

Aan de raad van de gemeente
LEIDSCHENDAM-VOORBURG



**Leidschendam-
Voorburg**

Datum 26 mei 2026

Nummer 4706

Onderwerp Raadsbrief terugkoppelen Werksessies Mobiliteit volgens de motie Mobiliteit volgens de Kracht van Huygens

Portefeuillehouder Wethouder Belt

1. Aanleiding en opdracht

In juli 2024 heeft uw raad de motie 'Mobiliteit volgens de kracht van Huygens' aangenomen (zie 4706_Bijlage 1). Met deze motie heeft uw raad het college verzocht om op een vernieuwende, interdisciplinaire manier te kijken naar het mobiliteitsvraagstuk in Leidschendam-Voorburg, samen met inwoners, ondernemers en experts. De motie benadrukt creativiteit, samenwerking over domeinen heen en het verkennen van nieuwe perspectieven, waaronder het gebruik van artificiële (kunstmatige) intelligentie (afgekort AI). Met deze raadsbrief wordt de raad geïnformeerd over hoe er uitvoering gegeven is aan deze motie. Daarmee is de motie afgedaan.

2. Inhoudelijke uiteenzetting

Het college heeft deze motie uitgevoerd door drie werksessies te organiseren voor professionals (ook inwoner van Leidschendam-Voorburg), onder begeleiding van externe experts en een onafhankelijke voorzitter. De sessies waren gericht op mobiliteit en gebiedsontwikkeling rond de Westfield Mall of the Netherlands en de N14. De werksessies hebben geleid tot nieuwe denkrichtingen op het gebied van duurzame mobiliteit, gebiedsbeleving en energiedeling, waarbij ontwerpdenken en AI zijn ingezet als hulpmiddelen. De opbrengsten worden meegenomen in het overdrachtsdossier en de verdere samenwerking met Unibail-Rodamco-Westfield (URW). Ter afronding wordt de raad uitgenodigd voor een werkbezoek ('Wandeling van Beleving'). Het college beschouwt de motie hiermee als afgedaan.

Het college gaat nader in op:

- De gevolgde aanpak
- Belangrijkste inzichten en opbrengsten
- De betekenis voor beleid en bestuur en
- De afdoening van de motie en het vervolg

4706_Bijlage 2 omvat een uitgebreidere omschrijving van de gevolgde aanpak en een verslag van de sessies.

Gevolgde aanpak

Het college heeft gekozen voor een innovatieve aanpak met ontwerpend denken (Design Thinking). In de periode januari–maart 2026 zijn drie werksessies georganiseerd, begeleid door een onafhankelijke voorzitter en twee inhoudelijke experts.

De focus lag op het gebied rond de Westfield Mall of the Netherlands en de N14. De deelnemersgroep bestond uit bewoners, professionals en vertegenwoordigers van maatschappelijke en private organisaties, aangevuld met gemeentelijke medewerkers. In de werksessies zijn de eerste vier stappen van het ontwerpproces doorlopen: observeren, definiëren, ideeën genereren en prototypen.

Belangrijkste inzichten en opbrengsten

De werksessies hebben de volgende kerninzichten en denkrichtingen opgeleverd:

- Mobiliteit rond de Mall is onlosmakelijk verbonden met gebiedskwaliteit en beleving;
- Er liggen kansen voor een verschuiving van autogebruik naar duurzamere vervoersvormen, met name via parkeren op afstand (P+R) in combinatie met hoogwaardig openbaar vervoer;
- De inrichting van de openbare ruimte (o.a. Zijdepark en omgeving) kan bijdragen aan zowel bereikbaarheid als verblijfskwaliteit en verbinding met omliggende wijken;
- Er is potentie voor het delen van energie (restwarmte) tussen de Mall en omliggende woonwijken en voorzieningen;
- Nieuwe technologieën, waaronder kunstmatige intelligentie, zijn vooral waardevol als ondersteunend ontwerpinstrument, niet als doel op zich.

Deze inzichten zijn uitgewerkt in drie conceptuele sporen: mobiliteit, gebiedsbeleving en energie.

Betekenis voor beleid en bestuur

De opbrengsten van de werksessies zijn geen uitgewerkte beleidsvoorstellen, maar bieden waardevolle denkrichtingen voor toekomstige besluitvorming. Het traject heeft laten zien dat een interdisciplinaire, ontwerpende aanpak met externe experts en betrokken inwoners kan bijdragen aan nieuwe perspectieven op complexe vraagstukken.

De uitkomsten worden betrokken bij:

- Het overdrachtdossier voor het nieuwe college;
- De verdere uitwerking van de samenwerkingsagenda met Unibail-Rodamco-Westfield;
- Toekomstige participatie- en innovatievraagstukken binnen de gemeente.

Het gebruik van kunstmatige intelligentie is verkend binnen de kaders van de gemeentelijke AI-visie: menselijk, betrouwbaar en transparant (kenmerk 4452 AI Visie en Beleid 2025-2028, Leidschendam-Voorburg).

Evaluatie

De deelnemers hebben de werksessies overwegend positief beoordeeld (ruim voldoende tot goed). Als verbeterpunt werd genoemd dat vooraf meer duidelijkheid gegeven had kunnen worden over wat zij konden verwachten. Als organisatie hadden we explicieter kunnen aangeven dat dit vooraf nog niet volledig vaststond, gezien de innovatieve werkwijze. De aanpak zelf werd als effectief ervaren en gezien als geschikt voor herhaling bij andere onderwerpen.

Ook de begeleiders waren positief. Het relatief kleine aantal deelnemers werd niet als belemmerend ervaren, al was er ruimte geweest voor een grotere groep. De continuïteit bleef geborgd doordat de meeste deelnemers aan meerdere sessies deelnamen. Al met al worden de sessies als geslaagd beschouwd.

Wel geldt dat het eindproduct uitgebreider had kunnen zijn. De opbrengst van de sessies is slechts deels zichtbaar geworden in de uiteindelijke visualisaties. Het is wenselijk om de overige resultaten alsnog verder te benutten, waarbij tijdsdruk een beperkende factor is geweest.

Vervolg

Ter afronding nodigt het college de gemeenteraad uit voor een werkbezoek aan het gebied rond de Mall, in de vorm van een 'Wandeling van Beleving'. Tijdens dit werkbezoek worden de ontwikkelde denkrichtingen en conceptoplossingen zichtbaar en bespreekbaar gemaakt. Het werkbezoek zal plaatsvinden vóór het zomerreces van 2026. Hiernaast ontvangen bewoners uit de omliggende wijken via een brief een uitnodiging voor een bezoek.

burgemeester en wethouders van Leidschendam-Voorburg,

R.J. den Haan
secretaris

M.W. Vroom
burgemeester

Bijlage behorende bij deze raadsbrief:

4706_Bijlage 1: Motie Mobiliteit volgens de Kracht van Huygens

4706_Bijlage 2: Gevolgde aanpak en verslag van de Werksessies

4706_Bijlage 3: Beeldverslag van de werksessies

Datum 26 mei 2026
Nummer 4706
Pagina 4/6

4706_Bijlage 1: Motie Mobiliteit volgens de Kracht van Huygens

Datum 26 mei 2026
Nummer 4706
Pagina 5/6

4706_Bijlage 2: gevolgde aanpak en verslag van de Werksessies

Datum 26 mei 2026
Nummer 4706
Pagina 6/6

4706_BIJLAGE 3 BEELDVERSLAG VAN DE WERKSESSIES