

Naam: J. van Valkenhoef
Datum: 18 februari 2020
Team/teamonderdeel: SVC Strategie en Bestuursadvies/
Telefoonnummer:

Collegevoorstel

Onderwerp	Inrichtingsplan Concernzaken
Advies	Bespreekstuk
Is er een uiterste behandeldatum?	Ja, 17 maart 2020
Hoofddopgave	Bestuur en ondersteuning
Portefeuillehouder	A.J. Gerritsen
Openbaar	Openbaar
Raadsvoorstel of raadsbrief	n.v.t.

Toelichting voor de openbare besluitenlijst:

In het streven naar meer overzicht en inzicht met betrekking tot de resultaten van de ambtelijke organisatie en de samenhang daartussen wordt de ambtelijke organisatie hierop aangepast. Zowel het bestuur als het management heeft behoefte aan betere ondersteuning in de verschillende besluitvorming- en uitvoeringsprocessen. Hierbij is de ambitie om minder reactief en meer proactief te sturen. De aanpassingen in de ambtelijke organisatie dragen bij aan deze ambitie.

Het voorgenumen besluit:

1. Inrichten van een nieuwe organisatie-eenheid Concernzaken waarbij geldt dat:
 - a. de huidige organisatie-eenheid Strategie, Veiligheid en Communicatie wordt opgeheven en de nieuwe organisatie-eenheid Concernzaken ontstaat
 - b. het huidige team Control en Audit onderdeel is van Concernzaken;
 - c. het huidige team Communicatie onderdeel is van Concernzaken;
 - d. het huidige team Strategie onderdeel is van concernzaken.
 - e. Het huidige team Veiligheid onderdeel is concernzaken
2. De Concernmanager tevens de Concerncontroller is;
3. Mevrouw G. Brevink direct na besluitvorming als kwartiermaker voor de implementatie van de eenheid Concernzaken wordt aangewezen;
4. Conform dit besluit de organisatieregeling aan te passen;
5. Conform dit besluit het functieboek aan te passen met 4,22 fte;
6. De kosten voorkomend uit formatie-uitbreiding als volgt te verwerken:
 - € 44.308,- taakstelling 104048
 - € 65.000,- inzet stelpost 104022 uitbreiding functieboek
 - € 104.090,- gedeeltelijk inzet budget 163131 handhaving incasso sociale regelingen
 - € 8.370,- gedeeltelijk inzet budget 174131 handhaving en toezicht
 - € 50.000,- inzet budget 104295 gem sect expert advies
 - € 201.917,- inzet budget 104141 juridische zaken
7. De Ondernemingsraad, op grond van de WOR art. 25, lid 1, middels bijgevoegde brief advies te vragen over dit voorgenumen besluit.

Inleiding

Met het realiseren van de nieuwe organisatiestructuur uit "Voor stad en resultaat" is een begin gemaakt naar een nieuwe organisatie. Voor een aantal onderdelen was de realisatie van "Voor stad en resultaat" het startschot voor de verdere doorontwikkeling. Ook waren er nog zaken die op een later moment nader bekeken zouden worden, zo ook de rol van de concerncontroller. Deze functie wordt in dit collegevoorstel duidelijk gepositioneerd en in het inrichtingsplan "Samen verder" (INT-71519) duidelijk beschreven.

Daarnaast bestaat de behoefte aan meer overzicht en inzicht met betrekking tot de resultaten van de organisatie en de samenhang daartussen. Zowel uw bestuur als het management hebben behoefte aan betere ondersteuning in de verschillende besluitvorming- en uitvoeringsprocessen rondom de strategische beleidsagenda en de sturingsagenda. Hierbij is de ambitie om minder reactief en meer proactief te kunnen sturen op beide agenda's. Op dit moment zijn de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden onvoldoende ondersteunend aan deze ambitie.

Met de reorganisatie uit 2019 is destijds aangegeven dat de reorganisatie een startpunt zou zijn. Vanuit deze positie wordt verder gekeken naar een doorontwikkeling. De in dit collegevoorstel voorgestelde besluiten zien toe op de doorontwikkeling van de huidige teams Strategie, Veiligheid en Communicatie en Control & Audit naar een hernieuwde organisatie-eenheid Concernzaken en een zelfstandig team Veiligheid.

Beoogd effect

We willen continu inzicht in hoe het gaat en zijn in staat bewuste keuzes te maken om tijdig te kunnen bijsturen. Met de reorganisatie die in 2019 heeft plaatsgevonden is destijds aangegeven dat dit een startpunt zou zijn. Vanuit deze positie wordt verder gekeken naar een doorontwikkeling. Samen Verder is de doorontwikkeling van team SVC.

Argumenten voor

1.1 Concernzaken wordt opgebouwd uit bestaande team(onderdelen).

Het organisatie-eenheid Concernzaken is een nieuwe onderdeel van de organisatie en wordt opgebouwd uit bestaande team(onderdelen). Deze zijn bijeengebracht en in samenhang met elkaar verbonden.

2.1 Rol van Concerncontroller is duidelijk gepositioneerd en beschreven.

De functie van Concerncontroller wordt duidelijk in de organisatie gepositioneerd en tevens wordt deze functie duidelijk beschreven wat bijdraagt aan de uitoefening van de rol van Concerncontroller.

3.1 Organisatieverordening wordt aangepast.

De organisatieverordening gaat op dit moment uit van de oude situatie waarbij de teammanager Control & Audit tevens de concerncontroller is. Dit moet worden aangepast naar de nieuwe situatie waarbij de concernmanager tevens de concerncontroller is.

4.1 De organisatorische aanpassingen worden grotendeels gedekt uit bestaande middelen.

Door het gebruik van de vrijval het budget extern juridisch advies wordt voorzien in dekking van de kosten.

5.1 de voorgestelde organisatorische aanpassingen zijn adviesplichtig onder de WOR.

Door advies te vragen aan de OR wordt voldaan aan deze plicht. De adviesaanvraag is bijgevoegd.

Kanttekeningen

-

Alternatieven

Er kan voor worden gekozen de organisatie niet aan te passen en de teams te laten zoals deze nu zijn. Daarmee wordt echter de kans gemist om de organisatie fluïde en organisch te laten door ontwikkelen en deze af te stemmen op de behoeften van een ambtelijke organisatie voortkomend uit een eveneens veranderende omgeving. Om deze reden wordt u dit alternatief niet aangeraden, maar is u voorgesteld te besluiten voor bovenstaande voorkeursalternatief.

Kosten, opbrengsten en dekking

Als gevolg van nieuwe taken (inrichtingsplan Samen Verder) neemt de formatie per saldo toe met 4.22 fte. Deze uitbreiding is te herleiden uit de formatie uitbreiding juristen (2 fte), Sr bestuursadviseur (1fte), de nieuwe functie van directiesecretaris en de uitbreiding binnen het team communicatie. Deze uitbreiding wordt als volgt gefinancierd:

€ 44.308,- taakstelling 104048

€ 65.000,- inzet stelpost 104022 uitbreiding functieboek

€ 104.090,- gedeeltelijk inzet budget 163131 handhaving incasso sociale regelingen

€ 8.370,- gedeeltelijk inzet budget 174131 handhaving en toezicht

€ 50.000,- inzet budget 104295 gem sect expert advies

€ 201.917,- inzet budget 104141 juridische zaken

Uitvoering

Bij de OR wordt een adviesaanvraag ingediend over het inrichtingsplan concernzaken. Daarna wordt het definitieve besluit op 28 april in het college gebracht en de realisatie van de afdeling Concernzaken per 1 mei vorm te geven.

Het functieboek wordt uitgebreid met per saldo 4,22 fte.

De organisatieregeling wordt aangepast op basis van het inrichtingsplan concernzaken.

Bijlagen

Inrichtingsplan "Samen Verder" (INT-71519).

Adviesaanvraag Ondernemingsraad (UIT-91914).

Procesinformatie

Intern overleg

Het inrichtingsplan is op 11 maart 2020 geagendeerd in het CMT en akkoord bevonden.

Afstemming met portefeuillehouder

De Burgemeester is geïnformeerd door de gemeentesecretaris

Directie-advies

B&W voorstel met directie advies (uitgebreide route)

Communicatie over het besluit

Reguliere persconferentie.