

Dashbord gemeenschappelijke regelingen 2026

Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)

Algemene kenmerken	
Algemeen	
Vorm Samenwerking	Openbaar Lichaam Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)
Samenwerkingspartners	De 11 gemeenten: Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Velsen, Voorschoten, Waddinxveen, Wassenaar en Zoeterwoude en het Hoogheemraadschap van Rijnland.
Onderwerp	De uitvoering van de heffing en invordering van gemeentelijke belastingen, waaronder afvalstoffenheffing, onroerendezaakbelastingen, precariobelasting, reclamebelasting, rioolheffing en toeristenbelasting, is overgedragen aan de BSGR voor het belastingjaar 2026 en de daaropvolgende jaren. Daarnaast voert de BSGR alle werkzaamheden uit die voortvloeien uit de Wet WOZ. Dit omvat onder meer de vaststelling en bekendmaking van de WOZ-waarden voor onroerende zaken binnen de gemeente Voorschoten.
Aard Samenwerking	Gezamenlijke uitvoering van bovenstaande taken.
Sturings- en controlemogelijkheden	
Vertegenwoordiging	Namens de gemeente Voorschoten is wethouder Van der Elst lid van het Algemeen Bestuur van de BSGR (Algemeen Bestuur).
Zeggenschap	Het aantal stemmen per deelnemer wordt jaarlijks door het Algemeen Bestuur op de eerste vergadering van het jaar vastgesteld aan de hand van de voor dat jaar vastgestelde begroting van de belastingsamenwerking. Voor 2026 bedraagt het stemrecht voor de gemeente Voorschoten 2,94 procent, gebaseerd op de deelnemersbijdrage in de begroting 2026.
Motieven voor deelname	Deelname maakt het mogelijk de uitvoering van heffing en invordering, alsmede de vaststelling en beschikking van de WOZ-waarde, onder te brengen bij een gespecialiseerd samenwerkingsverband. Door bundeling van expertise en schaalvoordelen worden deze taken doelmatig, efficiënt en professioneel uitgevoerd.
Informatiemomenten voor de raad	- Begroting - Jaarrekening
Sturingsmomenten voor de raad	Op grond van artikel 31, vijfde lid, van de GR BSGR kan de raad een zienswijze indienen op de ontwerpbegroting. De begroting wordt op grond van artikel 31, tweede lid, vastgesteld door het Algemeen Bestuur met een meerderheid van ten minste drie vierde van de stemmen.
Lokale beleidsruimte	De raad stelt de belastingverordeningen vast en bepaalt daarmee het lokale fiscale beleid. De BSGR verzorgt de uitvoering binnen deze kaders.
Uittredingsmogelijkheden	Een gemeente of een Waterschap kan uittreden uit de BSGR, met inachtneming van de bepalingen hierover in de gemeenschappelijke regeling.
Benchmark	Er zijn geen afspraken voor het uitvoeren van een benchmark.
Relatieve belang	
Ontwikkeling financiële	2024 € 463.835 o.b.v. jaarrekening 2024

bijdrage	2025 € 451.011 o.b.v. begroting 2025 2026 € 476.066 o.b.v. begroting 2026
Financiële elementen voor risicobepaling	Het gemeentelijk aandeel van de gemeente Voorschoten in de BSGR is 2,94%.
Weerstandsvermogen en reserve	Op 27 juni 2019 is door het Algemeen Bestuur bepaald dat er een algemene reserve wordt opgebouwd vanaf 2020 tot een maximum van 5% van de totale jaarlijks begrote lasten van de BSGR. Op 25 juni 2020 is daaraan toegevoegd dat de minimumhoogte 3% van de totale jaarlijks begrote lasten van de BSGR zal bedragen. Algemene reserve 2024 € 846.000 o.b.v. jaarrekening 2024 2025 € 846.000 o.b.v. begroting 2025 2026 € 846.000 o.b.v. begroting 2026
Benodigd weerstandsvermogen van de gemeente	De gemeenschappelijke regeling bevat een achtervangverplichting voor deelnemers (artikel 32, vierde lid). Dit risico is niet afzonderlijk gekwantificeerd in de paragraaf Weerstandsvermogen en Risico's van de gemeente. Om die reden wordt hiervoor geen apart benodigd weerstandsvermogen aangehouden.
Is de bedrijfsvoering op orde?	Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor de rechtmatigheid van het financieel beheer en legt hierover verantwoording af via de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. De rechtmatigheid wordt getoetst via een risicogerichte verbijzonderde interne controle en gecontroleerd door de accountant op getrouwheid. Binnen de organisatie wordt gewerkt volgens het Three Lines of Defence-model, waarmee taken, verantwoordelijkheden en risicobeheersing structureel zijn ingericht. Door een tijdelijke toename van het aantal bezwaren is extra druk ontstaan op de uitvoering. Door gerichte inzet van personeel zijn achterstanden ingelopen en is de personele bezetting grotendeels structureel ingevuld, wat bijdraagt aan continuïteit en beheersbaarheid.
Politiek-bestuurlijke belangen/risico's	De BSGR is een uitvoeringsorganisatie. Op grond van artikel 32 van de Gemeenschappelijke Regeling Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland zijn de deelnemers gezamenlijk verantwoordelijk voor het beschikbaar stellen van voldoende middelen, zodat de BSGR aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Eventuele financiële risico's werken daarmee uiteindelijk door naar de deelnemende gemeenten.

Actuele situatie	
Waar zetten we op in	
Regionale doelen	Het doel is om de belastingtaken van de deelnemers op een efficiënte en professionele wijze uit te voeren.
Voorschotense doelen met regionaal component	Het doel van de gemeente Voorschoten is om deze belastingtaken door uitbesteding op een kostenbesparende en door de grootte van het samenwerkingsverband op een minder risicovolle wijze uit te laten voeren.
Inhoudelijke kansen en bedreigingen	Voor 2026 staat de uitvoering in het teken van voorbereiding op nieuwe Europese en nationale wetgeving op het gebied van informatieveiligheid, privacy en digitalisering. Dit vraagt om versterking van ICT-capaciteit en organisatorische aanpassingen. Tegelijk wordt gewerkt aan modernisering van het WOZ-proces en de voorbereiding op vervanging van de waarderingsapplicatie. Arbeidsmarktkrapte, vergrijzing en afhankelijkheid van externe

	dataleveranciers blijven daarbij belangrijke aandachtspunten.
Financiële kansen en bedreigingen	De financiën staan onder druk door noodzakelijke investeringen in informatieveiligheid, digitalisering en de voorbereiding op vervanging van de WOZ-waarderingsapplicatie. Nieuwe Europese en nationale wetgeving leidt tot structurele kostenstijgingen en vraagt om uitbreiding van specialistische capaciteit. Tegelijkertijd kunnen schaalvoordelen en samenwerking bijdragen aan kostenbeheersing op langere termijn.
Beoordeling van gemeentelijke invloed	De formele invloed vindt plaats via het stemrecht in het Algemeen Bestuur. Gezien het beperkte aandeel in de stemverhouding (2,94%) is de directe formele invloed relatief gering. Aanvullend kan via ambtelijk overleg en samenwerking met andere deelnemers invloed worden uitgeoefend op besluitvorming.
Hoe willen we onze invloed in het lopende/ nieuwe begrotingsjaar verbeteren?	Wanneer sprake is van een specifiek belang voor Voorschoten, wordt actief samenwerking gezocht met deelnemers met een gelijksoortig belang om de positie te versterken.