

Brief aan de Raad

Zaaknummer: Z/22/068181
Documentnummer: 318261
Datum: donderdag 15 september 2022
Onderwerp: Project Havenkade en projectmatig werken
Bijlage(n): 1: Presentatie technische sessie 13 september

Geachte Raad,

Met deze brief staat het college stil bij de ontwikkelingen in het project voor het vervangen van de Havenkade. Op basis van de ontwikkelingen willen wij uw raad vragen om op 20 september geen besluit te nemen over het raadsvoorstel "Damwand Havenkade bijstelling investeringsbudget". Naast dit specifieke project en bijbehorend verzoek, staan wij in deze brief ook stil bij de doorontwikkeling van het projectmatig werken en project control.

Ontwikkelingen project Havenkade

Op de agenda van de afgelopen commissievergadering van 5 september stond onder andere het onderwerp "Damwand Havenkade bijstelling investeringsbudget". Voorgesteld werd om een aanvullend krediet van € 1.430.000 beschikbaar te stellen voor het vervangen van de kademuur Havenkade, mede ter realisatie van fase 3. Eerder was al € 2.700.000 uitgegeven aan dit project, voor het voltooien van de eerste twee fases. Uw raad gaf aan meer inzicht te willen krijgen in de technische aspecten van dit project, voordat het onderwerp besproken zou worden op de raadsvergadering van 20 september. U wilde meer inzicht in de resultaten uit het inspectierapport van 2019, in de aanbestedingsprocedure en het besluitvormingsproces.

Tijdens de technische sessie van 13 september zijn bovenstaande thema's met uw raad besproken. Omdat is gebleken dat er geen complete duidelijkheid gegeven kon worden over de noodzaak van het spoedig moeten uitvoeren van fase 3, is aangegeven dat de opdracht wordt gegeven voor het opstellen van een nieuw inspectierapport voor fase 3. Op basis van de uitkomsten van dat rapport kan bepaald worden wat de vervolgstappen worden: toch vervangen van de damwanden, of het uitvoeren van onderhoud waarmee de levensduur van beide damwanden wordt verlengd. Afgesproken is om op basis van het inspectierapport een nieuw voorstel aan uw raad voor te leggen. Zoals in de technische sessie ook aan bod kwam, is de uitvoering van fase 2 definitief gegund. De uitvoering van die fase gaat daarom door en start in september dit jaar.

Dit betekent dat het raadsvoorstel dat geagendeerd staat voor uw raadsvergadering van 20 september op dit moment niet meer relevant is. Dat voorstel gaat immers om het beschikbaar stellen van krediet om fase 3 uit te kunnen voeren. Wij verzoeken u daarom om op 20 september geen besluit te nemen over dit onderwerp. Zodra we het inspectierapport hebben ontvangen, zullen we een nieuw raadsvoorstel aanbieden om het vervolg van dit project te bepalen. Het is uiteraard aan uw raad om deze brief te agenderen voor de raadsvergadering van 20 september.

Projectmatig werken

Het project voor het vervangen van de Havenkade heeft laten zien dat er in de gemeente ontwikkelruimte bestaat in het projectmatig werken. Anders gezegd: we moeten hier écht mee aan de slag. Het college heeft de ambtelijke organisatie dan ook opdracht gegeven om in de ontwikkeling van onze jonge organisatie prioriteit te geven aan de uitrol en doorontwikkeling van het projectmatig werken. Daarbij ligt de focus op het sturen op een vijftal aspecten:

- Financiën
- Organisatie
- Kwaliteit
- Informatie en communicatie
- Planning

Zowel op het gebied van organisatie, controle én cultuur vraagt dit om aanpassingen. Uw raad wordt actief meegenomen in het verloop van dit traject. Gelijktijdig aan dit ontwikkeltraject worden projecten van een grotere omvang tegen het licht gehouden, om deze te toetsen op de principes van projectmatig werken en project control.

Tot slot

Zoals we met deze brief hebben geprobeerd duidelijk te maken, zetten wij ons als college in om goede besluitvorming mogelijk te maken voor het project Havenkade én geven we prioriteit aan het op vlieghoogte brengen van het projectmatig werken. Zoals in deze brief genoemd, nemen we u nadrukkelijk mee in de ontwikkelingen van beide trajecten.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,

T.N. Kramer,
gemeentesecretaris

drs. L.A. de Lange,
burgemeester

Deze brief is digitaal vastgesteld. Hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.