

Notitie ombuigingen sociaal domein

Inleiding

In het begin van dit jaar hebben we geconstateerd dat er sprake is van een verslechterd financieel meerjarenperspectief. Deze verslechtering wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door toenemende lasten in het sociaal domein, die op hun beurt te herleiden zijn op een toenemende zorgvraag en een toenemende zorgzwaarte. De druk van het sociaal domein op de begroting van onze gemeente is zorgwekkend: bij ongewijzigd beleid zou het sociaal domein in de komende jaren steeds zwaarder drukken op de begroting, wat ten koste zou gaan van andere gemeentelijke taken. Daarom hebben we besloten om met ingang van 2020 ombuigingen te doen in het sociaal domein. Hiertoe hebben we reeds in de Voorjaarsrapportage van 2019 een aantal voorstellen gedaan. We hebben er bewust voor gekozen om voorstellen te doen op hoofdlijnen en om de totale omvang van de ombuigingen open te laten, zodat we bij het opstellen van de begroting 2020 tot een weloverwogen besluit kunnen komen hoe groot de ombuigingen moeten zijn en wat de invulling daarvan moet zijn.

Uitgangssituatie

De (financiële) uitgangssituatie staat beschreven in de Voorjaarsrapportage 2019. Gelet op de financiële druk zijn substantiële maatregelen nodig die in de Voorjaarsrapportage op hoofdlijnen zijn uitgewerkt. De in de Voorjaarsrapportage voorgenomen ombuigingen lopen op van € 0,15 mln. in 2019 (ca 2% van de begroting) tot € 0,87 mln. in 2023 (ca 6,6% van de begroting).

In de uitwerking van de maatregelen worden drie scenario's onderscheiden. Deze scenario's zijn bewust nog niet volledig uitgewerkt. Dit gebeurt namelijk in de begroting 2020. Hieronder geven we een korte samenvatting van de drie scenario's:

1. Optimaliseren: bij dit scenario ligt de focus op het beperken van nieuwe initiatieven, aanscherping van het contractmanagement en sterkere sturing op doelmatigheid.
2. Hervormen: bij dit scenario ligt de nadruk op sturing op basis van strakke inhoudelijke en financiële kaders, onder andere door scherpere toekenning van maatwerkvoorzieningen, vermindering van keuzevrijheid en door zorg te verplaatsen naar collectieve voorzieningen in het voorliggend veld.
3. Herstructureren: bij dit scenario ligt de nadruk op kostenbeheersing en budgetsturing (op basis van budgetplafonds). Dit betekent dat de voorzieningen sterk worden versoerd, er meer wachttijsten zullen ontstaan en er minder ruimte is voor maatwerk.

De impact voor inwoners (en voor de uitvoering) neemt dus per scenario toe.

Second opinion

Op basis van de voorstellen uit de Voorjaarsrapportage 2019 is Bureau Berenschot - als second opinion - gevraagd te adviseren over hoe de ombuigingsmogelijkheden in het sociaal domein geconcretiseerd kunnen worden.

Vanuit genoemde de scenario's heeft Berenschot de belangrijkste maatregelen onder de loep genomen:

1. Scherpere toekenning van maatwerkvoorzieningen en zorg verplaatsen naar het voorliggend veld;
2. Versterken contractmanagement;
3. Vermindering van keuzevrijheid.

Bij deze maatregelen is gekeken naar haalbaarheid en eventuele aandachtspunten bij de invoering.

De inschatting is dat de in de Voorjaarsrapportage genoemde maatregelen voldoende zijn om de voorgestelde ombuigingen in de begroting te realiseren. Op basis van ervaringen is het doorgaans mogelijk om - indien de financiële situatie erom vraagt - op basis van een ambtelijke opdracht ombuigingen van deze omvang te vinden en uit te voeren. Het risico dat ombuigingen van deze omvang niet gehaald worden, is relatief laag, omdat de sociale impact van de maatregelen te overzien is en er bij deze omvang nog additionele ombuigingsopties zijn die het mogelijk maken om bij te sturen.

Omdat het totale pakket ombuigingsvoorstellen ook maatregelen bevat met grotere impact, is de hoofdbevinding in de second opinion dat in de Voorjaarsnota een substantieel pakket aan maatregelen is voorgesteld waarmee het mogelijk is om de voorgestelde 1,2% tot 6,6% van de begroting van het sociaal domein om te buigen. Hierbij wordt opgemerkt dat de percentages bij de voorgestelde maatregelen ook in de context dienen te worden gezien. Hiervoor is het noodzakelijk dat de voorgestelde maatregelen concreet en praktisch worden gemaakt.

Financieel overzicht

In het vervolg van deze notitie gaan we concreet in op de voorgestelde maatregelen. De nummers van de maatregelen komen overeen met nummering in het totaaloverzicht met de geraamde financiële effecten van de maatregelen. Ook is per maatregel de duiding de aard van de maatregel -optimaliseren, hervormen en/of herstructureren- aangegeven.

Bedrijfsvoering maatregelen

Maatr. 1, 2	Inzet regisseur 18- / 18+
Doel	Investeren in samenwerking met partijen die (onder andere) de zwaardere zorgvormen indiceren en leveren en samenwerkingsverbanden aangaan met onze huisartsen. Door deze investering wordt (in eerste instantie) een besparing beoogd van 10% op de uitgaven op interventieniveau 5 en 6.
Achtergrond	In de jeugdwet is vastgelegd dat Huisartsen, Kinderartsen, Jeugdartsen, Medisch specialisten, gecertificeerde instellingen (GI's) en Kinderrechters naast de gemeente kunnen doorverwijzen naar Jeugdhulp. Van deze externe partners verwijzen de Huisarts en de GI's het meest. Van de zwaardere vormen van zorg (IV5 en IV6) wordt ongeveer 40% van de omzet doorverwezen door Huisartsen en GI's. Dit staat gelijk aan 53% van het aantal keer wat wordt doorverwezen. Vanuit de Jeugdhulpregio Drenthe heeft een aantal instellingen in 2018 en 2019 aangegeven uit de pas te lopen met de begroting. Dit heeft aanleiding gegeven om een nieuw samenwerkingsmodel te ontwikkelen vanuit een op- en afschaalprincipe. De gedachte bij dit model is dat vanaf het begin efficiënter kan worden toegewerkt naar passende zorg. Dit model heeft een sterk transformerende gedachte, wat geheel in lijn is met het Transformatieakkoord Drenthe. Om de werking van dit model te doen slagen is het nodig dat de samenwerking tussen Huisartsen, GI's en de gemeente verstevigd wordt door middel van een linking pin te zetten tussen verwijzers en zorgverleners. De opzet voor Westerveld is om een bredere doelgroep te vatten van 15-27 jaar waarbij er sociaal domein breed (Participatiewet, Jeugd, Wmo) wordt gekeken naar geschikte resultaatoplossingen. De regisseur heeft dan ook meer de rol werkvoorbereider voor interne collega's. Wat betreft de 18+ doelgroep kan de regisseur een rol in nemen bij de komende ontwikkelingen op het gebied van Beschermd Wonen. Er wordt ingeschat dat hiermee een doelgroep verzwaring kan ontstaan. De regisseur kan een belangrijke faciliterende rol spelen om jong volwassenen voor te bereiden op zelfstandig wonen, en snel te schakelen bij dreigende escalatie.
Financiën	Gelet op de uitgaven Jeugd (doelgroep 18-) kan worden gesteld dat deze maatregel kan leiden tot een besparing van 10% op de uitgaven. Hiermee is een bedrag van € 100.000 gemoeid. Hier staat tegenover een structurele uitgave van € 73.000 op jaarbasis. De besparingsmogelijkheden met betrekking tot de uitgaven beschermd wonen zijn op dit moment lastig in te schatten. Dit heeft te maken met het feit dat deze taken nu nog bij de centrumgemeenten zijn belegd. De gelden zijn nog niet duidelijk in verband met de landelijke discussie omtrent het objectief verdeelmodel. Daarnaast vindt er in 2020 een herindicatieronde uitname WLZ plaats, wat inhoudt dat het aantal cliënten wat bij de gemeente blijft nog onzeker is.
Aard Maatregel	Optimaliseren / hervormen

Maatr. 3 en 4	Collectiveren onderdelen huishoudelijke hulp
Doel	Besparen op huishoudelijke hulp
Achtergrond	Gedacht wordt bepaalde onderdelen als wasactiviteiten en stofzuigen op een andere wijze te organiseren.
Financiën	De effecten van deze maatregelen zijn niet goed in te schatten. Vandaar dat wordt voorgesteld deze posten Pro Memorie (PM) op te nemen.
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 4 en 5	Collectiveren dagbesteding in combinatie met begeleiding licht
Doel	Besparing op uitgaven begeleiding
Achtergrond	Door lichte vormen van dagbesteding te collectiviseren / veralgemeniseren wordt ingeschat dat dit een besparing oplevert op het aantal individuele indicaties dagbesteding. Zo wordt op dit moment per individu een indicatie dagbesteding afgegeven conform een dagtarief. Daarnaast kan er worden gedacht om de financiering af te stemmen op groeps grootte in combinatie met de doelgroep. Ook wordt de uitvoering hiermee ontlast doordat het een vrij toegankelijke voorziening betreft. Daarnaast kan door slimme combinaties aan te gaan met individuele begeleiding ook op locatie begeleiding worden gegeven al dan niet in combinatie met het Welzijnsaanbod. Veelal gebeurt dat nu nog in de thuissituatie. Doordat deze vormen van ondersteuning vrij toegankelijk zijn, draagt bovenstaand ook bij aan inclusie. Daarnaast kan er worden gewerkt om binnen de domeinen Jeugd, Wmo kennisverbetering op verschillende gebieden te vergroten zodat hiermee signalering richting aanbod voorliggend veld kan worden vergroot.
Financiën	Er wordt ingeschat dat er een besparing kan worden gerealiseerd van 10% op de uitgaven begeleiding individueel (€ 55.000 structureel vanaf 2020) en 10% begeleiding groep licht (€ 52.000 structureel vanaf 2020)
Aard van de maatregel	Hervormen

NB: Voor de voorgestelde maatregelen 1-6 is een kwartiermaker nodig om met alle betrokken organisaties randvoorwaarden te scheppen om de zaken goed tot uitvoering te kunnen brengen. Met de huidige formatie lukt dit niet. De kwartiermaker heeft een aanjagende functie en daarmee een tijdelijke opdracht. Dekking kan voor 2020 en 2021 worden gevonden in het aangenomen amendement Reserve herstructurering Sociaal Domein voor de periode 2020-2023. Hieruit kunnen ook de belangrijke benodigheden / randvoorwaarden uit worden bekostigd. Dit budget is geen onderdeel van de ombuigvoorstellen.

Maatr. 6	Beperken post subsidie vrijwilligerswerk
Doel	Door herindeling kostensoort passende tarieven Mantelzorgondersteuning
Achtergrond	Op dit FCL is de realisatie nihil. Dit omdat de werkzaamheden vallen onder de taken van Welzijn Mensenwerk (Wmw) en zodoende ook opgenomen binnen het macrobudget Wmw. Voorgesteld wordt om deze vrijgekomen gelden (€42.000) in te zetten voor de Mantelzorgondersteuning (mantelzorgcompliment), waardoor het budget kan worden verhoogd van € 45 naar € 90 per compliment. Aangezien we met het huidige bedrag zeer laag zitten komen we zo meer op een marktconform niveau.
Financiën	Uitgaven worden mantelzorgwaardering worden structureel verhoogd van € 25.000 naar € 45.000
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 7	Ombuigen subsidie algemene voorziening dagbesteding ouderen
Doel	Vermijden van ongewenste financiering
Achtergrond	Vanaf 2016 wordt subsidie verleend om een algemene voorziening te creëren voor de oudere doelgroep. Belangrijk kenmerk hiervan is dat verschillende cliëntgroepen dagbesteding ontvangen. Uit analyse van verkregen managementinformatie in 2018 bleek dat het merendeel van de cliënten ook via andere wetgeving wordt gefinancierd. In 2019 en in de loop van 2020 wordt met aanbieders van dagbesteding een gezamenlijk plan opgesteld om een algemene voorziening voor ouderen op te zetten.
Financiën	De maatregel houdt in dat het subsidiebudget voor 2020 wordt teruggebracht naar € 45.000 als overgangsregeling. Voor de komende jaren 2021 tot en met 2023 wordt voorgesteld dit bedrag voor realisatiekosten te reserveren.
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 8	Verlagen budget onafhankelijke cliëntondersteuning (OCO)
Doel	Besparing realiseren via het budget OCO
Achtergrond	Uit de eerder uitgevoerde herstructurering zijn de uitgaven OCO teruggebracht naar € 64.000 structureel. Hierbij moet worden opgemerkt dat binnen het macrobudget Wmw al taken voor de OCO zijn opgenomen, inclusief het organiseren van aanbod. Er wordt ingeschat dat de uitgaven door verdere professionalisering van de nieuwe partijen verder zullen toenemen. Daarnaast moet er ruimte bestaan voor experimenten en onverwachte ontwikkelingen.
Financiën	Budget OCO structureel ramen op (maximaal) € 73.000 Hiermee kan het budget cliënt ondersteuning structureel worden verlaagd met € 123.000.
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 9	Verlagen budget sociale experimenten
Doel	Het budget terugbrengen naar € 25.000 waarbij eveneens € 25.000 kan worden aangewend voor de ombuigingen
Achtergrond	Gelet op het karakter van het type subsidies wat wordt aangevraagd kan deze maatregel worden genomen. Hiermee kan de maximale subsidie teruggebracht worden naar € 5.000 per aanvraag.
Financiën	Terugbrengen budget van € 50.000 naar € 25.000.
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 10	Verlagen deel participatiebudget
Doel	Vrijkomen van gelden voor de ombuigingen
Achtergrond	Betreft een deel van het participatiebudget waar nauwelijks aanspraak op is gemaakt.
Financiën	Vrijmaken van € 45.000 tbv de ombuigingen
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 11,12	Niet permanente bewoning en gebruik voorzieningen sociaal domein
Doel	Meer 'grip' en beleid hebben op permanente bewoning op recreatieparken waarbij gebruik wordt gemaakt van sociale voorzieningen
Achtergrond	Op basis van verzamelde data weten we dat in Westerveld 600 inwoners als 'inwoner' ingeschreven staan op een recreatiepark. Voor deze 600 inwoners geven wij € 465.000 per jaar uit aan Wmo-jeugd kosten. Daarnaast ontvingen 13 van deze inwoners een bijstandsuitkering. Gemiddelde kosten € 13.000 per uitkering (excl. apparaatskosten). Het voorstel is om nader onderzoek te doen naar herkomst van deze inwoners, de duur van verblijf, reden van verblijf en aard van de verstrekte voorzieningen. Daarnaast willen we onderzoeken wat de wettelijke en beleidsmatige mogelijkheden zijn om het permanent wonen in recreatievoorzieningen terug te dringen en hiervoor beleid ontwikkelen. Dit vanuit de invalshoek handhaving en sociale inleving. Het terugdringen van het permanent wonen op recreatieparken willen wij in het kader van het project Vitale parken terugdringen. De parken zijn niet ingericht op permanente bewoning en veelal niet passend voor inwoners met een zorgvraag. De sociale cohesie op parken is minder, de beschikbare woonruimte is veelal niet passend, mantelzorg niet aanwezig en de ligging is veelal geïsoleerd en ver van algemene voorzieningen. De kanttekening is dat er op dit moment onvoldoende passende woningen beschikbaar zijn. Dit stagneert het proces van doorstroom. Ook al is de

	recreatiewoning een 'pauze' woning. Het kan wel meer dan 3 jaar duren voordat wel een passende woning beschikbaar is. Daarnaast vraagt het een geleidelijke omslag in de sector. Het beleid en de werkprocessen in het kader van permanente bewoning zal eerst ontwikkeld, ingericht en vastgesteld moeten zijn. Dit vraagt (tijdelijke) formatie uitbreiding van minimaal 0,5 fte. Dit zou voor de helft ten laste kunnen komen van het ombuigingsprogramma sociaal domein. Gedurende deze periode kunnen wij bij nieuwe aanvragen sociaal domein wel alvast meer inzicht in de leefsituatie van de aanvrager krijgen en richting kunnen geven aan een meer gewenste woonsituatie. In het eerste jaar zal het rendement nihil zijn. In de drie jaren daarna verwachten wij een besparing van kosten oplopend van 10 naar 20% van de kosten.
Financiën	Aan extra (tijdelijke) formatie is een bedrag van € 17.500 nodig. De verwachte opbrengst is in 2020 nihil, oplopend tot € 63.650 in 2021 tot een verder structurele besparing van € 127.300 vanaf 2022.
Aard van de maatregel	Optimaliseren / hervormen

Maatr. 13	Omgekeerde toets
Doel	Besparing via omgekeerde toets
Achtergrond	Door de ontvlechting van de IGSD en daarmee de opname van kennis en kunde binnen het eigen huis kunnen we onszelf een taakstellende ambitie opleggen om vanuit de omgekeerde toets gedachte minder uitkeringen in te zetten. De omgekeerde toets houdt samengevat in dat er meer vanuit de bedoeling van de wet wordt gekeken in plaats van de letter van de wet. Ook hier kan vanuit een op- en afschaalprincipe de verschillende vormen van ondersteuning binnen het Sociale Domein op elkaar worden afgestemd. Aangenomen wordt 10 uitkeringen te kunnen besparen.
Financiën	Besparing van € 130.000.
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 14	Afbakening wetgeving
Doel	Besparing realiseren om nadrukkelijker de relatie te leggen met de Wlz, Zvw, wet passend onderwijs enerzijds en de Wmo en Jeugdwet anderzijds. We beogen te bereiken dat inwoners aanspraak hebben op een voorziening op grond van de juiste wettelijke basis.
Achtergrond	Alle hulp aan jeugdigen (Jeugdwet) en de ondersteuning aan volwassenen (Wet maatschappelijke ondersteuning) vallen onder het sociaal domein. Tegelijk is er 'grensverkeer' met het 'zorgdomein': bijvoorbeeld daar waar het gaat om de Wet langdurige zorg (Wlz), (gehandicaptenzorg en ouderenzorg) en de zorgverzekeringswet (Zvw), (volwassen ggz en ouderenzorg) evenals met het 'onderwijsdomein', Wet passend onderwijs. Door meer intensief in te zetten op de juiste toepassing van de juiste wetten, zou het mogelijk (moeten) zijn om besparingen te realiseren, doordat inwoners hun noodzakelijke zorg – daar waar passend – geïndiceerd en vervolgens bekostigd krijgen vanuit flankerende wetten. Hierbij dient voorkomen te worden dat mensen tussen 'wal en schip' vallen. De maatregel zet zowel in op de toegang, warme overdracht, contractering, lobby (macro-budgettair kader en grenzen tussen wetten) en samenwerking met andere financiers (en indicatieorganen).
Financiën	Besparing van €100.000.
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatr. 15, 16, 17	Contractmanagement Wmo / Jeugd
Doel	Grip hebben of maatwerkvoorzieningen voldoen aan de gestelde eisen ook kwalitatief, of deze volgens de afspraken geleverd zijn en zo nodig bijstellen en/of handhaven als hier aanleiding voor is. Daarnaast grip hebben op calamiteit, kwaliteit, rechtmatigheid, prestaties en fraudepreventie.
Achtergrond	Wij hebben een door het college vastgesteld Toezichtplan Wmo & Jeugd 2018. Dit is deels in uitvoering genomen en heeft betrekking op de maatwerkvoorzieningen. Doordat de uitvoering sociaal domein meer en meer regulier is, kan de aandacht nu ook meer richting toezicht. Voor Westerveld is de lijn om het toezicht in te gaan richten n.a.v. een risicoanalyse en een jaarplan op te stellen. In het toezichtplan worden als verbeterpunten aangegeven: Prestatiecontrole en kwaliteitscontrole, calamiteiten en fraudeonderzoek/handhaving Rechtmatigheid. Door de ondersteunende systemen is dit al sterk verbeterd. Een nog verdere verbetering leidt tot een snellere signalering en mogelijke fraude. Dit richt zich ook op de interne kwaliteit van de dienstverlening. Het contractmanagement is voor een belangrijk deel de verantwoordelijkheid van de regionale Inkooporganisatie. Deels zijn wij echter ook zelf verantwoordelijk. De gesprekken die in het kader van het contractmanagement zouden moeten plaats vinden worden veelal gevoerd door een inkoopmedewerker en een consulent sociaal domein. Dit om in de gesprekken zowel aandacht te hebben voor de zakelijk gemaakte afspraken als de meer immateriële afspraken. Berenschot heeft voor Westerveld een berekening gemaakt die gebaseerd is op ervaringen van de gemeente Almelo. Voor Westerveld vraagt om een investering van 0.5 fte, kosten €40.000,- Voor Wmo en jeugd zou dit voorzichtig ingeschat € 100.000 aan baten op kunnen leveren.
Financiën	De verwachte opbrengst is naar verwachting jaarlijks € 50.000 (Wmo en Jeugd). (gebaseerd op besparingsoverzichten referentiegemeenten) Na twee jaar zal dit een besparing op moeten gaan leveren. Voorgesteld wordt om per wetgeving een besparing door te voeren van € 25.000.
Aard van de maatregel	Hervormen

Maatregelen voor te leggen aan de Raad

Maatr. 18,19	Schrappen deel Participatiebudget, behoud budget Armoedebelief en Armoederegisser
Doel	Deze maatregelen worden voorgesteld omdat er geen strikte wettelijke verplichting is dit beleid te voeren.
Achtergrond	Aangezien het beleid onderdeel uitmaakt van het coalitie akkoord wordt voorgesteld deze maatregelen aan de gemeenteraad voor te leggen. Bijstandsontvangers (37 procent), niet-westerse migranten (16 procent) en alleenstaande moeders met minderjarige kinderen (16 procent) lopen het grootste risico op armoede. In de gemeente Westerveld is deze groep ook vertegenwoordigd en de afgelopen 2 jaar hebben we, door samen te werken met de organisaties (professionele én vrijwillige) steeds beter zicht gekregen op deze groep en hebben we hen ook kunnen ondersteunen met voorzieningen, voedsel, kleding etc. Er kan enerzijds daarmee worden geconcludeerd dat het armoedebelief zeer acceptabele resultaten heeft bereikt en dat hiermee dat deel uit het akkoord is geslaagd. Vandaar dat wordt voorgesteld het budget van € 40.000 stop te zetten. Anderzijds zijn er echter al veel acties en samenwerkingen ingezet van uit de Armoede-agenda. Een korting op het budget zal betekenen dat bestaande initiatieven stopgezet moeten worden. Een voorbeeld daarvan is de pilot VoorzieningenWijzer. De pilot heeft zoveel opgeleverd dat we nu aan het onderzoeken zijn hoe we die werkwijze kunnen inbedden in de huidige preventie aanpak. Samen met WMW en andere organisaties die logische 'vindplaatsen' zijn voor deze doelgroep, onderzoeken we hoe we dit operabel kunnen maken in de gemeente. Hier zijn kosten aan verbonden die met een korting op het budget niet door kunnen gaan. Ander voorbeeld is het preventiemenu van de GKB. Daarmee wordt er op de scholen hard gewerkt aan het vergroten van bewustzijn bij kinderen én hun ouders inzake voorkomen van schulden en een halt toe roepen aan generatie-armoede. Het schrappen van het budget houdt in dat dit wordt stopgezet. Vanuit de IGSD volgt een cliënt de opleiding tot ervaringsdeskundige in generatie-armoede en sociale uitsluiting. Deze persoon loopt momenteel stage bij de GKB en de Kledingbank. De inzet van deze ervaringsdeskundige is in vele opzichten een aanvulling op de werkwijze van de professionals en is van toegevoegde waarde binnen het kernteam en het verder uitrollen van de armoede-agenda. Hieruit kan worden geconcludeerd dat de ervaringsdeskundige zelfs van meerwaarde is op de armoederegisser zoals voorgesteld in het coalitie akkoord. Hierin is al € 35.000 geïnvesteerd van de beschikbare € 50.000.
Financiën	De doelstelling binnen het coalitie akkoord met betrekking tot het armoedebelief is in principe gehaald. Met het stopzetten van het (niet wettelijk verplichte) armoedebelief wordt de bezuinigingstaakstelling gehaald maar heeft dit wel maatschappelijke impact. Indien de resterende € 15.000 wat nog resteert voor de armoederegisser wordt aangewend voor de ombuiging, dan is het maatschappelijke effect hiervan aanzienlijk minder. Dit komt omdat op dit punt de doelstelling al is gehaald door de inzet van de ervaringsdeskundige.
Aard van de maatregel	Herstructureren

Overzicht Maatregelen								
code	Bedrijfsvoering maatregelen	FCL	ECL	2019	2020	2021	2022	2023
1	Inzet regisseur 18- / 18+	6800403	11001		73.000	73.000	73.000	73.000
2	Opbrengst praktijkondersteuner	6860721	34101		-50.000	-100.000	-100.000	-100.000
3	Collectiviseren onderdelen huishoudelijke hulp	6860601	34160		pm	pm	pm	pm
4	Deel indiv basis onderbrengen bij collectieve voorziening dagbesteding	6860601	34162		-55.000	-55.000	-55.000	-55.000
5	Collectieve voorziening inzetten bij begeleiding groep licht	6860601	34162		-26.700	-52.000	-52.000	-52.000
6	Beperken subsidie vrijwilligerswerk	6860104	43840		-42.000	-42.000	-42.000	-42.000
7	Ombuigen algemene voorziening dagbesteding ouderen	6860105	43833		-45.418	-45.418	-45.418	-45.418
8	Verlagen budget onafhankelijke clientondersteuning (OCO)	6860104	43843	-123.000	-123.000	-123.000	-123.000	-123.000
9	Verlagen budget sociale experimenten	6860101	43830		-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
10	Verlagen deel participatiebudget	6860501	38000	-25.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
11	Niet permanente bewoning en gebruik voorzieningen sociaal domein	6860601	34160			-63.650	-127.300	-127.300
12	Extra formatie kwaliteit en rechtmatigheid sociaal domein	6800403	11001		17.500	17.500	17.500	17.500
13	Omgekeerde toets	6860401	43300		-130.000	-130.000	-130.000	-130.000
14	Afbakening wetgeving	6860601	34162		-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
15	Contractmanagement wmo en jeugd	6860721	34101		-25.000	-25.000	-50.000	-50.000
16	Contractmanagement wmo en jeugd	6860601	34160		-25.000	-25.000	-50.000	-50.000
17	extra formatie rechtmatigheid, contractman en toezicht	6800403	11001		40.000	40.000	40.000	40.000
totaal voorleggen aan college				-148.000	-561.618	-700.568	-814.218	-814.218
Maatregelen voor te leggen aan de Raad								
18	schrappen budget verruiming armoedebeleid	6860306	38346			-40.000	-40.000	-40.000
19	inzet ervaringsdeskundige ipv armoederegisseur	6860306	38347			-15.000	-15.000	-15.000
totaal voorleggen aan raad				0	0	-55.000	-55.000	-55.000
Totaal pakket aan maatregelen				-148.000	-561.618	-755.568	-869.218	-869.218