



Reflectie project Roode Vaart

5 maart 2026

Agenda

Danny Dingemans

- ▶ Welkom en programma
- ▶ Eerste associaties bij project
- ▶ Bestuurlijke terugblik

Thijs Gilde (projectmanager)

- ▶ Terugblik vanuit de projectorganisatie
- ▶ Leerpunten

Danny Dingemans

- ▶ Reflectie gemeenteraad
- ▶ Afronding



Denkend aan de haven...

Welke **3 woorden** komen bij u op als u terugdenkt aan het project Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt?



Terugblik bestuurlijk



2018-2021

Het project in krantenkoppen

Van zorgen ...

► **BBM wil dat college compensatie niet op voorhand afwijst**

► **Zeeuwse Staten in brief**

'Straks hebben een mooie haven, maar geen winkels meer'

Haven kost 9 miljoen euro meer

► **Transformatorhuis op de Zuidhaven sta-in-de-weg**



▲ De nieuwe transformatorkast staat op straat tegenover damesmodezaak Dot. Het oude transformatorhuisje is rechts op de foto nog te zien. Het ligt verdiept zodat het geen overlast oplevert. FOTOGRAFIE: OTTOMER/STUDIO-4

'Ineens heb ik een halve zeecontainer voor de deur'

Twijfels over schaderegeling

► **Gemeente neemt opmerkingen mee bij uitwerken van de plannen**

Zevenbergse winkeliers vrezen parkeerdruk bij open haven

► **Meerderheid gaat 'balend' akkoord** ► **Ondernemers willen snel start project**

Raad maakt met tegenzin extra geld vrij voor opengraven haven

► **Aannemer eist extra miljoenen voor graafwerk in Zevenbergen**

Conflict over kosten haven

► **Raad van State hoort bezwaren aan**

'Marktplan tast het historisch centrum Zevenbergen aan'

Zorgen bij PvdA om kerstlichtjes aan haven

► **Gaten in het gebied zijn zeker niet voor Pasen gedicht**

Overlast door werkzaamheden in centrum van Zevenbergen

► **Tientallen bomen in Zevenbergen gekapt**

Kaalslag vanwege werkzaamheden

► **Herstel Roode Vaart, herinrichten Markt Zevenbergen**

Aannemers huiverig voor opengraven van haven

ZEVENBERGEN

Vertraging voor start werk in centrum van Zevenbergen

Steun bij problemen door graafwerk

► **Water eind 2019 weer terug in centrum Zevenbergen**

... naar vertrouwen

Maak van de overlast evenement

Stem mee over namen voor vijf
nieuwe bruggen in Zevenbergen

► **Club wil meedenken over herontwikkeling van hart Zevenbergen**

‘Hou de loop in centrumgebied’

► **Zwiers: ‘Na kerstvakantie volgt duidelijkheid over de kosten’**

Akkoord: graafwerk haven Zevenbergen start in april

Geld voor ‘verzachten van bouwleed’

**Winkels in Zevenbergen
blijven gewoon bereikbaar**

► **Zevenbergen enthousiast**

Gezelligheid op Winter Wonderland

► **Commentaar op project slaat om van cynisme naar optimisme**

Tevreden terugblik op eerste ‘bouwjaar’ haven Zevenbergen

Damwand voor Kerstmis in de grond

Kerstkransje voor goed gedrag bij Safety Santa

► **Optimisme overheerst bij Zevenbergse ondernemers**

**Winkeliers willen vaart achter
plan voor opengraven haven**

‘Ik woon straks in een mooi grachtenpandje’

► **Eerste schop in de grond voor megaklus in hart van de stad**



... naar enthousiasme

'Het centrum ligt er prachtig bij: Zevenbergen is herboren'

Van 'oh, wat lelijk' naar 'oh, wat mooi'. Van troosteloos parkeerterrein naar een nieuwe haven. De reacties op de terugkeer van het water in Zevenbergen, nu ruim een jaar geleden, zijn bijna allemaal positief. „De stad is herboren.”

► Eindelijk stroomt het water weer door Zevenbergen

Nú is het pas echt een haven

Een ode aan de
Zevenbergse haven

CARNAVAL SJAALS



De haven ligt er **warmpjes** bij

EINDELIJK TERRASSEN

Hoera, een echt horecaplein

Probleemloze
afsluiting N285

► Na herinrichting Markt gaat verhuizing van start

Weekmarkt keert terug in stadshart Zevenbergen

Fonkelnieuwe Markt: **voeten vegen!**

POMP IS TERUG



Terugblik projectorganisatie



Terugblik projectorganisatie

- ▶ Twee belangrijke opgaven
- ▶ Financiering door verschillende overheden
- ▶ UAV-GC-contract
- ▶ Gemeente Moerdijk in de lead
- ▶ Kritische omgeving in het hart van de stad
- ▶ Doorgaan na bestuurlijke heroverweging en wijzigingen bouwcontract
- ▶ “Too big to fail”





Leerpunt 1

Projectteam tijdig op orde

- ▶ Start met een IPM-team in voorbereiding fase
- ▶ Zorg voor voldoende kennis/ ervaring en capaciteit
- ▶ Zorg voor gelijkwaardigheid naar ON
- ▶ Mix/ intern extern werkt goed
- ▶ Verbinding naar de lijn

Leerpunt 2

Projectbeheersing op orde

- ▶ Voor start uitvoeringfase projectplan gereed
- ▶ Richt tijdig processen in
- ▶ Gebruik ervaringen met:
 - contractbeheersing
 - voortgangsrapportage
 - risicomanagement
 - scopebeheer





Leerpunt 3

Mensen maken het project

- ▶ Projectmanager met toegewijd en deskundig team

Hecht team door:

- ▶ identiteit: een heldere boodschap, eigen projectlocatie
- ▶ Goede sfeer, elkaar niet verrassen
- ▶ Overlegstructuur op orde
- ▶ Duidelijke sturing, heldere rolverdeling
- ▶ Worstenbroodjes 😊

Leerpunt 4

Samen 'in control'

- ▶ Gestructureerd overleg tussen bestuur, ambtelijke organisatie opdrachtgever en IPM-team
- ▶ Escalatieproces tijdig inrichten
- ▶ Bestuur op gezonde afstand
- ▶ Open en transparante informatiestroom met kwartaalrapportages



Reflectie

1. Heeft u zich voldoende betrokken gevoeld?
2. Heeft u de informatievoorziening als voldoende ervaren?
3. Heeft u het gevoel dat u voldoende grip had op het project?

Afronding

