Technische vragen

Van : SGP – Harold Hooglander
Datum vraag : 20 januari 2025
Onderwerp : Grote Projecten
Commissiegriffier :
Datum antwoord : 21 januari 2025

Vragen:

1. In het memo van het college wordt niet het verband gelegd met de startnotitie waarmee conform het bestuursakkoord gewerkt zou worden. Wat wordt de rol van de startnotities in de aanvangsfase van grote projecten?
2. In Sliedrecht spelen startnotities een grote rol en worden hele concrete punten genoemd die daarin worden behandeld. Is een dergelijk format ook beoogd voor de startnotities voor Goudse grote projecten?
3. In Sliedrecht is al in 2020 gestart met het proces rond grote projecten. Is daar inmiddels ook geëvalueerd en zijn de geleerde lessen ook meegenomen in het voorstel van het college?
4. Volgens de tijdlijn zal pas in Q-4 2025 het proces zijn ingericht. Hoe wordt in de tussentijd omgegaan met risicovolle projecten?

Antwoorden:

1. De startnotitie is bedoeld om de gemeenteraad richting te laten geven aan beleidsnota's, maar wordt niet geschikt geacht voor de aanvangsfase van grote of risicovolle projecten. Wel wordt mogelijk een specifiek startdocument ontwikkeld in lijn met de op te stellen Regeling Risicovolle Projecten.

   Het doel van een startnotitie, waarmee conform het bestuursakkoord wordt gewerkt, is om scherp te krijgen wat vanuit de gemeenteraad de gewenste richting is voor een *beleidsnota*. Een startnotitie is een middel dat de gemeenteraad in de gelegenheid stelt om richtinggevende uitspraken mee te geven aan de voorkant van het opstellen van *beleid*. Om deze reden achten wij de betreffende startnotitie (format en proces) niet geschikt voor gebruik als startdocument in de aanvangsfase van grote en/of risicovolle projecten. Echter ligt het wel in de lijn der verwachting dat we voor grote en/of risicovolle projecten met een startdocument zullen gaan werken.

   In een op te stellen Regeling Risicovolle Projecten worden, zoals verwoord in het raadsmemo van 22 januari 2025, kaderstellende afspraken gemaakt

tussen raad en college over onder andere de informatievoorziening bij risicovolle projecten. Gemeenten die met een dergelijke regeling of systematiek werken hebben de informatievoorziening (en besluitvorming) veelal ingericht door middel van startdocument, voortgangsrapportages en eindrapportage. Zie hiervoor bijvoorbeeld de regeling risicovolle projecten van de gemeente Utrecht (specifiek artikel 6 tot en met 10). Een dergelijk proces en bijbehorende formats zullen voor Gouda nog moeten worden uitgewerkt als onderdeel van de uitwerking van de op te stellen regeling risicovolle projecten. Zie hiervoor sheet 10 van de presentatie voor de commissie bestuur van 22 januari 2025.

2. Ja, zie beantwoording vraag 1.

3. We hebben geen evaluatie uit Sliedrecht gevonden, maar constateren wel verbeteringen in de rapportagevorm en -inhoud over de afgelopen periode. Voor zover ons bekend heeft de gemeente Sliedrecht in 2020 een rekenkameronderzoek uitgevoerd naar het sturen op grote projecten. Dit leidde in 2021 tot een plan van aanpak en in 2022 tot een raadsvoorstel. Sinds de jaarrekening 2022 wordt via een aparte paragraaf in de begroting en jaarrekening over grote projecten gerapporteerd. Mocht u een evaluatie bezitten, dan ontvangen wij die graag.

   Bij de uitwerking van de Regeling Risicovolle Projecten voor de gemeente Gouda zullen wij gebruik maken van bestaande regelingen en beschikbare ervaringen van andere gemeenten, zoals Amsterdam, Rotterdam, Den Haag, Utrecht, Leiden en Sliedrecht.

4. Over de projecten wordt gerapporteerd via de P&C-cyclus, onder andere via de paragraaf investeringen in de begroting en de jaarstukken. Over de voortgang van de lopende verbetertrajecten wordt gerapporteerd via de paragraaf bedrijfsvoering.