

Opsteller
Hoofd financiën en organisatie

Aantal pagina's
20

Behandelend gremium
Algemeen bestuur

Datum Voorgelegd
24 april 2025

Agendapunt, Onderwerp
4.3a, Reactienota ingediende zienswijze begroting 2026

Agendering
Ter informatie

Portefeuillehouder DB-lid
De heer J. Verdoold

Kenmerk
V0790/H013940

In het Algemeen bestuur van Het Waterschapshuis wordt voorgesteld de begroting 2026 ongewijzigd vast te stellen. Voorafgaand aan de vergadering is een zienswijze procedure gestart waar aan de waterschappen een termijn van 12 weken is gegeven (tot uiterlijk 14 maart 2025) om een zienswijze in te dienen. hWh voldoet daarmee aan de gestelde vereisten in de Wet gemeenschappelijke regelingen. In deze reactienota worden de zienswijzen van de waterschappen weergegeven en op basis daarvan besluitvorming over de begrotingen aan het algemeen bestuur voorgelegd.

1 Overzicht ingediende zienswijzen

Onderstaand worden de ontvangen zienswijzen weergegeven zoals deze zijn ontvangen.

Nr.	Waterschap	Ontvangen op
1.	Aa en Maas	25 februari 2025
2.	Amstel, Gooi en Vecht	20 maart 2025
3.	Brabantse Delta	10 maart 2025
4.	De Dommel	12 maart 2025
5.	De Stichtse Rijnlanden	
6.	Delfland	24 februari 2025
7.	Drents Overijsselse Delta	4 maart 2025
8.	Fryslân	25 februari 2025
9.	Hollands Noorderkwartier	10 maart 2025
10.	Hollandse Delta	27 maart 2025
11.	Hunze en Aa's	24 februari 2025
12.	Limburg	18 februari 2025 (onder voorbehoud AB 7 mei 2025)
13.	Noorderzijlvest	25 februari 2025
14.	Rijn en IJssel	12 maart 2025
15.	Rijnland	6 maart 2025
16.	Rivierenland	2 april 2025
17.	Scheldestromen	10 maart 2025

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen op
18.	Schieland en de Krimpenerwaard	5 maart 2025
19.	Vallei en Veluwe	4 maart 2025
20.	Vechtstromen	10 maart 2025
21.	Zuiderzeeland	4 maart 2025

2 Samenvatting zienswijzen

De meerderheid van de waterschappen die een zienswijze hebben ingediend stemmen op hoofdlijnen in met de voorliggende ontwerpbegroting 2026.

- Enkele waterschappen vragen aandacht voor de monitoring van de realisatiekracht met betrekking tot de voortgang van de projecten en programma's.
Reactie hWh: In de geactualiseerde begroting 2025 hebben we extra kritisch gekeken naar de realisatiekracht van hWh. Bij het opmaken van de geactualiseerde begroting 2026 in het najaar van 2025 zullen we wederom kritisch kijken naar onze realisatiekracht en onze begroting daarop zullen aanpassen. Uiteraard zullen wij u in onze bestuursrapportages op de hoogte houden van (personele) ontwikkelingen in onze projecten en programma's.
- Enkele waterschappen vragen aandacht voor de herinrichting van de governancestructuur van de waterschappen als opdrachtgever van hWh, en benadrukken het belang te kunnen prioriteren in de taken die hWh voor de waterschappen uitvoert.
Reactie hWh: De opdrachtgeverstafel is verantwoordelijk voor het verstrekken van opdrachten aan hWh en het uitwerken van de governancestructuur die hier mee te maken heeft. De uitgangspunten in ons dienstverleningshandvest blijven hierbij leidend. De stuurgroep transitie, waarin onder andere leden van de Informatiemanagers opdrachtgeverstafel (IOT) zitting hebben, is bezig met de uitwerking van portfoliomanagement. Portfoliomanagement zou een belangrijke bijdrage moeten leveren aan het prioriteren van de taken die belegd zijn bij hWh.
- Enkele waterschappen vragen verduidelijking over de invulling van het ontwikkelthema waterschappen.
Reactie hWh: Het ontwikkelthema waterschappen ondersteunt de waterschappen in de ontwikkeling naar het getransformeerde waterschap. De invulling van de activiteiten zijn vastgelegd in een jaarplan en worden gestuurd door het (nu nog) uitvoerend overleg. Op basis van de Strategienota wordt dit programma in 2025 verder uitgedacht en ingericht.

Naar aanleiding van een aantal technische vragen is een ontbrekende tabel in bijlage 3 (bijdragen per waterschap) toegevoegd. De waterschappen zijn hierover al eerder per mail geïnformeerd. De zienswijzeprocedure geeft geen aanleiding de begroting 2026 aan te passen.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

3 Individuele toelichting per waterschap

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
1.	Aa en Maas	Wij kunnen ons vinden in de lijn van de begroting 2026. De waterschappen staan de komende jaren voor grote opgaven in het waterbeheer. Zoals u ook in uw begroting beschrijft is digitale transformatie onmisbaar om deze opgaven te realiseren. Vanuit zowel doelmatigheids- als efficiencyoogpunt is het noodzakelijk om hierin samen te werken. Het Waterschapshuis faciliteert dit. Wij hechten dan ook grote waarde aan de samenwerking met het Waterschapshuis. Wel zijn wij de afgelopen periode geconfronteerd met zeer grote stijgingen in de kosten en staan wij voor grote investeringen in de waterveiligheid (dijkversterkingen), onze zuiveringsinstallaties en het behalen van de doelen voor de Europese Kaderrichtlijn Water. Met een verveelvoudiging van ons investeringsvolume en een markt waar kosten harder stijgen dan de inflatie hebben wij de komende jaren een grote financiële uitdaging. Wij vragen daarom al onze verbonden partijen met ons mee te blijven denken in mogelijke kostenbesparingen en het beperken van (door te berekenen) kosten. We waarderen het dat u bij de geactualiseerde begroting 2025 kritisch heeft gekeken naar de realisatiekracht van het Waterschapshuis ten opzichte van uw begroting en vertrouwen erop dat u deze kritisch blijft volgen.	Wij danken u voor het vertrouwen in de samenwerking.
2.	AGV/Waternet	Het waterschap Amstel, Gooi en Vecht (AGV) is een groot voorstander van samenwerking in de watersector en met andere overheden op het gebied van digitalisering en digitale veiligheid. Het is goed dat Het Waterschapshuis hier een grote en belangrijke rol in speelt. Wij waarderen de producten, diensten en sectorale contracten van hWh. De Vaarkkaart, digitaal op koers, die door de Unie van Waterschappen is vastgesteld en de Strategienota Digitalisering Waterschappen, door in 2024 door de waterschappen via de Opdrachtgeverstafel wordt vastgesteld, zijn belangrijke bouwstenen om als waterschappen tot meer gerichte samenwerking te	De stuurgroep transitie, waarin onder andere leden van de IOT zitting hebben, is bezig met de uitwerking van portfoliomanagement. Portfoliomanagement zou een belangrijke bijdrage moeten leveren aan het prioriteren van de taken die belegd zijn bij hWh. Zodra de focus en prioritering bekend is, kan dit verwerkt worden de begroting.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		komen op het gebied van de digitale transformatie. Er is in de ontwerpbegroting al een aantal nieuwe initiatieven ("boekje 4") opgesomd. Wij missen in de ontwerpbegroting 2026 – net als voor 2025 - nog een duidelijk focus en daarnaast prioritering van nieuwe initiatieven en het moment van realisatie. Deze focus en prioritering zal naar verwachting in 2025 duidelijk worden als de waterschappen gezamenlijk invulling geven aan de bestuurlijke ambities uit de Vaarkaat naar een vijftal samenwerkingsthema's die een zodanig sectorbelang hebben dat alle waterschappen nauw kunnen gaan samenwerken bij de invulling van die thema's, in hun gezamenlijke reis op weg naar het waterschap van de toekomst. Mogelijk kan dit verwerkt worden in de geactualiseerde begroting Het Waterschapshuis 2026, zodat ook meerjarig de initiatieven inzichtelijk worden die via Het Waterschapshuis lopen en de waterschappen samen met het Waterschapshuis realistisch kunnen plannen en begroten. Wij achten het van belang dat initiatieven op het gebied van digitalisering zo veel mogelijk in opdracht worden gegeven aan Het Waterschapshuis. Op deze manier bundelen de waterschappen hun krachten en is er een duidelijk platform waar initiatieven – ook op het gebied van innovatie - samen komen en over wordt besloten (collectief of facultatief). Financiële analyse en Instandhouding De kosten voor instandhouding worden begroot in twee programma's. Dit deel van de begroting valt onder de verantwoordelijkheid van het Algemeen bestuur: • <i>Programma 1 Overhead (Bestuur en organisatie): hierin worden de kosten voor de hWh organisatie begroot, zoals kosten voor bestuur, directie, capaciteitsmanagement, inkoop, facilitaire diensten en de organisatieondersteuning.</i> • <i>Programma 2 Kennis & verbinden: Dit programma Kennis en verbinden richt zich op: het bieden van</i>	

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		<i>specialistische kennis en omgevingsmanagement en kwaliteitsborging</i> Idealiter beweegt de vaste kern van Het Waterschapshuis beperkt mee met de beweging (groei of krimp) in de uitvoerende begrotingsprogramma's. Wij achten het van belang dat een groei van de uitvoerende begrotingsprogramma's niet leidt tot een hogere begroting van de instandhouding (programma's 1 en 2) van Het Waterschapshuis en dat hWh blijft streven naar een percentage van het programma Overhead (Bestuur en organisatie) van circa 14% ten opzichte van de totale begroting. Het is goed om te vernemen dat het Dagelijks bestuur en de directie van hWh expliciet in de begroting aangeven dat ze bijsturen in de kosten van de instandhouding, zodat deze in balans blijven ten opzichte van de realisatie van de projecten en programma's, ook wanneer de realisatie van de projecten lager blijkt te zijn dan verwacht. Gezien de beperkte risico's die Het Waterschapshuis loopt, gezien de opgesomde risico's in de begroting, achten wij de beperkte structurele weerstandcapaciteit voor het Programma Bestuur en organisatie (instandhouding) voldoende op basis van de post 'onvoorzien'.	
3.	Brabantse Delta	Op 16 december 2024 ontvingen wij uw ontwerpbegroting 2026 en het verzoek om onze zienswijze hierop kenbaar te maken. Wij hebben de ontwerpbegroting op 19 februari 2025 in de vergadering van het algemeen bestuur aan de orde gehad. Met deze brief brengen wij u op de hoogte van onze zienswijze op uw begroting. De voorliggende begroting ligt in lijn met eerdere begrotingen en eerder gecommuniceerde plannen. Wij kunnen daarom instemmen met de ontwerpbegroting 2026 en ervaren een grote meerwaarde in de samenwerking met hWh. De toegevoegde waarde van hWh voor de komende jaren is onverminderd belangrijk. We zijn ervan overtuigd dat met de uitwerking van strategienota hWh beter kan inspelen op de	Wij danken u voor het vertrouwen in de samenwerking. Uiteraard zullen wij u in onze bestuursrapportages op de hoogte houden van (personele) ontwikkelingen in onze projecten en programma's.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		veranderingen en verder kan doorgroeien in haar professionaliteit. De realisatiekracht ten opzichte van de begroting blijft onverminderd een belangrijk aandachtspunt. Dit wordt ook door u onderkend en kan mogelijk leiden tot een bijstelling in de actualisatieslag van de begroting 2026 later dit jaar. Het gebrek aan capaciteit/kennis wordt in de risicoparaagraaf nog steeds gezien als permanent groot risico. We vragen uw blijvende aandacht voor dit risico en willen ook graag op de hoogte gehouden worden in geval dit risico tot consequenties leidt in voortgang van afspraken in bijvoorbeeld de programmering van projecten of programma's.	
4.	De Dommel	Wij hebben kennisgenomen van de geactualiseerde begroting 2025 en de ontwerpbegroting 2026. Namens ons algemeen bestuur treft u onze zienswijze aan op de bovengenoemde begrotingen met het verzoek deze zienswijze mee te nemen in de door u aangekondigde reactienota. 1. Wij zijn akkoord om de geactualiseerde begroting naar beneden toe bij te stellen in verband met realisatiegraad, mits er nog wel nieuwe initiatieven mogelijk zijn, maximaal bedrag conform boekje 4. 2. Waterschap De Dommel doet mee het collectieve programma "ontwikkeling & digitale transformatie" vanaf 2025, zonder instapkosten gezien het een collectief programma is. 3. Wij vragen aandacht voor de monitoring van de realiseerbaarheid gedurende het jaar en het geven van een realistisch beeld in de beraps hiervoor. In het verlengde hiervan vragen wij aandacht voor de voorzienbaarheid van de kosten en de bijdrage per waterschap en het structureel inzichtelijk maken hiervan op elk moment, aangezien dit soort zaken van belang zijn voor het afsluiten van DVO's. 4. Wij zijn akkoord met de kosten voor instandhouding van de ontwerpbegroting 2026 en met de geactualiseerde begroting 2025.	Wij danken u voor uw instemming. Uiteraard zullen wij u in onze bestuursrapportages op de hoogte houden van ontwikkelingen in onze projecten en programma's en de daarbij gerealiseerde en te verwachten kosten, waarbij ook een detaillering per waterschap is opgenomen.
5.	De Stichtse		

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
	Rijnlanden		
6.	Delfland	De Verenigde Vergadering is bevoegd haar zienswijze in te dienen met betrekking tot het onderdeel Instandhouding van de ontwerpbegroting. Dit betreft het Programma 1: Bestuur en organisatie en Programma 2: Kennis en verbinden. Delfland spreekt net als vorig jaar haar vertrouwen in de gekozen aanpak uit en ondersteunt de hoofdlijnen van de ontwerpbegroting 2026 omdat wij van mening zijn dat de sector baat heeft bij een efficiënt en effectief hWh. De ontwerpbegroting 2026 bevat geen verrassingen voor Delfland en is in overeenstemming met de verwachtingen en de door Delfland ondersteunde, ingezette lijn. Delfland is derhalve akkoord met onderliggende begroting. Delfland wenst de hWh organisatie succes met de uitvoering van de diverse programma's in nauwe samenwerking met de waterschappen.	Wij danken u voor het vertrouwen.
7.	Drents Overijsselse Delta	In de vergadering van het algemeen bestuur van 4 maart 2025 hebben wij de geactualiseerde begroting 2025 en de primaire begroting 2026 van Het Waterschapshuis (hWh) besproken. Allereerst willen wij opmerken dat ons algemeen bestuur de waardering uitspreekt voor de begroting 2026 en bijbehorende toelichting en de activiteiten die door Het Waterschapshuis worden uitgevoerd. Wij stemmen in met de begroting 2026 en dienen geen zienswijze in.	Wij danken u voor uw waardering.
8.	Fryslân	Meer dan ooit ervaren waterschappen de noodzaak om samen te werken. De vaarkaat en de strategienota digitale transformatie worden omgezet in een praktische invulling. Hierbij werken de Waterschappen, de Unie van Waterschappen en het Waterschapshuis nauw samen. Wetterskip Fryslân steunt initiatieven met een duidelijke meerwaarde en heldere klantvraag. We zijn blij met de stappen die het Waterschapshuis heeft gezet afgelopen jaar in het ondersteunen van ons Wetterskip in de digitale transformatie.	In de geactualiseerde begroting 2025 hebben we extra kritisch gekeken naar de realisatiekracht van hWh. Bij het opmaken van de geactualiseerde begroting 2026 in het najaar van 2025 zullen we wederom kritisch kijken naar onze realisatiekracht en onze begroting daarop aanpassen.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		We zien echter dat de transitie die het Waterschapshuis ingegaan is tijd kost en een aantal jaren nodig zal hebben. We dragen als Wetterskip Fryslân ook hieraan bij om met de andere waterschappen ons aandeel te leveren in deze verandering. De afgelopen jaren laat de jaarrekening van het Waterschapshuis steeds een fors positief resultaat zien. Ook over 2024 wordt wederom een fors positief resultaat verwacht, zoals u zelf aangeeft bij de tweede bestuursrapportage. Wij willen nogmaals, net als voorgaand jaar, benadrukken dat de volledigheid en voorspelbaarheid van de begroting moet toenemen. Dit betekent dat vooraf zo volledig en realistisch mogelijk geraamd wordt en dat de begroting in de praktijk ook volledig gerealiseerd kan worden. We vragen blijvende aandacht voor de haalbaarheid en realisatie van de begroting 2026.	
9.	Hollands Noorderkwartier	Naar aanleiding van uw brief van 13 december sturen wij u de zienswijze over de ontwerpbegroting van 2026 van de gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis. De transitie van hWh is gedurende een zorgvuldig proces met ruimte voor inspraak vormgegeven waardoor HHNK vertrouwen heeft in de toekomstige ontwikkelingen. We stemmen in met de begroting van 2026, maar maken ons zorgen om de trend in de kostenstijging van de afgelopen jaren. In gesprek met OGT en AB hWh willen wij de kostenstijging in opvolgende jaren begrenzen tot een gematigde groei. HWh is zoals eerder genoemd in transitie met het herinrichten van de organisatie en governancestructuur. Niet alle waterschappen zijn in alle overleggen vertegenwoordigd. Wij zien hier vooral risico's in de betrokkenheid van waterschappers bij de opgave-overleggen en thema-overleggen. Wij vragen u om deze betrokkenheid goed te borgen in de implementatie van de governance.	Wij begrijpen uw zorg omtrent de kostenstijging van de afgelopen jaren. Die toename heeft hoofdzakelijk te maken met het groeiend aantal opdrachten dat hWh uitvoert voor de waterschappen. De opdrachtgeverstafel is verantwoordelijk voor het verstrekken van opdrachten aan hWh en het uitwerken van de governancestructuur die hier mee te maken heeft.
10.	Hollandse Delta	De verenigde vergadering heeft ingestemd dat er geen zienswijze wordt ingediend op de ontwerpbegroting 2026 van het Waterschapshuis en heeft kennis genomen van de geactualiseerde begroting 2025 hWh.	Wij danken u voor uw instemming.
11.	Hunze en Aa's	De begroting 2026 is bestuurlijk behandeld in de	De stuurgroep transitie, waarin onder

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		vergadering van ons algemeen bestuur van 19 maart 2025. <u>Inleiding</u> De afgelopen jaren zien we goede ontwikkelingen door het opstellen van de Vaarkaat bij de Unie van Waterschappen en de strategienota digitale transformatie waterschappen. Dit geeft een goed beeld van de ontwikkelingen die op de waterschappen afkomen en waar we prioriteiten leggen voor de onderwerpen waarin we willen samenwerken. Ook de nieuwe begrotingsstructuur is duidelijker leesbaar. Het voorstel ten opzichte van de nieuwe governancestructuur zou meer inzicht en grip kunnen geven op de planning en daarmee ook op de begroting. <u>Algemeen</u> Hieronder volgt onze reactie t.a.v. de begroting 2026. Met de nieuwe governancestructuur die is voorgesteld zou er een realistischer planning opgesteld kunnen worden met een realistische begroting. We zien er naar uit om dit samen met de collega waterschappen en het Waterschapshuis vorm te geven. Prioriteit ligt wat ons betreft bij de uitvoering van collectieve projecten. Als er capaciteit over is, kan deze benut worden voor facultatieve projecten, waarbij het aantal deelnemers de prioritering bepaalt. Op deze wijze wordt de inzet van beschikbare capaciteit voor nieuwe ontwikkelingen bepaald door het collectief en niet door enkele vooruitstrevende waterschappen, die in hun ontwikkeling wellicht verder zijn dan veel andere waterschappen. Voor de uitvoering van facultatieve projecten zou naar onze mening een ondergrens bepaald moeten worden. In het geval minder dan de helft van de waterschappen meedoet, dan zou wat ons betreft het project niet door HWH moeten worden uitgevoerd, maar moet de beschikbare capaciteit ingezet worden voor de versterking/versnelling van projecten met een sterker collectief karakter.	andere leden van de IOT zitting hebben, is bezig met de uitwerking van portfoliomanagement. Portfoliomanagement zou een belangrijke bijdrage moeten leveren aan het prioriteren van de taken die belegd zijn bij hWh. Binnen de begroting is financiële ruimte opgenomen voor nieuwe businesscases (ontwikkelbudgetten) en nieuwe collectieve initiatieven (initiatiefbudget). Deze budgetten zijn enkele jaren opgenomen in de begroting in opdracht van de waterschappen (op basis van een dienstverleningsovereenkomst), om enige flexibiliteit en stabiliteit in de begroting van hWh te creëren. Het saldo van het initiatiefbudget bedraagt € 1.000.000 (en niet de door u genoemde € 1.153.480). Over de besteding van deze gelden wordt besloten door de (nu nog) uitvoerend overleggen (ontwikkelbudgetten) en de opdrachtgeverstafel (initiatiefbudget). Het ontwikkelthema waterschappen ondersteunt de waterschappen in de ontwikkeling naar het getransformeerde waterschap. De invulling van de activiteiten zijn vastgelegd in een jaarplan en worden gestuurd door het (nu nog) uitvoerend overleg. Op basis van de strategienota wordt dit programma in 2025 verder uitgedacht en ingericht.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		Dit kan worden gerealiseerd door een goed geformuleerde businesscase voor nieuwe projecten, waarbij nut, noodzaak en tempo voor alle waterschappen helder zijn en het minimumaantal deelnemers wordt gehaald. <u>Inhoudelijk begroting 2026</u> In de begroting staan meerdere posten t.a.v. ontwikkelingen. Dit zijn deze posten: - Programma 4 Collectieve thema's: - o Ontwikkelbudget van € 153.480,-; - o Initiatiefbudget OGT € 1.153.480,-; - Programma 5 Ontwikkelthema waterschappen: Ontwikkelthema waterschappen € 1.500.000,-; - Programma 6 Waterveiligheid: Ontwikkelbudget € 159.368,-; - Programma 7 Opgave watersysteem: Ontwikkelbudget € 175.338,-; - Programma 8 Opgave waterketen: Ontwikkelbudget € 170.416,-; - Programma 9 Overheidsdienstverlening en bedrijfsvoering: Ontwikkelbudget € 193.251,-. Dit is een totaal van € 3.351.853,-. Dit is ons inziens in zijn totaliteit een substantieel hoog bedrag. Onduidelijk is wat de correcte invulling hiervan is. Mede gezien de beperkte capaciteit bij het Waterschapshuis en bij de waterschappen. We zien uit naar de nadere invulling hiervan. Conclusie We zien dat er stappen worden gezet naar een verdere professionalisering van de dienstverlening door het Waterschapshuis. We zien de goede ontwikkeling in de begroting terugkomen en gaan ervan uit dat de nieuwe structuur bij zal dragen aan een betere afstemming en prioritering ten aanzien van de projecten en de bijbehorende financiële middelen. Samen met de nieuwe governancestructuur zou er een realistische planning opgesteld kunnen worden, met een passende begroting voor de komende jaren. Hierbij moet rekening worden gehouden met de ambities, nut en noodzaak en	

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		ontwikkelingsfase van de waterschappen als collectief. En niet op basis van de wensen van enkele/minderheid van waterschappen. Dit kan dan in het bedrijfsplan worden opgenomen. Een punt van aandacht is het totale budget t.a.v. ontwikkelingen die in de diverse programma's is aangegeven. Op basis van bovenstaande stemt Hunze en Aa's in met de begroting 2026.	
12.	Limburg	Op 17 december 2024 is de ontwerpbegroting 2026 aangeboden aan de waterschappen ten behoeve van de zienswijzeprocedure. De zienswijzeprocedure verloopt normaliter via het algemeen bestuur van het waterschap. Procedureel gezien is het echter niet mogelijk om deze aangelegenheid vóór de sluitingsdatum van de zienswijzeprocedure in ons algemeen bestuur aan de orde te stellen. Daarom maken wij bij onze hieronder verwoorde zienswijze het voorbehoud van instemming door ons algemeen bestuur. Behandeling in het algemeen bestuur is voorzien in de AB-vergadering van 19 maart 2024. Wij hebben de voorliggende ontwerpbegroting 2026 doorgenomen en geconcludeerd dat de wijzigingen in de bedragen logisch te verklaren zijn, onder andere op basis van het koersplan, en geen aanleiding geven tot het stellen van vragen. Wij stemmen, onder het eerder in deze brief geschetste voorbehoud, dan ook in met de ontwerpbegroting 2026.	Wij danken u voor uw instemming.
13.	Noorderzijlvest	Waterschap Noorderzijlvest is het eens met de voorstellen. De voorgestelde begroting is een goede uitwerking van de koers die met Het Waterschapshuis is ingezet. We kunnen instemmen met de projecten en programma's die u in 2026 toe wilt voegen aan de begroting. De ontwikkelingen en te behalen resultaten in de begroting HWH sluiten aan bij de doelen en prioriteiten uit de plannen van waterschap Noorderzijlvest.	Wij danken u voor het vertrouwen.
14.	Rijn en IJssel	Het algemeen bestuur van waterschap Rijn en IJssel heeft in de vergadering van 11 maart de	Wij danken u voor uw instemming.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		ontwerpbegroting 2026 behandeld. Daarbij is het volgende besloten: Het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis te berichten dat we instemmen met de ontwerpbegroting 2026.	
15.	Rijnland	Rijnland onderschrijft de doelen en de ambities van het Waterschapshuis (hWh). Het is een goede ontwikkeling dat het Waterschapshuis en de waterschappen steeds meer sectorbreed innovaties binnen het primaire proces en de bedrijfsvoering aanpakken en samen aan het datagedreven waterschap van de toekomst bouwen. Dat neemt niet weg dat Rijnland aanleiding ziet om bij de begroting 2026 op een aantal punten een kanttekening te maken of om verduidelijking te vragen. <i>Realisatie van de groei</i> De jaarlijks verwachte groei van 12% in programma's en projecten is fors en ambitieus. We hebben twijfels of deze groei haalbaar is, gezien krapte op de arbeidsmarkt, meer druk op de financiën van de waterschappen en de ervaringen van de afgelopen jaren. Graag zouden wij in reactie op deze zienswijze een uitleg ontvangen hoe u deze ambities komende jaren denkt te gaan realiseren. <i>Samenwerking, externe financiering en subsidieverwerving</i> Het inzetten op innovatief en duurzaam werken en hiervoor meer externe financiering binnenhalen (subsidies) is een goede ontwikkeling. Is deze externe financiering voldoende onderzocht voor alle projecten die hWh op dit moment al uitvoert? Een project als WISE wat volledig aansluit bij de doelen van de waterschappen en volledig gefinancierd is, is een goed voorbeeld van een win-win-situatie. Momenteel werkt de Rijksoverheid samen met onder andere de Unie van Waterschappen aan de Nederlandse Digitaliseringsstrategie (NDS). Is hWh hierbij betrokken	<i>Realisatie van de groei</i> hWh heeft de afgelopen jaren bewezen een groei in uren aan te kunnen tussen de 10-15%. Nog steeds zien we dat het lukt om vacatures in te vullen. In de geactualiseerde begroting 2025 hebben we extra kritisch gekeken naar de realisatiekracht van hWh. Bij het opmaken van de geactualiseerde begroting 2026 in het najaar van 2025 zullen we wederom kritisch kijken naar onze realisatiekracht en onze begroting daarop aanpassen. <i>Subsidieverwerving</i> Het subsidieverwervingsproces professionaliseren en zoeken van samenwerking met andere overheden, onderzoeksinstituten, onderwijs en bedrijfsleven is een onderdeel van ons jaarplan 2025 (AB-vergadering 13 november 2024). Recent hebben wij een subsidieadviseur betrokken om hier concreet op in te kunnen zetten. <i>NDS UvW</i> De Unie van Waterschappen is op dit onderwerp in de lead en maakt hierbij gebruik van specialisten hWh. De onderwerpen AI en cloud zijn bij hWh zeker onder de aandacht en bevinden zich in de fase van kennis en verbinden. De komende periode

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		en in hoeverre zou het effect kunnen hebben op de begroting van hWh? Uit berichtgeving over NDS blijkt dat er speciale aandacht zal zijn voor digitale toepassing van AI en cloud. In de huidige begroting van hWh is er voor deze specifieke onderwerpen weinig aandacht. Bestaan er al AI- en cloud-strategieën binnen hWh? Door aan te sluiten op de NDS lijken de kansen op externe financieringen groter en zou hWh meerdere win-win situaties kunnen creëren. Daarnaast kan hWh AI verder toepassen in de projecten en bedrijfsvoering. <i>Financiën en capaciteit</i> De geactualiseerde begroting van 2025 is naar beneden bijgesteld door een korting van 25% te berekenen op alle openstaande vacatures. Omdat op 1 januari niet alle vacatures vervuld zullen zijn, is dat begrijpelijk. Rijnland is het eens met hWh dat de begroting realistischer moet worden en daarom is dit een goede handelwijze. Het nadeel hiervan is dat de begroting van 2026 niet meer te vergelijken is met 2025, omdat de korting van 25% hier (nog) niet in verwerkt is. Is hWh van plan om deze werkwijze jaarlijks toe te gaan passen? Rijnland is voorstander van een korting op het uurtarief want ieder jaar zien we dat dit lager uitvalt dan begroot. Bij een consequente werkwijze blijven de jaren met elkaar vergelijkbaar. Voor het innovatiebudget zouden we graag een duidelijkere koppeling met de digitaliseringsdoelen zien. Dat hWh zich meer wil inzetten op Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI) sluit aan bij het beleid van Rijnland. De waterschappen en hWh hebben hier een cruciale rol in. Op de korte termijn kan dit wel extra kosten meebrengen, welke hWh niet uit het oog moet verliezen. <i>Personeel</i> Rijnland ziet in de begroting terug dat de capaciteit in loondienst toeneemt. Dit zien we als een positieve	moet dit verder vorm gaan krijgen. <i>Financiën en capaciteit</i> In de geactualiseerde begroting 2025 hebben we een goed beeld van de nog niet ingevulde vacatures. De 25% die in mindering is gebracht, heeft betrekking op de ingeschatte benodigde wervingstijd. In de ontwerpbegroting 2026 hebben de vacatures betrekking op dezelfde openstaande vacatures als in 2025 en gaan we ervanuit dat al deze vacatures in de loop 2025 zijn ingevuld. Bij het opmaken van de geactualiseerde begroting 2026 zullen ook weer de nieuwe programma's, projecten en diensten worden toegevoegd waarvoor een dienstverleningsovereenkomst (DVO) is afgesloten. Deze nieuwe DVO's zijn nu nog niet bekend en ook niet verwerkt in de ontwerpbegroting 2026. Ditzelfde geldt voor de bijbehorende vacatureruimte. Mede door de systematiek dat wij alleen DVO's kunnen en mogen verwerken in onze begroting, wijzigt onze geactualiseerde begroting altijd substantieel ten opzichte van de ontwerpbegroting. Het begrote uurtarief baseren wij op de Handreiking Overheidstarieven (HOT). Door goed inkopen lukt het om onder dit tarief te blijven. Zeker gezien de krappe arbeidsmarkt is er geen zekerheid dat dit blijft lukken. Om deze reden houden wij vast aan het begroten van de uurtarieven op

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		ontwikkeling. Meer kennis blijft bij hWh en die kan op toekomstige projecten ingezet worden. Daarnaast zijn de kosten hiervan over het algemeen gemiddeld lager dan die van inhuur. In de begroting 2026 is er ten opzichte van 2025 geen toename van het aantal medewerkers in loondienst. Is dit een bewuste keuze van hWh of heeft dit een andere oorzaak? Heeft hWh verder ook rekening gehouden met stringenter handhaving van de wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelatie (DBA)? Heeft dit consequenties voor de projecten van hWh? <i>Leesbaarheid en toegankelijkheid</i> Als laatste blijft de leesbaarheid van de begroting een probleem. Als lezer wil men in één oogopslag zien: Wat is de essentie? De vraag aan hWh is en blijft: maak het voor de lezer gemakkelijker om tot de essentie van de begroting te komen, zonder alle pagina's door te moeten nemen. Vorig jaar heeft hWh de toezegging gedaan om deze bijlage per waterschap te leveren, maar dit is nog niet opgepakt. Ook sluit hWh hiermee niet aan bij de wijziging in de Wet gemeenschappelijke regelingen om publicaties voor een breed publiek toegankelijk te maken.	basis van de HOT. <i>Innovatiebudget</i> De invulling van de activiteiten zijn vastgelegd in een jaarplan en worden gestuurd door het (nu nog) uitvoerend overleg. Op basis van de strategienota wordt dit programma in 2025 verder uitgedacht en ingericht. <i>Personeel</i> De begroting van zowel de geactualiseerde begroting 2025 als ontwerpbegroting 2026 is gebaseerd op de invulling van de projectteams zoals deze was ten tijde van het opstellen van de begrotingen. Bij het opmaken van de geactualiseerde begroting 2026 zullen we deze inschatting opnieuw maken. Wet DBA heeft onze aandacht in ons inkoopproces, waarbij we zo veel mogelijk de risico's proberen in te schatten en te beheersen. Dit heeft onder andere geleid tot een andere manier van opdrachtformulering voor ZZP'ers. Op dit moment zien we nog geen consequenties voor de projecten van hWh. <i>Leesbaarheid</i> Wij zijn naar aanleiding van uw zienswijze van vorig jaar aan de slag gegaan met een (interactieve) rapportage per waterschap. De eerste versie is gepresenteerd aan en beschikbaar gesteld voor onze AB-leden en OGT-leden. De rapportage wordt nog steeds verder

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
			doorontwikkeld en we zijn bezig met het vergroten van de verspreidingskring. We vragen hiervoor uw geduld.
16.	Rivierenland	Middels deze brief sturen wij u de zienswijze van Waterschap Rivierenland. Onze aandachtspunten en constatering met betrekking tot beide begrotingen zijn als volgt: 1)Gezien de digitale transformatie Waterschappen met daarin vernieuwde rolprofielen en vernieuwde opzet gremia, zien we de positie van het Waterschapshuis relevanter worden om gezamenlijke doelen gerealiseerd te krijgen en kijken we positief naar 2025 en verder. 2)We zijn verheugd te lezen dat het signaal uit de afgelopen zienswijzen 2023 en 2024 ten aanzien van de begroting op het thema 'Duurzaamheid' gehonoreerd zijn in de vorm van stappen zetten op MVOI vanuit het rapport 'Duurzaam Opdrachtgeverschap; Samen Duurzaam Vooruit' en de aanstelling van de duurzaamheid coördinator per 2025. 3)Tevens melden we graag tevreden te zijn met de bijgestelde begroting 2025 waarin we constateren dat met bijstellen van projecten en begroting in lagere budgetten en verhogen van inzet uren de kans op haalbaarheid en realisatie hiermee aanzienlijk verhoogd lijkt te zijn. Echter we plaatsen hierbij nog wel een aantal kritische kanttekeningen: 4)We stellen voor dat vanuit het AB van HWH er stuurmechanismen geïntroduceerd worden in de vorm van gedragen KPI's, om de outcome van de digitale transformatie Waterschappen, de instandhouding en de te verwachte initiatieven te monitoren. Dit met als doel dat we gezamenlijk integrale verantwoordelijkheid kunnen nemen op meer dan alleen de financiële KPI's.	De zienswijze hebben wij formeel niet tijdig ontvangen. Wij zullen uw zienswijze in het AB behandelen en verzoeken om het AB te mandateren inhoudelijk te reageren op de geplaatste kanttekeningen.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		5) Graag zien we een concretisering van de duurzaamheidsplannen in de ontwerpbegroting 2026. Op basis van bovengenoemde aandachtspunten kunnen wij instemmen met de geactualiseerde begroting 2025 en ontwerpbegroting 2026 HWH.	
17.	Scheldestromen	Hierbij delen wij u mede dat de Algemene Vergadering van waterschap Scheldestromen in de vergadering van 27 februari 2025 kennis heeft genomen van de geactualiseerde begroting 2025 en heeft besloten in te stemmen met de ontwerpbegroting 2026 van het Waterschapshuis. Ten aanzien van de geactualiseerde begroting 2025 is het voor ons wenselijk om in de begroting inzichtelijk te hebben wat de impact van -te verwachten- verlengingen van bestaande projecten is, omdat anders later in het jaar altijd weer een kostenstijging gemeld moet worden. Wij verzoek u om in de begroting meer te anticiperen op projecten die doorlopen. Over de ontwerpbegroting 2026 zijn nog een tweetal aandachtspunten waarbij u vragen op de volgende zienswijzen te reageren: Zienswijze 1: In de ontwerpbegroting 2026 is een bedrag van € 7.370.000 exclusief opgenomen dat volledig subsidiabel is vanuit de Europese Unie. Dit bedrag is echter wel opgenomen in het streefpercentage voor de kosten van instandhouding, dat hiermee uitkomt op 12,1%. Als dit bedrag buiten beschouwing wordt gelaten, komt het percentage voor de kosten van instandhouding uit op 14,3%, aan de bovenkant van het streefpercentage van ongeveer 14%. Onze vraag is of het terecht is dat het subsidiabel bedrag van € 7.370.000 exclusief BTW wordt meegenomen in het streefpercentage voor de kosten voor instandhouding? Wij vinden van niet. Het vraagt immers geen extra bijdrage van de waterschappen.	In zowel de geactualiseerde begroting 2025 als in de ontwerpbegroting 2026 zijn alle tot dan toe bekende dienstverleningsovereenkomsten (DVO) verwerkt en zijn er geen nog te verwachten verlengen van al lopende activiteiten. Juist in afgelopen periode is het gelukt alle lopende DVO's in samenwerking met de opdrachtgevende waterschappen op tijd te kunnen verlengen, zodat deze verwerkt konden worden in de begrotingen. Zienswijze 1 Ons dagelijks bestuur en directie sturen op een maximumpercentage van 14% van het totale begrotingstotaal voor uitsluitend het programma Bestuur en organisatie. Dit begrotingsprogramma dient ervoor te zorgen dat de projecten, diensten en andere taken goed ondersteund worden. In de begroting 2026 blijft het begrotingsprogramma Bestuur en organisatie ruim binnen het percentage van 14%, namelijk 12,1%. We vertrouwen er op dit uitvoerbaar is voor de organisatie. Zienswijze 2 Het begrotingsprogramma Kennis en

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		Zienswijze 2: De kosten voor instandhouding gaan volgens de ontwerpbegroting 2026 alleen over programma 1 (Bestuur en organisatie). Voorheen betrof de instandhouding programma 1 + programma 2 (Kennis en verbinden). Dit is als zodanig nog terug te vinden in paragraaf 5.2 in de ontwerpbegroting 2026 waar een tabel is opgenomen waar het subtotaal van de kosten van instandhouding is opgenomen over programma 1 + programma 2. Als programma 2 wel in de kosten voor instandhouding wordt meegenomen wordt het percentage voor instandhouding fors hoger, namelijk 31%, ruim boven het streefpercentage van circa 14%. Hiermee hebben we een percentage aan overhead wat voor ons acceptabel is. Wat is de reden dat het de kosten van instandhouding alleen over programma 1 gaan en niet meer ook over programma 2?	Verbinden behoort tot de instandhouding, maar heeft een heel ander karakter dan Bestuur en organisatie. Dit is niet veranderd ten opzichte van eerdere jaren. In 2025 gaat binnen het programma Kennis en verbinden het project WISE van start. Het grootste deel van de kosten zal gemaakt worden in 2026. Dit is een door de Europese Unie gesubsidieerd traject. Het programma Kennis en verbinden neemt hierdoor in 2026 toe met zo'n € 5,6 miljoen, maar dit vraagt geen extra bijdrage van de waterschappen. Als we kijken naar de bijdrage van waterschappen aan programma 2, dan is dat een percentage van 3,8% van de totale begroting en daarmee in lijn met eerdere jaren.
18.	Schieland en de Krimpenerwaard	HHSK blijft de doelen en ambities van Het Waterschapshuis (hWh) ondersteunen. De groei van hWh, gedreven door de toenemende vraag vanuit de waterschappen, vereist een strategische aanpak. We waarderen de inspanningen om een duurzame en stabiele organisatie te realiseren. De transformatie naar een bestendige organisatie blijft een aandachtspunt, en we volgen de ontwikkelingen nauwlettend. De gepresenteerde begroting 2026 van hWh is, zoals beschreven, met een kritische realistische kijk tot stand is gekomen. Dit willen wij graag in de komende tussentijdse rapportages terugzien, aangezien HHSK in voorgaande jaren ervaring heeft met vooral onderuitnuttingen van de begrotingen van hWh. Financieel constateren we dat de ontwerpbegroting 2026 wederom een stijging in de kosten laat zien. De totale begroting stijgt ten opzichte van de geactualiseerde begroting 2025 met ongeveer € 7	Wij danken u voor uw waardering. Uiteraard zullen wij u in onze bestuursrapportages op de hoogte houden van ontwikkelingen in onze projecten en programma's en de daarbij gerealiseerde en te verwachten kosten. Wij erkennen de noodzaak van het transparant verwerken in de begroting van de opdrachten die de waterschappen bij hWh beleggen.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		miljoen naar ruim € 47 miljoen. We begrijpen de noodzaak van deze investeringen, maar wijzen op de noodzaak van een heldere onderbouwing en transparantie in de langetermijneffecten op de begroting.	
19.	Vallei en Veluwe	De zienswijze op de ontwerpbegroting 2026 omvat een drietal punten. 1. Waterschap Vallei en Veluwe spreekt waardering uit over het hebben van een sterke partner in de aanpak van de groeiende en steeds complexer wordende opgaven rond informatievoorziening en beveiliging. Met de nieuwe strategienota van de OGT zien wij een stevige basis om meerjarig te gaan sturen en te prioriteren in de grote en complexe opgaven die op onze sector afkomen. Het gezamenlijk optrekken via hWh in de digitale transformatie heeft voor Waterschap Vallei en Veluwe de voorkeur. Wij zien de groei in professionaliteit van hWh en waarderen de kennis en inzet van de medewerkers van hWh hierin. 2. Waterschap Vallei en Veluwe spreekt de wens uit om de komende jaren bij de ontwerpbegroting ook een meerjarenperspectief te ontvangen. Waterschap Vallei en Veluwe ziet de grote en complexe opgave rond digitalisering en transformatie. Deze grote opgave vertaalt zich ook in een stijgend projectenportfolio bij Het Waterschapshuis. Om hier, binnen ons waterschap, voldoende op te kunnen voorsorteren is een goed meerjaren perspectief noodzakelijk. WSVV roept dan ook Het Waterschapshuis op om, bij het aanbieden van de ontwerpbegrotingen, voor de komende jaren ook een meerjarenbegroting af te geven die gebaseerd is op de strategienota van de waterschappen. 3. Waterschap Vallei en Veluwe roept op om, in 2026, terughoudend te zijn met nieuwe ambities boven op de, in de 4 begrotingsdelen, voorziene opgaven. Om de komende jaren de werklast te beperken en de realisatiegraad te borgen, roept het Waterschap Vallei en Veluwe op om de ambities van de	Wij danken u voor uw waardering en vertrouwen. In de begroting is een meerjarenraming opgenomen van de dienstverleningsovereenkomsten die zijn afgesloten. De thema- en opgave-overleggen gaan dit jaar aan de slag om de informatie aan te leveren om tot een jaarplan met meerjarenperspectief te komen. Wij onderschrijven de noodzaak om te prioriteren binnen de opdrachten die hWh voor de waterschappen uitvoert. Het verstrekken van opdrachten en eventuele nieuwe ambities, ligt bij de waterschappen zelf in hun rol als opdrachtgever. De stuurgroep transitie, waarin onder andere leden van de IOT zitting hebben, is bezig met de uitwerking van portfoliomanagement. Portfoliomanagement zou een belangrijke bijdrage moeten leveren aan het prioriteren van de taken die belegd zijn bij hWh.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		programma's en van Het Waterschapshuis zelf niet verder te verhogen. Bij het ontstaan van nieuwe ontwikkelingen/wensen vraagt het waterschap aan hWh om knelpunten qua capaciteit kenbaar te maken en samen met het i-beraad en, indien nodig, de OGT te prioriteren. Met de invulling van de bovenstaande zienswijzen heeft Waterschap Vallei en Veluwe vertrouwen dat het Waterschapshuis een sterke, voorspelbare en wendbare partner blijft in een tijd van grote veranderingen.	
20.	Vechtstromen	Met betrekking tot de Ontwerpbegroting 2026 gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis heeft het dagelijks bestuur van waterschap Vechtstromen in zijn vergadering van 4 maart 2025 als volgt besloten: <i>Geen voorlopige zienswijze in te dienen op de Ontwerpbegroting 2026 gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis, onder voorbehoud van besluitvorming door het AB van Vechtstromen op 9 april 2025.</i>	Wij danken u voor uw mededeling.
21.	Zuiderzeeland	Het algemeen bestuur van Waterschap Zuiderzeeland gaat deze zienswijze in het AB van 25 maart 2025 behandelen. Wij bieden u deze zienswijze dan ook aan onder voorbehoud van instemming door ons Algemeen Bestuur en zullen u zo spoedig mogelijk na 25 maart 2025 informeren over de uitkomst. Belang breed samenwerken Het gezamenlijk oppakken van digitale thema's wordt steeds belangrijker. Complexiteit van de opgaven en krapte op de arbeidsmarkt maken intensieve samenwerking binnen de watersector noodzakelijk. De informatiestrategie van ons waterschap gaat uit van het breed samenwerken met Het Waterschapshuis om digitale innovatie toe te passen bij opgaven als duurzaamheid, klimaatbestendigheid, energietransitie en goed overheidsbestuur. Wij blijven pleiten voor het collectief omarmen van de inzet van digitale technologie bij dergelijke thema's.	Wij ondersteunen het door u genoemde belang om collectief dan wel facultatief samen te werken in de digitale thema's. hWh voert haar taken uit op basis van de opdrachten die waterschappen ons geven. Wij vertrouwen er op dat de transitie naar aanleiding van de strategienota bijdraagt aan het versterken van zowel de opdrachtgevers- als eigenaarsrol die de waterschappen vervullen.

Vergaderstuk Algemeen bestuur

Nr.	Waterschap	Ontvangen reactie	Antwoord
		Collectieve initiatieven Ieder initiatief vraagt zijn eigen inzet en organisatie, zowel van hWh als de participerende waterschappen. Waterschappen verschillen in tempo en ambitieniveau. Ook vanuit Zuiderzeeland blijven wij bewust kiezen aan welk hWh-initiatief we deelnemen. En om gezamenlijk in het voor ieder passende tempo verder te komen, blijven wij het belang van flexibele instapmomenten voor collectieve thema's benadrukken. Koersplan Zuiderzeeland ziet het koersplan als basis voor de transitie van hWh. Het koersplan gaat over welke hWh organisatie nodig is om de waterschappen te ondersteunen bij het invulling geven aan de opgaven en ambities die voortkomen uit de vaarkaat en de nieuwe strategienota. Wij vragen hWh met name te richten op concrete en tastbare ambities voor de deelnemers aan hWh en de versterking van de eigenaarsrol en positie van het algemeen en dagelijks bestuur van hWh. Zuiderzeeland is van mening dat deze stappen essentieel zijn om de digitale transformatie en samenwerking binnen de sector te bevorderen. De transitie zal dit jaar aanzienlijke capaciteit van hWh vragen. We zijn daarom tevreden met de opstelling het bestuur van hWh. U geeft aan kritisch te kijken naar de realisatiekracht van het Waterschapshuis in relatie tot de begroting. En dat u, indien nodig, passende maatregelen treft. Het is essentieel om een gezonde balans te vinden tussen de lopende initiatieven en het handhaven van een acceptabel niveau van dienstverlening, terwijl tegelijkertijd een succesvolle transitie van hWh wordt gerealiseerd.	