

Raadsbrief ter informatie

Postadres:
Gemeente Almelo
Postbus 5100
7600 GC Almelo

Aan de raad van de gemeente Almelo

Doorkiesnummer

Behandeld door
G. Tijhuis

Datum
28 april 2020

Onderwerp
Gevolgen coronarichtlijnen op de organisatieontwikkeling

Geachte raadsleden,

Deze tijd waarin het coronavirus centraal staat, is een bijzondere tijd, die bijzondere inspanningen vraagt. Hoewel accenten komen te liggen op andere zaken dan normaal gesproken, gaan sommige zaken gewoon door en zijn er zaken die op dit moment deels even stil liggen.

Met deze brief informeren wij u over de gevolgen van de huidige maatregelen vanwege de coronarichtlijnen, voor het programma Optimalisatie Almelo.

Algemeen

Nadat in 2017 het programma "Optimalisatie Almelo" is gestart, is in 2018 en 2019 verder gewerkt aan de uitvoering van dit programma. Het doel van het programma is dat de mensen en opgaven, zowel in de stad als in de organisatie, centraal komen te staan en dat onze organisatie qua structuur en manier van werken hierop aansluit.

Het college heeft vervolgens besloten de organisatie te wijzigen en naast de lijnorganisatie zijn programma- en wijksturing vanuit het programma nader gedefinieerd en als werkmethode uitgewerkt.

De ambtelijke organisatiestructuur is van hieruit formeel per 1 april aangepast en er is zowel programmasturing als wijksturing ingevoerd. Een verandertraject waarbij niet alleen de formele structuur is gewijzigd, maar waar ook een extra inspanning op houding en gedrag, de gewenste en passende organisatiecultuur, noodzakelijk is.

Het verandertraject en de middelen voor deze opgave, zijn ondergebracht in het programma Optimalisatie Almelo. Voor de duur van drie jaar is er voor dit traject maximaal 4,5 miljoen euro beschikbaar gesteld. Het programma loopt formeel tot 31 mei 2020. De raad is de afgelopen jaren actief betrokken en geïnformeerd over de inhoud van de tranches en voortgang van de doorontwikkeling.

Gevolgen huidige omstandigheden

Vanaf het begin van het jaar hebben we met het programma Optimalisatie Almelo toegewerkt naar het afronden van de lopende sporen en doorontwikkelingen richting 31 mei. In deze periode waren vele dingen voorzien waarvoor mensen bij elkaar moesten komen. Daarbij kan gedacht worden aan het leiderschapstraject waar onze managers, veelal nieuw in hun rol sinds 1 april, via intervisie en trainingen met elkaar aan de slag zouden gaan. Een traject binnen de organisatie over het komen tot een nieuw samenspel met de stad of de professionalisering van opdrachtgever- en -nemerschap.

Veel van deze activiteiten zijn met de richtlijnen waarmee we nu te maken hebben, even stil komen te staan. Bijeenkomsten en trainingen kunnen nu niet belegd worden en deze situatie zal naar verwachting nog wel enige tijd voortduren.

Om het programma en de daarmee samenhangende activiteiten op een goede manier toch nog te kunnen afronden, zullen wij u via de Voorjaarsrapportage voorstellen de middelen die op dit moment

voor het programma Optimalisatie Almelo beschikbaar zijn tot 31 mei 2020, beschikbaar te houden tot 31 december 2020.

Hoogachtend,
Burgemeester en Wethouders van Almelo,
de secretaris, de burgemeester,

F.W. van Ardenne

A.J. Gerritsen