Gemeente Bergen op Zoom

gemeente Drimmelen

ETTEN LEUR

Gemeente Roosendaal



Foto: Gemeente Drimmelen

Jaarverslag 2025

rekenkamer

WEST-BRABANT



VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag van de Rekenkamer West-Brabant over het jaar 2025. Een jaar waarin de Rekenkamer, na een periode van onderbezetting, weer volledig is samengesteld en haar werkzaamheden opnieuw heeft kunnen oppakken.

In 2024 was het, door de beperkte bezetting, niet mogelijk om nieuwe onderzoeksonderwerpen op te halen bij de gemeenteraden. Daardoor zijn er in 2025 geen nieuwe onderzoeken opgestart. Op 3 juli 2025 zijn een nieuwe voorzitter en twee nieuwe leden beëdigd, waarmee, samen met het nog zittende lid Marie-Elise Vromans, de Rekenkamer haar bestuurlijke basis weer terugkreeg. Met de aanstelling van de secretaris per 1 september 2025 was de Rekenkamer opnieuw compleet en klaar om het werk voort te zetten.

In 2025 heeft de Rekenkamer kennisgemaakt met de gemeenteraden van Roosendaal, Bergen op Zoom, Drimmelen en Etten-Leur. Met ieder van hen is het gesprek gevoerd over mogelijke onderwerpen voor toekomstig onderzoek. Ook zijn wij in gesprek gegaan met de griffiers van alle vier de gemeenten, waardoor wij een goed beeld kregen van de lokale context en vergaderstructuren.



Frank Vrolijk, Voorzitter

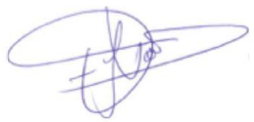
VAN DE VOORZITTER

Daarnaast hebben wij een maandelijkse vergaderroutine opgebouwd, waarmee wij de interne organisatie hebben versterkt en een gezamenlijke werkwijze hebben ontwikkeld.

Het eerder gestarte en nog niet afgeronde onderzoek voor de gemeente Roosendaal, met als onderwerp Burgerparticipatie, hebben wij in samenwerking met het onderzoeksbureau Partners & Pröpper opnieuw ter hand genomen. Wij zullen het rapport zo zorgvuldig mogelijk afronden en aanbieden aan de gemeenteraad.

Met vertrouwen kijken wij vooruit naar een vruchtbare samenwerking met alle gemeenteraadsleden van de deelnemende gemeenten en een constructieve wisselwerking met het college en de griffiers in het kader van onze onderzoeken. Wij zetten ons in voor onafhankelijk onderzoek dat bijdraagt aan transparantie, professionaliteit en het verbeteren van de gemeentelijke organisatie.

Namens de Rekenkamer West Brabant,



Frank Vrolijk, Voorzitter

Jaarverslag 2025

Rekenkamer West-Brabant

Klik op een pagina of hoofdstuk om er rechtstreeks naartoe te gaan.

Inhoudsopgave

1.	Geschiedenis en samenstelling	5
2.	Missie en onderzoeksproces	6
3.	Overleg en interne organisatie	11
4.	Voorstellen	12
5.	Werkwijze	17
6.	Lopende onderzoeken	18
7.	Onderzoek inventarisatie	19
8.	Vooruitblik 2026	20
9.	Financiën	21



1. GESCHIEDENIS EN SAMENSTELLING REKENKAMER WEST-BRABANT

Wettelijke grondslag

Gemeentewet

Het functioneren van de Rekenkamer West-Brabant vindt zijn juridische basis in de Gemeentewet. De Rekenkamer onderzoekt de rechtmatigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid van het beleid en het handelen van het gemeentebestuur. Sinds de wetswijziging van 2022, ingegaan per 1 januari 2023, is de Rekenkamer een ‘gemeentelijke rekenkamer’ in de zin van artikel 81a Gemeentewet.

Samenwerking tussen gemeenten

Per 31 december 2022 beëindigden de gemeenten Geertruidenberg, Halderberge, Moerdijk en Oosterhout hun deelname aan de rekenkamerfunctie West-Brabant. Roosendaal, Bergen op Zoom, Drimmelen en Etten-Leur besloten de samenwerking voort te zetten vanaf 1 november 2022 voor een periode van zes jaar. Formeel betreft de Rekenkamer vier afzonderlijke lokale rekenkamers met een gezamenlijke personele samenstelling. In de praktijk opereert deze als één gezamenlijke rekenkamer. Vandaar ook dat er één jaarverslag wordt uitgebracht.

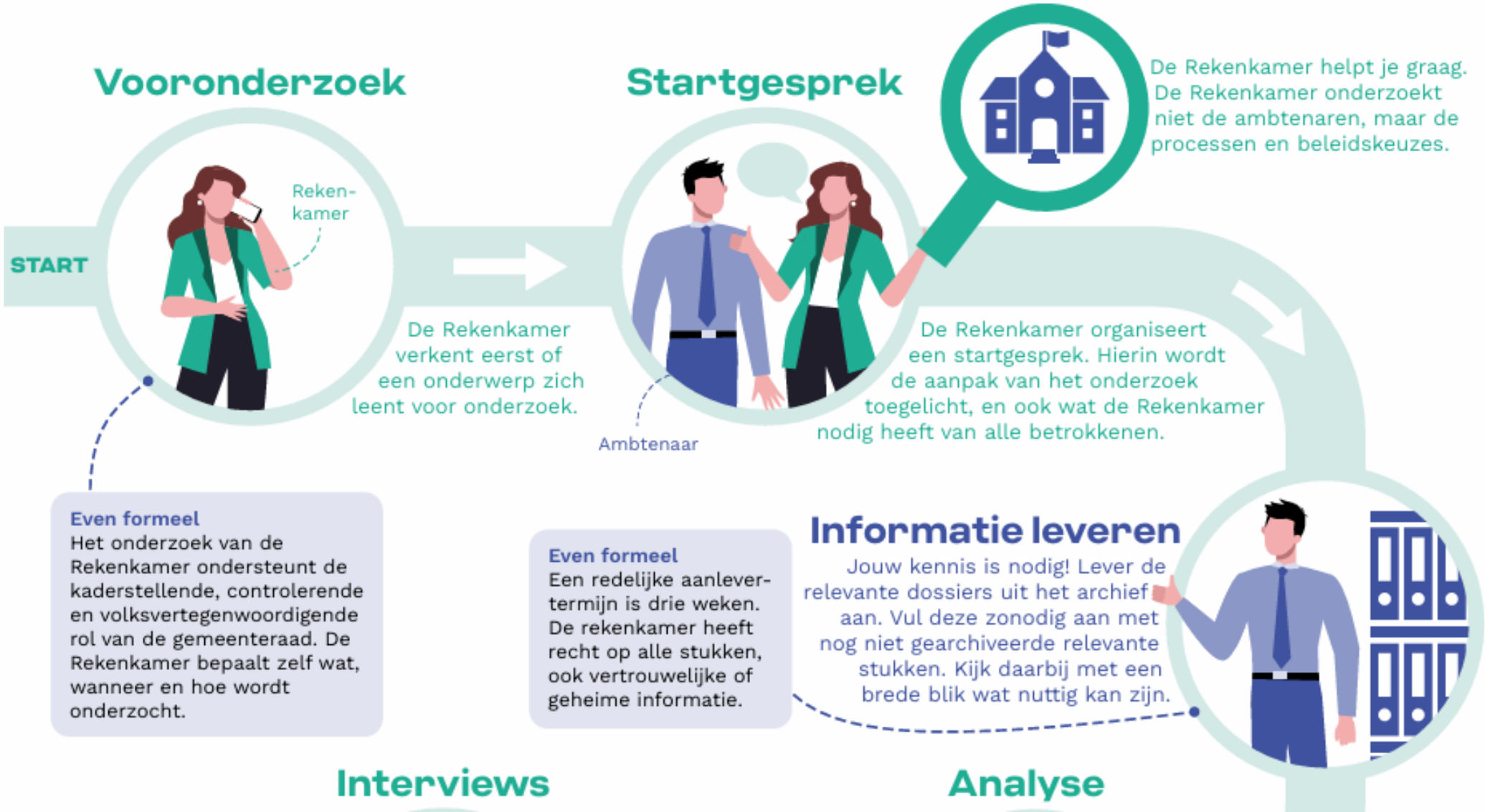
2. MISSIE EN ONDERZOEKSPROCES



De missie van de Rekenkamer West-Brabant luidt:
“De Rekenkamer West-Brabant wil met zorgvuldig onderzoek en een positief-kritische houding bijdragen aan de transparantie van het gemeentelijk handelen en het verbeteren van de kwaliteit van het lokale bestuur.”

De zorgvuldigheid wordt geborgd in de wijze waarop het onderzoeksproces verloopt. De belangrijkste aspecten van de bij de onderzoeken te hanteren werkwijze zijn vastgelegd in het Onderzoeksprotocol.

Zo werkt de Rekenkamer – ambtelijk proces in 8 stappen



Interviews



Ook vindt een gesprek met betrokkenen en deskundigen plaats.

Analyse



De Rekenkamer analyseert de stukken en cijfers, en vraagt zo nodig ontbrekende stukken op.

Nota van bevindingen



De Rekenkamer stelt een Nota van bevindingen op en biedt deze aan de gemeentesecretaris aan voor een check op de feiten.

Even formeel
Omdat er nog fouten in de Nota kunnen staan moet deze vertrouwelijk blijven en niet breder verspreid worden dan nodig is om de feiten te checken.

Feitelijk wederhoor



De Rekenkamer beoordeelt de opmerkingen en past waar nodig de Nota van bevindingen aan.

De betrokkenen kunnen de bevindingen in de Nota checken op juistheid en eventuele omissies, en schriftelijk reageren, vaak binnen twee tot drie weken.

Vervolg



Na het ambtelijk proces volgt het bestuurlijk proces, dat onder meer bestuurlijk rapport, wederhoor met het college en raadsbehandeling bevat. Hiervoor hebben we een aparte infographic.

Zo werkt de Rekenkamer - bestuurlijk proces in 8 stappen



Naar Gemeenteraad



De Rekenkamer maakt het rapport openbaar, en biedt het aan de Gemeenteraad aan. Dit is inclusief de Nota van Bevindingen.

Nawoord Rekenkamer



De Rekenkamer neemt de reactie van het College op in het rapport en voegt haar nawoord toe.



Raadsvoorstel

De Rekenkamer biedt tegelijk met het rapport vaak ook een raadsvoorstel aan de Raad aan. Soms stelt de griffie dit raadsvoorstel op.

* Voor onze gemeenten worden mogelijke raadsvoorstellen door de griffie opgesteld

Even formeel
Conform artikel 185a van de Gemeentewet informeert het College de Raad jaarlijks over de voortgang van de uitvoering van de aanbevelingen.

Start verbeter-traject



Raadsbehandeling



De Rekenkamer presenteert het rapport aan de Gemeenteraad. De Gemeenteraad behandelt het rapport en het raadsvoorstel.

De Gemeenteraad stelt het raads-voorstel (geamendeerd en/of met moties) vast en geeft zo opdracht aan het College over de uitvoering van de aanbevelingen. De Gemeenteraad ziet toe op de uitvoering hiervan.

rekenkamer WEST-BRABANT

3. OVERLEG EN INTERNE ORGANISATIE

Vergaderingen

De rekenkamercommissie bestaat uit de voorzitter, drie leden en de secretaris van de Rekenkamer. De Rekenkamer komt periodiek bijeen. In 2025 waren er 5 reguliere vergaderingen, die zowel fysiek als online plaatsvonden.

De rekenkamer wordt gefaciliteerd door een secretaris. De secretaris ondersteunt de leden van de rekenkamer bij hun voorbereiding en begeleiding van de onderzoeken. Ook worden secretariaatstaken uitgevoerd. De secretaris en voorzitter hebben wekelijks overleg. De rol van secretaris is tot 1 september ingevuld door dhr. Ron Dam, daarna is dit overgenomen door mevr. Sylvia Khadjé.

De Rekenkamer werkt voor de gemeenten **Roosendaal, Bergen op Zoom, Drimmelen en Etten-Leur**. Aan elke gemeente is één Rekenkamerlid gekoppeld, zodat zowel de lokale context als de verbinding met de raad en de organisatie goed geborgd wordt. Deze structuur draagt bij aan een evenwichtige spreiding van kennis, aandacht en betrokkenheid.

4. VOORSTELLEN Frank Vrolijk



Maak kennis met Frank Vrolijk
Functie: Voorzitter Rekenkamer West-Brabant
Contactpersoon voor: Drimmelen

Over Frank Vrolijk
Frank Vrolijk heeft een postdoctorale opleiding operational auditing en ruime ervaring in governance, risk & compliance. Hij begeleidde diverse organisaties bij het versterken van hun besturings- en organisatiemodel en ontwikkelde de methode *Control & Zelfregulering*. Daarnaast vervulde hij toezichthoudende functies, was hij wethouder met het Sociaal Domein en Economische Zaken in portefeuille en werkte hij als financieel directeur en Managing Director binnen een internationale onderneming. Zijn carrière begon bij EY, gevolgd door een rol als Internal Audit Director bij een multinational.

In zijn vrije tijd maakt Frank muziek, leest hij graag en wandelt veel.

Waarom deze rol?

“Als raadslid en wethouder heb ik commentaar geleverd op de Rekenkamer. Dan is de beste manier om dit commentaar te weerleggen, er zelf gaan zitten.
Ik hoop met mijn kennis en ervaring via de Rekenkamer het lokale bestuur te ondersteunen door het uitvoeren van onderzoeken.”

rekenkamer WEST-BRABANT

4. VOORSTELLEN Marie-Elise Vromans



Maak kennis met Marie-Elise Vromans
Functie: Lid Rekenkamer West-Brabant
Contactpersoon voor: Roosendaal

Over Marie-Elise Vromans
Heeft Bedrijfseconomie gestudeerd en werkt bij de gemeente Tilburg als teammanager Bestuurszaken. Met ruim 30 jaar gemeentelijke ervaring brengt zij kennis in over gemeentelijke organisaties en de processen.

Waarom deze rol?
“Ik zie het werk voor de rekenkamer als een mooie aanvulling op mijn werk als teammanager. De maatschappelijke betrokkenheid, het analytisch karakter van het werk en de onafhankelijke positie van de rekenkamer, maken dat het voor mij lonend en boeiend werk is.”

4. VOORSTELLEN Onno Brouwer

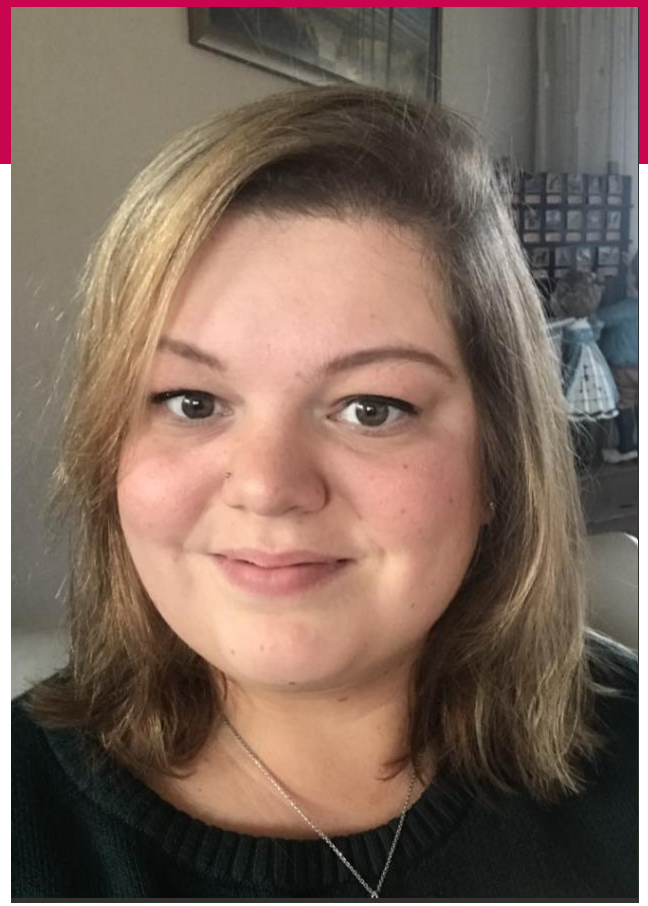


Maak kennis met Onno Brouwer
Functie: Lid Rekenkamer West-Brabant
Contactpersoon voor: Etten Leur

Over Onno Brouwer
Heeft aan de Erasmus Universiteit bestuurskunde gestudeerd en is gecertificeerd operational auditor. Hij is in het verleden werkzaam geweest als docent/onderzoeker bij de universiteit Utrecht, organisatieadviseur bij verschillende overheidsorganisaties en werkt inmiddels alweer 15 jaar als auditmanager bij de Auditdienst Rijk. Hij leidt en beoordeelt (de wijze en aanpak) van onderzoeken op het gebied van organisatiedoorlichting/-verbetering, personeel, crisis, weerbaarheid en veiligheid. Binnen de Rekenkamer West-Brabant zet hij zich met name in om de aanpak van de verschillende onderzoeken zo vorm te geven dat er resultaten met impact komen.

Waarom deze rol?
“Na in Zeeland te zijn opgegroeid en een studie in Rotterdam woon ik inmiddels meer dan 25 jaar in West-Brabant (Roosendaal) en sinds 2 jaar in Rucphen. Sinds de kinderen uit huis zijn, is er tijd en behoefte om iets voor mijn directe omgeving te doen. Als lid van de Rekenkamer kan ik kennis, ervaring en nieuwe ontwikkelingen in het onderzoek direct inbrengen om zo het werk van de Rekenkamer West Brabant en hiermee de kwaliteit van het lokale bestuur in West Brabant te versterken”.

4. VOORSTELLEN Angela de Pooter



Maak kennis met Angela de Pooter
Functie: Lid Rekenkamer West-Brabant
Contactpersoon voor: Bergen op Zoom

Over Angela de Pooter
Heeft Sociologie gestudeerd en werkt bij de gemeente Rotterdam. Als onderzoeker brengt zij ervaring in operational auditing & kennis van organisatiecultuur met zich mee. Binnen de Rekenkamer West-Brabant zet zij zich in om bij te dragen aan een doelgerichte, transparante en betrouwbare lokale overheid.

Waarom deze rol?
“Voor mij is het belangrijk om niet alleen de kwaliteit van het lokale bestuur te versterken, maar ook om mijzelf verder te ontwikkelen als onderzoeker. Het werk bij de Rekenkamer biedt daarvoor een unieke kans.”

4. VOORSTELLEN Sylvia Khadjé



Maak kennis met Sylvia Khadjé
Functie: Secretaris Rekenkamer West-Brabant
Contactpersoon voor: Rekenkamer

Over Sylvia Khadjé
Sylvia werkte als directiesecretaresse bij diverse bedrijven, waaronder de Sperwer Groep, en volgde opleidingen in juridische zaken en office management.
Sinds 2008 werkt zij parttime voor de Rekenkamer Dordrecht en sinds september 2025 is zij parttime secretaris van de Rekenkamer West-Brabant. Sylvia ervaart het werk bij de gemeente als uitdagend en afwisselend, en voelt zich thuis in een omgeving waarin vertrouwen, verantwoordelijkheid en samenwerking centraal staan.
Naast haar baan runt Sylvia een eigen webshop in feestkleding voor kinderen. Samen met haar dochter, die ook een webshop heeft in dameskleding, hebben zij sinds 2022 een bedrijfspand in Dordrecht waar zij hun ondernemingen voortzetten.

Waarom deze rol?
“Wat mij drijft is het ondersteunen van goede en transparante bestuursprocessen. Ik vind het belangrijk dat raadsleden op een betrouwbare manier kunnen worden geholpen, zodat zij hun taak ten behoeve van de samenleving goed kunnen uitvoeren. Die betekenisvolle bijdrage geeft mij energie en voldoening”

rekenkamer WEST-BRABANT



5. WERKWIJZE 2025

Na de volledige samenstelling van de Rekenkamer in de tweede helft van het jaar is ingezet op het versterken van de samenwerking, het stabiliseren van de interne processen en het opbouwen van een duurzame werkwijze.
In de periode augustus – december 2025 heeft de Rekenkamer intensief gewerkt aan:

Het eigen maken van de werkzaamheden, waaronder procedures, wettelijke kaders en interne afspraken.

Het instellen van een maandelijkse vergaderroutine, gericht op het creëren van regelmaat, transparantie en gezamenlijke besluitvorming.

Het kennismaken met de griffiers van alle vier de deelnemende gemeenten, om een goed beeld te krijgen van de bestuurlijke context en waarbij onder meer de wens tot overgang naar maandelijkse vergoedingen is besproken.

Het versterken van de interne samenwerking, zodat de Rekenkamer vanaf 2026 weer volledig operationeel en toekomstbestendig functioneert.

Het maken van een onderzoek agenda voor de komende jaren, door een uitvraag en gesprekken met de verschillende raden o.a. over wensen en additionele financiering voor extra onderzoeken.

Deze periode heeft bijgedragen aan een stevige basis voor de komende onderzoek jaren.

rekenkamer WEST-BRABANT



6. LOPENDE ONDERZOEKEN

Het onderzoek naar **Burgerparticipatie** in de gemeente Roosendaal, dat door onderbezetting in 2024 niet was afgerond, is in 2025 opnieuw opgepakt in samenwerking met onderzoeksbureau Partners & Pröpper.

PARTNERS+PRÖPPER
DENKERS EN DOENERS VOOR DE PUBLIEKE ZAAK

<u>De belangrijkste stappen die in 2025 zijn gezet:</u>

- ❑ Analyse van de bestaande stukken
- ❑ Herstart van de samenwerking met het onderzoeksbureau

De Rekenkamer streeft ernaar dit onderzoek af te ronden met de resterende onderzoeksfasen, ambtelijke en bestuurlijke wederhoor, en beschikbaar te stellen aan de gemeenteraad van Roosendaal in 2026, zodat het kan bijdragen aan de verbetering van het gemeentelijk beleid op het gebied van participatie.

rekenkamer
WEST-BRABANT



7. ONDERWERPEN INVENTARISATIE 2025

Een belangrijk onderdeel van het werk van de Rekenkamer is het ophalen van actuele en relevante onderzoeksonderwerpen bij de gemeenteraden. Nadat de Rekenkamer weer compleet was, zijn **kennismakingsgesprekken gevoerd met vertegenwoordigingen** van alle vier de gemeenteraden.

Tijdens deze gesprekken:

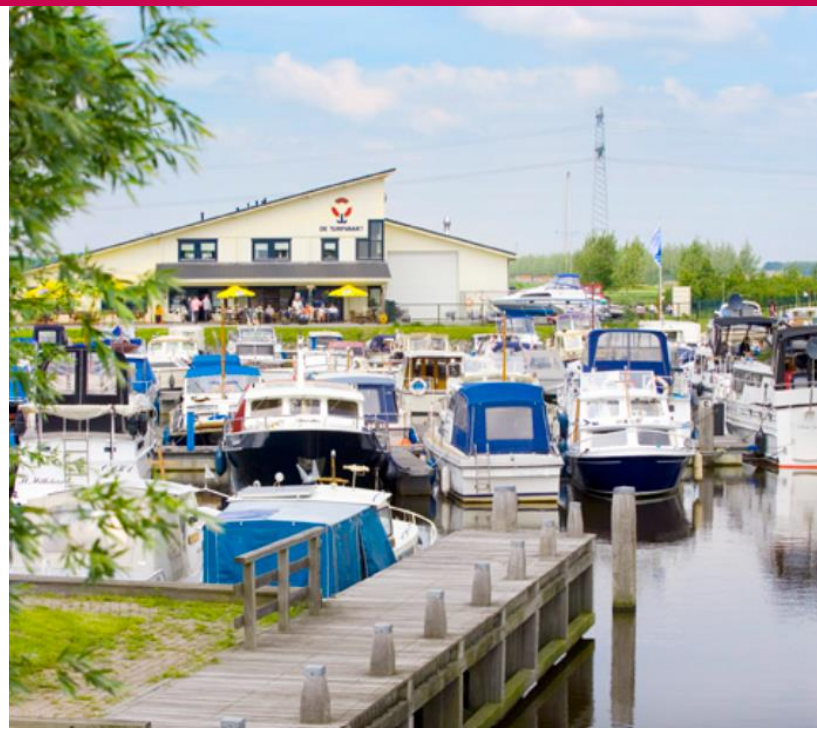
- ❑ is toegelicht hoe de Rekenkamer werkt en welke rol zij vervult;
- ❑ is actief gevraagd naar thema's die binnen de gemeenten spelen;
- ❑ zijn eerste suggesties opgehaald voor toekomstige onderzoeken via de griffiers

Het ophalen van onderwerpen vormde in 2025 vooral de basis voor het opstellen van het **werkprogramma 2026**, waarin de opgehaalde thema's nader worden geordend, gewogen en waar nodig verder verkend. Deze inventarisatie vormt daarmee een startpunt voor de toekomstige onderzoeksagenda, die wordt gedeeld met de gemeenteraadsleden, zodra alle onderwerpen bekend zijn per gemeente.

8. VOORUITBLIK 2026

In 2026 zet de Rekenkamer West-Brabant stevig in op het uitvoeren van nieuwe onderzoeken en het versterken van de relatie met de gemeenteraden.
De basis die in 2025 is gelegd vormt daarbij een belangrijk vertrekpunt.
Voor 2026 ligt de nadruk op:

- het opstellen en uitvoeren van een **nieuw werkprogramma**, gebaseerd op de opgehaalde onderzoek suggesties uit 2025;
- het verder professionaliseren van de interne werkwijze en onderlinge samenwerking;
- het onderhouden van een constructieve en transparante relatie met de raden, griffiers en ambtelijke organisaties;
- het leveren van onafhankelijke en goed onderbouwde onderzoeken die bijdragen aan de kwaliteit van het lokale bestuur.



De Rekenkamer kijkt uit naar een jaar waarin zij volledig haar taak kan uitvoeren en een betekenisvolle bijdrage kan leveren aan de publieke verantwoording binnen de vier gemeenten.

rekenkamer WEST-BRABANT



9. FINANCIËN 2025

9. FINANCIËN 2025 – BATEN EN LASTEN

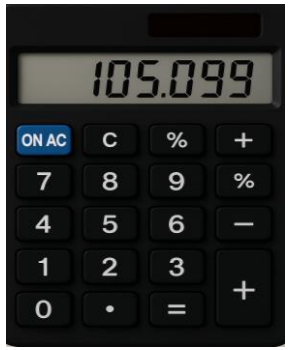
In dit hoofdstuk wordt ingegaan op de financiële aspecten. De verantwoording is, conform de richtlijnen die daarvoor gelden, gebaseerd op het stelsel van baten en lasten.

Baten

Bijdrage gemeente Bergen op Zoom 2025	€ 32,254
Bijdrage gemeente Drimmelen 2025	€ 32,254
Bijdrage gemeente Etten-Leur 2025	€ 32,254
Bijdrage gemeente Roosendaal 2025	€ 32,254
Totaal bijdragen 2025	€ 129.016
Reserve over van 2024	€ 12.624
Saldo baten	€ 141.640

Lasten

Vergoeding leden en voorzitter***	€ 10.188
Ambtelijk secretaris	€ 11.063
Externe juridische expertise	€ 6.526
Reservering Rapport Burgerparticipatie**	€ 6.000
Boekingsverschillen	€ 1.612
Onderzoek Berenschot Roosendaal	€ 900
Diverse kosten	€ 252
Totaal lasten	€ 36.541
Resultaat	**€ 105.099**



9. FINANCIËN 2025 RESULTAAT

* Conform het convenant mag maximaal 10% van het jaarbudget in reserve worden gehouden. Circa 71½ % van het jaarbudget van de RWB is niet besteed. Dit is het gevolg van het feit dat de Rekenkamer het eerste halfjaar slechts twee leden had en de activiteiten nagenoeg stil zijn komen te liggen.

** Het onderzoek naar Burgerparticipatie in Roosendaal, opgestart in 2023 met een geplande afronding in 2024, is niet tot een daadwerkelijke afronding gekomen. De resultaten van dit onderzoek zijn door de huidige Rekenkamer opgepakt, hetgeen ook in 2026 nog tot werkzaamheden heeft geleid. De kosten van ca.ˆ€ 6.000 komen daarom in feite nog ten laste van de reserve van 2024.

❑ Het resterend overschot van € 92.197 komt ten gunste van de deelnemende gemeenten.

Resultaat	**€ 105.099**
In reserve 10% van het jaarbudget*	€ 12.902

***De kosten van de voorzitter zijn opgenomen in de post **"Vergoeding leden en voorzitter"** en bedragen voor 2025:

• Vergoeding voor 8 vergaderingen	€ 1.720
• Reiskostenvergoeding	€ 48
Totale kosten voorzitter	€ 1.768



rekenkamer WEST-BRABANT

Gemeente Bergen op Zoom

gemeente Drimmelen

rekenkamer

WEST-BRABANT

ETTEN-LEUR

Gemeente Roosendaal