan de ontwikkeling en goede naamsbekendheid van Almelo. Het Stadstheater heeft een gezonde financiële huishouding, en een goede samenwerking met de gemeente, waarin transparantie en vertrouwen centraal staan.

Stads Theater Almelo

STRATEGIEKAART STADSTHEATER ALMELO

Onderstaande KPI's zijn leidend bij het behalen van de doelstellingen, verwoord in de missie. Zij maken de missie ook meetbaar.

KLANT EN MARKT	**GROEI BEZOEKERS** Kwalitatief en kwantitatief	**SAMENWERKENDE THEATERS ALMELO** Samenwerking met Theater Hof 88 m.b.t. programmering	**MODERN & TOEKOMSTGERICHT** Realiseren van een modern en goed geoutilleerd theater
	STADSPODIUM Ontmoetingsplaats voor cultuur doorontwikkelen	**EEN POSITIEF IMAGO** in stad en regio en land	**VERSTERKEN CONCURRENTIE-POSITIE** in de regio
PROCESSEN	**OVERLEG GEMEENTE** gestructureerd, transparant	**ONDERHOUD THEATER** volgens meerjaren-onderhoudsplanning	**ICT UPTODATE** ➢ Ticketing ➢ Rapportages ➢ Koppelingen
ORGANISATIE	**VERSTERKEN TEAM** Marketing & techniek	**STUREN OP FEIT EN KWALITEIT** Op basis van rapportages sturen en bijsturen.	
FINANCIEEL	**SUBSIDIE OP NIVEAU** Ten behoeve van culturele doelstellingen	**INVESTERINGS-SUBSIDIE RENOVATIE** Met heldere financiële afwikkeling	**VOLDOENDE WEERSTANDS-VERMOGEN** Om tegenslagen op te kunnen vangen

Stads Theater Almelo

Financiële impact

SUBSIDIE

- **STRUCTURELE SUBSIDIE**: **€ 1.050.000** (vanaf 2025/na verbouwing). Jaarlijks geïndexeerd. Hierbij wordt onderhoudsreserve opgebouwd, o.a. ten behoeve van trekkenwand.

<u>Daarnaast:</u>

- 2022: incidentele verhoging met € 250.000: € 838.000
- 2023: € 879.000 (nog niet dusdanig aangevraagd)
- 2024: € 1.400.000

Voorkomen exploitatieverlies

LET OP

Het Theaterhotel kan en gaat géén exploitatie-tekorten voor het Stadstheater meer dekken



Stads Theater Almelo

Financiële impact

LET OP
Offertes en prijzen onder voorbehoud....

INVESTERING VERBOUWING

<u>Scenario 1: Renovatie en uitbreiding naar 1000 stoelen.</u>
Kosten: € 11 miljoen, afschrijving over 15 jaar
Voorstel: 'Lening' die jaarlijks met € 735K vrijvalt bij realiseren afspraken

<u>Scenario 2: Renovatie, uitbreiding naar 1000 stoelen en vlakke vloer</u>
Kosten: € 12,5 miljoen, afschrijving over 15 jaar
Voorstel: de extra € 1,5 miljoen voor deze optie delen. Het Theaterhotel investeert € 750K en de gemeente investeert € 750K.
Hiermee wordt de 'lening' € 11.750 miljoen en de jaarlijkse vrijval € 785K

Stads Theater Almelo


stads
theater
almelo