

Exploitatie en beheer gemeentelijke

MFA's en sportzalen;

Analyse en advies



Lange Termijn Maatschappelijk Accommodatiebeleid

Meedoen - Leefbaar - Vitaal - Betaalbaar

Vastgoed en
grondzaken

LTA

Duurzaamheid

Onderwijshuis
vesting

MFA's en
sporthallen

Dorpshuizen

Buitensport

Zwembaden

Jeugd
gebouwen

IHP

Onderzoek
exploitatie en
beheer

Uitvoeringsplannen

Wettelijke taak

Deels wettelijke
taak

Geen wettelijke
taak

Bezetting en exploitatie

- De Bloesem; goed (piekbelasting i.v.m. topsport);
- De Mui ter en de Munt; matige bezetting sport, slechte bezetting theaterzaal en leegstand;
- De Klamp en de Krimper: matige bezetting sport;
- Dekkingsgraad van 62% past in een bandbreedte van 60 à 75%, maar ligt aan de ondergrens.

Beheerovereenkomsten en regie

- Grote diversiteit van contracten, afspraken en regelingen;
- Geldstromen lopen door elkaar en zijn niet (voldoende) inzichtelijk;
- Maatschappelijk rendement niet inzichtelijk;
- Klachten over het beheer;
- Regie vanuit gemeente ontbreekt.

Beheermodellen

- Zelf beheerders aantrekken;
- Aanbesteden (maar dan wel allemaal in één perceel);
- Separate externe verzelfstandiging (3 Stichtingen);
- Integrale externe verzelfstandiging (Stichting of BV).

Randvoorwaarde; maximaal benutten lokale inbreng.

Externe verzelfstandiging

- Niet aanbestedingsplichtig;
- Geen winstoogmerk; borging maatschappelijke taken;
- Professionele organisatie;
- Eenduidig georganiseerd;
- Ruimte voor lokaal maatwerk;
- Ondersteunend voor andere Stichtingen;
- Lagere kosten dan bij een marktpartij;
- Gemeente moet wel zelf weerstandsvermogen inbrengen.

Rolverdeling

	ROLLEN GEMEENTE		ROLLEN GEMEENTELIJKE BV	CONTRACT/DOCUMENT
HET BELEID	Opdrachtgever	<->	Opdrachtnemer	Exploitatieovereenkomst + prestatieafspraken
HET VASTGOED	Eigenaar/verhuurder	<->	Exploitant/Huurder	Huurovereenkomst
DE RECHTSVORM	Aandeelhouder	<->	Bestuur	Statuten rechtspersoon

Advies

Voorkeursvariant: één gemeentelijke BV.

Vervolg;

- December; Commissievergadering raad;
- Uitwerking Businesscase tot februari 2023;
- Raadsvoorstel “Wensen en bedenkingen” in Q2;
- Implementatie Q3 en (deels) Q4.

Inhoud businesscase

- Bestuurlijke en juridische vormgeving;
- Verslaglegging en informatieverwerking;
- Demarcatie onderhoud;
- Personeel en Organisatie;
- Financiële aspecten;
- Omzettingsproces;
- Accountmanagement/contractbeheer.