

Memo

Datum:
27 mei 2019

Onderwerp: Garantstelling

Ter attentie van: College

Afzender: Jerphaas Donner

Garantstelling ten behoeve van lening BNG Energie coöperatie Voorthuizen Duurzaam

Inleiding

Lokale energiecoöperaties met leden uit de lokale gemeenschap spelen een belangrijke rol in de acceptatie en realisering van de energietransitie. Met een garantstelling door de gemeente kan een lokale energiecoöperatie geld lenen bij de Bank Nederlandse Gemeenten tegen een gunstige rente. Hiermee kunnen projecten worden gerealiseerd en is deelname mogelijk van alle burgers, ook de minder draagkrachtigen. Energie coöperatie Voorthuizen Duurzaam vraagt de gemeente om een dergelijke garantstelling. Deze memo beschrijft de garantstelling, de risico's en de perspectieven

Advies aan het college

Geadviseerd wordt de raad voor te stellen om:

1. Het garanderen van leningen voor lokale productie van groene stroom door een collectief van inwoners te kwalificeren als invulling van de publieke taak.
2. De coöperatie Voorthuizen Duurzaam aan te wijzen als door de gemeenteraad 'goedgekeurde partij' in de zin van het Treasurystatuut.
3. De afhandeling van de nog van de Coöperatie Voorthuizen Duurzaam te ontvangen eigenlijke aanvraag voor garantstelling pilot-project voor een maximum van € 1.200.000,- over te laten aan het college.
4. Zodra de pilot is afgerond een evaluatie hiervan met de raad te delen en op basis daarvan nadere beleidskaders stellen voor mogelijk daarna komende aanvragen garantstelling voor door lokale coöperaties aan te trekken leningen ter financiering van lokale stroomproductie.

1. Aanleiding en probleemstelling

Voorthuizen Duurzaam is opgericht door bewoners met het doel projecten te realiseren die voorzien in de opwekking van duurzame energie. Deze coöperatie wil met gebruik van de Regeling verlaagd tarief energiebelasting (postcoderoos) bewoners van onze gemeente van lokaal opgewekte groene stroom tegen een scherp tarief voorzien.

De postcoderooscoöperatie Voorthuizen Duurzaam is een coöperatie van en voor inwoners en zal tevens fungeren als een koepelcoöperatie voor alle initiatieven of werkgroepen in kernen, buurten, wijken en buurtschappen, die niet zelf een coöperatie willen oprichten.

De coöperatie wil met deze pilot € 1.500.000 investeren in de productie van lokale groene stroom door grootschalige installaties van zonnepanelen op bedrijfsdaken. Daarmee kan een hoeveelheid zonnestroom geproduceerd worden die voldoende is om 300 tot 350 lokale huishoudens te voorzien. Die investering vereist dat er een lening aangetrokken wordt van € 1.200.000,-. Kenmerk van de beoogde aanpak is dat investeren in duurzame energie en het plukken van de voordelen daarvan ook voor huishoudens met een laag inkomen bereikbaar wordt. Dit is mogelijk wanneer de investeringen voor 80% gefinancierd worden met een door de gemeente gegarandeerde geldlening.

Voor het realiseren van het bedrijfsplan vraagt de coöperatie om een gemeentelijke garantstelling op 80% van de financiering van het project.

2. Overwegingen

De Coöperatie Voorthuizen Duurzaam heeft als doel zo veel mogelijk lokaal groene stroom op te wekken met gebruik van de Regeling verlaagd tarief Energiebelasting (RVT), ook wel postcoderoos genoemd. De coöperatie wordt voor 1% gefinancierd door inleg van leden, voor 19% door een achtergestelde geldlening en voor 80% door een, door de gemeente te garanderen, lening.

De sleutel in het bedrijfsplan van de coöperatie Voorthuizen Duurzaam, om postcoderoosprojecten met deelname van inwoners uit Voorthuizen, en omliggende postcodegebieden, van de grond te krijgen, zit in het optimaal gebruik van de bedrijfseconomische hefboomwerking van goedkoop vreemd kapitaal. Het aantrekken van vreemd vermogen ter financiering van de te plegen investeringen verhoogt het rendement op het eigen vermogen (de inleg van coöperatielieden) en kan tegelijkertijd die inleg beperken tot een minimaal bedrag. Daardoor kunnen ook huishoudens met een klein inkomen deelnemen aan de coöperatie. Deelname aan de coöperatie kost een huishouden met een gemiddeld Nederlands stroomverbruik van 3.500 kWh nog geen € 40,00.

Als lid van de coöperatie kunnen zij stroom afnemen tegen een tarief dat voor een gemiddeld gezin circa €100,00 onder de gemiddelde variabele tarieven van de grootste 3 energiebedrijven in Nederland (Essent, Nuon, Eneco) ligt. Dit zijn de tarieven die de consument betaalt na afloop van de prijsvaste periode die aan actieaanbiedingen verbonden zijn. Verreweg de meeste consumenten betalen dat tarief. De meeste mensen hebben hun inleg dus binnen een half jaar terug verdiend. Het voordeel voor de leden kan verder oplopen door eventuele uitkering van reserves van de coöperatie. Daarnaast krijgt ieder lid de mogelijkheid in te schrijven op een door de coöperatie uit te geven annuïtaire 15-jarige achtergestelde geldlening met een rente van 6%.

Denkbaar is dat huishoudens met een laag inkomen te zijner tijd met een speciale actie van Voorthuizen Duurzaam, in samenwerking met de gemeente Barneveld, op de hoogte worden gebracht van het voordelige aanbod van energie dat de coöperatie gaat bieden.

De coöperatie wil een pilot uitvoeren met een investeringsvolume van circa € 1.500.000,-. Daarmee denkt ze ongeveer 6.000 zonnepanelen op 7-13 grote daken te kunnen financieren. Daarmee kan een hoeveelheid zonnestroom geproduceerd worden die voldoende is om 300 tot 350 lokale huishoudens te voorzien. Die investering vereist dat er een lening aangetrokken wordt van circa € 1.200.000,-.

Op dit moment is de coöperatie volop bezig met voorbereidende werkzaamheden om met gebruik van de Regeling verlaagd tarief energiebelasting de productie en verkoop van lokaal opgewekte stroom te realiseren. Daarbij praat zij met dakeigenaren, laat ze door lokale installateurs offertes voor de te bouwen installaties maken, vinden er gesprekken plaats met het netwerkbedrijf en proberen ze met een overkoepelende coöperatieve energieleverancier overeenkomsten af te sluiten over de verkoop van lokaal opgewekte stroom en de doorverkoop daarvan aan leden van de coöperatie. De coöperatie vraagt in haar brief u als college de gemeenteraad voor te stellen de lokale opwek van groene stroom door coöperaties

van inwoners aan te wijzen als een “taak van publiek belang” en de postcoderooscoöperatie Voorthuizen Duurzaam aan te wijzen als een “goedgekeurde partij” in de zin van het Treasurystatuut.

De coöperatie geeft daarbij aan dat het hen helpt dat u als college een publieke uitspraak doet dat u in principe positief staat tegenover het verstrekken van een garantie richting een coöperatie die werkt op basis van de uitgangspunten zoals in hun bedrijfsplan vermeld. De coöperatie ziet graag dat dit op zo kort mogelijke termijn gebeurt. Dat geeft de op te richten coöperatie perspectief op een positief besluit op een aanvraag tot garantstelling. Bovendien helpt het de coöperatie vertrouwen te wekken richting de hiervoor genoemde partijen waar ze als coöperatie zaken mee moet doen.

3. Aanwijzing als taak van publiek belang

De bevoegdheid om garant te staan voor kosten van rente en aflossing van een lening is voorbehouden aan de gemeenteraad. In het Treasurystatuut is, conform de Wet financiering decentrale overheden, opgenomen dat het verstrekken van leningen en garanties in eerste instantie geen taak van de gemeente is. Uit hoofde van haar “publieke taak” kan de gemeenteraad wel besluiten tot het verstrekken van een lening of garantie wanneer een te realiseren voorziening, bijvoorbeeld op het gebied van wonen, welzijn, sport of cultuur, het algemeen gemeentelijk belang dient en zonder gemeentelijke financiering niet van de grond komt.

Wij menen dat hiervan sprake is, omdat zonder garantstelling de financiering van de postcoderooscoöperatie niet of tegen een te hoge prijs tot stand komt. Hoge financieringskosten betekenen dat er te weinig middelen in de businesscase overblijven om dakeigenaren en inwoners een zodanig aanbod te doen dat ze snel en massaal meedoen aan het initiatief. Bovendien is het zo dat het geld dat niet naar de bank gaat, lokaal kan worden besteed. Tenslotte wordt met dit initiatief mogelijk gemaakt dat ieder inkomen kan meedoen met en kan profiteren van de opwek van groene stroom. Met deze wetenschap, gekoppeld aan de door uw raad unaniem onderschreven doelstellingen voor productie van lokale groene energie, is ons inziens uitstekend te verdedigen dat hier sprake is van een taak met publiek belang.

Financiering van postcoderoosprojecten met 20% private financiering en 80% door gemeente te garanderen door de coöperatie aan te trekken lening is een model dat reeds in Hof van Twente wordt toegepast. Uit een bezoek aan de wethouder financiën van Hof van Twente door leden van het college van Barneveld d.d. maandag 18 februari 2019, bleek dat de constructie naar tevredenheid functioneert. Dit model biedt mogelijkheden om in coöperatieve samenwerking tussen burgers, bedrijven en gemeente grootschalige investeringen in de lokale opwek van groene stroom van de grond te krijgen.

Voor een aanpak zonder goedkope lening is het door inwoners in een postcoderooscoöperatie te investeren bedrag te hoog en het rendement te laag om veel huishoudens ook daadwerkelijk te laten investeren en participeren. De rente op een, bij commerciële kredietverstrekkers zonder gemeentegarantie aan te trekken, geldlening is zo hoog dat het rendement op het eigen vermogen van de coöperatie - en daarmee een gunstig bod richting dakeigenaren en inwoners - zo onder druk komt te staan dat succesvolle grootschalige opwek door energiecoöperaties in Barneveld bijzonder moeilijk wordt.

4. Aanwijzing als door de gemeenteraad goedgekeurde partij

Wij stellen de gemeenteraad voor de coöperatie Voorthuizen Duurzaam aan te wijzen als een door haar goedgekeurde partij waar het college garantstellingen aan mag verstrekken. Er bestaat wat ons betreft geen bezwaar tegen deze aanwijzing. In eerste instantie geldt dit alleen voor het door deze coöperatie te ondernemen pilot-project. Wij adviseren dat zodra de pilot is afgerond een evaluatie hiervan met de raad te delen en op basis daarvan nadere beleidskaders stellen voor mogelijk daarna komende aanvragen garantstelling voor door lokale coöperaties aan te trekken leningen ter financiering van lokale stroomproductie. Als de coöperatie echt succesvol is, dan zullen er aanvragen tot substantiële garantstellingen volgen.

5. Vervolg

Na dit raadsbesluit dient de feitelijke garantstelling door uw college plaats te vinden. Een definitieve aanvraag voor garantstelling ontvangt u van de postcoderooscoöperatie zodra zij met voornoemde partijen sluitende afspraken heeft gemaakt. Dan kan de businesscase worden ingevuld met definitieve cijfers en worden gefundeerd op met partijen getekende overeenkomsten. Het staat de coöperatie voor ogen dat u deze aanvraag medio 2019 ontvangt van de door lokale inwoners opgerichte postcoderooscoöperatie. Op basis van de dan voorliggende businesscase zal het college dan een besluit nemen over het concrete verzoek tot borgstelling. Nadat u die garantstelling hebt verleend, benadert de coöperatie inwoners van Voorthuizen en omliggende postcodegebieden, om lid te worden van de postcoderooscoöperatie en klant te worden bij energiebedrijf 'OM nieuwe energie'. Pas als de afname door lokale huishoudens van de geplande jaarlijkse groene stroomproductie verzekerd is, gaat ze over tot daadwerkelijk investeren. Ze verwacht dat het najaar 2019, begin 2020 zover is.

6. Randvoorwaarden voor te nemen besluit over garantstelling

Om ten aanzien van de nog te ontvangen aanvraag garantstelling een goede afweging te kunnen maken is in het Treasurystatuut een aantal randvoorwaarden benoemd. De begroting bepaalt het budgettaire kader voor de uitoefening van de publieke taak. Vooraf wordt advies ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij. De instelling die het aangaat zal een beargumenteerd voorstel en gewaarmerkte financiële stukken en eventueel een accountantsverklaring moeten overleggen. Ambtelijk wordt het gemeentebestuur geadviseerd over financieringsvoorwaarden en implicaties van de betreffende aanvraag voor de financiële positie van de gemeente. Teneinde de kredietrisico's te beheersen worden, waar mogelijk, zekerheden verlangd.

De Coöperatie Voorthuizen Duurzaam wil haar investering financieren met 20% privaat vermogen en voor 80% met een door de gemeente te garanderen bij BNG Bank aan te trekken 15-jarige annuïtaire geldlening. De 20% particuliere financiering is risicodragend, waardoor de afbetaling van de door de gemeente te garanderen geldlening aan weinig risico's gebonden is. Deze risico's worden door de coöperatie verder beperkt doordat de businesscase de eerste 8 jaar voorziet in een gemiddelde DSCR (Debt Service Credit Ratio) van 11%. Een hogere DSCR is mogelijk, maar dat gaat ten koste van het bod dat richting dakeigenaren en/of leden en/of rentepercentage verstrekkers achtergestelde geldlening of garantstellingprovisie van de gemeente gaat. De financiële positie kan feitelijk pas goed worden bepaald op basis van de definitieve businesscase, waarbij de inbreng van alle betrokkenen duidelijk is. Over de feitelijke financiële randvoorwaarden kan met het coöperatiebestuur te zijner tijd worden overlegd.

7. Beleidsmatige aspecten/bestuurlijke betrokkenheid

De coöperatie wil partner van de gemeente zijn bij de realisatie van de gemeentelijke duurzaamheidsdoelen. In de statuten van de coöperatie is dat ook als doelstelling opgenomen. De coöperatie heeft de ambitie alle huishoudens in Barneveld van, via de coöperatie collectief lokaal op te wekken, groene stroom te voorzien. Voor zover huishoudens al met panelen op hun eigen dak deels in hun eigen stroom voorzien, kunnen ze via de coöperatie het resterende deel opwekken.

Om bestuurlijk te borgen dat de coöperatie zowel financieel als beleidsmatig binnen onze randvoorwaarden blijft acteren dienen afspraken met het bestuur van de coöperatie Voorthuizen duurzaam te worden gemaakt. Het ligt voor de hand om de inhoudelijk deskundigen die het bedrijfsplan voorbereid hebben een bepaalde rol te geven. Dat zou kunnen betekenen dat Wilma Paalman (Programmamanager duurzaamheid en Bestuurder/directeur Zuiver Hof van Twente B.V.) en/of Henk Roosink (Financieel adviseur en bedenker van het financieel model achter Coöperatie Voorthuizen Duurzaam) en Jerphaas Donner (Strategisch adviseur Duurzaamheid gemeente Barneveld) een adviserende rol bij de pilot van de coöperatie hebben. Afspraken daarover dienen te worden gemaakt bij het besluit op de feitelijke garantstellingsaanvraag en zijn ook afhankelijk van de dan door de coöperatie over te leggen statuten.

8. Alternatieven

1. Geen garantiestelling verstrekken.

De ontwikkelingen aan de 'markt' overlaten. Daarmee wordt een praktische mogelijkheid tot het stimuleren van de realisatie van duurzame energiedoelstellingen niet benut. Daarnaast krijgen lage inkomens en woningeigenaren van daken die niet geschikt zijn voor zonnepanelen, niet de mogelijkheid te profiteren van lagere energielasten.

2. Geen of een hogere risico-opslag dan de voorgestelde 0,5% voor de garantstelling hanteren.

Geen risico opslag zou geen recht doen aan de risico's, hoe beperkt ook, die de gemeente met de garantstelling neemt. Bovendien voldoet de gemeente dan niet aan de de minimis normen. Een hogere risico opslag gaat ten koste van de investeringskracht van de coöperatie. Er bestaat overigens een mogelijkheid dat de risico opslag verhoogd moet worden. De rentevergoeding die Voorthuizen Duurzaam zal moeten betalen moet (incl. de risico opslag van de gemeente) minimaal 1,75% bedragen. Dus mocht het rente aanbod van de BNG onder de 1,25% gaan zakken, dan zal bij een gelijkblijvende basisrente de risico opslag van de gemeente omhoog moeten.

9. Betrokkenheid van de portefeuillehouder

De procedure is uitgewerkt in overleg met de wethouders duurzaamheid en financiën.

10. Juridisch kader

Het voorstel past binnen de kaders van de Wet financiering decentrale overheden (Wet fido), de Financiële Verordening Barneveld en het Treasurystatuut van de gemeente Barneveld.

11. Financieel kader (incl. fiscale aspecten)

Het indirecte risico, aanspraak op de garantstelling, is onder andere afhankelijk van de invulling van de businesscase welke bij de definitieve aanvraag tot garantstelling bij de gemeente wordt voorgelegd. Zie ook paragraaf 13: risico's.

De directe financiële aspecten zijn relatief beperkt. Er zijn twee componenten die budgettair effect hebben. Een risico-opslag als vergoeding voor de garantstelling en verhoging van het weerstandsvermogen. Als vergoeding voor de garantstelling adviseren wij een risico-opslag van 0,5% over de hoofdsom gedurende de looptijd van de lening in rekening brengen. Per garantstelling van € 250.000, is dit jaarlijks € 1.250,-. Deze opbrengst komt in de exploitatie ten gunste van het product algemeen milieubeleid (6068).

Bij de bepaling van het weerstandsvermogen wordt rekening gehouden met gegeven dat bij het afgeven van garanties, ondanks de gestelde voorwaarden, altijd sprake van enig risico. In het kader van risicomanagement is de omvang van dit risico ingeschat op 10% van de omvang van de verstrekte en gegarandeerde leningen. De kans dat dit zich ook voor zal doen is voor het totaal aan garantstellingen ingeschat op klein (25%). Voor een garantstelling van € 1.200.000,- dient het weerstandsvermogen €29.800,- hoger te zijn. Dit zal worden meegenomen bij de actualisatie van de risico en benodigde omvang van het weerstandsvermogen.

12. Personeelskader

Dit raambesluit tot garantstelling heeft geen personele gevolgen.

13. Risico's

Uit de presentatie van Voorthuizen Duurzaam, met name het onderdeel 'Het financiële model' blijkt dat de risico's beperkt zijn en dat zeker voor de gemeente als derde risicodragers (de coöperatie en de verstrekkers van de achtergestelde geldlening vangen de financiële effecten van risico's als eerste op) het risico om aangesproken te worden op haar garantstelling klein is. Eigenlijk leidt de gemeente alleen verlies bij een radicale verlaging van de Energiebelasting. Als deze direct na investeringsbesluit verlaagd wordt van de huidige € 0,1007 per kWh naar € 0,06, dan leidt de gemeente op haar garantstelling verlies. Onze

inschatting is dat een radicale verlaging van de energiebelasting gezien de alom erkende noodzaak tot beperking van het fossiel energiegebruik erg onwaarschijnlijk is.

Met haar garantstelling geeft de gemeente Barneveld een belangrijk signaal af richting inwoners dat ze staat voor duurzaamheid. In de kern is de gemeentelijke garantstelling het beschermen van coöperatieleden tegen de wispelturigheid die de rijksoverheid in haar fiscale energiebeleid heeft getoond, en waardoor mensen in het land huiverig zijn geworden om te investeren in duurzaamheid.

De coöperatie vult haar businesscase met werkelijke cijfers nadat er overeenkomsten met dakeigenaren, leveranciers van installaties en belastingdienst zijn gesloten. Dan zal ook het tarief van de Energiebelasting 2020 bekend zijn. De coöperatie zal dan de risicoparagraaf en risicoanalyse bij het bedrijfsplan opnieuw invullen.

Nadat de coöperatie

- a. van de Belastingdienst een aanwijzing heeft ontvangen dat ze voldoet aan de vereisten van de Regeling verlaagd tarief,
- b. een overeenkomst heeft met het coöperatieve energiebedrijf over de inkoop en verkoop van op te wekken stroom,
- c. de offertes van de installateurs kent en de overeenkomsten met de dakeigenaren heeft gesloten kan ze de investeringsbegroting en meerjarige exploitatiebegroting opstellen. Dan volgt de feitelijke aanvraag tot garantstelling door de gemeente. De coöperatie gaat pas investeren als d. ze de eerder genoemde 300-350 leden heeft verworven die de met de installaties van zonnepanelen op te wekken stroom 15 jaar lang willen afnemen en
- e. de private financiering rond heeft.

Dan pas ook wordt de lening afgesloten en wordt de garantstelling effectief.

13. Verwachtingen

We verwachten dat met de aanpak van Coöperatie Voorthuizen Duurzaam grootschalige lokale opwek van groene stroom door bewoners een succes kan worden. Dit om de volgende redenen:

- a. Het bedrijfsplan van de coöperatie, de gekozen financieringswijze en het verregaand uitgewerkte rekenmodel zijn robuust.
- b. De gemeentelijke garantstelling heeft zich reeds in Hof van Twente bewezen.
- c. Dakeigenaren krijgen een substantiële vergoeding voor het beschikbaar stellen van hun dak, elders worden nagenoeg altijd de daken om niet ter beschikking gesteld. Overigens blijkt uit de 2e ronde van de SDE 2016 dat de SDE-subsidie per kWh op zonenergie terug loopt. Daardoor lopen de terugverdientijden voor dakeigenaren die zelf willen investeren in zonnepanelen steeds verder op. Daardoor wordt het relatief aantrekkelijker om het dak aan een postcodeooscoöperatie beschikbaar te stellen.
- d. Leden van de coöperatie hoeven niet geheel zelf de investeringen te financieren, maar slechts 1%. Daarmee wordt de drempel voor deelname flink verlaagd, de propositie naar leden in spe simpeler en is het ook voor lage inkomens mogelijk mee te doen.
- e. De leden kan een bijzonder scherpe propositie voor de afname van met de coöperatie opgewekte groene stroom worden gedaan. De door de coöperatie in haar bedrijfsplan beschreven aanbieding kan de concurrentie met alle grote energieleveranciers aan.
- f. De 19% private financiering en de gemeentelijke garantstelling schept investeringszekerheid voor de coöperatie en maakt het mogelijk dat de coöperatie ook voor de toekomst lage stroomprijzen kan garanderen. Na de gedane investering zijn de kosten nauwkeurig voorspelbaar en lopen leden geen risico
- g. De coöperatie start met een behoorlijke pilot. Bij succes van de pilot hoort de coöperatie in één klap tot één van de grootste van Nederland. Dat maakt dat overhead van meet af aan over een groot aantal klanten kan worden verdeeld en daardoor relatief laag is. Bij een vervolg op de pilot en een toename van het aantal leden laat de businesscase het kostentechnisch toe essentiële functies bij professionals te beleggen. Daardoor is de organisatie minder afhankelijk van vrijwilligers.
- h. Doordat de coöperatie een kleine inleg van haar leden vraagt, waarbij ook geen recht op teruggave of verrekening bij het verlaten van de coöperatie hoeft te worden toegekend, kan de administratie simpeler en goedkoper worden gehouden dan bij elders functionerende coöperaties.

14. Organisatie

Organisatorisch dienen er een aantal zaken te worden geregeld: de relatie met het energiebedrijf OM nieuwe energie als wederverkoper van een leveringsvergunning houdend energiebedrijf. Dat is een coöperatief energiebedrijf waarbij 35 energiecoöperaties vanuit het hele land zijn aangesloten. Samen produceren zij 100% duurzame stroom, afkomstig van eigen bodem. OM Nieuwe energie is opgericht bij het ontbreken van een leverancier die goed invulling kon geven aan de belangen van lokale energiebedrijven. Het landschap en de personele bezetting van de lokaal opererende organisaties moet ook kritisch bekeken worden. Dubbelrollen en pettenproblematiek moet zo goed als mogelijk worden vermeden. Tegelijkertijd dient geborgd te zijn dat er voor tenminste 15 jaar (de periode van de aan de Regeling verlaagd tarief verbonden fiscale faciliteit) een organisatie staat die een deugdelijke uitvoering van de relatie met de belastingdienst, het energiebedrijf en de leden borgt. Bij de beoordeling van de aanvraag garantstelling van de coöperatie zullen het bedrijfsplan en de statuten van de op te richten coöperatie ook op dit aspect worden bekeken.

15. Communicatie

a) Intern

Tussen de wethouders duurzaamheid en financiën is overleg geweest over de garantstelling. Gezamenlijk zijn zij bij Hof van Twente op bezoek geweest om zich te laten informeren over de garantstelling. Ambtelijk hebben medewerkers van duurzaamheid en financiën dit dossier begeleid.

b) Extern

Voorthuizen Duurzaam informeren over het genomen besluit