

Strategisch beleidsplan Twence 2020-2023

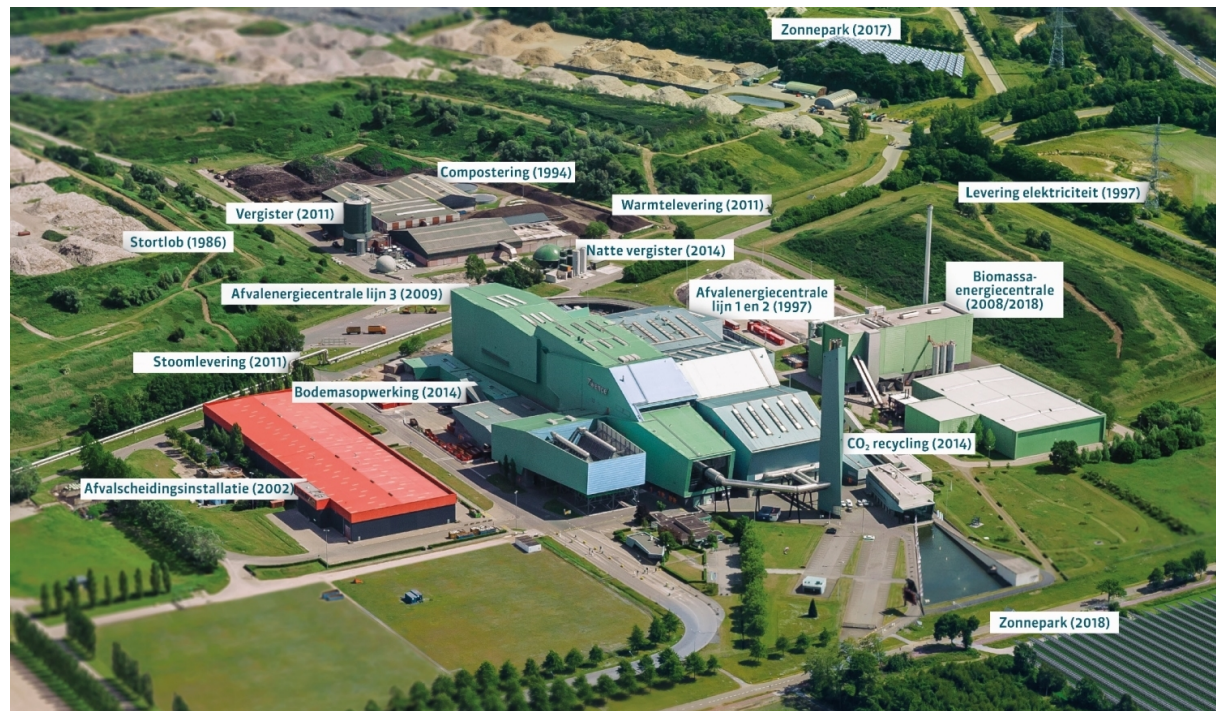
Duurzame bron van energie en grondstoffen

Toelichting politiek beraad
gemeente Almelo

10 september 2019

Twence

Twence is producent van energie en grondstoffen uit afvalstoffen, biomassa en duurzame bronnen.



Kengetallen 2018

- 240 medewerkers
- Netto omzet € 105,1 miljoen
- Netto resultaat € 14,5 miljoen
- Rendement op geïnvesteerd vermogen 11 %
- Verwerking van ca. 1 miljoen ton afval en biomassa



Aandeelhouders



Aandeelhouderschap Almelo

	2018
Aandelen%	9,5 %
Tonnage GFT	7.700
Tarief GFT per ton	€ 32
Tonnage HRA	13.600
Tarief HRA per ton	€ 70
Totale rekening ca.	€1.200.000
Dividend	€999.412

Milieuprestatie 2018 afgestemd met de Klimaatmonitor van RWS	
Aandelen%	9,5 %
Duurzame stoom/warmte	53.700 MWh (4.100 huishoudens)
Duurzame elektriciteit	33.200 MWh (10.700 huishoudens)

Strategisch beleidsplan Twence

- Iedere vier jaren actualiseren en vaststellen door de AvA
- Richting voor de onderneming in de periode 2020-2023
- Klankbordgroep: diverse gemeenten en disciplines



Proces

- ✓ AvA dec. 2017: plan van aanpak vastgesteld
 - ✓ AvA april 2018: evaluatie SBT 2016-2019 vastgesteld
 - ✓ AvA dec. 2018: contouren vastgesteld
 - ✓ AvA april 2019: concept vastgesteld
- Behandeling door individuele gemeenten
- AvA dec. 2019: SBT 2020-2023 vaststellen

Uitgangspunten SBT 2020-2023

1. Strategisch beleidsplan Twence 2016-2019
2. Aandeelhoudersstrategie 2017:
Euregionaal duurzaamheidsbedrijf in overheidshanden
3. Visie en missie



Externe ontwikkelingen

(Inter)nationaal

- Klimaatakkoord Parijs
- Regeerakkoord
- Nationaal grondstoffenakkoord
- Nationaal Klimaatakkoord
- Export belemmeringen Zuidoost Azië
- ...

Regionaal

- Regionale Energiestrategie
- Warmteplannen
- Aardgasvrije wijken
- Brief Wiebes
- ...

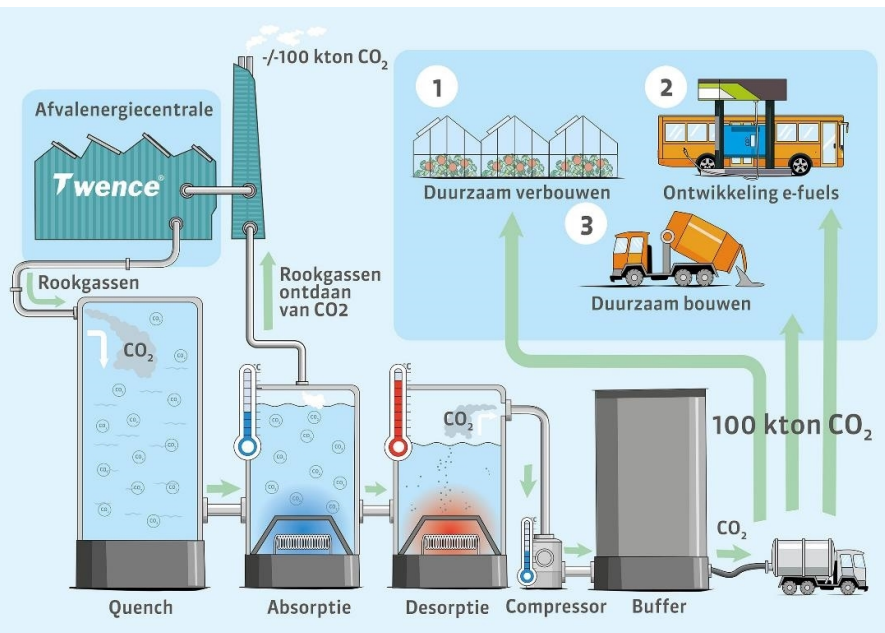
Strategische lijnen

1. Een actieve en substantiële bijdrage leveren aan de duurzame regionale energievoorziening
2. Meer waardevolle grondstoffen uit afval en biomassa produceren om daarmee de grondstofkringlopen te sluiten

Initiatieven duurzame energievoorziening











Initiatieven grondstoffenproductie



Aandachtspunten

- Bijdragen aan duurzaamheidsdoelstellingen van de aandeelhouders
- Regionaal materiaal- en energiekringlopen sluiten
- Afweging tussen financieel rendement, milieurendement en maatschappelijk belang
- Samenwerking met een breed spectrum aan partners: deelname Regionale Energie Strategie Twente en Mineral Valley Twente

Resultaten

	2019	2023
Input afval en biomassa	 1000 kton	 > 1300 kton
Duurzame energieproductie	 3,1 PJ	 4,1 PJ
Productie grondstoffen	 250 kton	 530 kton
CO ₂ afvang en hergebruik	 3.000 ton	 > 100.000 ton

	2001	2018	2023
FTE (aantal)	147	234	275
Omzet (mln.)	€ 53	€ 105	> € 150
Resultaat na belasting (mln.)	€ 3,2	€ 14,5	> € 17
Rendement op eigen vermogen	3%	11%	> 10%

Hartelijk dank voor uw aandacht

- Sluit dit aan bij uw verwachtingen?
- Heeft u vragen of suggesties?



Indien u na afloop vragen of suggesties heeft,
kunt u contact opnemen met:

Frank Siebelt
manager aandeelhoudersrelaties
tel. 06-20617583
f.siebelt@twence.nl