

Naam: G. Rotman en J.M. Scheeres  
Datum: 28 januari 2020  
Team/teamonderdeel: US Kwaliteit en Innovatie/\*  
Telefoonnummer:

## Collegevoorstel

Onderwerp	<b>Aanvullende subsidieverlening 2020 Avedan Welzijn en Avedan Maatschappelijk Werk</b>
Advies Is er een uiterste behandeldatum?	<b>Bespreekstuk Ja, 04 februari 2020</b>
Hoofdpogave	
Portefeuillehouder	<b>A.L. Langius, E.J.F.M. van Mierlo</b>
Openbaar	Openbaar met embargo tot 18 februari 2020
Raadsvoorstel of raadsbrief	<b>n.v.t.</b>

### Toelichting voor de openbare besluitenlijst:

In vervolg op het besluit op de subsidieverlening 2020 aan Stichting Avedan Welzijn en Stichting Avedan Maatschappelijk Werk, wordt aan deze stichtingen voor 2020 een aanvullende subsidie verstrekt. Voor Avedan Welzijn gaat het om het ontwikkelen en uitvoeren van schoolgericht maatschappelijk werk als preventieve en signalerende functie in het primair en voortgezet onderwijs. Voor Avedan Maatschappelijk Werk gaat het om de afbouw van het individueel maatschappelijk werk, waarbij die functie overgaat naar de wijkgerichte toegang.

### Voorgesteld besluit

1. Aan Stichting Avedan Maatschappelijk Werk gedurende het tijdvak 1-3-2020 tot en met 31-12-2020 een incidentele aanvullende subsidie van € 186.000 te verlenen ten behoeve van de afbouw van het product individueel maatschappelijk werk;
2. De opdracht voor het product 'individueel maatschappelijk werk', als bedoeld onder punt 1, per 1-1-2021 te beëindigen;
3. Aan Stichting Avedan Welzijn in 2020 een incidentele subsidie te verlenen van € 278.000 ten behoeve van de uitvoering en vernieuwing/innovatie van schoolgericht maatschappelijk werk;
4. De incidentele kosten van de afbouw maatschappelijk werk ad. € 186.000 te melden in de Voorjaarsrapportage 2020 met de inspanning om gedurende loopjaar 2020 binnen de gemeentelijke begroting alsnog dekking te vinden;
5. De kosten voor de opdracht Schoolgericht maatschappelijk werk van in totaal € 278.000 voor € 100.000 incidenteel te dekken uit het innovatiebudget programma Zorg en de kosten voor de uitvoering van Schoolgericht maatschappelijk werk voor € 178.000 te melden bij de Voorjaarsrapportage 2020 als incidenteel tekort met de inspanning om gedurende loopjaar 2020 binnen de gemeentelijke begroting alsnog dekking te vinden;
6. Avedan Welzijn en Avedan Maatschappelijk Werk te informeren via bijgevoegde beschikkingen.

### Inleiding

In vervolg op het besluit op de subsidieverlening 2020 (B&W-7511) aan onder andere Stichting Avedan Welzijn en Stichting Avedan Maatschappelijk Werk, wordt aan deze stichtingen voor 2020 een aanvullende subsidie verstrekt voor de afbouw van individueel maatschappelijk werk en voor het ontwikkelen en uitvoeren van schoolgericht maatschappelijk werk.

Zoals in nota B&W-7511 gemeld bestaat er geen twijfel over de noodzaak van deze onderdelen en de rol die Avedan in deze kan vervullen, hierover heeft u een separaat besluit gevraagd voor wat betreft de dekking hiervan. Dit voorstel regelt die dekking.

## **Beoogd effect**

Uitvoering geven aan de inspanningsverplichting die wij op ons genomen hebben om de dekking te regelen voor de afbouw van individueel maatschappelijk werktaken bij Avedan Maatschappelijk Werk en het ontwikkelen en uitvoeren van het schoolgericht maatschappelijk werk door Avedan Welzijn.

## **Argumenten voor**

*1.1. Stichting Avedan Maatschappelijk Werk een incidentele aanvullende subsidie van € 186.000 te verlenen ten behoeve van de afbouw van het product individueel maatschappelijk werk, omdat deze taken worden gepositioneerd vanaf maart 2020 binnen de gemeentelijke toegang.*

Met ingang van maart 2020 zijn intakers werkzaam in de zes nieuwe wijkocaties. Hiermee kan het individueel maatschappelijk werk worden afgebouwd. Om dit proces goed vorm te geven en onze inwoners continuïteit te bieden is vanaf 1 maart sprake van een afbouwperiode, waarvoor 3 fte maatschappelijk werk aanvullend wordt ingezet in de wijkteams. Bij de verantwoording van de subsidie 2020 volgt, conform de ASV, de definitieve afrekening op dit product.

*2.1 De opdracht voor het product 'individueel maatschappelijk werk', als bedoeld onder punt 1, per 1-1-2021 te beëindigen, omdat de ASV een dergelijke aankondiging van ons vraagt.*

De aankondiging moet Avedan helpen om goed in te kunnen spelen op het wegvallen van de gemeentelijke vraag op dit punt en frictiekosten te minimaliseren.

*3.1 Aan Stichting Avedan Welzijn in 2020 een incidentele subsidie te verlenen van € 278.000 ten behoeve van de uitvoering en vernieuwing/innovatie van schoolgericht maatschappelijk werk, omdat we hiermee invulling geven aan de innovatie opgave uit het programma Zorg.*

Samen met de scholen voor primair onderwijs en voortgezet onderwijs wordt een nieuw plan ontwikkeld voor een effectief en efficiënt SGMW in Almelo. Deze nieuw te ontwerpen werkwijze is gericht op meer inzet op het voorkomen van problemen bij jongeren, hun ouders en leerkrachten en dat het minder individueel en meer collectief in verbinding met het welzijnswerk wordt georganiseerd. Voor de personele inzet van Avedan Welzijn wordt op dit punt € 278.000 gevraagd. Eventuele structurele dekking voor dit nieuwe beleid wordt voorgelegd via besluitvorming in de Perspectiefnota 2020 of Programmabegroting 2021, waarbij er een integrale afweging kan worden gemaakt.

*4.1 De incidentele kosten van de afbouw maatschappelijk werk ad. € 186.000 te melden in de Voorjaarsrapportage 2020, omdat er na intensief zoeken geen andere dekkingsopties zijn gevonden.*

Hierbij stellen we een inspanningsverplichting voor om bij onderbesteding van andere budgetten, of bijvoorbeeld via de afrekeningen van de subsidiebudgetten 2019, middelen in te zetten als dekking. Uiteraard worden voorstellen conform de 'spelregels' van integrale afweging voorbereid.

*5.1 De kosten voor de opdracht Schoolgericht maatschappelijk werk van in totaal € 278.000 voor € 100.000 incidenteel te dekken uit het innovatiebudget programma Zorg en de kosten voor de uitvoering van Schoolgericht maatschappelijk werk in de wijkgerichte toegang voor € 178.000 te melden bij de Voorjaarsrapportage 2020, omdat er na intensief zoeken geen andere dekkingsopties zijn gevonden.*

Idem als bij 4.1.

## **Kanttekeningen**

*1.1 en 3.1 Met dit besluit gaan we ervan uit dat het pro forma bezwaar van Avedan tegen de subsidiebeschikking niet zal leiden tot een definitief bezwaar.*

Met dit besluit nemen we onze verantwoordelijkheid in de eerder toegezegde opdrachten aan Avedan Welzijn en Avedan Maatschappelijk Werk.

*5.1 De kosten voor de opdracht Schoolgericht maatschappelijk werk voor € 100.000 incidenteel te dekken uit het innovatiebudget programma Zorg.*

Hiermee wordt een maximaal beroep gedaan op het innovatiebudget.

## Alternatieven

- Geen aanvullende middelen toekennen en de bezwaarprocedure met Avedan Maatschappelijk Werk in gaan.
- Individueel maatschappelijk werk direct stoppen, waardoor wij te maken krijgen met frictiekosten en een hoge caseload voor de toegang.
- Geen schoolgericht maatschappelijk werk inrichten, waardoor klachten later in geëscaleerde vorm opgepakt worden in geïndiceerde jeugdhulptrajecten.

## Kosten, opbrengsten en dekking

De kosten die worden gemaakt in het kader van het schoolgericht maatschappelijk werk kunnen ten laste van kostenplaats 143114 (schoolgericht maatschappelijk werk) worden gebracht. Het gaat om een bedrag van € 278.000 waarvan € 100.000 gedekt kan worden uit de innovatiemiddelen van het programma Zorg. Het resterende bedrag van € 178.000 wordt gemeld als incidenteel tekort in de Voorjaarsrapportage 2020. Voor de structurele dekking van dit product wordt een voorstel ontwikkeld ten behoeve van de begroting 2021, zodat dit meegenomen kan worden in de integrale afweging.

De kosten die worden gemaakt in het kader van het maatschappelijk werk kunnen ten laste van kostenplaats 161171 (individueel maatschappelijk werk) worden gebracht. Het gaat om een incidenteel bedrag van € 186.000, dat wordt gemeld als een tekort in de Voorjaarsrapportage 2020.

## Uitvoering

Na uw besluit wordt:

- dit verwerkt in onze financiële administratie;
- informeren wij Avedan Welzijn en Avedan Maatschappelijk Werk via bijgevoegde beschikkingen;
- gaan we in gesprek met Avedan Welzijn en Avedan Maatschappelijk Werk over de uitvoeringsovereenkomsten, zodat deze definitief ondertekend kunnen worden door beide partijen.

## Bijlagen

Beschikking Avedan Welzijn (INT-70937)

Beschikking Avedan Maatschappelijk Werk (INT-70938)

---

## Procesinformatie

### *Intern overleg*

Intern is dit voorstel voorbereid door de betrokkenen vanuit de teams Adviespool, Advies en Regie, de programmamanager Zorg, het hoofd Uitvoering Sociaal en team Financiën.

### *Afstemming met portefeuillehouder*

Afstemming met portefeuillehouders Langius en Van Mierlo heeft op 27 januari 2020 plaatsgevonden. Met aanpassingen zijn zij akkoord met het voorstel.

### *Directie-advies*

B&W voorstel standaard

## Communicatie over het besluit

Reguliere persconferentie