

Document	Overzicht scenario's Museum Steenwijk								
Versiedatum	1-sep-22								
1. ALGEMENE INFORMATIE									
Project omschrijving (wat/scope)	Er ligt een opdracht voor het project Museum Steenwijk. Er is recentelijk een masterplan opgesteld. Dat Masterplan is in december 2021 gepresenteerd aan de raad (zie memo). Op basis van advies van de raad is een contra expertise uitgevoerd. Deze contra expertise heeft geleid tot hernieuwde inzichten en mogelijkheden. Deze mogelijkheden zijn in dit document uitgewerkt in 7 tal nieuwe scenario's								
Doel & resultaat inventarisatie (waarom, wat is de bedoeling?)	Realistisch plan met behoud van doel en visie/concept, commitment raad, behoud draagvlak stakeholders								
Kaders en uitgangspunten	* Investering, Exploitatie bijdrage, impact voor stad en streek, draagvlak stakeholders								
Aanleiding Inventarisatie	Het Masterplan nieuw museum is behandeld in de politieke markt. Er was enthousiasme onder een meerderheid en er werd aandacht gevraagd voor het volgende: • Is de puzzel niet te groot? Wat zijn alternatieve scenario's die minder kostbaar zijn in investering en exploitatie? Realistisch blijven en een museum op de juiste schaal. • Onderbouwing/uitwerking realistische exploitatie • Onderbouwing bezoekersaantallen en benchmark (ook t.a.v. organisatie grootte) • Uitwerking mogelijkheden en onmogelijkheden van de gebouwen • Meer tijd geven voor uitwerking								
Gerelateerde projecten	Ontwikkeling Stationsgebied, Visie impuls ontwikkeling deelgebied Binnenstad, instrument en podium voor visie Nationaal Park Weerribben Wieden, Verstedelijkingsstrategie Steenwijk								
2. UITWERKING LOPENDE PROJECTEN									
Scenario →	1. Masterplan uitvoeren	2. Bestemmingen omdraaien (advies Blueyard)	3. Bestemmingen omdraaien en afslanken (voorkeur Blueyard)	4. Alles aan de Markt	5. Alles in de Stallen	6. Stallen als hoofdlocatie + deel Markt	7. Stallen + nieuwbouw Gasthuisstraat (poortgebouw)	8. Niets doen	
Korte toelichting →	Plan uit voeren zoals beschreven in Masterplan: Erfgoedhuis aan de Markt, back-office Onnastraat en Krop/Kunst in de Spijkervetstallen	Funcities in locaties omdraaien: Erfgoedhuis in Spijkervetstallen en Krop e.a. functies aan de Markt/Onnastraat	Funcities in locaties omdraaien: Erfgoedhuis in de Spijkervetstallen met veel tijdelijke programmering op Verhaal van Steenwijk. Krop in 1 pand aan de Markt.	Bestaande m2 aan Markt en Onnastraat gebruiken. Beperkte uitbouw achterzijde.	Basisfuncties van Erfgoedmuseum incl. Krop in de Stallen.	Spijkervetstallen als Kunst- en Erfgoedhuis met veel tijdelijke programmering. Krop wordt onderdeel van Verhalen van Steenwijk en is 'haakje' voor kunst en ambacht-programma's. Functie aan de Markt voor zichtbaarheid en back-office.		We laten zoals het nu is	
Beoogde locaties →	Marktcluster en Spijkervetstallen	Marktcluster en Spijkervetstallen	Spijkervetstallen en 1 (huur)pand Markt. Afstoten overige panden Markt/Onnastraat	Markt/Onnastraat. Afstoten Spijkervetstallen	Spijkervetstallen. Afstoten Markt	Spijkervetstallen en 1-2 panden Markt. Afstoten overige panden Markt/Onnastraat	Spijkervetstallen met een nieuw entreegebouw aan de Gasthuisstraat (locatie afgebrande panden)	Bestaande locatie Stadsmuseum, geen locatie Hildo Krop (zij zullen uit Rams Woerthe moeten) en K&C museum wordt ontbonden en opgeheven.	
M2 Markt	740	740	260	740	0	480		0	
M2 Onnastraat	315	315	0	315	0			0	
M2 Stallen	780	780	780	0	780	780	780	0	
M2 nieuwbouw	240	240	0	120	50		350	0	
M2 totaal	2075	2075	1040	1175	830	1140	1125	0	
Kansen	Erfgoedconcept zeer kansrijk ook t.a.v. actieve tijdelijke programmering en herhaalbezoek.	Erfgoedconcept zeer kansrijk ook t.a.v. actieve tijdelijke programmering en herhaalbezoek.	Erfgoedconcept zeer kansrijk ook t.a.v. actieve tijdelijke programmering en herhaalbezoek.	Erfgoedconcept zeer kansrijk ook t.a.v. actieve tijdelijke programmering en herhaalbezoek.	Erfgoedconcept zeer kansrijk ook t.a.v. actieve tijdelijke programmering en herhaalbezoek.	Erfgoedconcept zeer kansrijk ook t.a.v. actieve tijdelijke programmering en herhaalbezoek.	Erfgoedconcept zeer kansrijk ook t.a.v. actieve tijdelijke programmering en herhaalbezoek.	Geen investeringen noodzakelijk	
	Ruimte voor alle functies	Erfgoedhuis in de Stallen past bij historische uitstraling. Buitenruimtes lenen zich voor programmering.	Erfgoedhuis in de Stallen past bij historische uitstraling. Buitenruimtes lenen zich voor programmering.	Erfgoedconcept past bij historische locatie aan de Markt. Buitenruimte leent zich goed voor programmering en verbinding met de buurt	Erfgoedconcept in de Stallen past bij historische uitstraling. Buitenruimtes lenen zich goed voor programmering en verbinding met de buurt	Erfgoedconcept in de Stallen past bij historische uitstraling. Buitenruimtes lenen zich goed voor programmering en verbinding met de buurt	Erfgoedconcept past bij historische locatie		
	Reuring aan de Markt en invulling Stallen en omgeving heeft grote meerwaarde voor ontwikkeling deelgebied binnenstad.	Reuring aan de Markt en invulling Stallen en omgeving heeft grote meerwaarde voor ontwikkeling deelgebied binnenstad.	Kleinschalige invulling aan de Markt en invulling Stallen en omgeving heeft grote meerwaarde voor ontwikkeling deelgebied binnenstad.	Marktlocatie laagdrempelig en zichtbaar. Inzetbaar als erfgoedetalage voor stad en streek (incl zichtbare VVV functie)		Reuring en zichtbaarheid Markt . Inzetbaar als erfgoedetalage/podium voor stad en streek. (incl zichtbare VVV functie)	Goede zichtlocatie in Gasthuisstraat, verbinding Rams Woerthe en binnenstad. Impuls deelgebied.		

	Er is invulling voor Markt en Stallen	Er is invulling voor Markt en Stallen	Er is invulling voor Stallen en voor deel van de Markt.	Reuring aan de Markt en draagt bij aan impuls van de binnenstad	Invulling Stallen en omgeving draagt bij aan impuls deelgebied binnenstad.	Er is invulling voor Stallen en voor deel van de Markt.	Invulling Stallen en omgeving draagt bij aan impuls deelgebied binnenstad	
	Er is draagvlak en enthousiasme onder stakeholders.	Krop en Galerie als kunsthuis aan de Markt	Krop en Galerie als kunsthuis aan de Markt	Krop als verhaal /zoon van Steenwijk past beter bij type collectie en relatie met Steenwijk	Krop als verhaal /zoon van Steenwijk past beter bij type collectie en relatie met Steenwijk	Krop als verhaal /zoon van Steenwijk past beter bij type collectie en relatie met Steenwijk	Krop als verhaal /zoon van Steenwijk past beter bij type collectie en relatie met Steenwijk	
			Locatie (m2, uitstraling) past beter bij schaal, investering en exploitatie.	Locatie (m2, uitstraling) past beter bij schaal, investering en exploitatie	Locatie (m2, uitstraling) past beter bij schaal, investering en exploitatie	Locatie (m2, uitstraling) past beter bij schaal, investering en exploitatie	Locatie + nieuwbouw (m2, uitstraling) past beter bij schaal, investering en exploitatie	
Aandachts punten	Leunt teveel op Krop.	Leunt teveel op Krop. Alleen mogelijk met grote zekerheid van financiering externen.	Twee locaties bemensen en vermarkten	Geen invulling voor de Stallen en geen directe meerwaarde voor ontwikkeling deelgebied binnenstad moet worden herzien.	Geen invulling aan de Markt, minder zichtbare locatie.	Stallen minder zichtbaar en minder laagdrempelig dan Markt	Geen invulling aan de Markt, minder zichtbare locatie.	Wegvallen draagvlak onder stakeholders en daarbuiten.
	Beoogde tijdelijke exposities vraagt grotere organisatie dan nu voorzien met impact op exploitatie	Beoogde tijdelijke exposities vraagt grotere organisatie dan nu voorzien.	Krop aan de Markt minder passend bij laagdrempelige karakter en ambitie t.a.v. bewoners en bezoekers.	Te weinig m2 voor alle functies, keuzes maken of elders onderbrengen.	Te weinig m2 voor alle functies, keuzes maken, functies elders onderbrengen	Twee locaties bemensen en vermarkten (minder risico dan scenario 1-3)	Te weinig m2 voor alle functies, keuzes maken, functies elders onderbrengen	Geen trekker/vaandeldrager voor de stad en omgeving
	Grote investering voor relatief lagere bezoekersaantallen	Krop aan de Markt minder passend bij laagdrempelige karakter en ambitie t.a.v. bewoners en bezoekers.	Hogere kosten om pand Markt geschikt maken voor Krop collectie . Beperkte ruimte voor volume Krop objecten.	Uitdaging om hokkerige panden geschikt te maken voor meerdere functies.	Minder /niet geschikt voor back-office/werkplekken	Risico afname draagvlak onder stakeholders, met name Hildo Krop Museum.	Minder /niet geschikt voor back-office/werkplekken	Geen professionaliseringsslag mogelijk op gebied van behoud erfgoed, programmering museum + arrangementen en regie vrijwilligers
	Twee locaties bemensen en vermarkten	Hogere kosten om pand Markt geschikt maken voor Krop collectie . Beperkte ruimte voor volume Krop objecten.	Risico afname draagvlak onder stakeholders, met name Hildo Krop Museum.	Risico afname draagvlak onder stakeholders. Met name Hildo Krop Museum.	Risico afname draagvlak onder stakeholders. Met name Historische Vereniging en Hildo Krop Museum.		Risico afname draagvlak onder stakeholders. Met name Historische Vereniging en Hildo Krop Museum.	
		Risico afname draagvlak onder stakeholders						
Exploitatie kansen - aandachtspunten	Twijfel over haalbaarheid bezoekersprognose van 35-40.000p. Met huidige organisatie opzet en exploitatie niet haalbaar om benodigde tijdelijke tent. te ontwikkelen. Weinig groeipotentie Krop publiek	Twijfel over haalbaarheid bezoekersprognose van 35-40.000p. Met huidige organisatie opzet en exploitatie niet haalbaar om benodigde tijdelijke tent. te ontwikkelen. Weinig groeipotentie Krop publiek.	Investering, exploitatie en bezoekersprognose meer in balans.	Investering, exploitatie en bezoekersprognose meer in balans. Flexibel programmeren beperkt mogelijk	Investering, exploitatie en bezoekersprognose meer in balans. Meer mogelijkheden flexibel programmering hetgeen herhaalbezoek creert	Investering, exploitatie en bezoekersprognose meer in balans. Meer mogelijkheden flexibel programmering hetgeen herhaalbezoek creert	Investering, exploitatie en bezoekersprognose meer in balans. Meer mogelijkheden flexibel programmering hetgeen herhaalbezoek creert	
Exploitatie lasten	2 locaties betekent hogere exploitatiekosten + Organisatielast tijdelijke exposities die nodig zijn voor bezoekersaantallen	2 locaties betekent hogere exploitatiekosten Organisatielast tijdelijke exposities die nodig zijn voor bezoekersaantallen hoger. Risico op ongezonde exploitatie, doch	2 locaties betekent hogere exploitatiekosten, ondanks afslanken toch hogere exploitatielasten dan exploitatie 1 locatie	1 locatie, beter voor exploitatielasten	1 locatie, beter voor exploitatielasten	2 locaties betekent hogere exploitatiekosten	1 locatie, beter voor exploitatielasten	
Investering	Hogere investeringskosten in relatie tot exploitatiedoelen/ bezoekersprognose	Blueyard verwacht minder investeringslast als Krop aan de Markt komt vanwege betere isolatie van de panden --> Vraag is of dat daadwerkelijk het geval zal zijn omdat ook aan de Markt het nodige aangepast zal moeten worden (uitzet advies Dijkoraad)	Nog lagere investeringslast, beter in verhouding met exploitatiedoelen	Lagere investeringslast doch hoger dan scenario 5.1, 5.2 en 5.3	Lagere investeringslast, beter in verhouding met exploitatiedoelen en bezoekersprognose	Lagere investeringslast, beter in verhouding met exploitatiedoelen en bezoekersprognose	Lagere investeringslast, beter in verhouding met exploitatiedoelen en bezoekersprognose	
Indicatie investering (bruto ex bijdragen fondsen ed)	Hoog (6,5 mio)	Hoog (6,5 mi0)	Middel (< 6,5 mio)	Middel (5,7 mio)	laag (3 mio)	middel (3,5 mio)	middel (3,8 mio)	
Indicatieve subsidiebijdrage benodigd	150.000-250.000 k	150.000-250.000 k	125.000-175.000 k	150.000 k	max 150.000 k	125.000-175.000 k	max 150.000 k	geen wijzigingen

Indicatie formatie organisatie (fte)	8 fte (ipv 4,2 fte zoals in Haalbaarheidsonderzoek en Masterplan)	8 fte (?)	6 fte	4,5 fte	4,5 fte	4,5 fte	4,5 fte	niets, bestaande situatie handhaven, musea draaien op vrijwilligers
--	---	-----------	-------	---------	---------	---------	---------	---