RAADSVOORSTEL

gemeente Rheden

Onderwerp	**Strategische agenda Samen Leven in Rheden 2025-2028**
Datum raadsvergadering	Nog niet bekend
Thema programmabegroting	Programma Samenleving
Portefeuillehouder	Gea Hofstede
Zaaknummer	

Samenvatting

In 2024 is het koersdocument Sociaal Domein 2024 "Samen Leven in Rheden" door de raad vastgesteld. Het college heeft tegelijk de opdracht van de raad gekregen om de hoofdopgaven nader uit te werken. In bijgaande strategische agenda "Samen Leven in Rheden 2025-2028" is dat gedaan door de ambities uit het koersdocument uit te werken in strategische acties. In de strategische acties is rekening gehouden met de adviezen van de Adviesraad Sociaal domein en is ook aangegeven of de acties een relatie kennen met hervormingsagenda jeugd, het voornemen om anders te gaan werken en organiseren en of er een relatie is met ombuigingen en besparingsmogelijkheden. De strategische agenda kijkt 3 jaar vooruit.

Voorgesteld besluit

1. De strategische agenda "Samen Leven in Rheden 2025-2028" vast te stellen.

Inleiding

Maatschappelijke en demografische ontwikkelingen zullen leiden tot een groter beroep op ondersteuning. Gemeente Rheden heeft met het koersdocument een visie vastgesteld op fundamentele vragen over de zorgzame samenleving, de menselijke maat en de (kostbare) ondersteuning aan de meest kwetsbare groepen. Onze opgaven liggen onder meer in het beter benutten van de kracht in onze wijken en buurten, het beter bereiken van inwoners in de meest kwetsbare posities, ondersteuning toevoegen voor inwoners die dat nodig hebben en integraal werken in tijden van financiële krapte. Ombuigingsmaatregelen zijn nodig gebleken en betekenen een extra beroep op wijken en buurten om elkaar te blijven helpen. Om de koers sturend te laten zijn op onze uitvoering is de strategische agenda opgesteld. De daarin opgenomen strategische acties zijn een nadere uitwerking van de ambities uit het koersdocument en bedoeld om lopende uitvoering te focussen.

Beoogd effect

De strategische agenda is een instrument tussen koersdocument en uitvoeringsplannen, waarmee de raad in positie wordt gebracht om de uitvoering te monitoren en waarmee het college meer focus kan aanbrengen in nog op te stellen uitvoeringsplannen.

Argumenten

1. Aansluiten bij de ambities van het koersdocument

De ambities uit het koersdocument staan centraal en zijn uitgewerkt in strategische acties. Daarmee blijven we koers & visie verbinden aan de uitwerking in de strategische agenda.

2. Toegevoegd thema om tot uitvoering te komen

Om vanuit de ambities tot uitvoering te komen hebben wij het thema sterke lokale teams aan de strategische agenda toegevoegd en uitgewerkt in strategische acties.

In Rheden hebben wij het versterken van onze sociale basis in wijken en buurten met daaraan toegevoegde preventieve, lichte en eenvoudige hulp enkele jaren geleden ingezet. Stevige lokale teams, waarvan deze beweging ook onderdeel is, worden in Nederland inmiddels gezien als het

"kloppende hart" om ondersteuning dichtbij inwoners en integraal te organiseren. Dit blijkt bijvoorbeeld uit het eerste rapport van de deskundigencommissie hervormingsagenda jeugd. Wij geven onszelf met deze strategische agenda ook de opdracht om o.a. met voorgenomen evaluaties te onderzoeken of en hoe we alle beoogde functies goed hebben georganiseerd, of dit bijdraagt aan de doelstellingen die wij hebben gesteld en welke (organisatorische) aanpassingen we in de uitvoering van onszelf en door anderen hebben door te voeren om de effectiviteit te vergroten. We zien hierin ook een kans om een betere balans te bewerkstelligen tussen professionaliteit van medewerkers en de regels die op hun uitvoering van toepassing zijn

3. Hervormingsagenda Jeugd

De hervormingsagenda jeugd is kaderstellend en heeft een grote impact op ons beleid voor gezinnen, kinderen en jeugdigen. De strategische acties zijn beoordeeld op de relatie met de hervormingsagenda jeugd en dragen bij aan het totaalbeeld of we de noodzakelijke acties in gang hebben gezet om aan de hervormingsagenda te voldoen.

4. Anders werken en organiseren

Onze koers, het gebruik maken van de kracht van onze samenleving, de wijkgerichte aanpak en het strakke financiële kader geven aan dat we zelf en samen met onze partners anders moeten werken en organiseren. Dit vraagt handelen vanuit professionaliteit en minder vanuit regels. Uiteraard zijn wettelijke kaders en de regelgeving die daarvan afgeleid is hard, maar ook binnen het wettelijk kader is ruimte om professionaliteit voorop te stellen. We hebben de strategische acties, waarin een hoge mate van anders werken en organiseren besloten, is gemarkeerd en voorzien de strategische agenda in onze uitvoering van een veranderplan, waarmee we het anders werken en organiseren vormgeven.

5. Ombuigen en besparen

Vanaf het jaar 2025 zijn ombuigingen vastgesteld die de financiële kaders voor beleid en uitvoering in ons sociaal domein verkleinen. Het rapport van Berenschot gaat naast inhoudelijke ombuigingsmogelijkheden ook in op een effectievere organisatie van de interne en externe uitvoering, het verbeteren van de samenhang tussen bovenregionale, regionale en lokale ondersteuning en meer sturing op instroom, doorstroom en uitstroom en is gebruikt om tot ombuigingen te komen. Daar waar de strategische acties een grote mate van samenhang kennen met ombuigingen en besparingen, is dit aangegeven.

6. Monitoren

De strategische agenda "Samen Leven in Rheden" vult het gat tussen koers en uitvoering en sluit aan bij de uitvoering die wij ter hand hebben genomen en nog wensen te nemen. Monitoring op de voortgang van de strategische agenda bedden wij hoofdzakelijk in in de reguliere planning & controlcyclus, zodat verantwoorden van en bijsturen op de strategische agenda ook onderdeel wordt van deze cyclus.

De Brede Welvaartsmonitor is in opbouw en wordt de monitor om de voortgang te volgen. We kunnen stoppen met de monitor sociaal domein als deze erin is opgegaan. Dit najaar wordt de eerste versie van de brede welvaartsmonitor gepresenteerd. Hierin zitten indicatoren voor economie, samenleving en leefomgeving. Voor samenleving zijn de indicatoren ontleend van de koersnota.

Kanttekeningen en/of risico's

Kanttekening	Toelichting	Maatregelen
1. De planning is ambitieus	We hebben een planning van activiteiten opgesteld die past bij de uitvoeringsplannen, waarlangs we al werken en uitvoeringsplannen die we in gang zetten. Meerdere strategische acties kunnen samen komen in een uitvoeringsplan.	Als de planning te ambitieus is gebleken, rapporteren we daarover en doen we prioriteringsvoorstellen.
2. Aansluiting bij de praktijk is nodig	De strategische agenda is getoetst op de lopende uitvoering.	We toetsen strategische acties tijdens de uitvoering en stellen deze bij op basis van praktijkinzichten.
3. Flexibiliteit is noodzakelijk	Met de strategische agenda willen we in kunnen blijven spelen op onverwachtse ontwikkelingen en onzekerheden.	We werken de strategische acties cyclisch in uitvoeringsplannen uit en stellen bij als tussentijdse toetsing daarop wijst.
4. Beschikbare middelen zijn krap	De strategische activiteiten staan onder druk door ombuigingen.	Als druk op beschikbare middelen betekent dat de uitvoering op een andere manier moet worden ingevuld, dan rapporteren we daarover en doen aanpassingsvoorstellen.
5. Betrokkenheid van stakeholders is nodig	Uitvoering vraagt tijd van inwoners, partners en onze eigen medewerkers.	Samen met inwoners, instellingen, ondernemers en onze eigen medewerkers stellen we uitvoeringsplannen op en vragen we mee te blijven doen en denken over strategie, uitvoering en evaluatie.
6. De strategische agenda moet van papier komen.	Koersdocument en strategische agenda zijn nu nog documenten.	We verankeren de strategische activiteiten in bestaande en nieuwe uitvoeringsplannen, wijzen verantwoordelijken aan voor uitvoering en voortgangsbewaking en betrekken inwoners, instellingen en ondernemers bij de uitvoering.

Financiën

De strategische agenda Samen Leven heeft geen directe financiële consequenties voor baten en lasten van de programmabegroting 2025 e.v.

	Bedrag (€)	Jaarschijf / jaarschijven
Eenmalige uitgaaf:		
Investering:		
Structurele lasten:		

Uitvoering

- Anders werken en organiseren betekent ook het doorleven van de leidende principes, partnerschap met inwoners, instellingen en ondernemers, op elkaar aansluitende opdrachten voor de uitvoering en scherp kiezen wat we als gemeente zelf doen. Dit zijn elementen die wij in de uitvoering van de strategische agenda een plek geven.
- Het samenvoegen van de brede welvaartsmonitor en de monitor sociaal domein leidt tot een nieuw instrumentarium om voortgang en resultaten te volgen.
- Het koersdocument bevat onze visie, ambities en doelen. Deze zijn uitgewerkt in strategische acties en vormen de knoppen waaraan we kunnen draaien en waarover we aan uw raad kunnen rapporteren. Op deze manier kan de uitvoering via al opgestelde en nog op te stellen uitvoeringsplannen aan het college zijn.

Participatie en communicatie

- De strategische agenda wordt ingebracht in diverse (bestuurlijke) overleggen met partners, zodat we hen actief kunnen informeren en ons kunnen laten adviseren over de verdere uitvoering. Daar waar de partners een actieve rol hebben of kunnen hebben in de uitvoering stellen we hen voor om meteen bij het samenstellen van uitvoeringsplannen die rol op te pakken.
- De strategische agenda wordt ter informatie aan de Adviesraad Sociaal Domein gestuurd. Als de adviesraad ons verder wenst te adviseren, zullen wij dat van hen vernemen.

Bijlagen

1. Strategische Agenda Samen Leven 2025-2028

De Steeg, 27 mei 2025

Burgemeester en wethouders van Rheden,

Carol van Eert,
burgemeester

Bart Drewes,
gemeentesecretaris