



Aan : De gemeenteraad van Leeuwarden

Betreft : Bestuurlijke reflectie op Doarpskoöperaasje Grou (DKG)

Van : Bestuur Pleatslik Belang Grou (PBG)

Datum : 2 februari 2025

Aanleiding en context

De Doarpskoöperaasje Grou (DKG) is mede door de gemeente Leeuwarden “als pilot voor een periode van twee jaar” geïnitieerd, ambtelijk, politiek en financieel ondersteund. Het doel van de pilot was o.a. te komen tot facilitering van dorpsgerichte samenwerking, integraliteit op thema's zoals bijvoorbeeld ruimtelijke ordening en het versterken van de onderlinge verbinding tussen verenigingen en maatschappelijke organisaties.

Oorspronkelijke governance-opzet

In de oorspronkelijke opzet (die als Dorpsvisie Grou op 7 juni 2022 aan de Gemeenteraad is gepresenteerd) was voorzien in een bestuur bestaande uit de voorzitters van kernorganisaties. Deze constructie beoogde bestuurlijke verankering, legitimiteit en directe aansluiting bij het bestaande dorpsnetwerk.

In de huidige praktijk echter bestaat het bestuur van de DKG uitsluitend uit gekozen bestuursleden, waarmee de beoogde representatieve verankering van betrokken organisaties is komen te vervallen.

Bevindingen

In de afgelopen twee jaren zijn door o.a. het bestuur PBG meerdere structurele knelpunten ervaren in de uitvoering van de DKG. Er is sprake geweest van gebrekkige transparantie, het ontbreken van gedeelde evaluatie(momenten) en onvoldoende veilig en verbindend (proces) leiderschap in de samenwerking, besluitvorming en communicatie.

In nagenoeg alle projecten op het terrein van ruimtelijke ordening én in het realisatieproces van het MFC is, in afwijking van vastgesteld beleid, geen of slechts in zeer beperkte mate invulling gegeven aan burgerparticipatie. Tevens is in de richting van verenigingen in Grou en – kennelijk- richting ambtelijke organisaties en politiek bestuur, sprake geweest van een suggestieve, richtinggevende benadering en bijbehorende communicatiestrategieën.

Daarnaast is de rol van de dorpsmanager onvoldoende geborgd en uitgevoerd als onafhankelijke verbinder en heeft de gemeente zeer beperkt regie gevoerd op het veranderproces, ondanks haar rol als (mede) initiatiefnemer en financier.

Stilzwijgend zijn directe contacten tussen PBG en de gemeente Leeuwarden beëindigd en is de DKG als nieuwe gesprekspartner gepositioneerd, zonder expliciete bestuurlijke duiding of communicatie hierover.

Bestuurlijke duiding

Door de huidige governance-opzet is er een bestuurlijke paradox ontstaan: de DKG opereert eigenstandig en geenszins als faciliterend en verbindend platform, terwijl de directe bestuurlijke koppeling met de organisaties die zij zou moeten ondersteunen ontbreekt. Dit bemoeilijkt gelijkwaardige samenwerking en gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Hier ligt zowel een ambtelijke verantwoordelijkheid voor adequate procesbegeleiding en governance-inrichting, als een politieke verantwoordelijkheid voor kaderstelling, transparantie en legitimiteit.

In meerdere mate is afgeweken van participatiebeleid en heeft de informatievoorziening richting de gemeenteraad tot nu toe onvoldoende kunnen bijdragen aan een onafhankelijke en kaderstellende afweging.

Bestuurlijk standpunt PBG

- PBG onderschrijft onverkort het maatschappelijke en bestuurlijke belang van dorpsgerichte samenwerking en de oorspronkelijke doelstellingen betreffende de DKG.
- Tegelijkertijd concludeert het bestuur PBG dat de randvoorwaarden voor gelijkwaardig, constructief en veilig onderling overleg op dit moment onvoldoende zijn geborgd.

Vooruitblik

- PBG blijft, in lijn met haar rol van de afgelopen (bijna) 45 jaar, altijd bereid om constructief bij te dragen aan een toekomstbestendige, veilige en leefbare, dorpsgerichte samenwerking in Grou.
- PBG blijft bereid bij te dragen aan de verdere ontwikkeling van de DKG mits er sprake is van open evaluatie, duidelijke rolverdeling, transparantie, actieve gemeentelijke regie en inzet op onafhankelijk en verbindend procesleiderschap.

Met vriendelijke groet,

Bestuur Pleatslik Belang Grou