3e kwartaalrapportage 2021

Zeewolde

(Programma's en Taakvelden)

Inhoudsopgave

Samenvatting 3

Programma 0 Zeewolde Bestuurt 5

Programma 1 Veilig Zeewolde 9

Programma 2 Zeewolde is schoon, heel en bereikbaar 10

Programma 3 Zeewolde economisch veerkrachtig 11

Programma 4 Naar school in Zeewolde 12

Programma 5 Cultureel, sportief en recreatief Zeewolde 13

Programma 6 Zeewolde zorgzaam en solidair 14

Programma 7 Duurzaam en gezond Zeewolde 16

Programma 8 Ruimte en wonen in Zeewolde 18

Bijlage 1 Inventarisatie impact Corona op gemeente Zeewolde 2021 19

Bijlage 2 Realisatieagenda collegeperiode 2018-2022 “Een schone toekomst”. 24

Samenvatting

De 3e kwartaalrapportage is een belangrijk document in de Planning&Control-cyclus dat zich in het bijzonder richt op (financiële) ontwikkelingen in het lopende begrotingsjaar, beoordeling van concernstelposten, open einde regelingen en alle overige (bestuurlijk) relevante actualiteiten. Met de 3e kwartaalrapportage wordt er een eerste stap gezet in de voorbereidingen van de jaarstukken. Naast de bijstelling van de financiën is in de bijlage van de 3e kwartaalrapportage ook een actualisatie opgenomen van de Realisatieagenda 2018-2022 (beleidsmatige verantwoording).

De uitkomst van de 3e kwartaalrapportage is voor het jaar 2021 € 1.796.000,- nadelig (totaal van de reguliere bedrijfsvoering en het Sociaal Domein). Dit bedrag is exclusief de inzet/onttrekking van de reserve Transformatie Sociaal Domein en de reserve Afrekening gevolgen Coronacrisis.

Net als vorig jaar zijn de prognoses rondom het Sociaal Domein in de 3e kwartaalrapportage verwerkt. In programma 6, waar het Sociaal Domein in wordt verantwoord, leidt het verwerken van de prognoses tot een nadelige bijstelling in de begroting van bruto € 5.728.000,-. Binnen de begroting 2021 was voor een totaalbedrag van € 1.353.000,- beschikbaar als dekking/compensatie voor het tekort in het Sociaal Domein, niet zijnde het beschikbare bedrag in de reserve Transformatie Sociaal Domein. Een uitsplitsing van dit bedrag is opgenomen bij het onderdeel 0.8 Overige baten en lasten in de toelichting op Programma 0. Rekening houdend met het bedrag van € 1.353.000,- bedraagt het netto tekort op het Sociaal Domein € 4.375.000,-. De financiële effecten van het Sociaal Domein zijn in deze 3e kwartaalrapportage enkel voor 2021 in de begroting verwerkt. Bij de Jaarstukken 2021 zal op basis van de definitieve informatie bepaald worden welk deel structureel dan wel incidenteel van aard is. Afhankelijk van deze analyse kan de begroting structureel aangepast worden.

In de overige bedrijfsvoering (onder andere het onderdeel 0.7 Algemene uitkering en het onderdeel 0.8 Overige baten en lasten: de inzet van stelposten) treden in deze 3e kwartaalrapportage aanzienlijke voordelen op wat het tekort van het Sociaal Domein dempt. De raad wordt voorgesteld om het gesaldeerde resultaat van de reguliere bedrijfsvoering en het Sociaal Domein uit de bestemmingsreserve Transformatie Sociaal Domein te onttrekken, omdat in het Sociaal Domein het tekort is ontstaan.

In de onderstaande tabel zijn de effecten vanuit deze 3e kwartaalrapportage weergegeven. Deze effecten worden in volgende hoofdstukken nader toegelicht.

Begrotingspositie	2021
Resultaat begroting 2021 na wijzigingen	**-555**
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
Programma 0 - Zeewolde bestuurt*	-3.857
Programma 1 - Veilig Zeewolde	-19
Programma 2 - Zeewolde schoon, heel en bereikbaar	1.263
Programma 3 - Zeewolde economisch krachtig	1
Programma 4 - Naar school in Zeewolde	-39
Programma 5 - Cultureel, sportief en recreatief	150
Programma 6 - Zeewolde zorgzaam en solidair	5.728
Programma 7 - Duurzaam en gezond Zeewolde	341
Programma 8 - Ruimte en wonen in Zeewolde	-250
Subtotaal	**3.318**
Reserves	-1.522
Totaal effect derde kwartaalrapportage 2021	**1.796**
Actuele begrotingspositie 2021-2025	**1.241**

(Bedragen x € 1.000,-)

-/- = voordeel

**** exclusief product 0.10 en 0.11***

In de bovenstaande tabel kunnen afrondingsverschillen voorkomen.

De meerjarige effecten zijn als volgt:

Effecten derde kwartaalrapportage 2021	2022	2023	2024	2025
Programma 0 - Zeewolde bestuurt*	-1.011	-453	-152	108
Programma 1 - Veilig Zeewolde	-	-	-	-
Programma 2 - Zeewolde schoon, heel en bereikbaar	1.170	-	-	-
Programma 3 - Zeewolde economisch krachtig	-	-	-	-
Programma 4 - Naar school in Zeewolde	-28	-28	-28	-28
Programma 5 - Cultureel, sportief en recreatief	-	-	-	-
Programma 6 - Zeewolde zorgzaam en solidair	15	-20	-53	-64
Programma 7 - Duurzaam en gezond Zeewolde	-	-	-	-
Programma 8 - Ruimte en wonen in Zeewolde	-	-	-	-
Subtotaal	**146**	**-501**	**-233**	**16**
Reserves	-1.126	-	-	-
Totaal effecten derde kwartaalrapportage 2021	**-980**	**-501**	**-233**	**16**

(Bedragen x € 1.000,-)

-/- = voordeel

**** exclusief product 0.10 en 0.11***

In de bovenstaande tabel kunnen afrondingsverschillen voorkomen.

Het effect 2021 zal in de 17e begrotingswijziging 2021 worden verwerkt. Het structurele effect zal in de eerste begrotingswijziging van 2022 worden verwerkt.

Programma 0 Zeewolde Bestuurt

Dit programma heeft inclusief mutaties reserves per saldo een voordeel van € 5.380.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden:

Programma 0 - Zeewolde bestuurt	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	-25.120
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
0.1 - Bestuur	329
0.2 - Burgerzaken	48
0.3 - Beheer overige gebouwen en gronden	-195
0.4 - Overhead	399
0.5 - Treasury	-
0.61 - OZB woningen	-803
0.62 - OZB niet-woningen	375
0.64 - Belastingen overig	-
0.7 - Alg.uitkeringen, ov. Uitkeringen gem. fonds	-1.954
0.8 - Overige baten en lasten	-2.057
0.9 - Vennootschapsbelasting (VpB)	-
0.10 - Mutaties reserves	-1.522
Subtotaal	**-5.380**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**-30.500**

(Bedragen x € 1.000,-)

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

0.1 Bestuur (€ 329.000,- nadelig)
De kosten van een, in 2021, afgetreden wethouder komen ten laste van de gemeente Zeewolde. Voor 2021 bedragen deze kosten € 34.000,-. Voor de maximaal resterende periode na 2021 wordt u in het raadsvoorstel bij de 3e kwartaalrapportage 2021 voorgesteld om een voorziening te vormen van € 261.000,-. Dekking van de totale kosten (€ 295.000) komt uit de Algemene reserve.

In 2021 zijn tot 1 oktober 2021 extra kosten gemaakt van € 19.000,- in verband met Corona (externe zaalhuur en verslaglegging van de vergaderingen). Dekking zal plaatsvinden uit de bestemmingsreserve Afrekening gevolgen Coronacrisis. Daarnaast is er sprake van overige nadelen van € 15.000,-.

0.2 Burgerzaken (€ 48.000,- nadelig)
Doordat de verkiezingen over meerdere dagen plaats hebben gevonden, moeten de presentiegelden worden bijgeraamd en ook moesten er vanwege Corona extra kosten worden gemaakt, in totaal € 48.000,-.

0.3 Beheer overige gebouwen en gronden (€ 195.000,- voordelig)
Dit voordeel bestaat uit verschillende onderdelen; verkoop van groenstroken (€ 35.000,-), hogere pachtinkomsten (€ 40.000,-) en de afkoop van erfpacht (€ 120.000,-). Al deze inkomsten zijn incidenteel.

0.4 Overhead (€ 399.000,- nadelig)
Dit nadeel wordt veroorzaakt door:

- De gemeente is eigen risico drager voor de WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten). Naar verwachting leidt dit onderdeel over 2021 tot een incidenteel nadeel van € 25.000,- voor medewerkers die langdurig ziek zijn.
- Door een grotere (eerdere) inzet van inhuur voor archiefwerkzaamheden / bouwvergunningen is in 2021 naar verwachting € 50.000,- benodigd. Dekking komt uit de bestemmingsreserve Archiefwerkzaamheden (koppeling met taakveld 0.10 Mutaties reserves), waardoor deze mutaties budgettair neutraal verloopt.
- De proces- en gerechtskosten worden bijgeraamd met € 25.000,-. Dit leidt tot een incidenteel nadeel.
- Een noodzakelijke, grotere inzet op bedrijfsvoeringstaken, inclusief bedrijfsvoering Sociaal Domein (via Meerinzicht) leidt tot een bijstelling van € 141.000,- nadelig.
- Een bijstelling van € 158.000,- nadelig wordt doorgevoerd voor het geheel van salarislasten, inhuur, huisvesting en overige ondersteuning.

0.61 OZB woningen (€ 803.000,- voordelig)
De baten vallen hoger uit doordat in de begroting 2021 geen rekening is gehouden met een waardeontwikkeling van de woningen. In werkelijkheid is deze waardeontwikkeling 9% voor 2021. Daarnaast heeft voor een aantal significante objecten een verschuiving plaatsgevonden tussen de categorie niet-woningen en woningen.

0.61 OZB woningen (€ 375.000,- nadelig)
Lagere opbrengsten worden met name veroorzaakt door een verschuiving in categorie van niet-woningen naar woningen. Zie hierboven bij 0.61.

0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen Gemeentefonds (€ 1.954.000,- voordelig)
De Meicirculaire 2021 kwam budgettair uit op een voordeel van € 362.000,- en de Septembercirculaire 2021 op een voordeel van € 556.000,-. Samen een voordeel van € 918.000,-.

In deze 3e kwartaalrapportage 2021 is voor een bedrag van € 360.000,- verantwoord binnen de Algemene uitkering als compensatie voor Corona en vervolgens is dit bedrag toegevoegd aan de bestemmingsreserve Afrekening gevolgen Coronacrisis (koppeling met taakveld 0.10 Mutaties reserves). Hierdoor heeft deze mutatie een budgettair neutraal effect.

Daarnaast is binnen de Meicirculaire 2021 en de Septembercirculaire 2021 een bedrag van € 603.000,- ontvangen, wat apart is gezet voor tekorten in het Sociaal Domein (koppeling met taakveld 0.8 Overige baten en lasten – stelposten). Hierdoor heeft deze mutatie een budgettair neutraal effect.

Daarnaast is binnen de circulaires nog een bedrag van € 73.000,- ontvangen voor nieuwe taken of uitbreiding van huidige taken. Dit bedrag is hiervoor apart gezet (koppeling met taakveld 0.8 Overige baten en lasten – stelposten). Hierdoor heeft deze mutatie een budgettair neutraal effect.

0.8 Overige baten en lasten (€ 2.057.000,- voordelig)
Onder dit taakveld vallen de stelposten. Een stelpost dient om verwachte kosten zo goed mogelijk in te schatten zonder dat het precieze bedrag bekend is. Bij de 3e kwartaalrapportage worden alle beschikbare stelposten beoordeeld.

In deze 3e kwartaalrapportage is voor een totaalbedrag van € 1.353.000,- aan stelposten aangewend voor het tekort in het Sociaal Domein. In de Programmabegroting 2021-2024 is, vanaf begrotingsjaar 2021, een bedrag van € 750.000,- als extra lasten Sociaal Domein in de begroting opgenomen. Hiermee werd beoogd naar een realistischer lastenniveau in de begroting te groeien. In de begroting 2022-2025 zijn de lasten in het Sociaal Domein op het verwachte niveau gebracht en de stelpost kon hiermee vervallen. Anders zou dit bedrag aan kosten dubbel in de begroting zijn opgenomen. In het verlengde van de Programmabegroting 2022-2025 is ook in deze 3e kwartaalrapportage 2021 het lastenniveau op het verwachte niveau gebracht en vervalt ook voor 2021 deze stelpost van € 750.000,-.

Zoals eerder benoemd is er binnen de Meicirculaire 2021 en Septembercirculaire 2021 een bedrag van € 603.000,- ontvangen wat is apart gezet voor tekorten in het Sociaal Domein (koppeling met taakveld 0.7 Algemene uitkering). Hierdoor heeft deze mutatie een budgettair neutraal effect. Dit bedrag is in deze 3e kwartaalrapportage beschikbaar voor dekking van het tekort in het Sociaal Domein.

Vanuit de Jaarstukken 2020 is een bedrag van € 349.000 overgebracht van 2020 naar 2021 voor toekomstige tegenvallers in de begroting. Dit bedrag valt nu vrij en dempt in deze 3e kwartaalrapportage 2021 voor een deel het opgetreden tekort.

Binnen de circulaires van het rijk is een bedrag beschikbaar gesteld van € 479.000,- voor loon-, prijs- en volumeontwikkelingen. Dit bedrag is nu beschikbaar voor demping van het tekort in deze 3e kwartaalrapportage 2021.

Daarnaast zijn er nog overige verschillen van € 124.000,- nadelig.

0.10 Mutaties reserves (€ 1.522.000,- voordelig)

In onderstaande tabel zijn de mutaties op de reserves zichtbaar.

Toevoegingen en onttrekkingen reserves	2021	2022	2023	2024	2025
Toevoegingen reserves					
BR Corona: toevoeging compensatiepakket corona	360	44	-	-	-
BR Integraal wijkbeheer: Verschuiving lasten integraal wijkbeheer waardoor dekking ook verschuift (Waterbuurt)	1.170	-	-	-	-
Subtotaal toevoegingen reserves	**1.530**	**44**	**-**	**-**	**-**
Onttrekkingen reserves					
Algemene reserve: wachtgeld ex-wethouders en Leader Oral History	-362	-	-	-	-
BR Archiefwerkzaamheden	-50	-	-	-	-
BR Integraal wijkbeheer: Verschuiving lasten integraal wijkbeheer waardoor dekking ook verschuift (Trekkersveld en Waterbuurt)	-2.392	-1.170	-	-	-
BR Energie Uitvoeringsprogramma	-248	-	-	-	-
Subtotaal onttrekkingen reserves	**-3.052**	**-1.170**	**-**	**-**	**-**
Toevoegingen en onttrekkingen reserves	**-1.522**	**-1.126**	**-**	**-**	**-**

(Bedragen x € 1.000,-)
-/- = voordeel

Meerjarig

De meerjarige effecten van de Septembercirculaire 2021 worden nu in de 3e kwartaalrapportage 2021 verwerkt.

Programma 1 Veilig Zeewolde

Dit programma heeft per saldo een voordeel van € 19.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden:

Programma 1 - Veilig Zeewolde	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	2.123
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
1.1 - Crisisbeheersing en brandweer	-29
1.2 - Openbare orde en veiligheid	10
Subtotaal	**-19**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**2.104**

(Bedragen x € 1.000,-)

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

1.1 Crisisbeheersing en brandweer (€ 29.000,- voordelig)
Dit betreft een incidenteel voordeel op de bijdrage aan de Veiligheidsregio Flevoland.

Meerjarig
Er zijn geen afwijkingen van betekenis.

Programma 2 Zeewolde is schoon, heel en bereikbaar

Dit programma heeft per saldo een nadeel van € 1.263.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden:

Programma 2 - Zeewolde schoon, heel en bereikbaar	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	5.364
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
2.1 - Verkeer en vervoer	1.268
2.2 - Parkeren	-5
2.3 - Recreatieve havens	-
2.5 - Openbaar vervoer	-
Subtotaal	**1.263**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**6.627**

(Bedragen x € 1.000,-)

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

2.1 Verkeer en vervoer (€ 1.268.000,- nadelig)
De werkzaamheden rond het integraal wijkbeheer Zeewolde Waterbuurt zijn mede door de huidige situatie in relatie tot Corona grotendeels uitgesteld naar volgend jaar. Hierdoor wordt er € 1.170.000,- van het budget doorgeschoven naar volgend jaar. De dekking van deze lasten komt uit de bestemmingsreserve Integraal wijkbeheer, daarmee heeft dit een budgettair neutraal effect (koppeling met taakveld 0.10 Mutaties reserves).
Daarnaast wordt er bij het integraal onderhoud Trekkersveld I en II juist een bedrag bijgeraamd dat doorgeschoven is vanuit 2020. Dit betreft een bedrag van bijna € 2.392.000,- dat gedekt wordt vanuit de bestemmingsreserve Integraal wijkbeheer, daarmee heeft dit een budgettair neutraal effect (koppeling met taakveld 0.10 Mutaties reserves).
Daarnaast wordt er € 45.000,- bijgeraamd omdat er vanwege de hevige sneeuwval begin 2021 veel uitrukken zijn geweest om de wegen sneeuwvrij te maken.

Meerjarig
In 2022 wordt de € 1.170.000,- bijgeraamd voor het integraal wijkbeheer Zeewolde Waterbuurt, omdat deze werkzaamheden in 2021 niet uitgevoerd zijn. De dekking van deze lasten komt uit de bestemmingsreserve Integraal wijkbeheer, daarmee heeft dit een budgettair neutraal effect (koppeling met taakveld 0.10 Mutaties reserves).

Programma 3 Zeewolde economisch veerkrachtig

Dit programma heeft per saldo een nadeel van € 1.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden.

Programma 3 - Zeewolde economisch krachtig	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	-2.550
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
3.1 - Economische ontwikkeling	-
3.3 - Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-
3.4 - Economische promotie	1
Subtotaal	**1**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**-2.549**
(Bedragen x € 1.000,-)	

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

Aangezien er geen mutaties zijn die het bedrag van € 25.000,- overschrijden hoeft hier geen toelichting te worden gegeven.

Meerjarig
Er zijn geen afwijkingen van betekenis.

Programma 4 Naar school in Zeewolde

Dit programma heeft per saldo een voordeel van € 39.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden.

Programma 4 - Naar school in Zeewolde	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	1.361
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
4.2 - Onderwijshuisvesting	9
4.3 - Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-48
Subtotaal	**-39**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**1.322**

(Bedragen x € 1.000,-)

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken (€ 48.000,- voordelig)
Door een lager leerlingenaantal is de bijdrage aan de Ijsselgroep verlaagd met € 23.000,-.
De budgetten in het kader van het onderwijsachterstandenbeleid zijn geactualiseerd wat een nadelig saldo (hogere kosten maar ook een hogere bijdrage vanuit het Rijk) oplevert van € 3.000,-.
En dan is er nog een hogere huuropbrengst van GO! Kinderopvang van € 28.000,-.

Meerjarig
Meerjarig zijn de gevolgen al opgenomen in de Programmabegroting 2022-2025.

Programma 5 Cultureel, sportief en recreatief Zeewolde

Dit programma heeft per saldo een nadeel van € 150.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden.

Programma 5 - Cultureel, sportief en recreatief	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	3.764
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
5.1 - Sportbeleid en activering	1
5.2 - Sportaccommodaties	114
5.3 - Cultuurpresentatie, -prod., -participatie	42
5.4 - Musea	-
5.5 - Cultureel erfgoed	-
5.6 - Media	-
5.7 - Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-7
Subtotaal	**150**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**3.914**
(Bedragen x € 1.000,-)	

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

5.2 Sportaccommodaties (€ 114.000,- nadelig)
Het nadeel op dit taakveld wordt over de hele linie veroorzaakt door sluiting van het Baken (zwembad het hele jaar en de sporthal tot en met de zomervakantie). Er zijn op onderdelen flink wat minder kosten, bijvoorbeeld op inhuur, energie, schoonmaakkosten en onderhoud maar aan de opbrengstenkant is er vanzelfsprekend een fors nadeel van € 253.000,-.

5.3 Cultuurpresentatie, -prod., -participatie (€ 42.000,- nadelig)
Op cultuurbeleid heeft een bijraming van € 42.000,- plaatsgevonden als resultante van de in 2020 aangenomen Cultuurnota. Vermoedelijk zal in de jaarrekening een bedrag worden doorgeschoven, maar de hoogte hiervan is nog niet aan te geven.

Meerjarig
Ook in 2022 zullen er op het onderdeel 5.2 nog wel de nodige bijstellingen komen, maar daar is nu moeilijk op vooruit te lopen. Als alles volgens planning verloopt zal het zwembad rond de zomervakantie 2022 worden opgeleverd.

Programma 6 Zeewolde zorgzaam en solidair

Dit programma heeft per saldo een nadeel van € 5.729.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden.

Programma 6 - Zeewolde zorgzaam en solidair	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	12.894
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
6.1 - Samenkracht en burgerparticipatie	-57
6.2 - Wijkteams	211
6.3 - Inkomensregelingen	273
6.4 - Begeleide participatie	-
6.5 - Arbeidsparticipatie	68
6.6 - Maatwerkvoorziening (WMO)	33
6.71 - Maatwerkdienstverlening 18+	1.052
6.72 - Maatwerkdienstverlening 18-	4.008
6.82 -Geëscaleerde zorg 18-	141
Subtotaal	**5.729**

Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**18.623**
(Bedragen x € 1.000,-)	

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

6.1 Samenkracht en burgerparticipatie (€ 57.000,- voordeel)
Op Geïntegreerd Jeugdbeleid is ter dekking van het project Local Talent Zeewolde een bijraming van de binnengekomen subsidie opgenomen.

6.2 Wijkteams (€ 211.000,- nadeel)
Op basis van de bestuursrapportage van Meerinzicht over 2021 zijn de kosten voor uniforme dienstverlening en de bijdrage voor de toegang jeugd bijgeraamd.

6.3 Inkomensregelingen (€ 273.000,- nadelig)
Het nadelig saldo wordt veroorzaakt door bijraming van de bijstandsuitkeringen op basis van de bijgestelde ramingen van Meerinzicht over 2021.

6.5 Arbeidsparticipatie instrumenten gericht op toeleiding naar werk (€ 68.000,- nadelig)
Het nadelig saldo wordt veroorzaakt door het bijramen van de kosten voor invoering van de nieuwe Wet Inburgering. Hiervoor zijn middelen ontvangen vanuit het Rijk via de algemene uitkering.

6.6 Maatwerkvoorziening (WMO) (€ 33.000,- nadelig)
Het nadelig saldo wordt veroorzaakt door het bijramen van de kosten voor de regiotaxi en de post voor woonvoorzieningen op basis van de prognoses van Meerinzicht over 2021.

6.71 Maatwerkdienstverlening 18+ (€ 1.052.000,- nadelig)
Het nadelig saldo wordt veroorzaakt door het bijramen van de verwachte hogere lasten voor hulp in het huishouden op basis van de prognoses van Meerinzicht over 2021 enerzijds en het bijramen van de budgetten voor PGB's voor jeugd, begeleiding en hulp in het huishouden anderzijds. De opgenomen wijziging brengt naar verwachting de begroting en verwachte lasten in balans.

6.72 Maatwerkdienstverlening 18- (€ 4.008.000,- nadelig)
Het nadelig saldo wordt veroorzaakt door de bijraming van de verwachte prognose van de lasten op jeugdzorg in 2021. De wijziging komt voort uit de prognoses van Meerinzicht en de Aankoopcentrale Flevoland. Met name worden er hogere lasten verwacht voor ambulante en GGZ zorg. Op basis van de meest actuele prognoses zijn de lasten bijgeraamd. De bijgestelde prognoses zijn op basis van de cliëntadministratie en geven een reëel beeld van de te verwachten kosten over 2021. Ook de begroting voor residentiële jeugdzorg is bijgeraamd vanuit de structurele effecten van het risicodossier Jeugdhulp met Verblijf waarover bij de jaarrekening 2020 ook al melding is gemaakt.

6.82 Geëscaleerde zorg 18- (€ 141.000,- nadelig)
Voor jeugdbescherming/-reclassering worden hogere lasten verwacht op basis van de actuele prognoses. De prognoses zijn op basis van de cliëntadministratie en geven een reëel beeld van de te verwachten kosten over 2021.

<u>Meerjarig</u>
Voor deze rapportage zijn alleen de effecten voor 2021 opgenomen, met uitzondering van enkele administratieve en taakmutaties. Deze zijn wel administratief meerjarig verwerkt.
Meerjarig zijn de prognoses al verwerkt in de Programmabegroting 2022-2025.

Programma 7 Duurzaam en gezond Zeewolde

Dit programma heeft per saldo een nadeel van € 341.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden.

Programma 7 - Duurzaam en gezond Zeewolde	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	1.645
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
7.1 - Volksgezondheid	-
7.2 - Riolering	-34
7.3 - Afval	42
7.4 - Milieubeheer	315
7.5 - Begraafplaatsen en crematoria	18
Subtotaal	**341**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**1.986**

(Bedragen x € 1.000,-)

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

7.2 Riolering (€ 34.000,- voordelig)
Er wordt naar verwachting € 34.000,- aan hogere rioolrechten ontvangen over 2021. Eventuele overschotten of tekorten worden in de Jaarstukken 2021 met de egalisatievoorziening Riolering verrekend.

7.3 Afval (€ 42.000,- nadelig)
Op het taakveld afval is er sprake van een incidenteel nadeel van € 42.000,-. Er is sprake van een verwachte lagere realisatie van € 42.000,- van inkomsten afvalstoffenheffing over 2021. Eventuele overschotten of tekorten worden in de Jaarstukken 2021 met de egalisatievoorziening Afvalstoffen verrekend.

7.4 Milieubeheer (€ 315.000,- nadelig)
Onder het taakveld Milieubeheer valt onder meer het Energie Uitvoeringsprogramma 2019-2022. Voor de uitvoering van dit programma is een bestemmingsreserve ingesteld. Op basis van de huidige verwachting zullen er in 2021 meer kosten (€ 247.500,-) worden gemaakt binnen dit programma. De dekking komt volledig vanuit de bestemmingsreserve, via taakveld 0.10 ‘Mutaties reserves’. Per saldo heeft dit daarmee een neutraal effect op het begrotingsresultaat 2021.

Daarnaast is er een nadeel op de kosten binnen het onderdeel Milieubeleid van € 67.500,-. Dit wordt veroorzaak door de gemeentelijke co-financiering in het LEADER-project Oral History. In 2018 is besloten deze kosten te dekken door middel van een onttrekking uit de Algemene reserve. Dit is tot op heden niet gebeurd. Nu de gevraagde co-financiering vanaf 2021 in rekening wordt gebracht, zijn deze kosten bijgeraamd in deze 3e kwartaalrapportage. Dit geldt ook voor de dekking vanuit de Algemene reserve, via taakveld 0.10 ‘Mutaties reserves’ waardoor dit per saldo een neutraal effect heeft op het begrotingsresultaat 2021.

Meerjarig

Er zijn derhalve momenteel geen afwijkingen van betekenis.

Programma 8 Ruimte en wonen in Zeewolde

Dit programma heeft per saldo een voordeel van € 250.000,- wat kan worden gespecificeerd naar de volgende taakvelden.

Programma 8 - Ruimte en wonen in Zeewolde	2021
Saldo begroting 2021 na wijzigingen	-37
Effecten derde kwartaalrapportage 2021	
8.1 - Ruimtelijke ordening	-11
8.2 - Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-
8.3 - Wonen en bouwen	-239
Subtotaal	**-250**
Saldo na derde kwartaalrapportage 2021	**-287**
(Bedragen x € 1.000,-)	

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op begrotingsmutaties vanaf € 25.000,- voor-/nadelig.

8.3 Wonen en bouwen (€ 239.000,- voordelig)
De bouwleges overstijgen de begroting van 2021. Hier zal een bedrag van € 300.000,- bijgeraamd worden, dit betreft een incidenteel voordeel.
De kosten voor intensieve handhaving Horsterwold is bijgeraamd met € 46.000,- op het handhavingsbudget. Daar staan de ontvangen dwangsommen tegenover dus het betreft een budgettair neutrale raming.
Vanwege een intrekkingsbesluit zal er op de inkomsten van bouw- en woningtoezicht € 15.000,- minder ontvangen worden. Ook dit is een incidenteel nadeel.

Meerjarig
Er zijn geen afwijkingen van betekenis.

Bijlage 1 Inventarisatie impact Corona op gemeente Zeewolde 2021

Het 1e steunpakket Corona omvat (vanuit een extra circulaire in juni 2020):

-/- = voordeel

Bedragen x € 1.000	**2020**
Lokale culturele voorzieningen	-67
Inhaalzorg en meerkosten Jeugdzorg	-39
Inhaalzorg en meerkosten Wmo 2015	-11
Compensatie toeristenbelasting	-595
Voorschoolse voorziening peuters	-11
Participatie	-17
Totaal	**-740**

Het 2e steunpakket Corona omvat (vanuit de Septembercirculaire 2020):

-/- = voordeel

Bedragen x € 1.000	**2020**
Buurt- en dorpshuizen	-16
Vrijwilligersorganisatie jeugd	-11
Toezicht en handhaving	-55
Precariobelasting en markt- en evenementenleges	-23
Noodopvang kinderen van ouders met cruciaal beroep	-37
Eigen bijdrage Wmo (abonnementstarief)	-12
Extra kosten verkiezingen i.v.m. Covid-19	-31
Lokale culturele voorzieningen	-66
IU Participatie - compensatie WsW bedrijven	-15
Totaal	**-266**

Het 3e steunpakket Corona omvat (vanuit de Decembercirculaire 2020):

-/- = voordeel

Bedragen x € 1.000	**2020**	**2021**	**Totaal**
Re-integratie van bijstandsgerechtigden	-11	-26	-37
Extra impuls re-integratie	0	-14	-14
Gemeentelijk schuldenbeleid en bijzondere bijstand	-14	-29	-43
Continuïteit van zorg	-20	0	-20
Compensatie quarantainekosten	-4	0	-4
Lokale culturele voorzieningen	0	-62	-62
Extra kosten Tweede Kamerverkiezingen	0	-25	-25
Totaal	**-49**	**-156**	**-205**

Het 4e steunpakket Corona omvat (maart 2021):

-/- = voordeel

Bedragen x € 1.000	**2020**	**2021**	**Totaal**
Tijdelijke Ondersteuning Noodzakelijke Kosten (TONK)	0	-45	-45
Extra begeleiding kwestbare groepen	0	-36	-36
Bestrijden eenzaamheid ouderen	0	-32	-32
Afvalverwerking	0	-36	-36
Perspectief Jeugd en Jongeren	-19	-18	-37
Jongerenwerk jeugd	0	-13	-13
Mentale ondersteuning jeugd	0	-11	-11
Activiteiten en ontmoetingen jeugd	0	-7	-7
Voorschoolse voorziening peuters	0	-7	-7
Totaal	**-19**	**-205**	**-224**

Het 4e steunpakket Corona is rechtstreeks aan de desbetreffende budgetten toegevoegd.
Ook is een kleine correctie van € 3.000,- doorgevoerd op de ontvangen bijdrage
(€ 224.000,- in plaats van € 227.000,-).

Het 5e steunpakket Corona omvat (vanuit de Septembercirculaire 2021):

-/- = voordeel

Bedragen x € 1.000	**2021**	**2022**	**Totaal**
Tijdelijke Ondersteuning Noodzakelijke Kosten (TONK)	-136	0	-136
Buurt- en dorpshuizen	-10	0	-10
Lokale cultuur	-55	0	-55
Aanvullend pakket re-integratie bijstandsgerechtigden	0	-3	-3
Impuls re-integratie bijstandsgerechtigden	0	-10	-10
Bijzondere bijstand	0	-10	-10
Gemeentelijke schuldenbeleid	0	-21	-21
Totaal	**-201**	**-44**	**-245**

Het totaal aan beschikbaar gestelde rijksmiddelen voor compensatie van de effecten van Corona bedraagt (tot nu toe): € 1.680.000,-.

Geïnventariseerde Corona effecten bij de 3e kwartaalrapportage 2021:

Taakveld	Omschrijving	Voordeel	Nadeel	Verwacht meerjarig effect	Financieel verwerkt in Q3 2021
Programma 0 - Zeewolde bestuurt					
0.1 - Bestuur	Extra kosten voor commissie- en raadsvergaderingen.	-	19	Nee	Ja
0.2 - Burgerzaken	Verkiezingen (extra stemlokalen, beschermingsmaatregelen etc.).	-	48	Nee	Ja
0.4 - Overhead	Bedrijfsvoering (lagere printkosten, kantinekosten), maar daar staan op andere fronten weer hogere bedrijfsvoeringskosten tegenover (schoonmaak etc.).	PM	PM	Ja	Nee
0.4 - Overhead	Extra inhuur, upgrade capaciteit cloudsoftware, accountantskosten, etc. dit uit zich met name in een extra bijdrage aan Meerinzicht.	-	30	Ja	Ja
0.4 - Overhead	Door thuiswerken lagere reiskosten medewerkers en lagere benutting koffie/thee, lunches en kantoorartikelen	69	-	Nee	Ja
Subtotaal Programma 0 - Zeewolde bestuurt		**69**	**97**		
Programma 2 - Zeewolde schoon, heel en bereikbaar					
2.1 - Verkeer en vervoer	Extra kosten bij uitvoering investeringswerken en groen onderhoud in verband met het kunnen voldoen aan coronamaatregelen.	-	PM	Ja	Nee
2.1 - Verkeer en vervoer	Vertraging project integraal wijkkbeheer Waterbuurt. Verschuiving van lasten in de tijd.	-	-	Ja	Ja - lasten deels verschoven naar 2022.
2.3 - Recreatieve havens	Lagere opbrengsten liggelden haven	-	PM	Ja	Nee
Programma 2 - Zeewolde schoon, heel en bereikbaar		**0**	**0**		

Programma 3 - Zeewolde economisch krachtig					
3.4 - Economische promotie	Lagere opbrengsten toeristenbelasting	-	PM	Ja	Nee
3.4 - Economische promotie	Minder (partner en advertentie) inkomsten voor Puur Zeewolde. Ook minder uitgaven ivm beperkt seizoen, maar per saldo kan de exploitatie van Puur toch tegenvallen. Kans op gemeentelijke ondersteuning.	-	PM	Nee	Nee
Programma 3 - Zeewolde economisch krachtig		**0**	**0**		
Programma 6 - Zeewolde zorgzaam en solidair					
6.1 - Samenkracht en burgerparticipatie	Samenlevingsopbouwwerk: hogere schoonmaakkosten locaties.	-	PM	Ja	Nee
6.3 - Inkomensregelingen	TONK	-	PM	Ja	Nee
6.3 - Inkomensregelingen	Risico op extra kosten bij de uitvoering noodregeling Tijdelijke overbruggingsregeling Zelfstandige ondernemers (TOZO). De rijksbijdrage is 1-op-1 doorgesluisd naar het Zelfstandingenloket Flevoland (ZLF) die de uitvoering en verstrekking van de TOZO verricht.	-	PM	Ja	Nee
6.5 - Arbeidsparticipatie	Re-integratietrajecten: extra inzet op werk en opleiding straks, o.a. jongeren	-	PM	Ja	Nee
6.71 - Maatwerkdienstverlening 18+	Schuldhulpverlening: verwachting verhoging aantal aanvragen en trajecten.	-	PM	Ja	Nee
Subtotaal Programma 6 - Zeewolde zorgzaam en solidair		**0**	**0**		

Programma 7 - Duurzaam en gezond Zeewolde					
7.1 - Volksgezondheid	GGD: grotere belasting uitvoering en minder uitvoering reguliere taken. Het Rijk heeft hierbij toegezegd de kosten die door GGD-en zijn gemaakt te compenseren. Op onderdelen zijn er nadere afspraken. Voor de GGD gaat het dan vooral over laboratoriumkosten, nieuwe taken pandemie, jeugdgezondheidszorg en bron- en contactonderzoek. GGD Flevoland zal hiertoe zelf compensatie bij het Rijk aanvragen volgens de landelijke afspraken.	-	-	Ja	Nee
7.3 - Afvalbeheer	Hogere kosten gemaakt door langere opening van het afvalbrengstation + de inzet van verkeersregelaars	-	55	Nee	Ja
Subtotaal Programma 7 - Duurzaam en gezond Zeewolde		**0**	**55**		
Programma 8 - Ruimte en wonen in Zeewolde					
8.3 - Wonen en bouwen	Inzet buitengewoon opsporingsambtenaren is binnen de huidige formatie opgelost. Dit heeft echter wel gevolgen gehad voor omvang handhaving op andere terreinen.	-	26	Ja	Nee
Subtotaal Programma 8 - Ruimte en wonen in Zeewolde		**0**	**26**		
Totaal		**69**	**178**		

(Bedragen x € 1.000,-)

Bijlage 2 Realisatieagenda collegeperiode 2018-2022 “Een schone toekomst”.

Stand van zaken per 1 oktober 2021

In geel: aanvullingen ten opzichte van Voorjaarsnota 2021

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
1	1	0	Modern bestuur	Inwoners, bedrijven, organisaties c.a. worden bij de voorbereiding c.q. voorafgaand aan planvorming hierbij betrokken. Een organisatie passend bij de veranderende tijd.	Bepalen om welke plannen en vraagstukken het gaat. Bepalen op welke moment de betrokkenheid vorm krijgt. Bepalen op welke wijze de betrokkenheid vorm krijgt. Training/opleiding van bestuur en relevante medewerkers in de gewenste werkwijze. Doorontwikkeling van de organisatie.	2019 2018-2020 2018-2021	Bestaand	GJG/WP/ WP WP ES	Griffie / Directie College / Griffie / Directie	Eenmalig ten laste van organisatie ontwikkeling	De ambtelijke concept memo Participatie is gereed en verspreid (Collegebesluit 3 november 2020) Oprichting Scholierenraad voor klas 3/4 Training en opleiding zijn lopend op het gebied van “deep democracy”. Het Organisatieplan Zeewolde 2020 is in juli 2020 door het college definitief vastgesteld. De nieuwe organisatiestructuur gaat op 1 januari 2021 van start. Aan een organisatie ontwikkelplan wordt gewerkt. De invulling van alle Basis Teamleiders en de werving voor een nieuwe gemeentesecretaris zijn afgerond.
2	2	0	Modern bestuur	Wij ontwikkelen een moderne(re) vergadercultuur.	De verschillende mogelijkheden elders beproefde vergaderwijzen in kaart brengen en op basis hiervan een keuze maken. Deze implementeren.	2019 2020	Nieuw	GJG/WP	Griffie / Directie	Eenmalige kosten voor externe begeleiding	In de raad van 20 december 2018 is de verordening op raadscommissies 2019 vastgesteld. Hierin zijn afspraken gemaakt over een nieuwe werkwijze voor raad en commissies. Na een jaar wordt deze geëvalueerd. In 2020 is de vergaderstructuur van de gemeenteraad aangepast n.a.v. de uitgevoerde enquête. Ook is in 2020 ingezet op meer gestroomlijnde informatievoorziening tussen raad en college (raadsbrieven, dossiers op Ibabs, opleggers bij raadsinformatieavonden) en stuurt griffie meer op kwaliteit van stukken die aan de gemeenteraad worden aangeboden (d.m.v. opleggers)

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
3	3	0	Modern bestuur	Democratische legitimatie van besluiten.	Investeren in bewustwording dat betrokkenheid c.q. participatie bij planvorming betekent dat er binnen door de gemeenteraad en wet- en regelgeving gestelde kaders geluisterd wordt naar wensen van inwoners en bedrijven.	Hele periode		GJG/WP	Griffie / Directie		Deze actie moet in relatie worden gezien met de uitkomsten van de Toekomstvisie en de te bepalen Omgevingsvisie, ontwikkeling modern bestuur en te ontwikkeling van een moderne vergadercultuur.
4	4	0	Toekomst Zeewolde	Voor 1 oktober 2019 in samenspraak met alle betrokkenen een Toekomstvisie 2040 op hoofdlijnen.	Wij richten ons tot de inwoners van Zeewolde met als centrale vraag: - Wat vindt u belangrijk voor en in Zeewolde? - Hoe ziet het Zeewolde van de toekomst er uit en wat heeft u daarvoor over en nodig? Stuurgroep en projectgroep samenstellen. Werkwijze / profiel bepalen. Opdracht formuleren.	2018-2019	Nieuw	WP	Ruimtelijke plannen en vergunningen / MOO	Eenmalige kosten voor externe begeleiding	Project is eind 2019 afgereed gekomen. Middels collegebesluit van februari 2019 zijn de middelen hiervoor beschikbaar gesteld. In de raad van april 2019 is het plan van aanpak Toekomstvisie vastgesteld. De Toekomstvisie is in december 2019 namens alle inwoners aangeboden aan de gemeenteraad. In februari 2020 is de Toekomstvisie behandeld in de gemeenteraad. Daarmee is de toekomstvisie afgerond. De visie van inwoners op de Toekomst van Zeewolde bundelen wij. Wij gebruiken deze als basis voor de Omgevingsvisie. Zie 5.
5	5	8	Toekomst Zeewolde	Voor 1 januari 2021 een Omgevingsvisie.	Wordt opgestart na 1 oktober 2019 op basis van de alsdan beschikbare Toekomstvisie.	2019-2020	Omgevings- visie 2020-2025	WP	Ruimtelijke plannen en vergunningen	Eenmalige kosten voor externe begeleiding	Is opgestart begin 2020 als vervolg op de afgeronde Toekomstvisie. Het plan van aanpak is in maart 2020 vastgesteld en het proces dat op basis daarvan gevolgd gaat worden is in uitvoering. De Omgevingsvisie zal naar verwachting in het zomer van 2021 ter visie worden gelegd. Vaststelling vindt naar verwachting plaats in het derde kwartaal 2021. De planning is vertraagd omdat vanwege het Coronavirus waardoor het participatietraject is opgeschoven. De Omgevingsvisie is een visie op de fysieke leefomgeving waarbij geldt dat elke gemeente uiterlijk 1 januari 2024 een dergelijke visie

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											moet hebben vastgesteld. Vaststelling de gemeenteraad vindt niet in derde kwartaal plaats. Cie heeft in september 2021 om nadere uitwerking van de omgevingsvisie gevraagd.
6	10	8	Groei	Nieuwe woonconcepten krijgen een kans.	Trends en ontwikkelingen op dit vakgebied nauwlettend volgen. Contacten met ontwikkelende partijen onderhouden. Partijen uitnodigen en gelegenheid bieden tot planontwikkeling / realisatie van nieuwe duurzame woonconcepten aansluitend bij de zich voordoende marktomstandigheden. Geschikte locaties voorhanden hebben of maken waar deze concepten gerealiseerd kunnen worden. Ruimte bieden aan (particulier) initiatieven voor bijzondere woonmilieus (zoals exclusief wonen, tinyhouses). Kansen en mogelijkheden van Oosterwold benutten.	2020	Woonvisie Bestemmings- plannen	WE	Wonen en economie		In juni 2020 is de Woonvisie in combinatie met een aantal moties door de Raad vastgesteld. Daarmee is het nieuwe kader bekend waar bij de verdere planontwikkeling en realisatie van de Polderwijk, herontwikkelings-opgaves en inbreidingslocaties verder invulling aan wordt gegeven. Concepten als Knarrenhof en Tiny houses vormen concrete invulling daarvan. De bouw daarvan is inmiddels gestart. De te realiseren woningen in de Schelpenbuurt zijn getoetst aan de duurzame top 11 zoals opgenomen in het door het college vastgestelde Duurzaamheidskader nieuwbouw Polderwijk van 2019. Alle woningen voldoen aan de gevraagde score op deze top 11 en daarmee kent de Schelpenbuurt woningen die veel duurzamer zijn dan puur op basis van het Bouwbesluit.
7	11	8	Groei	Wij zorgen voor woningen voor doelgroepen als ouderen en starters.	Monitoren hoe de vraag zich zowel kwantitatief als kwalitatief ontwikkelt. Met betrokken partijen (ontwikkelaars en corporaties) inzetten op aansluiting van een passend aanbod voor deze doelgroepen. Initiatief nemen voor noodzakelijke	Hele periode	Bestaand	WE ES	Wonen en economie		In de Polderwijk en in het centrum worden op dit moment woningen gebouwd en opgeleverd met een passend aanbod voor de diverse doelgroepen. Basis hiervoor zijn het bestemmingsplan Polderwijk en de uitgangspunten van de recent vastgestelde woonvisie.

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
					planontwikkeling, zowel in nieuwbouw als herontwikkeling van bestaand vastgoed. Marktpartijen betrekken bij een (duurzame)ontwikkeling voor ouderen en starters.						
8	13	8	Welstand	Welstand in de huidige vorm kan stoppen.	Wordt meegenomen bij de implementatie van de Omgevingswet waarbij de huidige gang van zaken geëvalueerd wordt en de resultaten daarvan meegenomen.	2021	Omgevingswet 2022	WE	Ruimtelijke plannen en vergunningen		Naar verwachting zal de omgevingswet in 2022 ingaan. Er wordt onderzocht op welke wijze de beoordeling van omgevingskwaliteit met de inwerkingtreding van de Omgevingswet vorm kan krijgen. Dit is in voorbereiding en is ook in het plan van aanpak/jaarplan opgenomen. Verwacht wordt dat de eerste resultaten eind 2021 bekend zullen zijn.
9	14	3	Economie	Wij bieden bestaande bedrijven die dat willen uitbreidingsmogelijk-heden.	Monitoren hoe de vraag zich zowel kwantitatief als kwalitatief ontwikkelt. Met betrokken partijen inzetten op aansluiting van een passend aanbod voor deze doelgroepen. Initiatief nemen voor noodzakelijke planontwikkeling, zowel in nieuwbouw als herontwikkeling van bestaand vastgoed. Het belang van duurzaamheid hierbij onder de aandacht brengen.	2020	Bestemmings-plannen	EJ	Wonen en economie		In combinatie met de planontwikkeling voor een datacenter is gestart met de planologische procedure voor de uitbreiding van Trekkersveld. Een behoefteanalyse ligt daaraan ten grondslag. De procedure loopt momenteel nog.
10	15	3	Economie	Wij bieden nieuwe bedrijven vestigingsmogelijkheden op een hen en ons passende locatie.	Binnen de planologische mogelijkheden er voor zorgen dat er een toereikend aanbod aan vestigingsmogelijkheden (zowel nieuw als bestaand) voorhanden is. Voor 1 januari 2019 een eerste plan initiëren om dit mogelijk te maken.	2018-2019	Structuurvisie Werklocaties Zeewolde 2013-2017 Omgevings- visie Bestemmings-plannen	EJ	Wonen en economie		Met de invoering van de Omgevingswet past het niet meer om visies te ontwikkelen op enkelvoudige thema's, maar moet dit een plek krijgen de Omgevingsvisie. De provincie stuurt ook niet meer aan op een afzonderlijke visie werklocaties.

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											Zie onder 9 .
11	16	3	Economie	Wij scheppen een kader dat werving van specifieke bedrijven mogelijk maakt.	De impact die gevestigde bedrijven op diverse facetten (financieel, duurzaamheid, uitstraling, “lust en last”, maatschappelijk) hebben analyseren. Op basis van de resultaten en te maken keuzes uitvoeren van gerichte promotie en acquisitie, waaronder ook op het vlak van recreatie en toerisme.	Hele periode	Structuurvisie Werklocaties Zeewolde 2013-2017 Omgevings- visie Bestemmings-plannen	EJ	Wonen en economie		De structuurvisie Werklocaties gaat op in de Omgevingswet.
12	17	3	Economie	Wij scheppen positieve randvoorwaarden voor een betere balans tussen in- en uitgaande pendel woon werkverkeer. Werkgelegenheid van kennisintensieve en innovatieve bedrijven.	Het voorhanden hebben en houden van een breed aanbod aan vestigingsmogelijkheden. Zorgen voor een aantrekkelijk woon- en voorzieningenmilieu om de komst van deze bedrijven en werknemers aantrekkelijker te maken. Initiatieven benaderen vanuit de grondhouding “denken in mogelijkheden”.	Hele periode	Structuurvisie Werklocaties Zeewolde 2013-2017 Omgevings- visie	EJ	Wonen en economie		De planontwikkeling voor de vestiging van een datacenter kan als een uitwerking beschouwd worden op dit onderwerp. De uitvoering van de Actiewijzer Centrum Zeewolde draagt bij aan een sterk centrum
13	19	3 & 8	Integratie	Samen met werkgevers zoeken wij naar meer permanente oplossingen (integratie) in het dorp.	Kleinschalige huisvesting voor doelgroepen in de kern planologisch faciliteren (maatwerk). Op lange termijn eindigt de tijdelijk vergunde locatie Bosruiterweg 14-16.	Hele periode	Omgevingsvisie en Visie kleinschalige bedrijventerreinen	WE	BDO		- Omgevingsvisie: in voorbereiding, zie ook 5 - Visie kleinschalige bedrijventerreinen: aanvragenstop per 7 juli 2020. In maart 2021 is de geëvalueerd en behandeld in de raad.
14		3	Centrum	Een attractief en florerend centrum van Zeewolde.	De centrumcoördinator gaat met inwoners, ondernemers en eigenaren uitvoering geven aan het vastgestelde actieplan.	Hele periode	Bestaand	WE	Wonen en economie	Bestaande raming: bestemmingsreserve. Evaluatie in 2019.	In 2019 is er een project Centrum omgevingsplan vastgesteld. Dit project loopt en het actieplan met de centrumcoördinator is in uitvoering. Een overzicht stand van zaken Actiewijzer centrum is in december 2020 in de Raad behandeld. Na twee keer uitstel in verband met de Corona omstandigheden in de Verordening voor een nieuwe BIZ periode op 30 september jl.

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											vastgesteld en zal de draagvlakmeting in oktober volgen.
15	21	3	Verruiming winkeltijden	Alle winkels mogen van 13.00 tot 20.00 uur open op zon- en feestdagen. Dit evalueren wij met alle betrokkenen na 2 jaar.	Aanpassen van de winkeltijdenverordening om de nieuwe openingstijden mogelijk te kunnen maken. In de reguliere overlegstructuur met de (centrum)ondernemers de ervaringen monitoren. Het uitvoeren van een evaluatie in navolging van het behoefteonderzoek uit 2017.	Raad november 2018 2019-2020 2021	Winkeltijden verordening Zeewolde 2011	EJ	Publiek		Op 1 november 2018 is de verordening Winkeltijden door de gemeenteraad vastgesteld, die aangepaste openingstijden mogelijk maakt. De voorbereiding voor de evaluatie zijn inmiddels in gang gezet. Verwachting is dat a.g.v. corona deze niet eerder dan eind 2021 gereed zal zijn.
16		5	Recreatie	Wij willen de recreatieve kracht van Zeewolde versterken en uitdragen (promoten).	Een integrale nota Toerisme, recreatie en evenementen opstellen, gericht op doorontwikkeling van Zeewolde als dag- en verblijf recreatieve bestemming. Benutting van kansen die majeure ontwikkelingen als Lelystad Airport, Floriade en het Scouting-landgoed ondernemers in Zeewolde biedt. Doorontwikkeling van (openbare) toeristische infrastructuur en routenetwerken. Herziening van de subsidiebeleidsregels	2020 Hele periode Hele periode 2020	Nieuw Nieuw Bestaand Nieuw	EJ	Team SRCE		De Beleidsnota en uitvoeringagenda Toerisme, Recreatie en Evenementen is op 5 november 2020 vastgesteld. Herziening van de beleidsregels op dit gebied volgt naar verwachting eind 2021 begin 2022. Waar zich ontwikkelkansen voordoen, worden die benut. In 2020 -2021 wordt het sloepennetwerk gerealiseerd i.s.m. de provincie en Gemeente Almere. Begin 2020 is de Zuiderzee Icoonroute tot stand gekomen, die over het LF-routenetwerk loopt. Momenteel wordt gekeken hoe de Zuiderzeeroute over

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
					voor evenementen.						Zeewolde ook meer beleefbaar gemaakt kan worden
17	23	5	Recreatie	Wij spannen ons in om ondernemers de organisatie van Puur Zeewolde te laten dragen.	Wij sluiten een meerjaren subsidie-overeenkomst met Puur Zeewolde. Wij stimuleren netwerkontwikkeling en onderlinge samenwerking in en met vrijetijdssector. Wij geven extra aandacht aan arrangementvorming en digitale (marketing) mogelijkheden.	2019 e.v. Hele periode Hele periode	Bestaand Bestaand Bestaand	EJ	Team SRCE		Jaarlijks wordt aan Puur Zeewolde subsidie verleend, na beoordeling van de aanvraag en het activiteitenprogramma. Heeft continu onze aandacht. Puur Zeewolde en VCZ weten elkaar goed te vinden. Eind 2021 wordt een voorstel gemaakt voor vervanging van de digitale evenementen borden. Heeft continu onze aandacht. Corona heeft echter gezorgd voor beperkingen.
18	24	5	Recreatie	Wij zoeken een aantrekkelijke invulling van de horeca op de Tulp.	Waterrecreatie en watersport zijn belangrijke pijlers in sport- en recreatiebeleid. Naast horeca is er (digitaal) extra aandacht voor beleving en vermaak op en aan het water.	2019	Bestaand	EJ	Team SRCE		Door de volgordelijkheid van de realisatie van dit gebied is een kader voor de invulling van de horecafunctie voorzien in de 2e helft van 2021 als gevolg van de gewijzigde fasering van de planning rondom het Havenkwartier. Waterplanten en waterkwaliteit zijn zorgpunten in de zuidelijke randmeren. Momenteel wordt in coöperatieverband gelobbyd om een hogere Rijksbijdrage. Uit onderzoek blijkt dat er behoefte is aan meer/betere kitesurf-mogelijkheden rondom het Wolderwijd. Over de mogelijkheden aan

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											Zeewolder zijde wordt in Q3 2021 geadviseerd.
19		5	Recreatie	Wij staan positief tegenover de komst van “elk-weer-faciliteiten” voor jong en oud.	Grotere inzet op het aantrekken van nieuwe toeristische bedrijvigheid. Intensievere samenwerking met gebiedspartners zoals Staatsbosbeheer.	Hele periode	Nieuw	EJ	Team SRCE		Verschillende bestaande recreatiebedrijven zijn van eigenaar gewisseld en worden komende doorontwikkeld. Ook voor de ontwikkellocaties in het Horsterwold (SBB) blijkt lopende 2021 een groeiende belangstelling.
20		5	Recreatie	Behoudens specifieke / wettelijke gemeentelijke verantwoordelijkheden zijn eigenaren / besturen zelf verantwoordelijk op recreatieparken.	Zie punt 27.		Bestaand	WE	Ruimtelijke plannen en vergunningen		Zie punt 21
21	27	8	Recreatie	Voor Horsterwold willen wij binnen het beleid “Vitale verblijfsrecreatie” een permanente oplossing. Permanente bewoning is geen optie.	Evaluatie van het beleid in een bredere context, waarbij aandacht voor de effecten op de gehele verblijf recreatieve sector in Zeewolde. Overleg met de VVE heeft tot dusverre niets opgeleverd . Er is geen overeenstemming over de kaders.	2019	Bestaand	WE	Ruimtelijke plannen en vergunningen		Als gevolg van intensievere controles, uitbreiding areaal en andere taken zijn hiervoor in de Voorjaarsnota 2019 extra middelen ter beschikking gesteld voor uitbreiding van de formatie met 1 BOA. In het najaar van 2020 wordt het overleg met de VVE hervat. Recent is gebleken dat de VVE bereid is om het gesprek aan te gaan binnen de door de gemeente gestelde kaders. Momenteel lopen de gesprekken.
22	28	8	Recreatie	Er komt extra aandacht voor handhaving van het verbod op bewoning van boten in jachthavens.	Handhaving van bewoning van boten in jachthavens wordt als project opgenomen in het handhavingsuitvoeringsprogramma 2019.	2019	Nieuw	GJG	Ruimtelijke plannen en vergunningen		In 2020 wordt de inventarisatie afgerond. In 2021 zal feitelijk handhaving plaatsvinden. Deze maakt vanaf 2021 structureel onderdeel uit van het jaarlijks op te stellen handhavingsprogramma.
23	29	4	Onderwijs	Wij ondersteunen een te maken samenwerkingsplan van schoolbesturen in Zeewolde.	Een samenwerkingsplan is afgerond en wordt door alle schoolbesturen en partners in de wijk opgepakt.	2018	Nieuw	EJ	MOO	Is al bekostigd door gemeente en schoolbesturen	In maart 2018 is er een intentieverklaring door de scholen en de gemeente getekend om te komen tot een samenwerking tussen alle scholen in Zeewolde. Scholen hebben dit gezamenlijk verder opgepakt, afstemming met de gemeente

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											voor de integrale afweging is er op het moment dat de effecten voor het Integraal Huisvestingsplan bekend zijn. Op 30 november 2020 hebben alle schoolbesturen van het primair onderwijs in Zeewolde het convenant Passend onderwijs 2020 en het convenant HB-onderwijs Zeewolde 2020 ondertekend met als doel het realiseren van een dekkend netwerk van passende zorg in Zeewolde. In een zogenaamd Jaarplan 2020/2021 d.d. 5 januari 2021 is de vastgestelde koers opgenomen en zullen er afspraken gemaakt worden met partners (waaronder het samenwerkingsverband Zeeluwe en gemeente Zeewolde) en in de verschillende lagen van de organisaties over hoe tot uitvoering te komen. Het Nationaal Programma Onderwijs dat in de schooljaren 2021-2022 en 2022-2023 uitgevoerd gaat worden is gericht op het wegwerken van achterstanden die gerelateerd kunnen worden aan corona en de lockdowns. Samen met het onderwijs (zowel primair als voortgezet) zal de gemeente invulling moeten gaan geven aan een programma zodat de beschikbare middelen op de juiste manier ingezet worden
24	30	4	Onderwijs	Wij blijven streven naar uitbreiding van De Levant tot een volledige middelbare school en een goede verbinding tussen onderwijs en bedrijfsleven.	Wij onderzoeken de mogelijkheden en benutten elke kans. De gemeente bekostigt een groot deel van de verbouwing die de gezamenlijke huisvesting van de Levant en Oriënt mogelijk maakt.	Hele periode	Bestaand	EJ	MOO	Er is reeds besloten en dus voorzien in dekking	De verbouwing is afgerond. Sinds 1 maart 2021 is de een startnotie Techniekonderwijs opgesteld vanuit het onderwijs. Er is gestart met een verbouwing in de Levant om het Techniekonderwijs vorm te geven. De Levant zal met het primair onderwijs overeenkomsten afsluiten over het afnemen van

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											techniekonderwijs.
25		4	Passend onderwijs	Meer inwoners komen met een passende startkwalificatie op de arbeidsmarkt.	Wij versterken de doorgaande leer- en ontwikkellijnen. Wij dragen bij aan een sluitende aanpak voor kwetsbare jongeren (RMC).	Hele periode	Bestaand	EJ / WP	MOO		Er wordt regionaal en lokaal ingezet op verminderen schooluitval en sluitende aanpak 16-27. Verschillende personen en instanties zijn hierbij betrokken.
26	31	5	Sport	Sport wordt breed gestimuleerd en blijft voor alle doelgroepen bereikbaar.	Netwerkontwikkeling en samenwerking met sociaal-maatschappelijke instellingen, onderwijs, buurtsportcoaches ed. staan centraal om de doelgroepen te bereiken. Analyse van lokale doelgroepen en beoordelen of beoogde effecten worden bereikt. Opstellen van een integrale beleidsnota Sport en bewegen. Vertalen van ambities in het Nationaal Sportakkoord naar lokale maatregelen.	Hele periode 2019 2019 2018-2019		ES	Team SRCE		In 2019 is de Sportvisie vastgesteld. In 2020 is het Lokaal Sportakkoord opgesteld. Samen met de lokale sportsector wordt uitvoering gegeven aan de- hierin opgenomen ambities. Voor 2020 -2022 is een jaarlijks uitvoeringsbudget (Rijksbijdrage) beschikbaar waarmee diverse lokale projecten en initiatieven worden ondersteund en gestimuleerd. - Het freerun- en beweegparcours is inmiddels opgeleverd. De buurtsportcoaches stimuleren het gebruik van de voorzieningen en organiseren activiteiten.
27	32	5	Sport	Sport en beweging voor jeugd blijft specifieke aandacht krijgen.	Voortzetting van succesvolle acties als de sportimpuls. Grotere aandacht voor ongeorganiseerd sporten en bewegen in de openbare ruimte. Focus niet alleen op sport maar ook op het adopteren van een gezonde, vitale leefstijl voor een duurzame samenleving.	Hele periode	Bestaand	ES / WP	Team SRCE		In 2019 een plan opgesteld en vastgesteld voor de organisatie van, en uitvoering door de buurtsportcoaches. Het team is nu bijna compleet met een coördinator en diverse specialismen. Tevens inzet van stagiaires. Op basis het jaarplan worden activiteiten opgezet. Er wordt nagedacht over een andere opzet van de Sport- en cultuur-manifestatie en de sport en cultuurimpuls. De laatstgenoemde interventie is vervangen door de september sportmaand.
28	33	5	Sport / Zwembad	Volledige nieuwbouw en renovatie van Het Baken wordt alsnog uitgevoerd. Daarbij een	Plan van aanpak opstellen: - Bouwkundig programma van eisen.	2018/2019 Voor-		ES	Team SRCE	In afzonderlijk voorstel regelen	In de tweede helft van 2019 heeft de aanbesteding gelopen voor aanpassing/ver-/nieuwbouw

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
				"plus" op het aspect duurzaamheid.	- Duurzaamheid programma van eisen. - Gebruikers en personeel betrekken bij het proces.	bereiding 2020 Realisatie				Integrale krediet aanvraag, basis is ruimte in stelposten	van Het Baken. In februari 2020 is de voorlopige gunning gedaan en is de Alcatel termijn gaan lopen. Er zijn geen bezwaren binnen gekomen tegen de voorlopige gunning. Daarom is in maart 2020 de opdracht definitief gegund. In oktober 2020 is gestart met de feitelijke werkzaamheden. 1 september 2021 is de nieuwe sporthal in gebruik genomen met uitzondering van de kleedkamers, douche en toiletten. De noodkleedkamers blijven in gebruik tot het volledig sportcomplex is gerealiseerd. De oplevering van het zwembad staat gepland medio juni 2022. Het nieuwe sportcomplex wordt een Bijna Energieneutraal Gebouw (BENG) en aardgasvrij opgeleverd. Hiertoe wordt het complex uitvoerig geïsoleerd en komen er minstens 600 zonnepanelen op het dak, waar reeds SDE(++) subsidie voor is aangevraagd. Het gebouw wordt ook gerealiseerd met aandacht voor ecologie en water, wat blijkt uit de toepassing van groene sedum dakbedekking.
29	35	2	Mobiliteit	Wij willen de kwaliteitsverbetering van wegen in het buitengebied versnellen en het planmatig onderhoud verder versterken.	Een hierop gebaseerd wegenbeheerplan opstellen waarin hieraan aandacht wordt besteed. De (extra) zomerschade 2018 hierbij betrekken.	2019	Bestaand	EJ	BOR		Het beheerplan is onveranderd vastgesteld in de raad van september 2020. Voor de vervanging van de wegen is financieel gekozen voor een ingroeimodel. Daarnaast is ingestemd met een aanzienlijke toename van het budget voor groot onderhoud. Dit alles zal uiteindelijk leiden tot een kwaliteitsverbetering van de wegen in het buitengebied en het planmatige onderhoud versterken. Wij blijven lobbyen om meer hulp vanuit provincie en rijk om de specifieke wegen problematiek in het buitengebied bekend te maken en om extra financiële

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											middelen te vragen.
30	36	2	Mobiliteit	Wij blijven ons (samen met de provincie) inzetten voor een verbeterde doorstroming richting Nijkerk/A28.	Wij zullen de belangen op dit terrein inbrengen in de overleggen met provincies en nabuurgemeenten.	Continue	Bestaand	ES	BOR		Verbreding Gooiseweg is afgerond en opgeleverd. Wij blijven in gesprek met de provincie(s) over het verbreden van de Nijkerkerweg en Berencamperweg, alsook het complex Nijkerkerbrug.
31	37	2	Mobiliteit	Wij willen ons inzetten voor meer OV en vraag gestuurd vervoer zoals Regiotaxi en Mobiliteit centrale.	Initiatieven op dit terrein worden waar mogelijk en nodig genomen en met belangstelling afgewacht.	Continue	Bestaand	ES	BOR		In samenwerking met de provincie worden de mogelijkheden onderzocht naar verbeteringen in het OV-netwerk (speerpunt 1, avond- en weekendverbinding Almere). Onderzoek heeft uitgewezen dat een verbinding Zeewolde-Utrecht (Uithof) niet haalbaar is. Er wordt door de provincie gewerkt aan een nieuwe aanbesteding OV. Wij zullen ons sterk maken voor een betere bereikbaarheid. Uiterlijk 1 januari 2024 moet er een nieuwe vervoerder gevonden zijn.
32	38	2	Mobiliteit	De beperking van de bereikbaarheid van Zeewolde over het water (als gevolg van kranswier/fonteinkruid) krijgt extra aandacht.	Samen met de aan de Coöperatie Gastvrije Randmeren deelnemende gemeente tot een aanpak hiervan komen.	Continue	Nieuw	EJ	BOR		Door de Coöperatie zijn er in de zomer 2018 werkzaamheden hiervoor verricht. Eind 2018 is er geëvalueerd of de werkzaamheden het beoogde effect hebben gehad. De uitkomst hiervan is geweest dat de huidige wijze van onderhoud (regelmatig maaien) vooralsnog wordt gecontinueerd.
33	39	2	Mobiliteit	Wij zetten in op het stimuleren van personenvervoer per boot (watertaxi naar Harderwijk/Ermelo).	Samen met relevante partners gaan wij onderzoeken wat de mogelijkheden zijn en of er belangstelling is vanuit het bedrijfsleven.	2019-2022	Nieuw	ES	BOR		Het vooronderzoek naar de haalbaarheid vond in 2019/2020 plaats. In het zomerseizoen 2021 heeft een pilot plaats gevonden, evaluatie hiervan is voorzien in Q4 2021.
34	42	7	Mobiliteit	Voldoende laadpalen voor elektrische auto's.	Zorgen dat er voldoende plekken beschikbaar zijn waar laadpalen geplaatst kunnen worden.	Continue		ES	Wonen en economie		De gemeente Zeewolde faciliteert de plaatsing van laadpalen middels het beleid plaatsbepaling laadpalen in het openbaar gebied (verkeersbesluit). Hierin staat beschreven waaruit de ondersteuning bestaat en de wijze van aanvragen van een laadpaal. Geïnteresseerde partijen verzorgen de exploitatie en de hiermee samenhangende risico's.

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											Zowel in het centrum als bij woningbouw-initiatieven in de Polderwijk zijn inmiddels een aantal laadpunten gerealiseerd.
35	43	8	Mobiliteit	Wij spannen ons in voor toekomstbestendig internet in het buitengebied.	De provincie is hierin leidend. Waar mogelijk en nodig faciliteren wij vervolgstappen.	Continue		EJ	Wonen en economie		Dit project is inmiddels onder regie van de provincie opgeleverd (Glasdraad).
36	44	7	Duurzaamheid en organisatie-ontwikkeling	Duurzaamheid wordt waar mogelijk als integraal vraagstuk gezien en bij alle ontwikkelingen betrokken.	Invulling geven aan pilot programmatisch werken voor duurzaamheid om duurzaamheid te borgen binnen meerdere beleidsvelden.	2019-2021	Nieuw	ES	BDO		De pilot programmatisch werken heeft tot dusver een aanzet voor een programmaplan opgeleverd. De pilot is geëvalueerd en heeft qua werkwijze ook een aantal leerpunten opgeleverd. Met name de invulling van de governance van opgavegericht werken vraagt aandacht ook in relatie tot de organisatie-ontwikkeling als geheel. Daarnaast is inhoudelijke én budgettaire afstemming dan wel integratie vereist i.r.t. aanpalende beleidsterreinen zoals bijvoorbeeld klimaatadaptatie. Duurzaamheid is integraal onderdeel bij de realisatie van nieuwe woonwijken, bij het groot onderhoud van bestaande wijken, bij het inkopen van producten en diensten. Duurzaamheid wordt hiermee steeds meer onderdeel van het reguliere beleid en uitvoering.
37	45	7	Duurzaamheid	Wij gaan met eigenaren van woningen en bedrijfspanden aan de slag om op termijn afscheid te kunnen nemen van fossiele brandstoffen.	In december 2018 zal het Uitvoeringsplan energie aan de Raad ter besluitvorming aangeboden worden. Op basis van de op te stellen Warmte Transitie Atlas zal, in samenspraak met partners, gekeken worden naar mogelijke projecten om het gebruik van fossiele brandstoffen te stoppen dan wel te minimaliseren.	Continue	Nieuw	ES	Wonen en economie	PM (nieuw beleid) Bijdrage geleverd aan Bestemmingsreserve Energie uitvoerings-programma 2019-2022, raadsbesluit december 2018	In oktober 2019 is het Energieloket Zeewolde geopend in het Ravelijn welk gratis onafhankelijk energieadvies aanbiedt aan Zeewoldenaren (drie dagdelen in de week). In 2019 is opnieuw geld beschikbaar gesteld (tot € 4.080.000) voor duurzaamheidsleningen, waar tot heden goed gebruik van wordt gemaakt. Een stand van zaken hierover volgt naar verwachting

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											rond eind 2021.
38	46	7	Duurzaamheid	Als gemeente geven wij daarbij het voorbeeld en wij faciliteren het delen van kennis en mogelijkheden.	Bij nieuwe ontwikkelingen, zowel gemeentelijk vastgoed/voorzieningen als nieuwe woon/werkgebieden, vormt duurzaamheid een belangrijk integraal onderdeel binnen de totale afweging.	Continue	Bestaand	ES	Wonen en economie	Nadere uitwerking noodzakelijk Bijdrage geleverd aan Bestemmingsreserve Energie uitvoerings-programma 2019-2022, raadsbesluit december 2018	Het onderzoek door Meerinzicht naar de kansen en plichten omtrent het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed. De investeringskalender die daaruit voortvloeit zal eind 2021 het bestuurlijke traject ingaan ter vaststelling. Met de jaarlijkse Week van de Duurzaamheid zetten we, samen met lokale partners, de samenleving aan om meer te doen. Dat doen we door ze duurzaam handelingsperspectief te bieden (zie ook de beeldende jaarverslagen van 2018, 2019 en 2020
39	48	7	Duurzaamheid	Wij willen onze vooraanstaande positie als duurzame gemeente behouden.	Zowel het vastgestelde uitvoeringsplan duurzaamheid als het nog vast te stellen Uitvoeringsplan energie gaan uit van een hoge ambitie en daarbij behorende projecten in samenwerking met lokale/regionale partners.	Continue	Bestaand / nieuw	ES	Wonen en economie	€ 100.000 p.j. beschikbaar op basis van uitvoeringsplan duurzaamheid voor 2018 tot en met 2020.	Uitvoeringsplan Energie In 2019 is beleid voor zonneparken vastgesteld, inclusief een pilot op landbouwgrond. De uitvoering van dit beleid is in volle gang en heeft geleid tot het vergunnen van een aantal projecten. De evaluatie is in de 1e helft van 2021 afgerond. Uitvoeringsplan Duurzaamheid Belangrijke verankering binnen de realisatie van nieuwe woonwijken en groot onderhoud binnen bestaande wijken. Daarbij specifiek aandacht voor klimaatadaptatie en versterken van biodiversiteit.
40	49	7	Duurzaamheid	Wij gaan met betrokken partijen actief op zoek naar externe financieringsmogelijk-heden voor verduurzaming van het woningbestand.	In samenspraak met partners zal breed gekeken worden naar gezamenlijke invulling van middelen, deskundigheid, tijd, netwerk.	Continue	Bestaand	ES	Wonen & economie	€ 100.000 p.j. beschikbaar op basis van uitvoeringsplan duurzaamheid voor 2018 tot en met 2020.	Eind 2019 is er een subsidie vanuit BZK van € 108.000 verkregen voor het verduurzamen van het woningbestand van Zeewolde in 2020 door inwoners te doen bewegen kleine maatregelen te treffen. Dit project zal in 2020-2021 doorlopen en wordt uitgevoerd door het Energieloket Zeewolde. Verantwoording en

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											rapportage hierover volgt naar verwachting voorjaar 2022 als onderdeel van de jaarrekening 2021. Een nieuw project is in voorbereiding als opvolging.
41	50	7	Afval	Inwoners zijn betrokken bij de verdere uitrol van “omgekeerd inzamelen” van afval.	Alle opmerkingen en vragen naar aanleiding van het gepresenteerde concept-plaatsingsplan (zowel schriftelijk als ingediend tijdens twee informatie avonden) worden betrokken bij de definitieve besluitvorming.	Eind 2018 / begin 2019	Bestaand	ES	BOR	N.v.t. Eenmalig € 50.000	In november 2019 is overgegaan op omgekeerd inzamelen (bruikbare fracties worden aan huis opgehaald terwijl restafval op afstand naar de ondergrondse container moet worden gebracht). Om te voldoen aan de scheidingsdoelstellingen van het rijk (100 kg restafval per inwoner per jaar en een scheidingspercentage van minimaal 75%) worden communicatie- en andere aanvullende acties uitgevoerd. De evaluatie is positief verlopen. Er zal een volgende stap genomen moeten worden om het restafval nog verder terug te brengen. Naar verwachting zal er in de loop van 2022 advisering plaats vinden omtrent aanvullende maatregelen.
42	51	7	Beheer openbare ruimte	De bestrijding van zwerfafval doen wij samen met inwoners, bezoekers en bedrijven.	Op basis van de Nedvang gelden zullen aansprekende projecten geïnitieerd worden om de hoeveelheid zwerfafval te verminderen.	2018 e.v.	Bestaand	EJ	MOO	€ 25.000 p.j. beschikbaar via Nedvang gelden	
43		6	Sociale betrokkenheid	Meer initiatieven in de samenleving die bijdragen aan vitaliteit, veerkracht en mentale gezondheid van inwoners.	Stimuleren en waarderen van het gemeenschapsleven voor participatie en binding met de lokale samenleving. Inzetten op ontmoeting en community-building door een persoonlijke benadering.	Gehele periode	Voortzetting bestaand beleid	WP	MOO	Bestemmingsreserve Sociaal Domein Omgevormd naar Bestemmingsreserve Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018	Het Doelen, Inspanningen, Netwerk (DIN) is vastgesteld in januari 2019. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020 ‘‘Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder, stand van zaken’’ met daarin een totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar.

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
										Bestemmingsreserve voor uitgaven Sociaal Domein aangevuld en opgenomen in de begroting 2021. Raadsbesluit november 2020 .	Ter illustratie 1 voorbeeld van wat uitgebreid vermeld is in bovengenoemde rapportage: Het welzijnswerk verstevigd. Dit is in Coronatijd gerealiseerd met de doorontwikkeling van “Zeewolde voor elkaar’’. Daarmee is de basis gelegd voor het verstevigen van doorontwikkelen van de sociale basis, waarin inwoners elkaar onderling steunen en voor community-building. Visie op Welzijn in Raad vastgesteld (november 2020). Er is een concept programma van Eisen op gesteld ten behoeve van de renovatie van de Meermin.
44		6	Jeugd	Meer jeugdigen groeien kansrijk en gezond op en zijn voorbereid op de toekomst. Creëren van een positief opvoedklimaat Passend aanbod van jeugdhulp middels een lokaal gerichte integrale aanpak.	Versterken veerkracht en weerbaarheid van jeugdigen. Verbeteren van vroeg signalering en sluitende aanpak. Versterken van doorgaande leer- en ontwikkellijnen. Talentontwikkeling stimuleren. Uitvoering geven aan het Zorglandschap Jeugd.	Gehele periode	Voortzetting bestaand beleid	WP / EJ	MOO	Bestemmingsreserve Sociaal Domein Omgevormd naar Bestemmingsreserve Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018 Bestemmingsreserve voor uitgaven Sociaal Domein aangevuld en opgenomen in de begroting 2021. Raadsbesluit november 2020 .	Maakt onderdeel uit van het DIN, zie ook 43 t/m 49B. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020 ‘’Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder, stand van zaken’’ met totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar. Voor- en vroegschoolse Educatie is gestart en doorontwikkeld. Kinderopvang, scholen, jeugdgezondheidzorg en gemeente werken hierin samen. BSO plus is ingekocht zodanig dat kinderen uit Zeewolde hiervoor niet meer hoeven te reizen buiten de eigen gemeente. Jeugdgezondheidzorg, scholen en Team Jeugd werken nauwer samen aan vroegsignalering. Onderzocht wat nodig is om Talentontwikkeling,

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											jongerenwerk en straathoekwerk verder in te kunnen richten en doorontwikkelen. Zorglandschap Jeugd en inrichten lokaal voorveld (laagdrempelige ondersteuning, trainingen etc.) wordt vervolgd. Samenwerking tussen versch. professionals (onderwijs, Klantmanagers MIZ, GGd) lokaal geïntensiveerd: meest passende expertise eerder en laagdrempeliger in gezin aan de slag, zowel in VO als PO De huisartsen doen inmiddels ook mee. Samenwerking verloskundigen, kraamzorg en bijv. jeugdverpleegkundigen is geïntensiveerd (coalitie Kansrijke Start). Vroegsignalering rondom (echt)scheiding wordt onderzocht en ingericht. De Jongerenwerker is per 1 mei gestart. Vroegsignalering rondom (echt)scheiding wordt onderzocht en ingericht. De Jongerenwerker is per 1 mei gestart.
45		6	Ouderen en zorg	Meer mensen ervaren dat zij gelukkig wonen en leven in de directe leefomgeving Inwoners zoveel mogelijk in staat te stellen zelfstandig te functioneren in de huidige	Eenzaamheid in beeld door het versterken van bestaande initiatieven zoals OZO-verbindzorg. Meer mantelzorgers en zorgvrijwilligers	Gehele periode	Voortzetting bestaand beleid	WP	MOO	Bestemmingsreserve Sociaal Domein Omgevormd naar Bestemmingsreserve	Maakt onderdeel uit van het DIN, zie ook 43 t/m 49B. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020 ‘’Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder,

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
				samenleving.	ervaren mentale en sociale steun. Sluitende aanpak voor mensen in een kwetsbare positie realiseren. Verbreding aanbod algemene voorzieningen (dagbesteding).					Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018	stand van zaken'' met totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar. Activiteiten zijn gestart en lopend. Steeds meer inwoners en zorgverleners in Zeewolde maken gebruik van OZO-verbindzorg: snellere communicatie rondom ondersteuning cliënt: sneller in dagelijks leven de juiste (aanpassing) van zorg en ondersteuning (huisartsen, thuiszorg, medicatie, begeleiding). Het Vraaghuis, laagdrempelig informatiepunt voor inwoners, is van start gegaan. Aanjager benoemd die lokale partners stimuleert om op innovatieve wijze diverse en meer laagdrempelige dagbesteding in Zeewolde te ontwikkelen. Afgestemd op behoefte van inwoners. Activiteiten zijn gestart en lopend. Samenwerking met zorgverzekeraar in samenwerkingsverband met 7 gemeenten (Veluwe) geformaliseerd De gemeente Zeewolde is in februari 2021 aangesloten bij het landelijke programma één tegen eenzaamheid en is samen met verschillende partners aan de slag met vraagstukken op het gebied van eenzaamheid voor verschillende groepen. Sinds september 2021 is er een informatiepunt eenzaamheid geopend in het vraaghuis gericht

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											op signalering en informatie over eenzaamheid. In november 2020 heeft de gemeenteraad de welzijnsvisie vastgesteld. Hiermee wordt gewerkt aan de versterking van het welzijn in Zeewolde. Het jaarplan voor 2021 is uitgewerkt en zet de eerste stappen naar uitvoering van de visie.
46		6	Bestaans-zekerheid	Meer Zeewoldenaren leven of groeien op in een financieel veilige situatie.	Realiseren van de “er-op-af” aanpak.	Gehele periode	Voortzetting bestaand beleid	EJ	MOO	Bestemmingsreserve Sociaal Domein is omgevormd naar Bestemmingsreserve Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018 Bestemmingsreserve voor uitgaven Sociaal Domein aangevuld en opgenomen in de begroting 2021. Raadsbesluit november 2020 .	Maakt ook onderdeel uit van het DIN, zie ook 43 t/m 49B. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020 ‘’Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder, stand van zaken’ met totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar. De contacten met en tussen de lokale organisaties bestaanszekerheid zijn verstevigd door middel van een sluitend en goed functionerend ketenoverleg t.b.v. de eropafaanpak en vroegsignalering. Het project vroegsignalering (voor werkgevers en individuen) is geïmplementeerd. Kindpakket medio 2018 door raad vastgesteld, maatschappelijk bijdrage regeling (MBR) is maart 2019 door de raad vastgesteld. Uitbreiding plaatsen jeugdsportfonds en cultuur per 1 januari 2020. De pakketten van Geldfit en Sam& (voor kinderen) worden geïmplementeerd in 2021. Dit

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
					Vroegsignalering verbeteren via een sluitend netwerk. Bieden van een passend “Kind-pakket”.						moet bijdragen aan de vindbaarheid van minimaregelingen voor inwoners. Er is een brochure ontworpen die een overzicht biedt van alle faciliteiten voor minima gezinnen. Dit moet onderbenutting voorkomen. Stichting Leergeld is actief en goed in beeld bij scholen en andere organisaties. De aansluiting van de Zelfstandig ondernemer op het Zelfstandigen Loket Flevoland is sterk verbeterd.
47		6	Participatie	Meer inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties zetten zich samen in voor wijk, dorp en de lokale arbeidsmarkt.	Faciliteren van sociale activering en arbeidsactivering. Aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt bevorderen. Vernieuwen van de lokale dienstverlening.	Gehele periode	Voortzetting bestaand beleid	EJ	MOO	Bestemmingsreserve Sociaal Domein is omgevormd naar Bestemmingsreserve Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018 Bestemmingsreserve voor uitgaven Sociaal Domein aangevuld en opgenomen in de begroting 2021. Raadsbesluit november 2020.	Maakt ook onderdeel uit van het DIN, zie ook 43 t/m 49B. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020 ‘’Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder, stand van zaken’ met totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar. Afdeling Samenleving (participatie en duurzaamheid) is aangehaakt bij bedrijfsbezoeken / Zeewolde zakelijk en regionaal werkbedrijf Flevoland vanuit het onderdeel participatie. Vanuit de beleidsadviseur participatie vindt actieve deelname aan schakelteams in de regio plaats. Deze schakelteams matchen vacatures aan kraptesectoren. Actieve deelname aan regionale arbeidsmarkt overleggen.

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											In 2021 is de notitie uitgangspunten gebiedsgebonden bijdrage Windpark Zeewolde vastgesteld. Op basis hiervan zal er bij de realisatie van het Windpark in 2022 een soort fonds worden ingericht waar lokale ondernemers, organisaties en bewonerscollectieven projectvoorstellen kunnen indienen op het gebied van duurzaamheid, leefbaarheid en landschap
48		6	Vrijwilligers	Talenten van inwoners worden meer benut. Een vitale samenleving waarin vrijwilligers(organisaties) zich erkend, ondersteund en gewaardeerd voelen.	Het stimuleren van inzet van vrijwilligers op basis van waarden, drijfveer, talent en kennis.	Gehele periode	Voortzetting bestaand beleid	WP	MOO	Bestemmingsreserve Sociaal Domein Omgevormd naar Bestemmingsreserve Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018 Bestemmingsreserve voor uitgaven Sociaal Domein aangevuld en opgenomen in de begroting 2021. Raadsbesluit november 2020 .	Maakt onderdeel uit van het DIN, zie ook 43 t/m 49B. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020 ''Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder, stand van zaken' met totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar Digitaal verbindingspunt voor vrijwilligers en vrijwilligerswerk ''Zeewolde voor elkaar'' is in januari 2020 vanuit Welzijn gelanceerd. Daarmee randvoorwaarde voor verbinden van inwoners en organisaties aan initiatieven en aan elkaar gerealiseerd. Digitaal verbindingspunt voor vrijwilligers en vrijwilligerswerk ''Zeewolde voor elkaar'' is in januari 2020 vanuit Welzijn gelanceerd. Daarmee randvoorwaarde voor verbinden van inwoners en organisaties aan initiatieven en aan elkaar gerealiseerd
49A		6	Gezonde en veilige samenleving	Meer sociale samenhang in straat, buurt en wijk waardoor veiligheidsbeleving verbetert.	Lokaal duurzaam netwerk vormen met partners in de driehoek mens, leefomgeving en economie.	Gehele periode	Voortzetting bestaand beleid	WP	MOO	Bestemmingsreserve Sociaal Domein	Maakt onderdeel uit van het DIN, zie ook 43 t/m 49B. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
					Bewegen en sport afstemmen op de behoefte en passend bij de schaal en het karakter van Zeewolde. Werken aan gezonde scholen/kinderopvang.					Omgevormd naar Bestemmingsreserve Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018 Digitaal verbindingspunt voor vrijwilligers en vrijwilligerswerk ''Zeewolde voor elkaar'' is in januari 2020 vanuit Welzijn gelanceerd. Daarmee randvoorwaarde voor verbinden van inwoners en organisaties aan initiatieven en aan elkaar gerealiseerd	''Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder, stand van zaken''met totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar. GGD is op een aantal scholen gestart met de Gezonde School aanpak en is daarnaast met reguliere activiteiten actief op scholen. Tevens is buurtbemiddeling ingevoerd. In de nieuwbouwwijk Schelpenbuurt wordt het contact met de nieuwe bewoners gezocht om gezamenlijk te komen tot een fijne en duurzame buurt.
49B		7	Gezonde en veilige samenleving	Voor meer inwoners is de gezonde keuze de makkelijkste om te maken.	Lokaal duurzaam netwerk vormen met partners in de driehoek mens, leefomgeving en economie. Inrichten van een inclusieve fysieke leefomgeving. Werken aan een gezonde leefstijl. Terugdringen middelengebruik.			WP	MOO		Maakt onderdeel uit van het DIN, zie ook 43 t/m 49 b. Uitgebreide rapportage opgeleverd in september 2020 ''Sociaal Domein Zeewolde, doen wat nodig is, Twee jaar verder, stand van zaken' met totaaloverzicht van de inspanningen in de afgelopen twee jaar. Preventienetwerk Jeugd in oprichting Vanuit Wel in Flevoland gestart met ''Wel in Zeewolde'': inspiratie en goede voorbeelden positieve gezondheid, preventie en welbevinden In 2020 vervolg gegeven aan het in 2019 gestarte initiatief van verschillende organisaties om

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
											meer gezamenlijk middelengebruik terug te dringen. Preventiewerkers voeren in samenwerking met scholen universele preventie-activiteiten uit. Samenwerkingspartners (Tactus, Straathoekwerk, politie, HALT,gemeente) werken in keten samen voor signalering en warme toeleiding naar selectieve en geïndiceerde verslavingspreventie Jeugd, Jongeren en Jongvolwassenen. Deelname aan Zorgtafel Flevoland (NETWERK) gerealiseerd tbv inbreng toekomstbestendige zorg en gezonde en veerkrachtige inwoners
50	66	0	Financiën	Wij zullen deugdelijke oplossingen vinden voor het te voorziene tekort in de begroting 2019-2022.	Scherpe keuzes maken over de uit te voeren taken inclusief het daarbij horende kwaliteitsniveau, in relatie tot de beschikbare middelen.	Permanent	Bestaand	WE	BDO	Reguliere budgetten	In voortzetting van de gesprekken uit 2019 met een delegatie uit de gemeenteraad (klankbordgroep “Sluitend maken van de begroting) zijn er verkenningen geweest hoe de begroting 2021 en verder structureel sluitend gemaakt kon worden. Dit heeft in november 2020 geleid tot advisering van het college en de vaststelling hiervan door de gemeenteraad. Dit met als resultaat een sluitend meerjarenperspectief.
51	67	0	Financiën	Voor het tekort op het sociaal domein/jeugd wordt een voorziening getroffen in combinatie met een actieplan gericht op hogere rijksbijdragen en lagere gemeentelijke lasten.	In september 2018 wordt het voorstel hieromtrent besproken in de gemeenteraad.	September 2018	Nieuw	WE / WP	BDO / MOO	Een bedrag uit de Algemene reserve Bijdrage geleverd aan Bestemmingsreserve Transformatie-opgave Sociaal Domein, Raadsbesluit september 2018 Bestemmingsreserve voor uitgaven Sociaal Domein aangevuld en opgenomen in de	Afgerond, de bestemmingsreserve is ingesteld en in werking.

Volg Nr.	Actie Nr.	Progr.	Onderwerp	Wat willen we bereiken?	Wat gaan we er voor doen?	Wanneer?	Bestaand / nieuw beleid	PH?	Team ?	Wat mag / gaat het kosten?	Stand van zaken per 1 oktober 2021
										begroting 2021. Raadsbesluit november 2020 .	
52	68	0	Financiën	De éénmalige opbrengst van leges van het nieuwe windpark wordt gedeeltelijk ingezet voor initiatieven op het gebied van energietransitie.	Bij de behandeling van de begroting wordt aan de raad voorgesteld hiervoor van het geraamde jaarresultaat 2019 (circa € 3,0 miljoen) een bestemmingsreserve in te stellen.	2018-2019	Nieuw	WE / ES	BDO / Wonen en economie	Een bedrag uit de Algemene Reserve Bijdrage geleverd aan Bestemmingsreserve Energie uitvoerings-programma 2019-2022, raadsbesluit december 2018	Deze is verwerkt in het raadsvoorstel Energie uitvoeringsprogramma 2019-2022.
53	69	0	Financiën	Uitgaven worden blijvend kritisch, en zonder uitzondering van enig beleidsterrein, bezien.	Zie het gestelde onder punt 66.			WE	BDO		Zie 50.
54	70	0	Financiën	Lasten voor inwoners en bedrijven worden, passend bij het gewenste voorzieningenniveau, zo laag mogelijk gehouden.	Zie het gestelde onder punt 66.			WE	BDO		Zie 50.