



Toekomst aandeelhouderschap Eneco Groep

Presentatie aan raadsleden van de aandeelhoudende gemeenten

30 augustus 2017

Eneco Groep

Eneco Groep is diep geworteld in de Nederlandse maatschappij

53 aandeelhouders

3.500 medewerkers

Maatschappelijke partners:
WNF, Urgenda, NVDE,
Transitiecoalitie

Zakelijke partners: NS,
Google, Schiphol, Heineken

Circa 2 mln. Nederlandse
huishoudens als klant



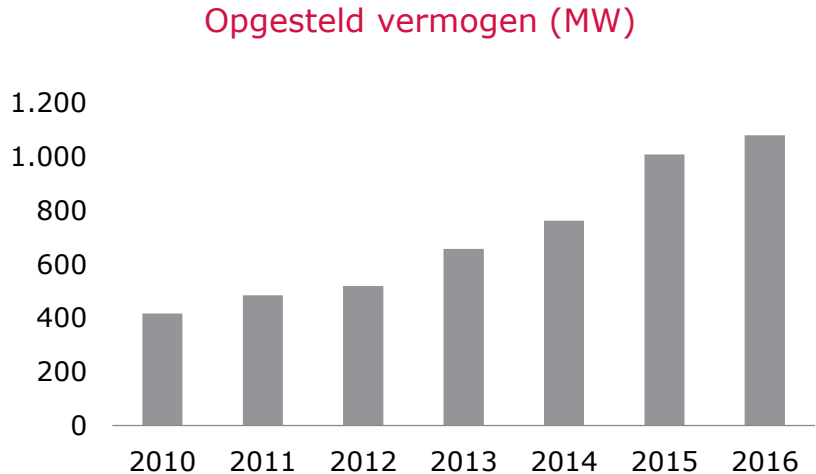
Eneco heeft een succesvolle koplopperspositie opgebouwd in duurzame warmte en stroomproductie

Marktleider in warmte



WKC Lansingerland

Investerings in duurzame productie



EnecoGroep

De succesvolle strategie heeft geresulteerd in een sterke klantenbasis en een krachtig merk

Solide en trouwe klantenbasis

Onderdeel	Land	Aantal klantcontracten
Consumenten		 ca. 3,5 miljoen
Zakelijk		 ca. 400.000
België		 ca. 1,0 miljoen
LichtBlick-Duitsland (50% deelneming)		 ca. 600.000
Eneco Installatie Bedrijven (EIB)		 ca. 200.000

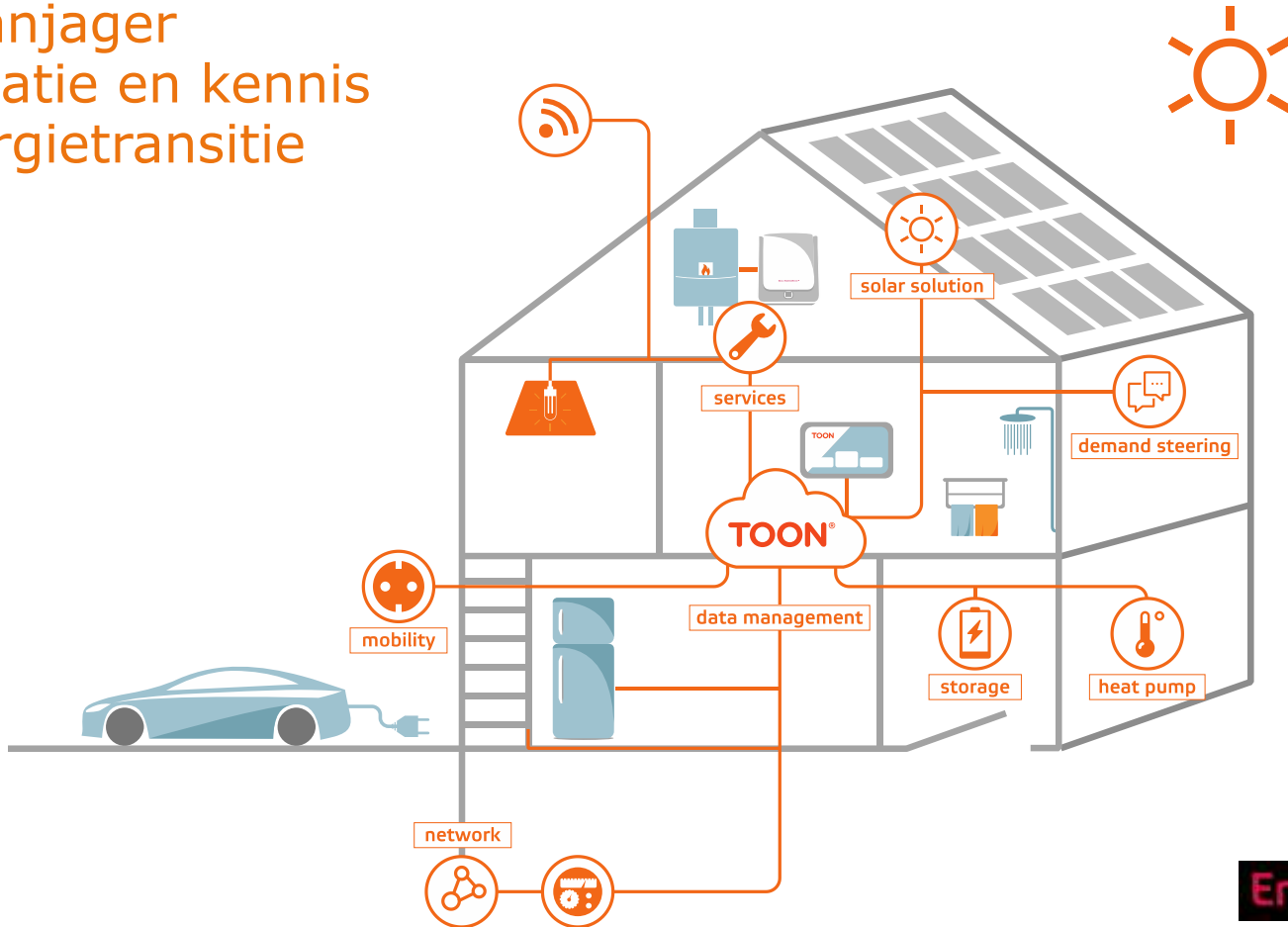
Sterke reputatie met een krachtig merk

Rapportcijfers per leverancier

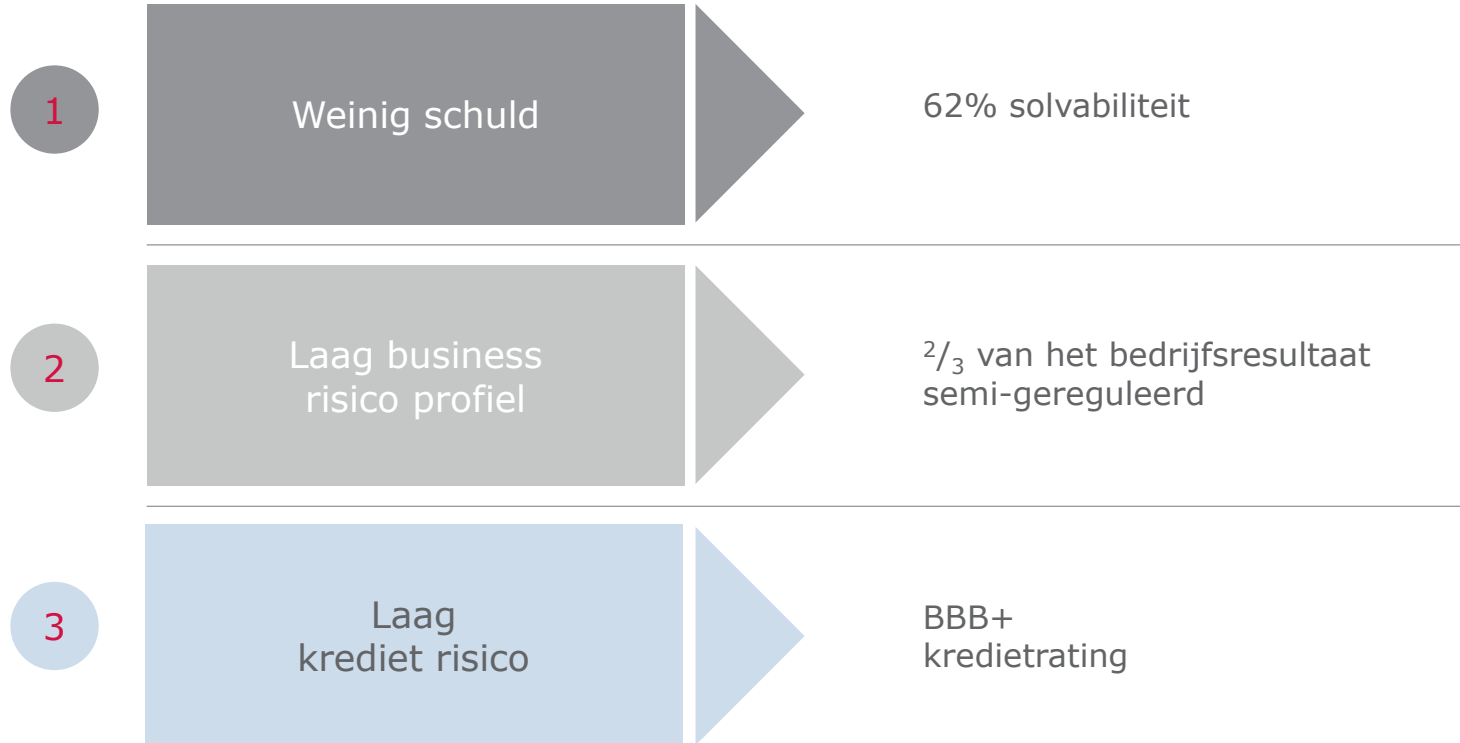
Voortlopers	
1. DE Unie	10
2. Pure Energie	10
3. Qurrent	10
4. Vandebron	9,6
5. Greenchoice	8,4
6. Huismerk Energie	7,9
7. HVC Energie	7,5
8. Eneco	7,0
9. Hezelaar Energie	6,4
10. Scholt Energy Control	6,2
Volgers	
11. Budget Energie	5,9
12. ENGIE	5,7
13. Noordelijk Lokaal Duurzaam	5,7
14. Fenor	5,5
15. EnergieFlex	5,4
16. NieuweStroom	5,0
17. Energiedirect.nl (Essent/RWE)	4,6
18. E.On	4,6
19. DVEP Energie	4,5
20. UnitedConsumers	4,5
21. Innova Energie	4,4
22. NLE	4,4
23. Greenfoot	4,3
24. MAIN Energie	4,3
25. Oxxio (Eneco)	4,3
26. Qwint	4,3
27. Robin Energie	4,3
28. SEPA Green	4,3
29. VanHelder	4,3
30. Anode Energie	4,2
31. DGB Energie	4,2
32. Nuon (Vattenfall)	4,2
Vervuilers	
33. DELTA	3,7
34. Essent (RWE)	3,0

EnecoGroep

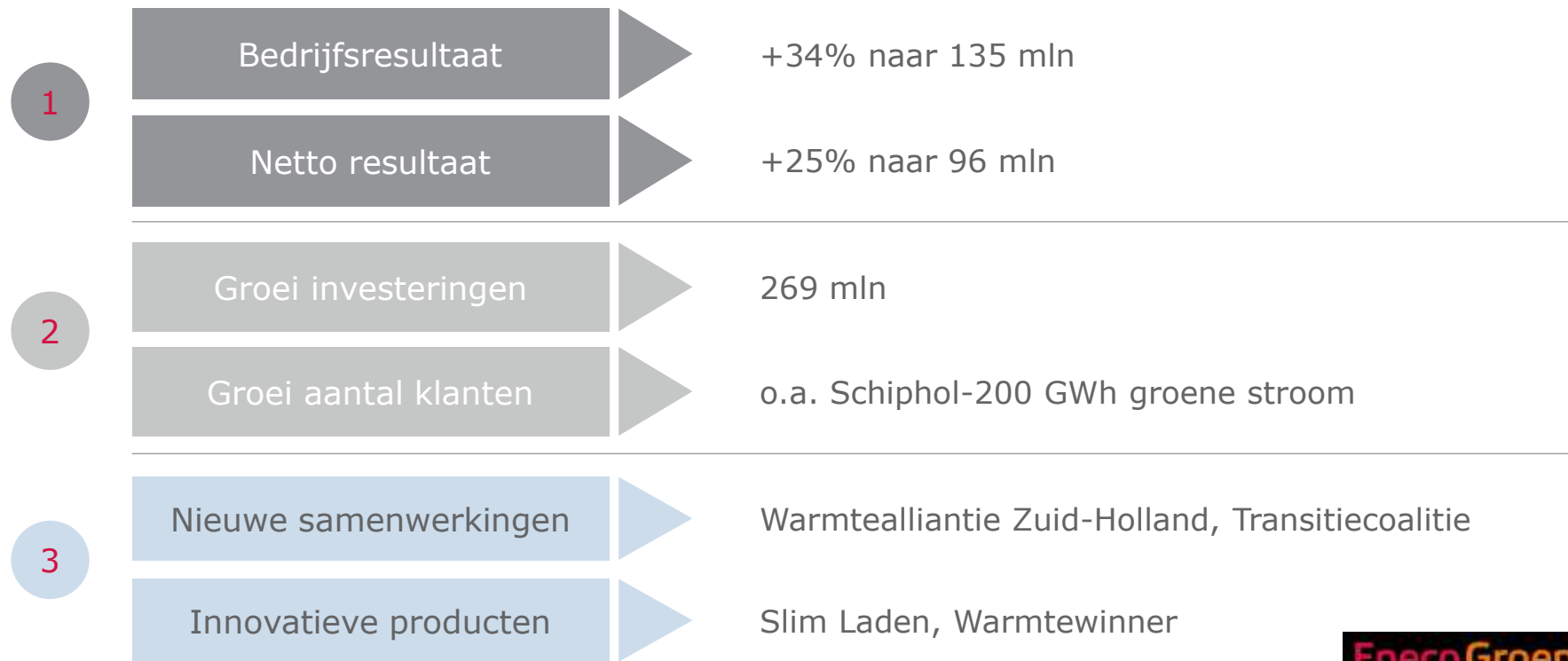
Eneco: aanjager van innovatie en kennis in de energietransitie



Eneco heeft een sterke en stabiele financiële positie



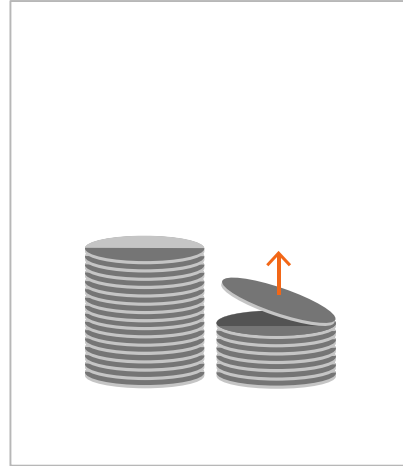
Goede resultaten eerste helft 2017



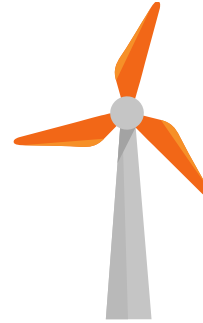
Een gezamenlijk proces is afgesproken: het convenant



Stabiliteit en
continuïteit



Marktconforme
waarde



Voortzetting
succesvolle
duurzame strategie



Gezamenlijk
proces Eneco -
aandeelhouders

Publieke en financiële belangen bij houden / afbouwen

Houden

- Structureel dividend
- Waardegroei
- Laag risicoprofiel

Financiële belangen

Afbouwen

- Incidentele verkoopopbrengst
- Aanwendingsalternatieven

- Borging via aandeelhouderschap

Maatschappelijke belangen

(werkgelegenheid, hoofdkantoor in NL, duurzame koers, ...)

- Afhankelijkheid wet- en regelgeving

Gemeentelijke aandeelhouders zijn afgelopen 10 jaar belangrijk geweest in de realisatie van de duurzame strategie

Eneco is niet tegen afbouw

Maar waarborg van voorwaarden convenant zijn essentieel

Voortzetting duurzame strategie



Continuïteit onderneming



Overladen met schulden



Wij vinden van belang dat u aan Eneco en aan AHC meegeeft:

- Duurzame koers en continuïteit Eneco veilig stellen voor toekomst
- Gezamenlijk proces van aandeelhouders én onderneming

Dit is tevens dé basis voor een goede waarde voor uw aandeel en aandeelhouders die bij Eneco passen.

Eneco Groep