Omgevingsdienst
De Vallei

Retouradres: Postbus 9024, 6710 HM Ede

Aan: Colleges van B&W van de gemeenten Wageningen, Ede, Scherpenzeel, Barneveld, Nijkerk en het college van GS van de provincie Gelderland met het verzoek om in overweging te nemen deze memo naar de gemeenteraden en Provinciale Staten te sturen.

Van: Rene Verhulst, voorzitter Algemeen Bestuur OddV

Onderwerp: Informatiebrief Sturen op de OddV / Risicogericht programmeren

Datum:
8 januari 2021

Pagina:
1 van 3

Ons kenmerk:

Uw kenmerk:

Behandeld door:

Afschrift aan:

Bijlage(n):

Het Algemeen Bestuur (AB) OddV heeft in de bestuursvergadering van 25 juni 2020, naar aanleiding van de begrotingswijziging 2020, verzocht om een bestuurlijk gesprek over de gevolgen van de onder druk staande gemeentelijke financiële situatie ten aanzien van het werkveld van de OddV.

Met deze informatiebrief willen we de gemeenteraad actief informeren over dit gesprek en de acties die hieruit voortvloeien. De inhoud van deze informatiebrief kan door de OddV worden toegelicht.

Gesprek in DB-OddV, 1 oktober 2020:
In een gesprek op 1 oktober 2020 heeft het Dagelijks Bestuur van de OddV (DB) zich gebogen over de vraag "hoe het bestuur stuurt op de bijdrage die VTH op het gebied van bouwen en milieu levert een de maatschappelijke opgave van de gemeente; de veiligheid, leefbaarheid en duurzaamheid?".

Om deze vraag context te geven heeft een onafhankelijke deskundige (Arno Seinstra, www.seinstraenpartners.nl) onderzocht hoe de OddV presteert in relatie tot andere Omgevingsdiensten en welke optimalisaties mogelijk zijn. Daarnaast is gesproken over het belang om de financierings- en verantwoordingsvorm in lijn te brengen met de maatschappelijke opgave.

Arno Seinstra heeft een benchmark van 10 Omgevingsdiensten uitgevoerd (zie presentatie in de bijlage). Dit leidt tot de volgende analyse ten aanzien van de OddV:

- Laagste integrale uurtarief binnen de benchmark
- Kengetallen / normuren per product op of aan onderkant van de benchmark
- Personele overhead onderkant van de benchmark, materiële overhead bovenkant van de benchmark

Overall conclusie: de OddV zit financieel gezien strak in haar jasje!

De prijzen van de producten van de OddV zijn de afgelopen jaren gelijk gebleven. De normuren (aantal uren per product) van de producten van de

Omgevingsdienst De Vallei
Postbus 9024
6710 HM Ede

T 088 – 116 99 00
E info@oddevallei.nl
www.oddevallei.nl

KvK 56714297

OddV zijn de zijn de afgelopen vijf jaar grosso modo gelijk gebleven. Alleen loon- en prijs inflatie is doorberekend.

Arno Seinstra stelt de volgende optimalisaties voor:

- Er is nog een bescheiden efficiency winst te halen als het gaat om verbeteren samenwerking gemeenten <=> OddV en betere afstemming en communicatie
- Er is nog een knop ambitieniveau die op zijn minst een gesprek over financiën ondersteunt
- Er is rendement te halen uit het loslaten van het sturen op vooral output én een betere opzet van de programmering
- Een herijking van de risicoanalyse en bijbehorend minimaal aanvaardbaar uitvoeringsniveau helpen daarbij

Door het bestuur-OddV gedefinieerde opgave:
Het AB heeft opdracht gegeven aan de OddV om samen met de partners (eigenaarsrol) door innovatie van het risicomodel de bijdrage die vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH) op het gebied van bouwen en milieu levert aan de maatschappelijke opgaven van de gemeente op het gebied van veiligheid, leefbaarheid en duurzaamheid te optimaliseren. Dit wordt uitgewerkt in een programma "Risicogericht Programmeren" met als doel het rendement van de uitvoering te vergroten, een voorstel te doen voor een adequaat, minimaal uitvoeringsniveau en met een doorrekening te komen, met in achtneming van de robuustheid van de organisatie en structurele mogelijkheden voor ontwikkeling van de organisatie.
Hiermee worden de sturingsmogelijkheden van de gemeenten vergroot. Het nieuwe risicomodel, met in achtneming van het door het bestuur vast te stellen minimale uitvoeringsniveau, vormt de basis voor de Uitvoeringsplannen. Het is daarnaast van belang de financierings- en verantwoordingsvorm hiermee in lijn te brengen zodanig dat in beeld gebracht wordt welke bijdrage aan de maatschappelijke opgave is geleverd.

Proces risicogericht programmeren:
Er is een proces gedefinieerd, over de periode 2021-2022, om een plan van aanpak uit te werken in samenwerking met ambtelijk opdrachtgevers en directies. Het bestuur van de OddV wordt actief geïnformeerd over de voortgang.

Risicogericht programmeren is het verbinden van het werk van de OddV met de maatschappelijke opgaven van de gemeenten (veiligheid, leefbaarheid en duurzaamheid) op een zodanige wijze dat een optimaal rendement wordt gerealiseerd.
Met een risicomodel prioriteren we de inzet van capaciteit voor VTH. We doen dit op basis van kennis, data, eigenschappen etc. over/van bedrijven, gebieden, processen, gedrag van mensen, enz.

Resumerend brengen we in beeld wat het waarschijnlijke effect gaat zijn van de specifieke inzet van VTH-capaciteit. We creëren hiermee een sturingsmogelijkheid voor onze opdrachtgevers waarmee ze door meer of minder inzet van capaciteit, meer of minder effect realiseren met betrekking tot de kwaliteit van het milieu, de ruimtelijke kwaliteit en dus op de veiligheid, leefbaarheid en duurzaamheid van de fysieke leefomgeving.

We hebben met het bestuur afgesproken dat we een ondergrens willen bepalen, een minimaal uitvoeringsniveau waar nog sprake is van adequate VTH. Gemeenten kunnen over de hele linie of op onderdelen kiezen voor een

hogere ambitie. Dit zullen zij baseren op de ambitie die met betrekking tot de maatschappelijke opgaven is geformuleerd in de convenanten en lokaal beleid.

Rene Verhulst, voorzitter Algemeen Bestuur OddV