

Memo

Aan : ALV
Van : Jack Lenting
Datum : 17 april 2023
Betreft : Bedrijfsplan 2024

De ALV wordt gevraagd het bedrijfsplan 2024 vast te stellen.

Achtergrond

Hierbij treft u het concept bedrijfsplan 2024 aan. Er is voor gekozen om het plan overzichtelijk en transparant op te stellen. Vergeleken met voorgaande jaren is het bedrijfsplan uitgebreid. Er zijn verschillende hoofdstukken aan het plan toegevoegd (i.e. governance, ontwikkelingen en trends, strategie en opgaven) en de tarievenstructuur, onderliggende productkosten en de verdeling van de verenigingskosten zijn transparanter in beeld gebracht. In de ALV van 11 mei ligt het bedrijfsplan 2024 voor ter besluitvorming.

Proces

Zoals in het bedrijfsplan genoemd staan we als vereniging voor een grote en complexe opgave. Dat gaat gepaard met onbekende paden waarbij risico's niet uit te sluiten zijn. Mede hierdoor is het belangrijk dat dit bedrijfsplan breed wordt gedragen binnen de vereniging. Daarom is er in het proces om het bedrijfsplan 2024 op te leveren voldoende ruimte ingepland om feedback op te halen en te kunnen verwerken in het plan:

- Op 9 maart en 3 april is het concept bedrijfsplan besproken met de auditcommissie van de RvC.
- Op 22 maart hebben we feedback ontvangen van de Commissie Strategie en Beleid. Hierin zijn de gemeenten Rotterdam, Oldambt, DOWR (Deventer, Olst-Wijhe, Raalte), Gemert-Bakel, Groningen en Maashorst vertegenwoordigd.
- Daarnaast hebben de regisseurs samenwerking ook rechtstreeks feedback opgehaald via de coördinatoren van Dimpact. We hebben feedback ontvangen van de gemeenten Groningen, Velsen, Roermond en Haarlemmermeer.
- Op 6 april is het bedrijfsplan besproken met de RvC en heeft de RvC akkoord gegeven op het delen van het plan met onze leden.

Het bedrijfsplan 2024 en het jaarverslag 2022 worden dit jaar tegelijkertijd opgeleverd en er vindt een goede aansluiting op de P&C-cyclus van de gemeenten plaats.

Gevraagd besluit

Aan de ALV wordt gevraagd het bedrijfsplan 2024 vast te stellen.