



RAADSVOORSTEL

Zaakdossier:

Onderwerp: Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing gemeente Maashorst

jaar/nummer	
Auteur	: M.Wagemakers
Domein/team	: Concerncontrol
E-mail	: Marieke.wagemakers@uden.nl
Port.	: F. van Lankvelt

Effect op de begroting

Ja Nee

Onderwerp

Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing gemeente Maashorst

Advies

De nota weerstandsvermogen en risicobeheersing van de gemeente Maashorst vast te stellen

Inleiding

Per 1 januari 2022 zijn de gemeente Landerd en de gemeente Uden gefuseerd tot 1 gemeente Maashorst. Ter voorbereiding hierop is het beleid rondom risicomangement geharmoniseerd.

In het beginstadium van het fusietraject (medio 2019) heeft de provincie Noord-Brabant een aantal aanbevelingen gedaan ten aanzien van financiën. Een van de onderwerpen daarvan was het risicobeleid.

Er is een subwerkgroep opgericht die de aanbevelingen van de provincie heeft uitgewerkt. De basis hiervoor was het bestaande beleid rondom risicomangement van beide gemeenten. Dit heeft geresulteerd in de voorliggende nota risicomangement en weerstandsvermogen.

Deze nota is inhoudelijk in het tweede kwartaal van 2021 besproken met de raads werkgroep Planning & Control.

Kader/inhoudelijke toelichting

Zowel de gemeente Landerd als de gemeente Uden hadden al een beleid voor risicomangement en weerstandsvermogen. Inhoudelijk zijn er veel overeenkomsten en zijn de verschillen minimaal. In onderstaand schema is aangegeven wat de verschillen tussen beide gemeenten zijn. Eveneens is aangegeven wat de inhoud van het nieuwe beleid is.

Onderwerp	Vershil	Nieuw beleid + motivatie
Weerstandscapaciteit	Bij de gemeente Landerd werd het begrotingsresultaat meerjarige saldi ook meegerekend bij de berekening van de weerstandscapaciteit.	Formeel is het volgens de toezichthouder (provincie) niet toegestaan het begrotingsresultaat mee te rekenen. Vanwege een technische motivatie is het tot nu toe altijd goedgekeurd bij de provincie Landerd. Bij het opstellen van het nieuw beleid wordt voorgesteld dit onderdeel niet meer tot de weerstandscapaciteit te rekenen.
Weerstandscapaciteit	Bij de gemeente Landerd werd tot nu toe nog onderscheid gemaakt tussen incidentele en structurele weerstandscapaciteit. Dit onderscheid werd voorheen (tot 2014) bij de gemeente Uden ook gemaakt.	Voorstel is om het onderscheid te laten vervallen vanwege de volgende redenen: <ul style="list-style-type: none"> • Voor het financieel beleid is het nodig een afweging te maken wat de beoogde kredietinvestering voor effect heeft op het weerstandsvermogen. Een onderscheid tussen incidenteel en structureel heeft dan geen toegevoegde waarde meer. • Het onderscheid tussen incidentele en structurele risico's is in de praktijk heel lastig te maken. Daarmee creëer je een schijnzekerheid. Het gaat erom dat de risico's transparant in beeld worden gebracht. Het onderscheid tussen incidenteel en structureel is daarbij minder van belang.
Geïdentificeerde risico's	Logischerwijs zat er een verschil in de geïdentificeerde risico's tussen beide gemeenten. De systematiek	Bij het opstellen van de planning en control producten worden de risico's geïdentificeerd. Hierover wordt

	<p>voor de berekening van de financiële impact van de risico's komt echter wel overeen.</p>	<p>gerapporteerd in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing van het betreffende planning en control product. De systematiek voor de berekening van de financiële impact wordt toegelicht in 3.1.2 van deze notitie.</p>
--	---	---

De overige onderdelen zoals berekening stille reserves, risiconorm, berekening financiële impact risico's zijn overeenkomstig.

Reden voorleggen aan de Raad

Deze nota wordt voorgelegd aan de nieuwe Raad van de gemeente Maashorst omdat hierin is opgenomen welke kaders gehanteerd gaan worden ten aanzien van het risicomanagement.

Beoogd effect

- 1) Het stellen van kaders en formuleren van beleidsregels rondom risicomanagement;
- 2) Het verhogen van inzicht in risico's;
- 3) Het verhogen van bewustzijn van risico's;
- 4) Het voldoen aan wet- en regelgeving.

Argumenten

1.1 Risicomanagement is een belangrijk onderdeel van het "in control" zijn

Risicomanagement dient een manier van denken te zijn. Deze nota voorziet in de te nemen stappen om dit te continueren en te verbeteren. Gemeenten dienen vanaf het boekjaar 2022 zelf een rechtmatigheidsverantwoording af te geven. Dat kan alleen als je als organisatie "in control" bent. Risicomanagement is daar een wezenlijk onderdeel van.

1.2 Risicomanagement is een belangrijk onderdeel van de financiële strategie van de gemeente Maashorst

De financiële strategie van de gemeente Maashorst is gebaseerd op 3 pijlers te weten:

- Dekking
- Weerstandsvermogen en risicobeheersing
- Financiering

Met deze 3 pijlers wordt de financiële positie bepaald. Zichtbaar is dat risicomanagement daar een belangrijk onderdeel van is.

1.3. Risicomanagement past in de ambitie tot kwaliteitsverbetering

Er is een directe relatie tussen de nota weerstandsvermogen en risicobeheersing en de interne ambitie tot kwaliteitsverbetering van de interne bedrijfsvoering (transparantie, verantwoording en bedrijfsmatig werken).

1.4. Het gekozen model voor risicomanagement sluit aan bij modellen die een groot aantal gemeenten wordt toegepast.

Het in de nota opgenomen model wordt in veel gemeenten toegepast. De fases uit het model voor risicomanagement zijn als volgt:

- Kaderstelling en strategie;
- Risicoanalyse;
- Beheersmaatregelen;
- Monitoren resultaten;
- Toezicht en toetsen;
- Continue verbeteren.

Dit model is een goed handvat voor het uitvoering geven aan risicomanagement binnen de gemeente Maashorst.

1.5 Het is een wettelijke plicht

In het besluit Begroting en Verantwoording is opgenomen dat in de jaarstukken en de begrotingsstukken een paragraaf weerstandsvermogen is opgenomen waarin ingegaan wordt op inventarisatie weerstandscapaciteit, inventarisatie van de risico's en het beleid omtrent weerstandscapaciteit en risico's. In de financiële verordening financieel van de gemeente Maashorst zijn in artikel 18 voorschriften opgenomen welke plicht het college heeft ten aanzien van het rapporteren over risico's.

Kanttekeningen

N.v.t.

Financiën

N.v.t.

Duurzaamheid

N.v.t.

Participatie

N.v.t.

Communicatie

N.v.t.

Vervolg

De stappen zoals die beschreven staan in deze nota zullen intern uitgevoerd gaan worden. De verantwoording ten aanzien van risico's zal plaatsvinden middels de reguliere planning & control cyclus van de gemeente Maashorst.

Bijlagen die onderdeel uitmaken van het besluit

- Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing gemeente Maashorst

Bijlagen ter informatie

- N.v.t.

Uden en Landerd, 21 december 2021

Burgemeester en wethouders van Uden

de interim secretaris de burgemeester

R.S.M. Heintjes drs. H.A.G. Hellegers

Burgemeester en wethouders van Landerd

de interim secretaris de burgemeester

Th.M.M. Hoex M.C. Bakermans