

## Nr. 10 Informatiebrief

Zaaknummer:	Z/24/083320
Documentnummer:	383205
Datum:	Dinsdag 13 februari / verzonden d.d.: 13 februari 2024
Onderwerp:	Dashboards gemeenschappelijke regelingen
Portefeuillehouder:	Wethouder Van der Elst
Bijlage(n):	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Dashboard GR Holland Rijnland</li><li>2. Dashboard GR Veiligheidsregio Hollands Midden</li><li>3. Dashboard GR Omgevingsdienst West Holland</li><li>4. Dashboard GR Serviceorganisatie zorg Holland Rijnland</li><li>5. Dashboard GR Hecht</li><li>6. Dashboard GR Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland</li></ol>

Geachte Raad,

Op 18 November 2021 heeft u ingestemd met het raadsvoorstel Grip op Gemeenschappelijke regelingen (Z/21/058023/265514). Met het vaststellen van het raadsvoorstel bent u akkoord gegaan met de opzet van het dashboard gemeenschappelijke regelingen en heeft u besloten dat het college het uitgebreide dashboard jaarlijks in februari met u deelt. Bij deze brief treft u in de bijlagen de ingevulde dashboards van de onderstaande gemeenschappelijke regelingen aan. Het betreft de dashboards van:

1. GR Holland Rijnland (HRL)
2. GR Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM)
3. GR Omgevingsdienst West Holland (ODWH)
4. GR Serviceorganisatie zorg Holland Rijnland (SOZ)
5. GR Hecht (voorheen RDOG)
6. GR Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)

De dashboards van de SOZ en de BSGR worden dit jaar voor het eerst aangeleverd. Per 2024 neemt Voorschoten deel aan de SOZ in plaats van aan Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden. Dit is een geplande wijziging door de omklap van het sociaal domein naar de regio Holland Rijnland. Het Dashboard van de BSGR is toegevoegd om het overzicht van gemeenschappelijke regelingen compleet te maken.

De informatie opgenomen in de dashboards vult de informatie over de verbonden partijen zoals deze in de gemeentelijke P&C producten is opgenomen aan. Ten opzichte van vorig jaar is het format aangepast met het doel de informatie overzichtelijker te maken.

Wij hopen dat de opgeleverde dashboards zullen bijdragen tot het vergroten van uw inzicht in de gemeenschappelijke regelingen en daarmee bijdraagt aan een betere grip.

Met vriendelijke groet,  
het college van burgemeester en wethouders,

E. A. van Watingen,  
gemeentesecretaris

drs. N. Stemerding,  
burgemeester

Deze brief is digitaal vastgesteld. Hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.



## Dashboard gemeenschappelijke regelingen

### Holland Rijnland

<b>Algemene kenmerken</b>	
<b>Algemeen</b>	
Vorm Samenwerking	Openbaar lichaam
Samenwerkingspartners	Aan deze GR nemen 13 gemeenten deel: Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Zoeterwoude.
Onderwerp	Voorschoten werkt binnen HRL, in lijn met het vastgestelde werkprogramma 2022-2026, aan regionale ruimtelijke en economische opgaven.
Aard Samenwerking	Dit betreft kennisdeling, regionale beleidsvorming, lobby en belangenbehartiging bij hogere overheden en bedrijfsleven, subsidiewerving. HRL is ook belast met de uitvoering van o.a. Leerrecht en urgentiecommissie voor spoedzoekers (woningbouw)
<b>Sturings- en controlemogelijkheden</b>	
Vertegenwoordiging	DB: Wethouder de Bruijn; portefeuille bedrijfsvoering AB: Wethouder van der Elst en raadslid Maassen Bestuurlijke commissies: verantwoordelijk portefeuillehouders
Zeggenschap	Het AB neemt besluiten bij meerderheid van stemmen (Voorschoten heeft 9 van de 189 stemmen (peildatum 1 januari 2022) = 4,7%.
Motieven voor deelname	Regionaal samenwerken is voor veel opgaven noodzakelijk, waaronder mobiliteit, energie en de woonruimteverdeling. Ook biedt het meerwaarde om maatschappelijke en economische waarden in Voorschoten te versterken. HRL is een stevige partner in de lobby (en subsidiewerving) bij hogere overheden en in de samenwerking met het bedrijfsleven in de regio. Samenwerken in HRL levert schaalvoordelen op bij de inkoop en uitvoering van diensten op het onderdeel Maatschappij, Voorschoten is nu al betrokken bij een deel van de WMO-voorzieningen, onder andere volwasseneneducatie.
Informatiemomenten voor de raad	<ul style="list-style-type: none"><li>- Begroting</li><li>- Jaarstukken</li><li>- Beleidsstukken</li><li>- Bijeenkomsten</li></ul>
Sturingsmomenten voor de raad	Gemeenteraad kan een zienswijze over de ontwerpbegroting geven. Ook kan een zienswijze worden gegeven op de beleidskoers, zoals bij de Regionale Investeringsagenda.
Lokale beleidsruimte	Komt voort uit regionale afspraken
Uittredingsmogelijkheden	Een deelnemende gemeente kan uittreden door een besluit van de bestuursorganen van die gemeente. Uittreding kan op basis van de afspraken uit het instellingsbesluit gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland.
Benchmark	Geen benchmark uitgevoerd of gepland
<b>Relatieve belang</b>	
Ontwikkeling financiële bijdrage	2023 : € 716.594 (begroting 2023), incl. bijdrage RIF € 378.411 2024 : € 731.432 (begroting 2024), incl. bijdrage RIF € 378.411 De bijdrage in het regionaal investeringsfonds (RIF) loopt tot en met 2024.
Financiële elementen voor risicobepaling	De risicobepaling wordt bepaald door het aandeel wat de gemeente heeft t.o.v. van de overige gemeenten. Dit aandeel in de GR is voor Voorschoten: 4,7%.
Weerstandsvermogen en	De deelnemende gemeenten zijn op grond van de GR geheel en

reserve	gezamenlijk verantwoordelijk voor de financiële situatie van de GR en ook voor mogelijke tekorten of financiële tegenvallers. HRL heeft geen eigen weerstandsvermogen en weerstandscapaciteit.
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	De deelnemende gemeenten zorgen dat HRL te allen tijde voldoende middelen heeft om aan zijn verplichtingen te voldoen. Artikel 30a Garantstelling, Geconsolideerde gemeenschappelijke regeling HRL.
Is de bedrijfsvoering op orde?	De bedrijfsvoering is op orde. HRL ontvangt al jaren bij haar jaarrekening een goedkeurende accountantsverklaring.
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's	Grip op de beleidsontwikkeling, monitoring van de kwaliteit van de uitvoerende taken, formuleren Voorschotense randvoorwaarden voor een eventueel nieuw RIF vanaf 2025.
<b>Actuele situatie</b>	
<b>Waar zetten we op in</b>	
Regionale doelen	<p><b>Programma strategie en beleid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het opbouwen van de gebiedsgerichte Regionale Investeringsagenda (RIA) Holland Rijnland; <ul style="list-style-type: none"> <li>· Tot 2030 30.000 woningen bouwen en 20.000 arbeidsplaatsen realiseren</li> <li>· Ontwikkeling duurzame bereikbaarheid</li> <li>· Duurzame opwek van energie en realiseren voldoende netcapaciteit</li> <li>· Behouden waardevolle landschappen en vergroten biodiversiteit</li> </ul> </li> <li>- Het uitvoeren van toekomstverkenningen op het gebied van OV, regionale economie en energievoorziening;</li> <li>- Het uitvoeren van projecten op het gebied van doorfietsroutes, de Regio Deal Greenports en de bedrijventerreinen- en kantorenstrategie;</li> <li>- Het beheren van fondsen en subsidies;</li> <li>- Het ontwikkelen van regionaal beleid en het monitoren van gemaakte afspraken.</li> </ul> <p><b>Regionale uitvoering</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Regionaal bureau leerrecht;</li> <li>- Urgentieverklaringen wonen;</li> <li>- Regiotaxi.</li> </ul> <p>Bron: begroting GR Holland Rijnland 2024</p>
Voorschotense doelen met regionale component	<p><b>Ruimte en energie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wonen: Lokale woningopgave, meer betaalbare woningen voor verschillende doelgroepen.</li> <li>- Bedrijventerreinen: brede ontwikkelvisie bedrijventerreinen,</li> <li>- Natuur, landschap en recreatie: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Uitvoering Meerjarenprogramma Duin Horst &amp; Weide</li> <li>· Uitvoeringsprogramma Leidse ommelanden</li> </ul> </li> <li>- Mobiliteit: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Uitvoering plan van aanpak fietsveiligheid</li> <li>· Bereikbaar houden van Voorschoten</li> </ul> </li> <li>- Energietransitie: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Uitvoering van de lokale energiestrategie (LES)</li> <li>· Samenwerking Warmte Leidse regio</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Maatschappij</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sociaal Domein: Implementatie uitvoering Beschermd wonen;</li> <li>- Laaggeletterdheid: Vermindering Laaggeletterdheid door middel van het uitvoeren van het convenant Laaggeletterdheid;</li> <li>- Leerrecht: Vanuit het actieplan Jeugd wordt de verbinding tussen jeugdzorg en onderwijs verbeterd om schooluitval en spijbelen beter aan te kunnen pakken.</li> </ul> <p>Bron: Begroting 2024</p>
Inhoudelijke kansen en bedreigingen	De kracht van HRL is haar brugfunctie naar hogere overheden, regionaal opererende maatschappelijke instellingen en het

	<p>bedrijfsleven. Door regionaal strategisch de inzet van lokale middelen op opgaven, en deze slim te combineren, kunnen de gemeenten samen met maatschappelijke partners beter de regionaal gewenste maatschappelijke resultaten bereiken. Dat kan vragen om concessies te doen op lokale wensen van de gemeenten. Het regionale belang kan daarbij op onderdelen afwijken van lokale belangen. (Behoud van groen in de regio, betekent niet meteen behoud van groen in Voorschoten, als daar bijvoorbeeld de potentie ligt voor de regionale woningbouwopgave). Regionale doelen kunnen alleen bereikt worden als men bereid is daar lokaal aan bij te dragen en soms concessies te doen.</p>
Financiële kansen en bedreigingen	<p>De gemeenschappelijke regeling biedt kansen op het gebied van lobby om subsidie te verkrijgen van hogere overheden. Daarnaast kan de lobby bij maatschappelijke instellingen en bedrijven ertoe leiden dat deze bereid zijn om onder gezamenlijke financiering projecten op te pakken. Qua bijdrage aan de gemeenschappelijke regeling voor de uitvoering van haar taken, loopt de gemeente weinig risico. Wel kan hetgeen HRL voor de regio wil bereiken transparanter (smarter) worden weergegeven in haar P&amp;C producten. Dat helpt in de sturing op de regionale (en daarvan afgeleide) lokale doelen.</p>
Beoordeling van gemeentelijke invloed	<p>Lage invloed in de AB-vergadering door aandeel in stemmen van 4,7%.</p> <p>De mate van de bestuurlijke en ambtelijke informele invloed in de inhoudelijke portefeuillehouder overleggen biedt een grotere kans om invloed uit te oefenen.</p>
Hoe willen we onze invloed in het lopende/ nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	<p>Portefeuillehouders kennen de belangen van de eigen gemeente en zoeken samenwerking op met gemeenten met hetzelfde belang om positie te verstevigen. Het ambtelijk netwerk onderhouden en verstevigen.</p>

## Dashboard gemeenschappelijke regelingen

### Veiligheidsregio Hollands Midden

<b>Algemeen</b>	
Vorm samenwerking	Openbaar lichaam: Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM)
Samenwerkingspartners	Brandweer, geneeskundige hulpverleningsorganisatie, gemeenschappelijke meldkamer en de volgende (18) gemeenten: Alphen aan den Rijn, Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Krimpenerwaard, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Waddinxveen, Zoeterwoude en Zuidplas.
Onderwerp	Wet van 11 februari 2010, houdende bepalingen over de brandweezorg, de rampenbestrijding, de crisisbeheersing en de geneeskundige hulpverlening (Wet veiligheidsregio's, WVR).
Aard samenwerking	Het college van burgemeester en wethouders is belast met de organisatie van: <ol style="list-style-type: none"> <li>de brandweezorg;</li> <li>de rampenbestrijding en de crisisbeheersing;</li> <li>de geneeskundige hulpverlening. (art. 2 WVR)</li> </ol>
<b>Sturings en controle mogelijkheden</b>	
Vertegenwoordigers in bestuursorgaan	Burgemeester in het algemeen bestuur van de veiligheidsregio (art. 11.1 WVR).
Zeggenschap	Meerderheid van stemmen (art. 11.5 WVR & art. 11.3 GR VRHM). Er is sprake van een gewogen stemverhouding (art. 11.1 GR VRHM).
Motieven van deelname	Wettelijke verplichting conform art. 9 WVR.
Informatiemomenten	Begroting, jaarstukken, beleidsstukken waaronder het Regionaal Risicoprofiel (RRP), Regionaal Beleidsplan (RBP) en Regionaal Crisisplan (RCP), bijeenkomsten en inlichtingen die worden opgevraagd door een raadslid (art. 9.3 GR VRHM).
Sturingsmomenten raad	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eenmaal in de 4 jaar doelen vaststellen die gemeente betreffende de brandveiligheid en de werkwijze en kwaliteit van de brandweezorg nastreeft (art. 3a WVR).</li> <li>- Voorafgaand aan de vaststelling van het Regionaal Risicoprofiel door VRHM overlegt de burgemeester met de gemeenteraad. Raad kan wensen kenbaar maken voor beleidsplan (art. 15.3 WVR &amp; art. 14.3 GR VRHM).</li> <li>- Voorafgaand vaststelling van het Regionaal Beleidsplan door VRHM overlegt de burgemeester met de gemeenteraad over het ontwerpbeleidsplan (art. 14.2a WVR).</li> <li>- Gemeenteraad kan zienswijze over de ontwerpbegroting naar voren brengen (art. 48.3 GR VRHM).</li> </ul>
Lokale beleidsruimte	Komt voort uit regionale afspraken.
Uitbreidingsmogelijkheden	Het Nederlandse grondgebied is verdeeld in regio's die kan worden gewijzigd bij algemene maatregel van bestuur (art. 8 WVR).
Benchmark	Het bestuur van de veiligheidsregio draagt er zorg voor dat eenmaal in de drie jaar een kostenevaluatie wordt verricht (art. 56 WVR).
<b>Relatieve belang</b>	

Ontwikkeling financiële bijdrage	2020: € 1.349.093 2021: € 1.400.468 2022: € 1.418.674 2023: € 1.465.207 2024: € 1.751.981																		
Weerstandsvermogen en reserve van verbonden partij	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th><u>Weerstandsvermogen</u></th> <th><u>Algemene reserve (x1 mln.)</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>1,00</td> <td>0,92 (definitief)</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>2,08</td> <td>0,86 (definitief)</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>2,33</td> <td>0,92 (definitief)</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>2,33</td> <td>0,92 (o.b.v. begroting)</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>1,00</td> <td>0,92 (o.b.v. begroting)</td> </tr> </tbody> </table>		<u>Weerstandsvermogen</u>	<u>Algemene reserve (x1 mln.)</u>	2020	1,00	0,92 (definitief)	2021	2,08	0,86 (definitief)	2022	2,33	0,92 (definitief)	2023	2,33	0,92 (o.b.v. begroting)	2024	1,00	0,92 (o.b.v. begroting)
	<u>Weerstandsvermogen</u>	<u>Algemene reserve (x1 mln.)</u>																	
2020	1,00	0,92 (definitief)																	
2021	2,08	0,86 (definitief)																	
2022	2,33	0,92 (definitief)																	
2023	2,33	0,92 (o.b.v. begroting)																	
2024	1,00	0,92 (o.b.v. begroting)																	
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	De deelnemende gemeenten dragen er zorg voor dat de Veiligheidsregio te allen tijde over voldoende middelen beschikt om aan zijn verplichtingen te kunnen voldoen (art. 51.1 GR VRHM).																		
Gemeente financieel aansprakelijk	Garant staan tegen de Veiligheidsregio voor betaling van rente en aflossing van door de Veiligheidsregio aangegane leningen en voor dekking van eventuele exploitatie- of begrotingstekorten van de Veiligheidsregio (art. 51.3 GR VRHM).																		
Is de bedrijfsvoering op orde	De VRHM presteert, al ervaart zij ook vertragingen in activiteiten door beslag op capaciteit door de Corona-, Oekraïne- en COA-crisis, krapte op de arbeidsmarkt, uitstroom en schaarste aan mensen en middelen.																		
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's algemeen	Grip op taakuitoefening en kosten.																		
<b>Waar zetten we op in?</b>	<b>Wat is de actuele situatie?</b>																		
Gezamenlijke doelen	<p>Naast de dagelijkse werkzaamheden, ziet de veiligheidsregio 12 opgaven voor de komende jaren. Deze opgaven geven richting aan de ontwikkeling van de veiligheidsregio:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij hebben positie in het Omgevingsrecht</li> <li>2. Wij werken risicogericht</li> <li>3. Wij zetten ons in voor de zelfredzaamheid van inwoners</li> <li>4. Wij hebben tactieken en technieken die passen bij de nieuwe uitdagingen</li> <li>5. Wij hebben vakbekwame brandweercollega's</li> <li>6. Wij zijn en blijven paraat</li> <li>7. Wij hebben een moderne crisisorganisatie</li> <li>8. Wij kennen onze partners</li> <li>9. Wij beschikken over een goede en veilige informatievoorziening</li> <li>10. Wij nemen onze maatschappelijke verantwoordelijkheid</li> <li>11. Wij investeren in onze collega's</li> <li>12. Wij zijn wendbaar</li> </ol> <p>(Bron: Regionaal Beleidsplan 2024 - 2027 VRHM)</p>																		
Doelen Voorschoten	De gemeenten in de Leidse Regio, waar Voorschoten deel van uitmaakt, volgen de regionale ontwikkelingen en planvorming van de Veiligheidsregio Hollands Midden en vertalen dit naar lokaal niveau. Naast de regionale ontwikkelingen wordt de samenwerking in de Leidse Regio binnen bevolkingszorg steviger en professioneler doordat er samen wordt geoefend en getraind. Hierbij wordt de nadruk gelegd op de basiszorg voor verminderd zelfredzamen en wordt zelfredzaamheid gestimuleerd. Wij vormen in Voorschoten de crisisorganisatie samen met de gemeenten in de Leidse Regio.																		

Kansen en bedreigingen inhoudelijk	We kunnen met de kennis en binnen de kaders van de VRHM een eigen, en deels samenwerkende, crisisorganisatie onderhouden. Het samenwerkingsverband Bevolkingszorg Regio Leiden (BRL) zorgt ervoor dat wij een stevige en professionele crisisorganisatie hebben staan.
Kansen en bedreigingen financieel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meerkosten die samenhangen met de taken van de veiligheidsregio.</li> <li>• Cyber- en digitale verstoringen.</li> <li>• Eigen risico onverzekerbare aanspraken (personele) ongevallenverzekeringen.</li> </ul> (Bron: VRHM Programmabegroting 2024)
Hoe beoordelen we onze invloed?	Door middel van stemrecht in de algemene bestuursvergadering. De mate van de ambtelijke (in)formele invloed.
Hoe willen we onze invloed in het lopende/nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	Portefeuillehouder kent belangen eigen gemeente en zoekt samenwerking op met gemeenten die hetzelfde belang hebben om positie te verstevigen. Het ambtelijk netwerk onderhouden en verstevigen.



## Dashboard gemeenschappelijke regelingen

### Omgevingsdienst West Holland

<b>Algemeen</b>	
Vorm samenwerking	Openbaar lichaam
Samenwerkingspartners	De GR voert taken uit voor 12 gemeenten: Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Zoeterwoude en Provincie Zuid-Holland. Daarnaast voert de Omgevingsdienst de regionale milieutaken uit voor de regio Holland Rijnland.
Onderwerp	Samenwerking op duurzaamheid en het bewaken en verbeteren van de kwaliteit en veiligheid van de leefomgeving in de regio Holland Rijnland, door namens deelnemende gemeenten uitvoering en handhaving en adviestaken uit te voeren op het gebied van milieu.
Aard samenwerking	Volgens de wet (Omgevingswet en Omgevingsbesluit) is de omgevingsdienst belast met de uitvoering (vergunningverlening en aanverwante taken) en toezicht op de milieuwetgeving met de nadruk op zogenaamde basistaken. Het is daarmee een wettelijk verplichte GR voor de uitvoering van deze taak.
<b>Sturings en controle mogelijkheden</b>	
Vertegenwoordigers in bestuursorgaan	Namens de gemeente Voorschoten zijn de wethouders Van der Elst en Schokker leden van het Algemeen Bestuur
Zeggenschap	Het aantal stemmen van een deelnemer is gerelateerd aan de in de begroting van de omgevingsdienst voor het betreffende kalenderjaar opgenomen bijdrage van de deelnemer. (artikel 11 GR). Voorschoten heeft een stemverhouding van 2 %.
Motieven van deelname	Het namens de gemeenten en de provincie nemen van milieubeschikkingen, toezien op naleving van milieuwetgeving, geven van milieuvadvisen aan opdrachtgevers en informeren van inwoners en bedrijven op het gebied van milieu in opdracht van gemeenten en andere overheden.
Informatiemomenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begroting</li> <li>- Jaarstukken</li> <li>- Jaarlijks Werkplan</li> <li>- Jaarlijks evaluatieverslag over het voorgaande uitvoeringsjaar</li> </ul>
Sturingsmomenten raad	De conceptbegroting gaat voor een zienswijze naar de raad.
Lokale beleidsruimte	Regionaal afgestemd beleid voor de wettelijke basistaken, waaraan inbreng wordt geleverd en dat lokaal wordt vastgesteld. Er is mogelijkheid voor lokaal maatwerk (couleur locale).
Uittredingsmogelijkheden	Een deelnemer kan uittreden door toezending van de daartoe strekkende besluiten van de deelnemende bestuursorganen van de deelnemer aan het AB, slechts nadat het AB daarin bewilligt. In artikel 44 van de GR ODWH staan de bepalingen voor uittreding opgenomen.
Benchmark	-
<b>Relatieve belang</b>	
Ontwikkeling	De gemeentelijke bijdrage is in 2024 geraamd op € 384.000.

financiële bijdrage	Met inwerkingtreding van de Omgevingswet nemen de (veelal vraag gestuurde) wettelijke taken toe, waardoor voornoemd bedrag niet toereikend zal zijn. In het voorjaar van 2024 wordt een voorstel begrotingswijziging van de ODWH verwacht. De eerdere schattingen voor de jaren 2025 en 2026 zullen waarschijnlijk ook hoger uitvallen door toename van wettelijke taken door de komst van de Omgevingswet.
Weerstandsvermogen en reserve van verbonden partij	De algemene reserve is in 2024 negatief waardoor de geïnventariseerde risico's niet kunnen worden gedekt. De ODWH brengt in stappen de algemene reserve op het gewenste niveau van € 650.000 (verwacht eind 2026). Naar verwachting groeit de algemene reserve eind 2029 naar 5% van de omzet.
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	In het weerstandsvermogen van de gemeente is dekking voor kleinere risico's opgenomen door een buffer van 10% op te nemen (van de benodigde weerstandscapaciteit) van de 10 grootste risico's.
Gemeente financieel aansprakelijk	Ja, conform het aandeel van 1,8 % (2023)
Is de bedrijfsvoering op orde	Ja
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's algemeen	Grip op taakuitoefening en kosten.
<b>Waar zetten we op in?</b>	<b>Wat is de actuele situatie?</b>
Gezamenlijke doelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling nieuwe Strategie voor 2024-2027</li> <li>- Opstellen samenwerkingsprogramma</li> <li>- Actualiseren uniform beleid voor Uitvoering en Handhaving</li> <li>- Herziening informatiemanagement</li> <li>- Portefeuilles en bedrijfsvoering verder op orde</li> <li>- Actualisatie van de nota planning en control</li> </ul>
Doelen Voorschoten	De GR ODWH voert voor Voorschoten de advisering, uitvoering en handhaving op het gebied van milieu uit en draagt bij aan het behalen van de wettelijke taken van Voorschoten. Ook informeert de ODWH inwoners en bedrijven over milieu in opdracht van de gemeente.
Kansen en bedreigingen inhoudelijk	De Omgevingswet is op 1-1-2024 in werking getreden. Door bevoegdheidsverschuiving van provincie naar gemeente zijn er bodemtaken bijgekomen voor de gemeente. Ook is Omgevingswet complex, waardoor meer een beroep op de ODWH wordt gedaan voor advisering. De GR ODWH is een collegeregeling geworden. De raadsvertegenwoordiging is vervallen. Inmiddels is de 13 <sup>e</sup> wijziging van de GR in procedure. Deze wijziging is in 2023 aan de colleges en de raden voorgelegd. Naar verwachting treedt medio 2024 de 13 <sup>e</sup> wijziging van de GR ODWH in werking.
Kansen en bedreigingen financieel	Door toename van vraag gestuurde activiteiten (asbestsloop, bodem, verzoeken om omgevingsadvies en wettelijke verplichte acties (o.a. risicokaart, gevelsaneringen, stikstof), neemt het aantal uren en daardoor de benodigde middelen toe.

Hoe beoordelen we onze invloed?	Door middel van stemrecht in de AB-vergadering. Deze invloed is gelet op het gemeentelijk aandeel van de stemmen in het AB gering. De mate van bestuurlijke en ambtelijke informele invloed biedt een grotere kans om invloed uit te oefenen.
Hoe willen we onze invloed in het lopende/nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	De portefeuillehouder kent de Voorschotense belangen en zoekt samenwerking op met gemeenten met vergelijkbare belangen om onze positie te verstevigen. Het ambtelijk netwerk onderhouden en verstevigen (regievoerdersoverleg).

## Dashboard gemeenschappelijke regelingen

### Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland

<b>Algemeen</b>	
Vorm samenwerking	Bedrijfsvoeringsregeling
Samenwerkingspartners	De GR voert taken uit voor 13 gemeenten: Alphen a/d Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Zoeterwoude.
Onderwerp	Samenwerking op de gebieden (technische) inkoop, administratie en informatievoorziening van jeugdhulp, jeugdbescherming en jeugdreclassering.
Aard samenwerking	Gezamenlijk inkoop, contractmanagement en contractbeheer van taakonderdelen voor jeugdhulp binnen het sociaal domein
<b>Sturings en controle mogelijkheden</b>	
Vertegenwoordigers in bestuursorgaan	De wethouders met portefeuille jeugdzorg van de deelnemende gemeenten vormen het bestuur
Zeggenschap	5,57%
Motieven van deelname	Het is wettelijk geregeld om specialistische jeugdhulp, jeugdbescherming en jeugdreclassering op regionaal niveau in te kopen. Door de omklap in het sociaal domein neemt Voorschoten deel aan deze GR.
Informatiemomenten	Jaarstukken en begroting
Sturingsmomenten raad	De conceptbegroting en conceptbegrotingswijziging gaan voor een zienswijze naar de raad.
Lokale beleidsruimte	Het gaat om regionaal afgestemd inkoopbeleid waaraan inbreng wordt geleverd en dat lokaal wordt vastgesteld.
Uittredingsmogelijkheden	Een deelnemende gemeente kan zelfstandig besluiten tot uittreding, per 31 december van een kalenderjaar met een opzegtermijn van 1 jaar. Het bestuur stelt regels vast tot de berekeningswijze voor een uittredende gemeente toe te rekenen kosten bij uittreding en hoe deze door de uittredende gemeente worden betaald. Dit bevat in ieder geval de volgende elementen: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Eventueel nog te verrekenen bedragen, uitgaande van de bestaande systematiek voor berekening van financiële bijdrage per gemeente;</li> <li>b. Kosten van de uittredende gemeente die redelijkerwijs zijn toe te rekenen aan de uittreding;</li> <li>c. Kosten in verband met mogelijk doorlopende verplichtingen ten aanzien van aanbieders van jeugdhulp tot levering aan de uittredende gemeente;</li> <li>d. Overige frictiekosten die redelijkerwijs zijn toe te rekenen aan de uittreding.</li> </ul>
Benchmark	Nee
<b>Relatieve belang</b>	
Ontwikkeling financiële bijdrage	€ 202.000 voor lopende begrotingsjaar en komende drie jaren daarna.

Weerstandsvermogen en reserve van verbonden partij	Er is geen afgezonderd weerstandsvermogen. Onverwachte tegenvallers dienen direct gemeld te worden bij het bestuur, waarna gezamenlijk en in overleg met de dertien gemeenten wordt bekeken hoe deze tegenvallers op te lossen. Financieel technisch zijn de dertien gemeenten verantwoordelijk voor eventuele tegenvallers. De aanwezige weerstandscapaciteit is € 50.000.
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	Onverwachte tegenvallers dienen direct gemeld te worden bij het bestuur, waarna gezamenlijk en in overleg met de deelnemende gemeenten bekeken wordt hoe deze tegenvallers op te lossen. Financieel technisch zijn de deelnemende gemeenten verantwoordelijk voor eventuele tegenvallers verrekend op basis van de afgesproken verdeelsleutel.
Gemeente financieel aansprakelijk	In de begroting 2024 heeft de GR SOZ de risico's globaal gekwantificeerd op 15 % van de omzet. Als zich binnen de gemeenschappelijke regeling tegenvallers voordoen zijn de deelnemende gemeenten verantwoordelijk voor de financiële gevolgen. De GR heeft een beperkt weerstandsvermogen. Het aandeel van de gemeente in deze risico's bedraagt ca 5,57%.
Is de bedrijfsvoering op orde	Ja
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's algemeen	De GR Soz is een GR bedrijfsvoering en uitvoerend van aard en nauwelijks een financieel risico.
<b>Waar zetten we op in?</b>	<b>Wat is de actuele situatie?</b>
Gezamenlijke doelen	<p>De Serviceorganisatie zorg voert een van tevoren afgesproken basispakket (gebaseerd op de DVO) voor de dertien deelnemende gemeenten uit.</p> <p>De algemene doelstelling van de Serviceorganisatie zorg is het behartigen van de belangen van de gemeenten op het terrein van uitvoering van inkooptaken op taakonderdelen binnen het sociaal domein. Een daaruit vloeiende doelstelling is om door gezamenlijke inkoop en afhandeling van de facturering efficiency voordelen (door synergie-effecten) te behalen. De Serviceorganisatie heeft op basis van de gemeenschappelijke regeling de volgende taken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering van de gezamenlijke inkoop en contractering –het bepalen van de wijze van inkoop, de inkoopprocedure en het contract – en aanbiedersmanagement;</li> <li>• Het op verzoek namens gemeenten optreden richting aanbieders om de voorwaarden en eisen, waaronder de overeenkomsten worden afgesloten te harmoniseren (gecombineerde inkoop) en</li> <li>• Het op verzoek van een individuele (of cluster van) gemeente(n) contracteren met aanbieders (individuele inkoop en contractering);</li> </ul> <p>De bovengenoemde taken zijn uitgewerkt in een DVO, die tussen de deelnemende gemeenten (opdrachtgever) en de Serviceorganisatie zorg (opdrachtnemer) is afgesloten. In de DVO zijn verifiënde afspraken (spelregels) tussen opdrachtgever en opdrachtnemer opgenomen.</p>
Doelen Voorschoten	Zorg dragen dat inwoners van Voorschoten gebruik kunnen maken van gezamenlijk ingekochte diensten.

Kansen en bedreigingen inhoudelijk	Er zijn gezien de uitvoerende aard nauwelijks inhoudelijke kansen of bedreigingen
Kansen en bedreigingen financieel	Er zijn gezien de uitvoerende aard nauwelijks inhoudelijke kansen of bedreigingen
Hoe beoordelen we onze invloed?	De vertegenwoordiging in het bestuur is adequaat geregeld. De informatievoorziening van/over de GR aan de raad is op orde.
Hoe willen we onze invloed in het lopende/nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	Deze regeling voorziet in het uitvoeren van een wettelijke taak. Er is geen motief voor het vergroten van de invloed, er ligt wel een taak om de bestaande invloed te gebruiken om de uitvoering door de GR te controleren.

## Dashboard gemeenschappelijke regelingen

### Hecht

<b>Algemeen</b>	
Vorm samenwerking	Openbaar lichaam, met de aanduiding: Hecht (Voorheen: Regionale Dienst Openbare Gezondheidszorg Hollands Midden).
Samenwerkingspartners	Hecht bestaat uit: de Gemeentelijke Gezondheidsdienst Hollands Midden (GGD HM), de Regionale Ambulancevoorziening Hollands Midden (RAV HM), de Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio (GHOR HM), het Zorg- en veiligheidshuis (ZVH) Hollands Midden. De (18) gemeenten: Alphen aan den Rijn, Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Krimpenerwaard, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten, Waddinxveen, Zoeterwoude, Zuidplas. Sub regio (Leidse regio): Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Voorschoten en Zoeterwoude.
Onderwerp	Hecht bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid en het welbevinden van de burgers in de regio Hollands Midden, in zowel reguliere als crisissituaties.
Aard samenwerking	Het huidige takenpakket van Hecht is divers. Het takenpakket omvat wettelijke GGD-taken, wettelijke gemeentetaken die zijn opgedragen aan Hecht en niet-wettelijke taken. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schil 1 bevat de taken die de gemeenten wettelijk bij een GGD moeten onderbrengen. Meestal is de taak benoemd in de wet Publieke Gezondheid (WPG), maar de taak kan ook voortkomen uit andere wetten.</li> <li>- Schil 2 bevat wettelijke gemeentetaken, die de gemeenten bij andere organisaties dan een GGD kunnen onderbrengen, maar waarbij de gemeenten in de regio Hollands Midden besloten hebben die bij de Hecht onder te brengen, hetzij als collectief van alle 18 gemeenten (schil 2a), hetzij als deelcollectief (schil 2b).</li> <li>- Schil 3 bevat niet-wettelijke taken die gemeenten hebben ondergebracht bij Hecht.</li> <li>- Schil 4 bevat taken die andere organisaties dan gemeenten bij Hecht hebben ondergebracht.</li> </ul>
<b>Sturings en controle mogelijkheden</b>	
Vertegenwoordigers in bestuursorgaan	Wethouder Schokker is lid van het Algemeen Bestuur
Zeggenschap	Meerderheid van stemmen (art. 11.5 WvR & art.11.3 GR VRHM). Er is sprake van een gewogen stemverhouding (art.11.1 GR VRHM), Voorschoten heeft 2 van de 50 stemmen (peildatum 1 januari 2023).
Motieven van deelname	Wettelijke verplichtingen en gemeentetaken opdragen bij GGD en bevorderen van regionale samenwerkingen (rondom gezondheid).
Informatiemomenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begroting</li> <li>- Jaarstukken</li> <li>- Bijeenkomsten</li> <li>- Inlichtingen die worden opgevraagd door een raadslid (art. 10.1 GR Hecht).</li> </ul>
Sturingsmomenten raad	Gemeenteraad kan zienswijze over de ontwerpbegroting naar voren brengen (art. 26.4 GR Hecht).

Lokale beleidsruimte	Komt voort uit regionale afspraken.
Uitbreidingsmogelijkheden	Als vastgelegd in par. 14 art. 30 Een gemeente die tot de regeling wenst toe of uit te treden, richt het verzoek aan het Algemeen Bestuur. Het Algemeen Bestuur stelt een regeling vast waarin wordt vastgelegd onder welke voorwaarden uittreding kan plaatsvinden.
Benchmark	-
<b>Relatieve belang</b>	
Ontwikkeling financiële bijdrage	2020: € 1.522.000 (o.b.v. begroting 2020) 2021: € 1.544.000 (o.b.v. begroting 2021) 2022: € 1.575.000 (o.b.v. begroting 2022) 2023: € 1.620.000 (o.b.v. begroting 2023) Hecht beschikt naast gemeentelijke bijdragen ook over andere financieringsstromen.
Weerstand reserve van verbonden partij	Het weerstandsvermogen van Hecht wordt bepaald door de omvang van de reserves. Hierdoor kunnen niet begrote uitgaven worden opgevangen. De deelnemende gemeenten zijn op grond van artikel 27, lid 7 van de GR RDOG Hollands Midden verplicht ervoor te zorgen dat Hecht beschikt over voldoende middelen om aan al zijn verplichtingen te kunnen voldoen. Een nieuwe manier van het risicomanagementsysteem (RMS) is in het AB van 8 december 2021 vastgesteld. De grootste veranderingen hebben betrekking op het classificeren van de risico's in een risicomatrix, waarbij er niet meer gefocust wordt op de kleine en hypothetische risico's maar op de risico's met een realistische kans en materiële impact. Hieronder volgt een actuele inschatting van de risico's. Alle risico's zijn gebaseerd op mitigerende maatregelen. Het risicoprofiel is € 2.610k. De begrote omvang van de reserves bedraagt eind 2024 € 3.994k. Hierbij dient nog rekening gehouden te worden met het jaarrekeningresultaat over 2022 met een voorlopig karakter van 730k negatief, maar waarbij de accountantscontrole nog niet is voltooid. De weerstandsratio is de beschikbare weerstandscapaciteit ten opzichte van de benodigde weerstandscapaciteit. De benodigde weerstandscapaciteit, die is gebaseerd op het risicomanagementsysteem, is begin 2023 bepaald op €2.610k. De weerstandsratio is € 3.994/ € 2.610k = 153%.
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	De deelnemende gemeenten zijn op grond van artikel 27, lid 7 van de Gemeenschappelijke regeling Hecht verplicht te zorgen dat Hecht beschikt over voldoende middelen voor al zijn verplichtingen.
Gemeente financieel aansprakelijk	Gemeenten zijn als eigenaar van de GR financieel aansprakelijk.
Is de bedrijfsvoering op orde	-
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's algemeen	Grip op taakuitoefening en kosten.
<b>Waar zetten we op in?</b>	<b>Wat is de actuele situatie?</b>
Gezamenlijke doelen	Het openbaar lichaam heeft als doel de belangen te behartigen van de deelnemende gemeenten op het terrein van de openbare gezondheidszorg, de volksgezondheid, kwetsbare inwoners op het grensvlak van zorg en veiligheid, geneeskundige hulpverlening bij rampenbestrijding en crisisbeheersing en de ambulancezorg.
Doelen Voorschoten	- Inwoners zijn zich bewust van hun gezondheid en de effecten van een gezonde leefstijl - Voorschoten creëert een gezonde leefomgeving voor haar



	<p>inwoners.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Een duurzame leefomgeving en versterking van de milieukwaliteiten van de leefomgeving</li> </ul>
Kansen en bedreigingen inhoudelijk	Met de kennis van Hecht is het mogelijk om de uitvoering van lokaal gezondheidsbeleid kracht bij te zetten, zoals bijv. het lokale preventieakkoord.
Kansen en bedreigingen financieel	Nieuwe Omgevingswet (1-1-2024); exacte impact nog niet duidelijk. Intentie is om de gezonde leefomgeving belangrijk hierin te maken. Brede SPUK-regelingen (2023) met budget van het Rijk voor o.a. uitvoering van het lokale preventieakkoord en het lokale sportakkoord, maar ook voor bijv. mentale gezondheid. Gemeenten maken aanspraak op die budgetten door een integraal plan van aanpak daarvoor in te dienen bij Min. VWS/VNG.
Hoe beoordelen we onze invloed?	Door middel van stemrecht in de vergadering van het Algemene Bestuur en de mate van de ambtelijke informele invloed.
Hoe willen we onze invloed in het lopende/nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	Portefeuillehouder kent belangen eigen gemeente en zoekt samenwerking op met gemeenten die hetzelfde belang hebben om positie te verstevigen. Met name afstemming in de Leidse Regio kan tot verbetering van de invloed leiden. Netwerk in de Leidse Regio onderhouden en verstevigen.

## Dashbord gemeenschappelijke regelingen

### Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland

<b>Algemeen</b>	
Vorm samenwerking	Openbaar Lichaam Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)
Samenwerkingspartners	De 11 gemeenten: Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Velsen, Voorschoten, Waddinxveen, Wassenaar en Zoeterwoude en Hoogheemraadschap van Rijnland.
Onderwerp	Aan de BSGR is de bevoegdheid overgedragen tot heffing en invordering van de gemeentelijke belastingen afvalstoffenheffing, onroerendezaakbelastingen, precariobelasting, reclamebelasting, rioolheffing, toeristenbelasting en hondenbelasting tot en met het belastingjaar 2023. Tevens voert de BSGR de werkzaamheden uit in het kader van de wet WOZ en wordt de WOZ-waarde bekendgemaakt door vaststelling van de WOZ-waarde voor de onroerend zaken binnen de gemeente Voorschoten.
Aard samenwerking	Gezamenlijke uitvoering van bovenstaande taken.
<b>Sturings en controle mogelijkheden</b>	
Vertegenwoordigers in bestuursorgaan	Namens de gemeente Voorschoten is de wethouder heer Van der Elst lid van het Algemeen Bestuur.
Zeggenschap	Het aantal stemmen per deelnemer wordt jaarlijks door het algemeen bestuur op de eerste vergadering van het jaar vastgesteld aan de hand van de voor dat jaar vastgestelde begroting van de belastingsamenwerking. Op basis van de deelnemersbijdrage in de begroting 2023 is het stemrecht voor het jaar 2023 2,98 procent.
Motieven van deelname	Door het overdragen van de uitvoering heffing en invordering werkzaamheden en de vaststelling en beschikking van de WOZ-waarde wordt gebruik gemaakt van de expertise van een samenwerkingsverband met gespecialiseerde kennis en vaardigheden die de gemeente zelf niet in huis heeft. Daarbij kan er door de schaalvergroting efficiency behaald worden.
Informatiemomenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begroting</li> <li>- Jaarrekening</li> <li>- Regie-overleg</li> <li>- Vergaderingen Algemeen Bestuur</li> </ul>
Sturingsmomenten raad	Op grond van artikel 31 lid 5 van de GR BSGR kan de raad een zienswijze op de ontwerpbegroting in te dienen. Het vaststellen van de begroting is conform de GR voorbehouden aan het samenwerkingsverband. Nadat alle deelnemende gemeenten en het Hoogheemraadschap hun zienswijze kenbaar hebben gemaakt zal het Algemeen Bestuur van de BSGR overgaan tot besluitvorming, dan wel vaststelling van de de begroting.
Lokale beleidsruimte	De Raad besluit tot vaststelling van de belastingverordeningen. De BSGR is uitsluitend een uitvoeringsorgaan.
Uittredings-	Een gemeente of een Waterschap kan toetreden tot de BSGR, indien

mogelijkheden	alle deelnemers toestemming hebben verkregen van hun vertegenwoordigend orgaan en hebben ingestemd met de verzochte toetreding.
Benchmark	Er zijn geen afspraken voor het uitvoeren van een benchmark.
<b>Relatieve belang</b>	
Ontwikkeling financiële bijdrage	2020 € 347.580 o.b.v. jaarrekening 2020 2021 € 362.986 o.b.v. jaarrekening 2021 2022 € 383.563 o.b.v. jaarrekening 2022 2023 € 416.407 o.b.v. begroting 2023 2024 € 444.212 o.b.v. begroting 2024
Weerstansvermogen en reserve van verbonden partij	<u>Algemene reserve</u> 2020 €624.000 2021 €480.000 2022 €695.000 2023 n.n.b.b.  <b>Weerstandsvermogen:</b> Op 27 juni 2019 is door het algemeen bestuur bepaald dat er een algemene reserve wordt opgebouwd vanaf 2020 tot een maximum van 5% van de totale jaarlijks begrote lasten van de BSGR. Op 25 juni 2020 is daaraan toegevoegd dat de minimumhoogte 3% van de totale jaarlijks begrote lasten van de BSGR zal bedragen.
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	Op grond van artikel 32 lid 4 van de GR Belastingssamenwerking Gouwe Rijnland zijn de deelnemers verplicht zorg te dragen dat de BSGR te allen tijde beschikt over voldoende middelen om aan al zijn verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. De deelnemers moeten zelf maatregelen treffen om eventuele risico's af te dekken.
Gemeente financieel aansprakelijk	Het gemeentelijk aandeel van de gemeente Voorschoten in de BSGR is 2,81%.
Is de bedrijfsvoering op orde	Door gewijzigde wetgeving is vanaf verslagjaar 2023 niet de accountant maar het Dagelijks Bestuur verantwoordelijk voor de (financiële) rechtmatigheid van het gevoerde beleid, door rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. De accountant controleert de rechtmatigheidsverantwoording op getrouwheid. Het bestuur is verplicht om zorg te dragen voor de toetsing van de rechtmatigheid van het financiële beheer. Toetsing vindt plaats via een verbijzonderde interne controle op de processen binnen BSGR. Bij de interne controle op de processen is voor 2023 gekozen voor een risicogerichte aanpak op basis van opgestelde risico-controlematrices per proces. Om de verdeling van taken en verantwoordelijkheden binnen de organisatie voldoende ingericht te hebben hanteert BSGR het "Three Lines of Defence-Model". Dit model maakt gebruik van drie verdedigingslijnen om de risico's binnen de processen in beeld te brengen en beheersbaar te houden. De "three lines" bestaan uit het lijnmanagement, team financiën en control. De verbijzonderde interne controlewerkzaamheden zijn uitgevoerd door de controller in samenspraak met lijnmanagement. Het risico per proces wordt gemeten door de kans en impact van de significante risico's per proces te evalueren. De risicobeoordeling geeft aan in welke mate de bestaande beheersingsmaatregelen de significante risico's per proces mitigeren. Uit de interimwerkzaamheden is naar voren gekomen dat

	er geen bevindingen zijn die de financiële rapporteringstoleranties overschrijden. De gerapporteerde bevindingen en aanbevelingen zijn voornamelijk gericht op procesverbeteringen en hebben geen directe materiële financiële impact.
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's algemeen	De BSGR betreft een uitvoeringsorganisatie. Op grond van artikel 32 van de GR Belasting Samenwerking Gouwe-Rijnland (GR BSGR), zijn de deelnemers verplicht zorg te dragen dat de BSGR te allen tijde beschikt over voldoende middelen om aan al haar verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. Deelnemers moeten zelf maatregelen treffen om eventuele risico's af te dekken. Het grootste ingeschatte risico is het uittreden van één van de deelnemers. Er zijn geen deelnemers die te kennen hebben gegeven uit de gemeenschappelijke regeling te willen treden.
<b>Waar zetten we op in?</b>	<b>Wat is de actuele situatie?</b>
Gezamenlijke doelen	Het doel is om de belastingtaken van de deelnemers op een efficiënte en professionele wijze uit te voeren.
Doelen Voorschoten	Het doel van de gemeente Voorschoten is om deze belastingtaken door uitbesteding op een kostenbesparende en door de grote van het samenwerkingsverband op een minder risicovolle wijze uit te laten voeren.
Kansen en bedreigingen inhoudelijk	De afhandeling van de bezwaren 2023, een verdrievoudiging ten opzichte van het voorgaande jaar is een bedreiging, maar ook gelijk een kans om dit door de grootte van de organisatie beter op te vangen dan door een kleine gemeente.
Kansen en bedreigingen financieel	<b>Schaalvergroting</b> Verdere schaalvergroting en verlaging van kosten is een begaanbare weg als de mogelijkheid bestaat tot een verdergaande harmonisatie en standaardisering van beleid, grondslagen en maatstaven. <b>Uitredingrisico's</b> De nieuwe wet op de Gemeenschappelijke Regelingen gaat waarborgen bieden ter beperking van het financiële risico bij uittreding.
Hoe beoordelen we onze invloed?	Door middel van stemrecht in de algemene bestuursvergadering. Deze invloed is gelet op het gemeentelijk aandeel van de stemmen in het AB, 2,98%, zeer laag. Een grotere kans op uitoefening van invloed biedt het regie-overleg door uitoefening van ambtelijke informele invloed.
Hoe willen we onze invloed in het lopende/nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	Als er sprake is van een belang voor de gemeente Voorschoten wordt gezocht naar deelnemers met hetzelfde belang om onze positie hierin te verstevigen.