

Bijlage B Toelichting scenario's Kadernota

Scenario 1: Voortzetten van de huidige planning

In dit scenario wordt vastgehouden aan de bestaande koers, planning en ambities zoals vastgelegd in onder andere het bestuursprogramma. De komende jaren worden daarbij onder meer de volgende doelen en activiteiten gerealiseerd:

- **Verduurzaming van beheer en onderhoud**
Het beheer en onderhoud van het watersysteem, de dijken en de zuiveringsinstallaties wordt verder verduurzaamd.
- **Uitvoering Agenda Biodiversiteit**
De doelen uit de in 2021 vastgestelde Agenda Biodiversiteit worden conform de oorspronkelijke planning uitgevoerd waarbij doelen uiterlijk in 2030 worden bereikt. Deze doelen worden ook opgenomen in het vervolg van de agenda, die in september ter besluitvorming aan het Algemeen Bestuur (AB) wordt voorgelegd.
- **Aanpak waterbeschikbaarheid**
Het waterschap gaat aan de slag met het thema waterbeschikbaarheid, conform de aanpak die in juni aan het AB is voorgesteld.
- **Waterketen en groeifondsprojecten**
Binnen de waterketen wordt rekening gehouden met de uitvoering van beide groeifondsprojecten. Daarnaast wordt gestart met het terugwinnen, opwerken en vermarkten van cellulose op de AWZI's in Zeewolde¹ en Lelystad.
- **Digitale strategie en datagedreven werken**
De digitale strategie richt zich op de ontwikkeling naar datagedreven werken. Dit stelt ons in staat om opgaven efficiënter te realiseren en ons werk slimmer te organiseren. We stellen actief digitale informatie beschikbaar aan belanghebbenden en investeren in digitale innovatie om onze wendbaarheid en weerbaarheid te versterken. In dit scenario bereiken we de beoogde situatie, waarin we digitaal georganiseerd zijn, in 2028.
- **Renovatie buitenterrein**
De renovatie van het buitenterrein wordt volgens planning uitgevoerd in 2026.

Financiële uitgangspunten

Post onvoorzien

Vanaf 2026 wordt de post onvoorzien in dit scenario verhoogd van € 130.000 naar 0,5% à 1% van de totale begroting, waarbij 1% de voorkeur heeft. Gezien de toenemende dynamiek in de externe omgeving is er de behoefte om deze post te verhogen. De post onvoorzien is al meer dan 20 jaar niet aangepast. In de doorrekening van dit scenario is uitgegaan van een post onvoorzien van 1% van de begroting.

Reservepositie en lastendrukontwikkeling

Het waterschap blijft in dit scenario voor wat betreft inzet van reserves en de opbouw van de reservepositie vasthouden aan de uitgangspunten voor het tariefscenario zoals opgenomen in de Begroting 2025 en de Meerjarenraming 2026–2029 (B&MR 2025–2029).

Een belangrijk uitgangspunt daarbij is dat de reserve-omvang aan het einde van de planperiode uitkomt rond het midden van de vastgestelde bandbreedte. In de tussenliggende jaren mag de reserve niet langdurig en "niet te veel"² onder het minimum van 25% van de begrotingsomvang dalen.

¹ Op de AWZI Zeewolde is reeds een cellulose terugwin-installatie, de stap naar opwerking en afzet van cellulose naar de papierindustrie moet nog worden gerealiseerd.

² Voor de toepassing van het criterium "niet te veel onder het minimum" is in dit scenario een minimum van 23% in de tussenliggende periode aangehouden.

Dit scenario resulteert in een aanzienlijk hogere indicatieve lastendrukontwikkeling dan opgenomen in de bandbreedte van 8% tot 12% die bij de B&MR 2025-2029 is gepresenteerd (voor huishoudens ca +15% en agrarische bedrijven ca +19%).

Scenario 2: “Verantwoord temporiseren”

In dit scenario heeft het college een aantal gerichte maatregelen in kaart gebracht om de stijging van de tarieven te beperken, zonder daarbij de koers en ambities uit het bestuursprogramma los te laten. Deze maatregelen betreffen met name het temporiseren van bepaalde ambities. Daarbij is ook rekening gehouden met de uitvoerbaarheid, gezien de beschikbare interne capaciteit en externe omstandigheden. De volgende maatregelen maken deel uit van dit scenario:

- **Verduurzaming beheer en onderhoud:**
Voor het beheer en onderhoud van dijken en watergangen worden aanvullende duurzaamheidseisen (zoals het gebruik van HVO-diesel) alleen toegepast op langlopende bestekken. Voor het slibtransport wordt voorlopig geen gebruik gemaakt van elektrisch vervoer, maar van HVO-diesel. Gezien de lange looptijd van het slibcontract, kan de doelstelling uit de energiestrategie om uiterlijk in 2030 over te schakelen op elektrisch slibtransport mogelijk een of enkele jaren later worden bereikt.
- **Cellulose-terugwinning AWZI Lelystad:**
De aanleg van een cellulose-terugwininstallatie op de AWZI Lelystad wordt voorlopig niet gerealiseerd. De huidige capaciteit op de AWZI is voldoende. De cellulose terugwinning zou anders wel bij dragen aan de grondstoffenagenda. Realisatie van deze installatie kan op een later moment alsnog plaatsvinden. Een heroverweging van de investering vindt later plaats op basis van een value-case, waarbij ook de ervaringen uit Zeewolde worden meegenomen.
- **Biodiversiteit:**
Voor de uitvoering van de Agenda Biodiversiteit wordt uitgegaan van het “temporiseren”-scenario zoals gepresenteerd aan het AB op 6 mei. De doelen uit de agenda worden daardoor niet in 2030, maar in de jaren daarna bereikt.
- **Groeifondsprojecten:**
Het waterschap participeert in twee projecten uit het Nationaal Groeifonds: “Biophree” (fosfaatverwijdering en -terugwinning) en “DEX” (microverontreinigingsverwijdering via een vierde zuiveringstrap). Ook vanwege inhoudelijke en capacitaire knelpunten is het lastig haalbaar om beide projecten tijdig te realiseren. In dit scenario wordt daarom voorlopig gekozen voor de realisatie van één fullscale DEX-installatie, onder voorbehoud van de uitkomsten van de lopende pilot. Een definitief besluit volgt naar verwachting in het najaar. Voor Biophree wordt onderzocht of realisatie door een consortiumpartner mogelijk is.
- **Digitale strategie:**
De beoogde einddatum voor het realiseren van het ambitieniveau in de digitale strategie wordt in dit scenario verschoven van 2028 naar 2030.
- **DAW-impulsregeling:**
Het waterschap ontvangt vanaf 2024 subsidie vanuit de DAW-impulsregeling. Voor 2025 worden deze middelen ingezet ter dekking van kosten voor activiteiten rondom waterbeschikbaarheid. In dit scenario worden de middelen voor 2026 en 2027 benut om projecten en maatregelen te financieren die reeds in beeld zijn en in de begroting en meerjarenraming zijn opgenomen. Dit betekent dat ze niet meer beschikbaar zijn voor nieuwe initiatieven. Een tweede tranche DAW-subsidie kan eventueel worden ingezet voor nieuwe activiteiten, die bijvoorbeeld voortkomen uit de herijking van het ABW of de verdere verbinding met het DAW.

Financiële uitgangspunten

Post onvoorzien

In dit scenario wordt de post onvoorzien niet verhoogd. De behoefte daartoe blijft bestaan, maar een eventuele aanpassing kan later in de planperiode worden overwogen.

Reservepositie en lastendrukontwikkeling

Voor dit scenario wordt voor wat betreft de inzet van reserves en de opbouw van de reservepositie grotendeels uitgegaan van de uitgangspunten uit de Begroting 2025 en Meerjarenraming 2026–2029, met één belangrijke wijziging:

Bij de begroting is in het tariefscenario rekening gehouden met de voorwaarde dat de reservepositie gedurende de planperiode niet te ver onder het niveau van 25% zakt. In dit scenario wordt rekening gehouden dat de reservepositie mag uitzakken, maar niet verder dan 20% en onder de voorwaarde dat de meerjarenraming laat zien dat een opbouw naar het midden van de bandbreedte nog steeds mogelijk is. In het tweede deel van de planperiode zijn dan wel aanzienlijke dotaties aan de reserve nodig om de toegroei naar het midden van de bandbreedte te realiseren.

Dit scenario resulteert in een indicatieve lastendrukontwikkeling van ca 11% voor huishoudens en ca 12,5% voor agrarische bedrijven.

Scenario 3 – Stagneren uitvoering bestuursprogramma

In dit scenario worden ingrijpende maatregelen genomen om de lastenstijging verder te beperken. Dit gebeurt door een koerswijziging en het loslaten van een aantal ambities uit het bestuursprogramma. Het college heeft nadrukkelijk geen voorkeur voor dit scenario, maar het kan worden ingezet als het Algemeen Bestuur een beperktere lastenstijging nastreeft dan in het scenario "Verantwoord temporiseren". Ten opzichte van dat scenario zijn in dit scenario de volgende aanvullende maatregelen opgenomen:

- **Beperken of stoppen met inzet op waterbeschikbaarheid**

Er zijn drie mogelijke keuzes om de inzet op waterbeschikbaarheid te beperken:

- **Optie A:** De verkenning "Water slim verdelen" wordt deels doorgeschoven naar 2027. De toekenning van de SIG-subsidie wordt randvoorwaardelijk gemaakt.
- **Optie B:** Alleen de onderdelen "onderzoek en beleidsontwikkeling" en "stimuleren en faciliteren" worden uitgevoerd. De pilot Eendentocht/Meerkoetentocht en de verkenning "water slim verdelen" worden niet uitgevoerd.
- **Optie C (gerekend in het scenario):** Het volledig stopzetten van de geplande activiteiten.

Alle opties doen afbreuk aan de urgentie en breed gedragen wens om voortvarend te werk te gaan op dit thema. In het voorstel dat aan het bestuur is aangeboden is al veel geschoven om de benodigde budgetten en activiteiten passend te maken. Verder schuiven doet geen recht aan de noodzaak om snel en goed aan de slag te gaan met dit dossier.

- **Stilstand in de uitvoering Agenda Biodiversiteit**

Er worden geen nieuwe maatregelen genomen op het gebied van biodiversiteit. De inzet blijft op het niveau van 2025. De verdere doelstellingen uit de Agenda Biodiversiteit worden niet opgepakt. Er bestaat hierbij een verhoogd risico op wettelijke verplichtingen tot actie in een later stadium.

- **Stoppen met verdere verduurzaming beheer en onderhoud**

Er worden geen nieuwe duurzaamheidsmaatregelen opgenomen in bestekken voor dijk- en watergangenonderhoud. Reeds gegunde opdrachten worden niet aangepast. Ook bij het slibtransport worden geen verduurzamingsstappen gezet, wat mogelijk conflicteert met bestaande convenanten.

- **Geen realisatie van groeifondsprojecten**

Beide projecten die via het Nationaal Groeifonds worden voorbereid, worden niet gerealiseerd. Het college ontraadt dit, omdat de pilots nog lopen en er nog geen onderbouwd oordeel kan worden gevormd over de perspectieven van de technologieën. Een dergelijke keuze is niet passend bij de verantwoordelijkheid van het waterschap als partner in de totale samenwerking.

- **Stoppen met cellulose-opwerking in Zeewolde**

De geplande installatie voor cellulose-opwerking op AWZI Zeewolde, inclusief afzet naar de papierindustrie, komt te vervallen. In het vorige scenario is al afgezien van Lelystad. Hiermee vervalt de gehele ambitie op het gebied van cellulose-terugwinning en wijkt het Algemeen Bestuur af van een eerder genomen besluit uit 2021. Het waterschap is ook vergevorderd in de voorbereiding voor de installatie op de AWZI Zeewolde.

- **Verdere vertraging digitale strategie**

Het bereiken van de doelstelling om datagedreven te werken wordt doorgeschoven naar 2032. Hierdoor komt de aandacht voor datahygiëne en digitale wendbaarheid in het gedrang. De uitvoering van bestuurlijke ambities en landelijke afspraken (zoals de Vaarkaart van de Unie van Waterschappen) komt in het nauw en Zuiderzeeland zal achterop raken t.o.v. andere waterschappen. Inhalen van de achterstand op termijn vereist mogelijk extra middelen. Om deze redenen ontraadt het college deze keuze.

- **Stoppen met pilots in bodemdalinggebieden**
De bijdrage van het waterschap aan de pilots in bodemdalinggebieden (in de Kadernota wordt rekening gehouden met 0,9 miljoen euro, gebaseerd op aandeel van Zuiderzeeland van 30% van de totale kosten) wordt geschrapt. Dit leidt mogelijk tot het niet doorgaan van de pilots, omdat andere partijen de kosten volledig moeten dragen. Deze maatregel past niet bij eerdere overwegingen in het bestuur en eerder gemaakte keuzes in het bestuursprogramma.
- **Geen start verkenning Oostvaardersdijk**
In het AB van juli ligt een voorstel voor de start van de verkenning Oostvaardersdijk. In dit scenario wordt niet gestart met de verkenning voor versterking van de Oostvaardersdijk. Het project schuift op in de tijd. Dit vergroot de kans dat het waterschap grip verliest op de regie, kansen tot meekoppeling mist (o.a. met Lelystad Waterfront) en op termijn hogere kosten moet dragen. Het college ontraadt deze maatregel daarom nadrukkelijk.
- **Uitstel en versobering renovatie buitenruimte hoofdkantoor**
De renovatie van het buitenterrein van het hoofdkantoor wordt uitgesteld tot 2027. Daarbij is een keus te maken voor een versoberde uitvoering, met minder inzet op duurzame mobiliteit en biodiversiteit. Het college ontraadt dit, gezien de lange bestaande vervangingsnoodzaak en het college wil voorkomen dat noodzakelijke maatregelen te veel naar achteren worden geschoven.
- **Geen aankoop gronden bij AWZI Almere**
De beoogde aankoop van omliggende gronden rond AWZI Almere gaat in dit scenario niet door. Dit belemmert toekomstige uitbreidingsmogelijkheden. Ook voor ontwikkelingen zoals warmtelevering uit effluent is de aankoop noodzakelijk. Het college acht dit ongewenst vanwege risico's op hogere toekomstige kosten en ruimtelijke beperkingen.
- **Geen onderzoek naar weerbaarheid**
Het geplande onderzoeksbudget van €100.000 in 2026 om de weerbaarheid van het waterschap in kaart te brengen komt te vervallen. Dit betekent dat actuele risico's zoals netcongestie, digitale dreigingen en geopolitieke instabiliteit niet integraal worden meegenomen in risicobeheersing en de continuïteit van primaire processen. Het college stelt dit niet voor, gezien de verantwoordelijkheid als overheid.
- **Flexibel malen / bemalingsregime ZOF**
In 2023/2024 is, conform de energiestrategie het bemalingsregime van de NOP tegen het licht gehouden en aangepast, mede in het kader van de stroomafname van Windpark Hanze. Voor de ZOF moet dit nog gebeuren. Daarnaast moeten er in zowel de ZOF als de NOP verbeterlagen gemaakt worden in de automatisering / aansturing. Dit staat gepland voor 2025/2026. In dit scenario worden deze maatregelen verplaatst naar 2028. Het college ontraadt dit scenario. Het gaat om verbeteringen van primaire processen met betrekking tot de bemaling die dan stil komen te staan. Op dit moment spelen we goed in op de energiemarkt maar vraagt dat dagelijks extra handmatige handelingen van de medewerkers op de gemalen. Door inzet van nieuwe techniek kunnen we meer datagedreven gaan werken en flexibeler de bemaling aansturen zonder deze handmatige handelingen. Ook wordt het met deze techniek beter mogelijk automatisch te sturen op bijvoorbeeld netcongestie en weersverwachtingen.
Beoogd is om voor een belangrijk deel van de kosten (ca 0,5 miljoen) gebruik te maken van de bestemmingsreserve Windpark Hanze. Indien de maatregelen worden verplaatst naar 2028, zullen in dat scenario aparte budgetten worden aangevraagd, die dan mogelijk ook hoger uitvallen dan wanneer dit nu wordt uitgevoerd. Dit omdat inefficiënties ontstaan als werkzaamheden 2 tot 3 jaar worden stilgelegd om vervolgens weer op te starten.

Financiële uitgangspunten

Post onvoorzien

In dit scenario wordt, net als in het scenario “verantwoord temporiseren” de post onvoorzien niet verhoogd. De behoefte daartoe blijft bestaan, maar een eventuele aanpassing kan later in de planperiode worden overwogen.

Reservepositie en lastendrukontwikkeling

Voor dit scenario wordt voor wat betreft de inzet van reserves en de opbouw van de reservepositie grotendeels uitgegaan van de uitgangspunten uit de Begroting 2025 en Meerjarenraming 2026–2029. Net als in het scenario “verantwoord temporiseren” geldt hier ook de wijziging dat de reservepositie gedurende de planperiode mag uitzakken tot een niveau van 20%, onder de voorwaarde dat de meerjarenraming laat zien dat een opbouw naar het midden van de bandbreedte nog steeds mogelijk is. Ook hier geldt dat in het tweede deel van de planperiode dan wel aanzienlijke dotaties aan de reserve nodig om de toegroei naar het midden van de bandbreedte te realiseren.

Daarnaast wordt in dit scenario afgeweken van het voorgestelde besluit om het jaarresultaat 2024 toe te voegen aan de algemene reserve. In plaats daarvan wordt het toegevoegd aan de egaliseringsreserve, om eventuele tegenvallers in de watersysteemtaak op te vangen³. Het risico bestaat dat te grote onttrekkingen ten koste gaan van het behoud van een gezonde financiële positie (conform het reserve- en schuldenbeleid). Het college geeft de voorkeur aan dotatie in de algemene reserve vanwege de borging van de financiële toekomstbestendigheid van het waterschap. Deze maatregel heeft op basis van de huidige verwachte kostenontwikkeling overigens weinig effect op de tariefsontwikkeling vanwege het streven naar de minimale totale reserveomvang van 20% in dit scenario.

Dit scenario resulteert in een indicatieve lastendrukontwikkeling van ca 9%-10% voor huishoudens en ruim 10,5% voor agrarische bedrijven.

³Deze wijziging heeft op basis van de voorliggende cijfers van de kadernota en de uitgangspunten voor het tariefscenario overigens geen direct effect op de lastendrukontwikkeling in 2026.

Voorstellen die nog (afzonderlijk) aan het AB worden voorgelegd

Zoals hierboven aangegeven zal het Algemeen Bestuur voor veel dossiers nog afzonderlijke bestuursvoorstellen ontvangen en daarover, zoals gebruikelijk, afzonderlijke besluiten nemen. Het college zal bij de nadere uitwerking van deze voorstellen het voorkeursscenario (van de kadernota) als uitgangspunt hanteren.

In onderstaande tabel is aangegeven voor welke onderdelen uit de bovengenoemde scenario's het Algemeen Bestuur (AB) voorafgaand aan de vaststelling van de begroting 2026 nog een afzonderlijk besluitvormend voorstel zal ontvangen.

Onderwerp	Voorstel aan AB volgens voorkeursscenario
Gebiedsproces bodemdaling	X
Aankoop Grond AWZI Almere	X
Aanpak weerbaar ZZL	X
Waterbeschikbaarheid (AB juni)	X
Groefonds	
Agenda Biodiversiteit	X
MJOBP Waterbeheer	
MJOBP zuiveringen	
Cellulose terugwinning Zeewolde	
Cellulose terugwinning Lelystad	
Oostvaardersdijk, HWBP	X
Onvoorzien (1%)	
DAW impuls aanvragen/inzetten voor bestaande projecten	
Digitale strategie	X
Flexibel malen / bemalingsregime ZOF	X

Voor een aantal onderwerpen ontvangt het AB geen voorstel voorafgaand aan de begrotingsvaststelling. Dit is deels omdat het gaat om collegebesluiten (dit geldt voor de MJOBP's) en deels omdat het voorkeursscenario ervan uitgaat dat we dingen niet meer gaan doen en er daarom geen AB besluit nodig is.

Voor het groefonds geldt, dat wanneer resultaten van de pilots positief zijn, het AB wel een voorstel voor de full scale toepassing van de DEX-technologie. Dit zal naar verwachting niet voor vaststelling van de begroting 2026 plaatsvinden, maar net daarna.

In de bijlage hieronder is een tabel opgenomen van de ingeschatte kosteneffecten van de verschillende maatregelen/onderwerpen per scenario ten opzichte van de vastgestelde B&MR 2025-2029.

Bijlage

Overzicht kosteneffecten per maatregel

In onderstaande tabel is een overzicht opgenomen van de ingeschatte kosteneffecten van verschillende onderwerpen per scenario ten opzichte van de vastgestelde B&MR 2025-2029.

Scenario:	"Voortzetten planning"					"Verantwoord temporiseren"					"Stagneren uitvoering bestuursprogramma"				
Onderwerp	2026	2027	2028	2029	2030	2026	2027	2028	2029	2030	2026	2027	2028	2029	2030
Gebiedsproces bodemdaling	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aankoop Grond AWZI Almere (kapitaallasten)	0,0	0,0	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aanpak weerbaar ZZL (betreft nog niet de maatregelen)	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Waterbeschikbaarheid	0,9	0,6	0,4	0,5	0,3	0,9	0,6	0,4	0,5	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Groefonds	0,0	0,0	0,4	0,4	0,4	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,6	-0,6	-0,6
Kosten buitenruimte (kapitaallasten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0
Agenda Biodiversiteit	0,3	0,4	0,5	0,8	0,8	0,2	0,2	0,3	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MJOBP WBH	0,3	0,5	0,8	1,5	1,3	-0,1	0,2	0,5	1,2	1,0	-0,4	-0,2	0,1	0,8	0,6
MJOBP ZG, deel zuiveringen	0,7	0,4	0,4	0,3	0,4	0,5	0,2	0,2	0,2	0,3	0,5	0,2	0,2	0,1	0,2
cellulose opwerking Zeewolde	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Cellulose Lelystad	0,0	0,0	0,0	0,4	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oostvaardersdijk, HWBP (Kapitaallasten)	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Onvoorzien (1%)	1,1	1,2	1,3	1,4	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DAW impuls aanvragen/inzetten voor bestaande projecten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0
Digitale strategie	1,8	2,8	3,0	3,0	3,0	1,2	2,0	2,2	2,7	2,9	0,8	1,2	1,6	1,7	2,5
Flexibel en datagedreven bemaling											-0,5		0,5		
Totaal	5,5	6,3	7,5	8,7	8,5	2,9	3,5	4,2	5,4	5,3	0,7	1,0	1,3	2,0	2,7
Besparing tov "doorzetten planning"						-2,6	-2,8	-3,3	-3,3	-3,2	-4,8	-5,3	-6,2	-6,7	-5,8

Overzicht voorkeursscenario college

In onderstaand overzicht is een samenvattend beeld opgenomen van het voorkeursscenario van het college per onderwerp.

Bij een aantal onderwerpen is de voorkeur van het college in 2 scenario's groen gearceerd. Dit is omdat er in die scenario's voor het betreffende onderwerp geen onderscheid is tussen de scenario's. (voorbeeld: het onderwerp waterbeschikbaarheid wordt in zowel het scenario "voortzetten planning" als het scenario "Verantwoord temporeren" uitgevoerd conform het voorstel zoals dat in juni besluitvormend voorligt).

Maatregel	Voorkeursscenario college	Voortzetten planning	Verantwoord temporeren	"Stagneren uitvoering bestuursprogramma"
Waterbeschikbaarheid	Conform concept AB voorstel april '25			
Groefonds	Uitgaan van realisatie van 1 project			
Buitenruimte	Uitvoering in 2026 inclusief aantal duurzaamheidsmaatregelen			
Agenda Biodiversiteit	Vertraging realisatie doelen biodiversiteitsagenda. Niet in 2030, maar daarna			
MJOBP WBH	klimaatmaatregelen niet in alle bestekken doorvoeren			
MJOBP ZG, deel zuiveringen	HVO diesel bij slibtransport, geen elektra			
Cellulose terugwinning Zeewolde	Wel realiseren. Traject is vergesloopt, draagt bij aan grondstoffenagenda en goed om ervaring op te doen.			
Cellulose terugwinning Lelystad	voorlopig niet realiseren omdat capaciteit AWZI nog voldoende is. Eerst resultaten Zeewolde afwachten en tzt value case opstellen.			
Oostvaardersdijk, HWBP	Nu starten en regie houden, geen risico lopen op hogere uitgaven in de toekomst.			
Onvoorzien	voorlopig geen verhoging onvoorzien.			
DAW impuls aanvragen/inzetten voor bestaande projecten	Gelden uit tranche 1 benutten voor projecten die reeds in beeld zijn.			
Digitale strategie	Middenscenario – ambitie digitaal georganiseerd werken bereikt in 2030			
Pilots bodemdaling	Doorzetten: belangrijk voor toekomst waterbeheer			
Aankoop grond Almere	Wel grond aankopen met oog op toekomst, risico op hogere uitgaven later beperken			
Weerbaar ZZL	Investeren in weerbaarheid is noodzaak in huidige geopolitieke situatie			

legenda

geen voorkeur college

voorkeur college