



Informatiebrief

Zaaknummer: Z/17/015724/52025
Documentnummer:
Datum: 5 december 2017
Onderwerp: Werkwijze bijzondere projecten
Bijlage(n): nee

Geachte Raad,

Met deze brief wil het college u informeren over enkele procesinterventies welke het college in samenspraak met de werkorganisatie per direct doorvoert. Doel hiervan is de kwaliteit van het bestuurlijke besluitvormingsproces binnen grote ruimtelijke ontwikkelingen en complexe handhavingstrajecten verder te versterken.

Inwoners en ondernemers in de gemeente Voorschoten moeten altijd kunnen vertrouwen op zorgvuldige bestuurlijke besluitvorming door de gemeenteraad, het college of in mandaat een ambtenaar van de werkorganisatie Duivenvoorde. Dit geldt uiteraard even goed voor een enkelvoudig besluit over bijvoorbeeld leerlingenvervoer of het vergoeden van een traplift als voor besluitvorming binnen grote ruimtelijke ontwikkelingen.

In alle gevallen staat het college nadrukkelijk voor transparante en eenduidige bestuurlijke besluitvorming. Het hiermee verbonden besluitvormingsproces vraagt om doorlopend onderhoud en aanscherping. Het kan altijd beter!

Vanwege de complexiteit, meervoudige impact of gevoeligheid is het college van mening dat enkele vergunningaanvragen en handhavingstrajecten van zowel de werkorganisatie als van het college, nog meer dan tot op heden, nadrukkelijk aandacht vragen. Zodra sprake is van projecten die meerdere afdelingen en soms meerdere portefeuillehouders betreffen, zal gewerkt worden met één ambtelijk projectleider. Om de kwaliteit van de bestuurlijke besluitvorming verder te verzekeren, is er per direct geïntervenieerd in een aantal werkprocessen binnen de werkorganisatie. Ook wordt het bestuurlijk opdrachtgeverschap richting de werkorganisatie verder versterkt. Ter verduidelijking volgen hierna twee concrete aanpassingen.

Eén aanspreekpunt

De werkorganisatie benoemt voor complexe vergunningaanvragen en/of complexere handhavingstrajecten één ambtelijk opdrachtnemer. Deze ambtenaar is gedurende de gehele looptijd van het dossier het aanspreekpunt voor het college. De bestuurlijk verantwoordelijk portefeuillehouder/ projectwethouder zal het opdrachtgeverschap richting de werkorganisatie invullen. Ook vanuit deze opdrachtgevende rol van het college is dus sprake van één aanspreekpunt. Bestuurlijke besluitvorming vindt uiteraard altijd plaats in het college op basis van agendering en inbreng door de verantwoordelijk portefeuillehouder/ projectwethouder.

Eén advies

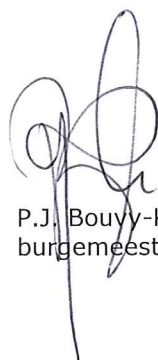
De kwaliteit van de bestuurlijke besluitvorming valt of staat met de zorgvuldigheid van de ambtelijke advisering. Het college krijgt consistent en integraal afgewogen advies vanuit de werkorganisatie. Met dit doel voor ogen zal de ambtelijk opdrachtnemer een coördinerende en afstemmende rol binnen de werkorganisatie vervullen. Bestuurlijke advisering vindt plaats door de ambtelijk opdrachtnemer na integrale afstemming vanuit alle betrokken vakdisciplines. Eén aanspreekpunt met één integraal gewogen advies.

Het college is van mening door deze procesinterventies meer structuur in het bestuurlijke besluitvormingsproces te brengen. Dit zal de transparante en eenduidige besluitvorming, welke het college voorstaat, ten goede komen.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,



A. R. de Graaf,
loco-gemeentesecretaris



P.J. Bouvy-Koene,
burgemeester