



VOORBLAD

Adviesnota aan de Raad

Registratienummer: Z-25897-VS/5601

Datum: 8 december 2016

Soort Voorstel: Adviesnota

Onderwerp: Bestuurskrachtonderzoek (rapport)

Portefeuillehouder: Burgemeester Bouvy-Koene

Programma:

Kernboodschap: De gemeente Voorschoten heeft een bestuurskrachtonderzoek laten uitvoeren. Bestuurskracht is het vermogen van een overheidsorgaan om de wettelijke en autonome taken én de ambities die het overheidsorgaan heeft, adequaat uit te voeren en hiervoor in de bestuurlijke en maatschappelijke context de juiste verbindingen aan te gaan. Het rapport van het bestuurskrachtonderzoek is opgeleverd en op basis van de bevindingen en het bijbehorende handelingsperspectief wordt de raad voorgesteld een vervolgonderzoek uit te laten voeren.

Bijlagen: 1. Rapport Bestuurskrachtonderzoek Voorschoten

Stukken ter inzage: nee

Beslispunten: 1. Het rapport bestuurskrachtonderzoek voor kennisgeving aan te nemen

2. Het college te verzoeken een vervolgonderzoek in te stellen naar de genoemde handelingsperspectieven uit hoofdstuk 5 uit het rapport bestuurskrachtonderzoek namelijk:

- Versterk de bestuurlijk aansturing
- Schets aansluitend een perspectief voor regionale samenwerking
- Realiseer goede randvoorwaarden voor de ambtelijke organisatie

3. De begeleidingscommissie bestuurskrachtonderzoek ook dit onderzoek te laten begeleiden.



Adviesnota aan de Raad

Onderwerp

Bestuurskrachtonderzoek (rapport)

Inleiding

In de raadsvergadering van 3 maart 2016 heeft de raad ingestemd met de opdrachtformulering voor het bestuurskrachtonderzoek, zoals uitgewerkt in de probleemstellende notitie bestuurskrachtonderzoek.

Op 17 mei 2016 heeft het college de opdracht aan BMC gegund, op basis van de door de begeleidingscommissie uitgesproken voorkeur voor dit bureau. Vervolgens heeft het bureau een onderzoeksplan opgesteld. Deze is op 30 juni in de commissie B&B besproken en in de collegevergadering 5 juli 2016 van vastgesteld.

Op basis van het onderzoeksplan heeft BMC het onderzoek uitgevoerd. Op 16 november 2016 heeft BMC de eerste bevindingen aan de raad gepresenteerd waarna op 29 november 2016 een concept rapport met de begeleidingscommissie is besproken (voor de gelegenheid uitgebreid met de overige fractievoorzitters). Op 6 december heeft BMC het definitieve rapport opgeleverd met bevindingen en een handelingsperspectief. Het geschetste handelingsperspectief geeft aanleiding voor een nader onderzoek.

Beslispunten

1. Het rapport bestuurskrachtonderzoek voor kennisgeving aan te nemen
2. Het college te verzoeken een vervolgonderzoek in te stellen naar de genoemde handelingsperspectieven uit hoofdstuk 5 uit het rapport bestuurskrachtonderzoek namelijk:
 - Versterk de bestuurlijk aansturing
 - Schets aansluitend een perspectief voor regionale samenwerking
 - Realiseer goede randvoorwaarden voor de ambtelijke organisatie
3. De begeleidingscommissie bestuurskrachtonderzoek ook dit onderzoek te laten begeleiden.

Beoogd effect

Vervolg geven aan het verbeteren van de bestuurskracht

Argumenten

1.1/2.1 Voordat het rapport inhoudelijk door de raad wordt behandeld, is vervolgonderzoek gewenst.

In hoofdstuk 5 van het rapport geeft BMC enkele handelingsperspectieven aangezien uit het onderzoek blijkt dat Voorschoten op drie van de vier rollen uit het normenkader onvoldoende scoort. BMC geeft aan dat om de bestuurskracht te versterken, een evenwichtig samenstel van



maatregelen genomen dient te worden. Alvorens de raad de conclusies van het rapport bespreekt, is het van belang dat verder onderzoek is gedaan naar het handelingsperspectief. Op basis van het vervolgonderzoek kan de raad een weloverwogen discussie voeren.

1.2/2.2 De wijze van behandeling is conform hetgeen besproken is in het presidium op 1 december 2016

3.1 Het onderzoek is een vervolg op het bestuurskrachtonderzoek.

De begeleidingscommissie bestuurskrachtonderzoek heeft het proces van het bestuurskrachtonderzoek begeleid. Het is daarom voor de hand liggend dat deze commissie ook het vervolgonderzoek zal begeleiden.

Kanttekeningen

1.1 Door het ter kennisgeving aannemen van het rapport, wordt de inhoudelijk behandeling uitgesteld. Uitstel van inhoudelijke behandeling van de beschreven conclusies in het rapport over de mate van bestuurskracht geeft ruimte voor publieke discussies in Voorschoten zelf als in de regio over de in te zetten koers van de gemeente op het gebied van politiek-bestuurlijke en ambtelijke samenwerking.

1.2 De gewenste kerntakendiscussie zal pas kunnen plaatsvinden na de inhoudelijke behandeling door de raad

Burgerparticipatie

Onderdeel van het onderzoek van BMC waren drie generatiegesprekken met de inwoners van Voorschoten. De potentiële deelnemers van deze gesprekken werden geloot op basis van de Basisregistratie Personen (BRP). Naast de generatiegesprekken heeft BMC bij de Paardenmarkt en het Weekend van Voorschoten enquêtes afgenomen.

Ook is er een werkatelier met de maatschappelijke partners van de gemeente geweest en zijn buurgemeenten en partners in de regio geïnterviewd.

Communicatie

Het definitieve rapport is beschikbaar vanaf dinsdag 6 december 2016 en wordt gepubliceerd bij de raadsstukken voor de gemeenteraad van donderdag 8 december 2016 op de gemeentelijke website.

De link naar het rapport wordt verzonden naar de deelnemers aan de generatiegesprekken. Na behandeling in de raad wordt in de week van 12 december een persgesprek georganiseerd met de voorzitter van de begeleidingscommissie, de burgemeester en BMC om de uitkomsten van het rapport nader toe te lichten.



gemeente VOORSCHOTEN

RAADSTUKKEN

Het rapport wordt toegezonden aan het dagelijks bestuur van de werkorganisatie Duivenvoorde, het college van B&W van de gemeente Wassenaar en de gemeenteraad van Wassenaar.

Financiën

Het laten uitvoeren van het vervolgonderzoek zal kosten met zich meebrengen. Deze zijn nog niet begroot.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,

M.H. van der Veer,
gemeentesecretaris

P.J. Bouvy-Koene,
burgemeester



Besluit

Registratienummer:

Z-25897-VS/5601

De raad der gemeente Voorschoten;

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders van 6 december 2016,

besluit:

1. Het rapport bestuurskrachtonderzoek voor kennisgeving aan te nemen
2. Het college te verzoeken een vervolgonderzoek in te stellen naar de genoemde handelingsperspectieven uit hoofdstuk 5 uit het rapport bestuurskrachtonderzoek namelijk:
 - Versterk de bestuurlijk aansturing
 - Schets aansluitend een perspectief voor regionale samenwerking
 - Realiseer goede randvoorwaarden voor de ambtelijke organisatie
3. De begeleidingscommissie bestuurskrachtonderzoek ook dit onderzoek te laten begeleiden.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering
van de raad der gemeente Voorschoten,
gehouden op 8 december 2016.

de griffier,

de voorzitter,

