gemeente
Zoetermeer

> Retouradres Postbus 15, 2700 AA Zoetermeer

De Binnenbaan BV
T.a.v. de directeur/bestuurder dhr. P.S.M. Verhoef
Einsteinlaan 10
2719 EP Zoetermeer

Bezoekadressen
Engelandlaan 502
2711 EB Zoetermeer
Stadhuisplein 1
2711 EC Zoetermeer

Postadres
Postbus 15
2700 AA Zoetermeer

Telefoon 14 079
www.zoetermeer.nl

Datum
25 november 2024
Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlagen

Onderwerp: Zienswijze jaarstukken 2023 en ontwerpbegroting 2025

Geachte directeur/bestuurder,

Met deze brief biedt de gemeenteraad van Zoetermeer u zijn zienswijze aan op de jaarstukken 2023 en de ontwerpbegroting 2025 van De Binnenbaan BV.

De jaarstukken 2023

Met interesse heeft de gemeenteraad kennisgenomen van het jaarverslag en de jaarrekening voor het jaar 2023.

De raad leest in het jaarverslag dat in 2023 mooie resultaten zijn bereikt en er tegelijk de nodige aandachtspunten zijn. Belangrijke behaalde doelen zijn die voor de uitstroom naar werk en de inzet van het instrument loonkostensubsidie voor mensen met een arbeidsbeperking. Een ontwikkelpunt is dat voor diezelfde doelgroep de inzet van het instrument beschut werk iets is achtergebleven. Deze inzet is belangrijk omdat de groep arbeidsbeperkten de komende jaren zal blijven groeien. De raad is blij met de resultaten die zijn geboekt bij het aan het werk helpen van niet-uitkeringsgerechtigden. Werk is immers een belangrijke manier waarop mensen hun talenten kunnen inzetten voor de samenleving. In het jaarverslag wordt aangegeven dat het creëren van inzicht om kennisgedreven te kunnen werken achterblijft. Dit betreurt de raad, ook omdat niet duidelijk wordt wat het perspectief is op dit thema.
De raad heeft tevreden geconstateerd dat haar aanbeveling om de jaarstukken publiek toegankelijk te maken op de website is opgevolgd en dat u ook een maatschappelijk jaarverslag met de titel “Terugblik De Binnenbaan 2023” heeft gemaakt.

De raad geeft de volgende wensen en bedenkingen mee bij de jaarstukken 2023:

- De raad mist een inhoudelijk verslag van activiteiten en ontwikkelingen. De vraag “wat heeft De Binnenbaan gedaan om de resultaten te bereiken” wordt niet of nauwelijks beantwoord. Dit maakt dat de raad zich geen goed beeld kan vormen van wat De Binnenbaan doet en daarmee ook niet weet welke maatschappelijke uitdagingen daarbij horen. De raad adviseert het antwoord op deze vraag op te nemen in het jaarverslag.

- Het als bijlage toegevoegde maatschappelijk jaarverslag “Terugblik De Binnenbaan 2023” is een goed initiatief, maar het bevat niet de door de raad gewenste rapportage over effecten, opbrengsten en impact van de dienstverlening. Op casusniveau geeft deze terugblik kleur aan uw werk, maar het geeft geen overkoepelend beeld van het maatschappelijk effect en de klantbeleving van de dienstverlening. De raad vraagt nadrukkelijk om op dit punt grote stappen te zetten zoals ook door u was toegezegd in uw reactie op de zienswijze van vorig jaar.
- Het verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) betreft een summiere feitelijke opsomming van activiteiten. De raad beveelt aan om nadrukkelijker aan te geven welke uitdagingen en ontwikkelpunten de RvC ziet en hoe zij hierop heeft (bij)gestuurd.

Tenslotte kan de raad instemmen met de bestemming van het financieel resultaat van € 451.000 en daarmee de verhoging van het werkkapitaal. De raad constateert tevreden dat De Binnenbaan in staat is aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen. De verplichtingen en continuiteit in de toekomst zijn nog een zorgpunt voor de raad. De bijdrage aan de toekomstbestendigheid van De Binnenbaan komt namelijk niet terug in het jaarverslag zoals toegezegd in uw reactie op de zienswijze van vorig jaar.

De ontwerpbegroting 2025

De gemeenteraad heeft ook met interesse kennisgenomen van de ontwerpbegroting voor 2025.

De beschreven strategieën geven in combinatie met uw concrete plannen een goed beeld van uw voorgenomen inzet in 2025. De raad leest tevreden dat u ook stevig inzet op het voorkomen dat mensen in de uitkering terecht komen. De raad ondersteunt deze inzet en ziet het spanningsveld met de afgesproken prestatieafspraak met de gemeente om uitstroom uit de uitkering te realiseren. Uw inzet op preventie komt namelijk niet terug in deze prestatie, maar dat maakt dit niet minder belangrijk. De raad moedigt u aan om ook deze inzet te monitoren en inzichtelijk te maken zodat een volledig beeld ontstaat van uw inspanningen. Uiteindelijk gaat het om de bereikte maatschappelijke effecten en niet alleen om de score op een individuele indicator.

U profileert zich in deze begroting nadrukkelijker als een ontwikkelbedrijf. De raad ondersteunt deze beweging omdat het past bij de landelijke ontwikkeling om mensen zo regulier mogelijk te laten werken en daarbij als sociaal ontwikkelbedrijf de mensen en de bedrijven de ondersteuning te bieden die daarbij nodig is. Uw inzet om zich te ontwikkelen tot regionaal kenniscentrum past daar ook bij. De raad mist in uw begroting wel de manier en strategie waarop u aan dat laatste invulling gaat geven. Wel is het goed te lezen dat u de re-integratiedienstverlening in de regio gaat uitbreiden, zoals voor Pijnacker-Nootdorp, Lansingerland en Rijswijk.

De raad neemt er kennis van dat het onderzoek naar de noodzaak van de 6,5 fte aan werkregisseurs is afgerond. In uw begroting zijn de kosten hiervan structureel gemaakt en overgeheveld vanuit het participatiebudget naar de bijdrage infrastructuur waaronder de personeelslasten vallen. Onder het motto dat de werkregisseur zélf het beste re-integratie-instrument is kan de raad dit van harte ondersteunen. Het biedt de mogelijkheid om de dienstverlening uit te voeren met aandacht en maatwerk.

2025 is het jaar waarin een nieuwe strategie wordt uitgelijnd voor De Binnenbaan, een nieuwe dienstverleningsovereenkomst voor de periode 2026-2030 wordt afgesloten met de gemeente en een nieuw bedrijfsplan wordt vastgesteld. De huidige visie van de gemeente op het werkbedrijf is geformuleerd in het bij de oprichting van De Binnenbaan door de gemeenteraad goedkeurde Ontwerp Organisatie en Inrichtingplan en de

Dienstverleningsovereenkomst 2021-2025. De keuze is toen gemaakt om alle werk onderdelen van de gemeente onder te brengen bij De Binnenbaan. In uw begroting geeft u aan wat de uitdaging is: “…het optimaliseren van de visie en strategie, die past bij de veranderende arbeidsmarkt, wetgeving en komende uitdagingen.” De raad is benieuwd of en in hoeverre dit zal vragen om andere politieke keuzes voordat u aan de slag gaat met het uitwerken van uw bedrijfsplan. We vernemen dit t.z.t graag, uiteraard via het college. De Binnenbaan is verantwoordelijk voor de manier waarop de dienstverlening wordt vormgegeven, maar de raad wordt graag in de loop van 2025 bijgepraat over uw plannen en de manier waarop u onze inwoners vanaf 2026 gaat ondersteunen.

De raad heeft ten slotte kennisgenomen van de resterende taakstelling van € 330.000 als gevolg van een verschil in indexatie tussen De Binnenbaan en de gemeente. Deze taakstelling vraagt helaas (eenmalig) om scherpe keuzes door De Binnenbaan in de bedrijfsvoering en/of de dienstverlening. Met ingang van 2025 is de indexatiemethode aangepast en sluit deze aan bij de door De Binnenbaan toegepaste indexatie. Hiermee wordt beter aangesloten bij de kostenstructuur van het werkbedrijf. Dit betekent dat in de toekomst geen nieuw indexatieverschil zal ontstaan en de dienstverlening ongewijzigd gecontinueerd kan worden vanaf 2025.

De raad wenst u bij het realiseren van de beoogde resultaten veel succes.

Vervolgprocedure

Wij ontvangen graag uw schriftelijke reactie op deze zienswijze en de wijze waarop u daar bij het vaststellen van de jaarstukken en de begroting mee om bent gegaan of in de toekomst zult doen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

de gemeenteraad van Zoetermeer

de griffier, de voorzitter,

drs. R. Blokland MCM drs. M.J. Bezuijen