

Postadres:
Gemeente Almelo
Postbus 5100
7600 GC Almelo

Aan de raad van de gemeente Almelo

Bezoekadres:
Haven Zuidzijde 30
7607 EW Almelo

telefoon: (0546) 54 11 11
e-mail: gemeente@almelo.nl
internet: www.almelo.nl

Uw brief	Uw kenmerk	Ons kenmerk	Datum
		Raad - 1704682	13 maart 2018
Bijlage(n)	Doorkiesnummer	Behandeld door	Zaaknummer
	0546-54 11 11	A.J. Reekers en R. Driessen	DCS - 1650086

Onderwerp
nieuwe werkwijze multiprobleemgezinnen

Geachte raadsleden,

In 2016 hebben wij ons uitgesproken om te komen tot een meerjarige nieuwe en integrale werkwijze voor de aanpak van multiprobleemgezinnen. Deze zou moeten leiden tot een (kosten)effectieve manier van werken, met als resultaat het verbeteren van de leefsituatie, vergroting van de veiligheid en ontwikkelingskansen van kinderen en het doorbreken van de cirkel van intergenerationele problematiek.

Naar aanleiding van dit besluit is het Nederlands Jeugdinstituut in 2016 gestart met onderzoek om de problematiek nader te verkennen en te komen tot basisgegevens. Er is een definitie van multiprobleemgezinnen geformuleerd en op basis daarvan is onderzocht hoeveel van deze gezinnen er in Almelo zijn en welke kosten zij jaarlijks met zich meebrengen. Begin 2017 werd het definitieve rapport uitgebracht en is deze gedeeld met uw raad (08 RAAD-4256).

De conclusie van het onderzoek was dat er in Almelo 174 gezinnen voldoen aan deze definitie. Dat is 0,55% van het aantal huishoudens in Almelo. (Ter vergelijking: in Enschede is dit 0,43% en in Hengelo 0,37%). Dit percentage is het hoogste van de provincie Overijssel. Ingeschat wordt dat deze 174 gezinnen zorgen voor ruim 19 miljoen euro aan kosten per jaar. Dat is per gezin ruim 114.000 euro per jaar. Vergeleken met de gemiddelde kosten van de Almelose huishoudens die niet tot deze definitie behoren, is dit bijna vier maal zoveel.

In april 2017 is gestart met een pilot met 25 multiprobleemgezinnen. Bij deze gezinnen zijn we te werk gegaan volgens de doorbraakmethode. De doorbraakmethode houdt in dat we het gewenste perspectief centraal stellen, we alle problemen in kaart brengen en de eerste belangrijke stap (doorbraak) identificeren waarmee het gezin dichterbij dit gewenste perspectief kan komen. Alle bij de pilot betrokken gezinnen zijn hierbij voorzien van een maatwerkplan, waarmee mogelijk een doorbraak in hun problematiek kon worden bewerkstelligd. Het doel was om deze gezinnen door middel van het integraal maatwerkplan beter en goedkoper te helpen.

In september 2017 is deze pilot afgerond. Over de 25 gezinnen heen ontdekten we patronen en knelpunten die het realiseren van doorbraken vanuit het perspectief van het gezin belemmerden of vertraagden. Een van de meest opvallende knelpunten van deze gezinnen was het dreigende verlies of de beperkte toegang tot een betaalbare woning. Van iedere casus is een individuele maatschappelijke kosten-baten analyse gemaakt. Gemiddeld leverde de doorbraak een reële maatschappelijke opbrengst op van 19.600 euro. Daar stond een gemiddelde extra investering van 2.775 euro tegenover. De meeste maatschappelijke

opbrengsten vallen in de domeinen van de Wmo en Jeugdwet. Per saldo werd juist vanuit de Participatiewet en Wet Gemeentelijke Schuldhulp geïnvesteerd in de doorbraken. In totaal komen de reële kosten en baten positief uit op 420.000 euro over de bij de pilot betrokken gezinnen over de eerste 12 maanden na de interventie. De volledige rapportage en uitkomsten en aanbevelingen uit deze pilot vindt u in het bijgevoegde rapport (Intern - 62586).

Op 31 oktober 2017 besloten om de nieuwe werkwijze voor multiprobleemgezinnen (voormalig gezinscoaching) samen te voegen in een toegang onder sterke eenduidige gemeentelijke sturing (BenW - 1705947). Per maart 2018 is de werkwijze onderdeel van de Sociale Wijkteams. Er is een separaat team binnen het sociale wijkteam dat zich volledig gaat toeleggen op de meerjarige begeleiding van de 25 bij de pilot betrokken gezinnen. Gelijktijdig wordt onderzocht hoe we deze werkwijze kunnen uitbreiden naar de overige 150 multiprobleemgezinnen uit Almelo.

Wij zijn verheugd dat de doorbaakmethode leidt tot een daadwerkelijke doorbraak bij de gezinnen en een verwachte besparing voor de gemeente. Hetgeen voor ons het allerbelangrijkst is, is dat wij ervan overtuigd zijn dat door het invoeren van de meerjarige werkwijze de kinderen meer perspectief wordt geboden voor de toekomst.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Almelo,
de secretaris, de burgemeester,