

Besluitenlijst AB Besluitvormend

Datum	30-09-2025
Tijd	13:30 – 16:26
Locatie	00-17 Henk Tiesingazaal, Waterschapshuis Lindelaan 20 Lelystad
Voorzitter	ir. H.C. Klavers
Aanwezigen	M. Bekkenutte, H. Berenst, J. van den Berg, J. Bertelkamp, J. Bokma, J. de Borst, L. Bouwmeester, J. Caris, W. Herrebrugh, P. Hilgers, W. Kempenaar, W. van der Kooij, H. Levers, J. Lodders, R.T. Oost, J. Ottens, B. Philipsen, R. Rijs, M. de Rooy, I. van Schie-Rameijer, W. Slob, R. van der Velde, T. Vereijken, R. van Voorst en H. Wortel
Afwezigen	R. Huizenga

1 **Opening**

De voorzitter opent de vergadering om 13.30 uur. Een eventuele hoofdelijke stemming start bij de nr. 13, dhr. Van der Kooij.

2 **Gelegenheid tot inspreken**

Er heeft zich 1 inspreker aangemeld: de heer Douwe Monsma (Vereniging (I.O.) verbetering Water en Bodembeheer De Zuidlob). De heer Monsma spreekt in bij agendapunt 5.j.: Financiering uitvoering gebiedsproces bodemdaling Flevoland.

3 **Vaststelling agenda**

Agendapunt 5.j. Financiering uitvoering gebiedsproces bodemdaling Flevoland wordt als eerste behandeld in verband met het inspreken op dat betreffende agendapunt.

De heer De Borst stelt voor om het agendapunt 5.c. OntwikkelKompas te behandelen als stuk ter kennisname. Het Algemeen Bestuur stemt met 18 stemmen voor en met 6 stemmen tegen dit voorstel. Daarmee is het voorstel aangenomen en toegevoegd aan de agenda als agendapunt 7.j..

4 **Mededelingen van het college van Dijkgraaf en Heemraden**

Er zijn geen schriftelijke mededelingen toegevoegd aan de agenda.

5 **BESLUITVORMEND, ter bespreking**

5.j **Financiering uitvoering gebiedsproces bodemdaling Flevoland Portefeuillehouder heemraad Lodders**

Waterschap Zuiderzeeland neemt deel aan het gebiedsproces

bodemdaling Flevoland. In het kader van dit gebiedsproces worden handelingsperspectieven uitgewerkt die het waterschap handvatten biedt bij het ontwikkelen van toekomstgericht beleid voor bodemdalingsgebieden. Om de handelingsperspectieven vorm te geven worden gedurende drie jaren pilots uitgevoerd. De pilots bestaan hoofdzakelijk uit tijdelijke aanpassingen in de waterhuishouding, op en rond agrarische percelen.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. Voor de periode 2026 – 2028 een bedrag van € 945.000 beschikbaar te stellen voor het meefinancieren van de uitvoering van het gebiedsproces bodemdaling Flevoland conform het Projectplan Gebiedsproces Flevoland en de Samenwerkingsovereenkomst Gebiedsproces Flevoland mits de andere procespartners hun financiële bijdrage onvoorwaardelijk hebben toegezegd.

Toelichting:

Dhr. Hilgers beroept zich op artikel 38a van de Waterschapswet en onthoudt zich van stemming.

Het Algemeen Bestuur stemt met algemene stemmen (23) in met het voorstel.

5.a.

Digitale Strategie 2026–2030

Portefeuillehouder heemraad Lodders

De Digitale Strategie 2026–2030 bevat nieuwe digitalisering- en ICT-doelstellingen van het waterschap. Waterschap Zuiderzeeland investeert de komende 5 jaar in het slim inzetten van digitale technologie en data in processen en taken. De digitale dienstverlening wordt verder uitgebreid. Het waterschap zal bijvoorbeeld de kennis en –informatie over ons waterbeheer beter digitaal ontsluiten. Tot slot gebruikt het waterschap meer landelijke digitale innovaties voor de watersector.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. De Digitale Strategie 2026–2030 als vervolg op de Informatiestrategie 2021–2025 vast te stellen.
2. In te stemmen met het scenario 'Bestendig en proactief' met de daarbij behorende financiële consequenties.
3. De digitale strategie aan te wijzen als speciaal project.

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met 21 stemmen in met het voorstel en met 3 stemmen tegen het voorstel. Daarmee is het besluit aangenomen.

5.b. Agenda Biodiversiteit 2026–2030

Portefuillehouder heemraad Caris

De Agenda Biodiversiteit is in 2021 vastgesteld met als doel het bevorderen van biodiversiteit binnen het beheergebied van het waterschap én biodiversiteit te verankeren in de reguliere werkwijze. De structurele borging vanaf 2031 via de meerjarenonderhoudsbeheerplannen waarborgt de continuïteit en zet in op het bereiken van de doelen van de Agenda Biodiversiteit.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. Het behalen van de doelen van de Agenda Biodiversiteit te temporiseren, waarbij de doelen niet in 2030 maar naar verwachting in 2035 worden behaald.
2. De aanvullende financiële middelen zoals geschetst in ‘variant 2’ daarvoor op te nemen in de begroting & meerjarenraming 2026–2030.
3. Vanaf 2031 Agenda Biodiversiteit als programma af te ronden, de inzet op biodiversiteit, gericht op het behalen van de doelen van de Agenda, te borgen in de relevante meerjarenonderhoudsbeheerplannen en in 2029 de stand van zaken daarvoor in beeld te brengen.

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur besluit met algemene stemmen (24) in te stemmen met het voorstel.

5.c OntwikkelKompas

Zoals vermeld bij agendapunt 3 ‘Vaststelling Agenda’, is dit agendapunt verplaatst naar agendapunt 7.j. als stuk ter kennisname.

5.d Vitaal Zuiderzeeland 2026

Portefuillehouder heemraad Lodders

Het Algemeen Bestuur heeft in 2024 besloten om de organisatie in de komende jaren gecontroleerd en tijdig te laten meegroeien zodat de organisatie goed in staat blijft de waterschapstaak ook in de toekomst te kunnen blijven uitvoeren. Dit is niet nieuw, maar het vergt gezien de opgaven en ontwikkelingen in onze taak wel meer en andere

inspanningen dan voorheen. Ook de grotere en veranderende dynamiek in de maatschappij en de omgeving vragen meer van het waterschap. Dit betekent een continue en meerjarige groei en verandering van de organisatie. Taakuitbreidingen worden via (beleids)keuzes voorgelegd aan het Algemeen Bestuur. Daarnaast moet ook de 'indirecte arbeid' gecontroleerd en tijdig meegroeien om de veranderende taak te kunnen blijven faciliteren. Elk jaar wordt, in het kader van 'Vitaal Zuiderzeeland', opnieuw gekeken wat nodig is voor het op sterkte houden van de organisatie. Het gaat dan specifiek over de indirecte arbeid en goed werkgeverschap. Zo ook dit jaar.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. In 2026 een aantal functies in de organisatie structureel uit te breiden.
2. Hiervoor de loonsom in 2026 te verhogen met € 1,1 miljoen en vanaf 2027 structureel met € 1,0 miljoen.

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met 20 stemmen in met het voorstel en stemt met 4 stemmen tegen het voorstel. Daarmee is het voorstel aangenomen.

5.e

Waterschapsverkiezingen 2027

Portefeuillehouder dijkgraaf Klavers

Op 17 maart 2027 vinden de waterschapsverkiezingen plaats. Waterschap Zuiderzeeland sluit in de voorbereiding van de verkiezingen zoveel mogelijk aan bij de Unie van Waterschappen en zorgt voor een goede samenwerking met de gemeenten en provincie. Ook heeft het waterschap korte lijnen met de Kiesraad en kan, indien nodig, advies inwinnen. In de communicatie benut het waterschap de landelijke campagne van de Unie van Waterschappen, zodat de kiezer weet dat er wat te kiezen valt. In de regionale opkomst bevorderende campagne wordt met name aandacht besteed aan de 'eerste kiezer'. Ten slotte organiseert het waterschap een inwerkprogramma voor de nieuw gekozen bestuursleden.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. De uitgangspunten voor de aanpak van de waterschapsverkiezingen 2027 vast te stellen.
2. Voor de jaren 2026 en 2027 respectievelijk € 49.100 en € 156.500 en vanaf 2028 jaarlijks € 12.000 beschikbaar te stellen.

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met algemene stemmen (24) in met het voorstel.

5.f

Kostentoedelingsverordening 2026

Portefeuillehouder heemraad Vereijken

Per 1 januari 2026 verandert het belastingstelsel van de waterschappen, waardoor Waterschap Zuiderzeeland zijn kostentoedelingsverordening moet aanpassen. Het bestuur streeft naar een geleidelijke en evenwichtige ontwikkeling van de lasten, waarbij de meeste percentages ongewijzigd blijven. Vanwege de relatief grote agrarische bedrijvigheid behoudt de categorie ongebouwd een kostenaandeel aan de bovengrens van de bandbreedte. De overige categorieën ontvangen een gemiddeld aandeel. Ten opzichte van de huidige verdeling wordt het aandeel voor natuur daarom verlaagd van hoog naar gemiddeld, terwijl het aandeel voor gebouwd licht stijgt. Op deze manier wordt een scheve verdeling in de huidige systematiek gecorrigeerd.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. De Kostentoedelingsverordening Waterschap Zuiderzeeland 2026 vast te stellen (bijlagen a en b).
2. De reactienota zienswijze vaststellen (bijlage c).

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met algemene stemmen (24) in met het voorstel.

5.g

Uitval primaire processen en weerbaarheid Waterschap Zuiderzeeland

Portefeuillehouder dijkgraaf Klavers

De weerbaarheid van onze primaire processen staat onder druk. De risico's op uitval van onze primaire processen zijn, als gevolg van bijvoorbeeld internationale oorlogsdreiging, sabotage, klimaatontwikkelingen en cybercrime, behoorlijk toegenomen. Om die reden is het college van Dijkgraaf en Heemraden in 2025 gestart met een project "Verkenning uitval primaire processen" om op korte termijn inzicht te krijgen in de weerbaarheidsopgave van ons waterschap. Daarbij gaan wij ervan uit dat waterschap Zuiderzeeland minimaal 72 uur zelfredzaam is zodat de primaire processen op voldoende niveau blijven presteren.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. In te stemmen met het uitgangspunt dat Waterschap Zuiderzeeland minimaal 72 uur zelfredzaam is zodat de primaire processen op voldoende niveau blijven presteren.
2. In te stemmen met het uitgangspunt dat bij mogelijke investeringen voor noodvoorzieningen de valuecase benadering wordt toegepast.
3. Voor 2026 een eenmalig budget van € 100.000 beschikbaar te stellen voor verdere uitwerking van het vervolg op het project “Verkenning Uitval Primaire Processen”.

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met algemene stemmen (24) in met het voorstel.

5.h

Flexibel en datagedreven malen

Portefeuillehouder heemraad Lodders

In 2023 is een geoptimaliseerd bemalingsregime bepaald. Dit regime is beter afgestemd op de (duurzame) energiemarkt en geeft ecologisch een impuls. Vanaf januari 2024 is op basis van dit regime door handmatige sturing gemiddeld € 157.000 op jaarbasis bespaard. Deze tijdelijke oplossing maakt het niet mogelijk om blijvend te besparen in een snel veranderende energiemarkt. Het voorstel gaat in op een digitale oplossing waarmee blijvend vergelijkbare kostenbesparingen gerealiseerd kunnen worden. Het flexibel en datagedreven malen vloeit direct voort uit de vastgestelde Energiestrategie 2021.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. Het realiseren van doelen uit de Energiestrategie 2021 mogelijk te maken door voor flexibele en datagedreven bemaling:
 - a. Een bedrag van € 55.000 uit de bestemmingsreserve Windpark Hanze beschikbaar te stellen voor onderzoeken naar het optimaliseren van het bemalingsregime Zuidelijk en Oostelijk Flevoland.
 - b. Een investeringskrediet voor het jaar 2026 van € 830.000 in de begroting op te nemen voor de implementatie van een digitale oplossing.

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met algemene stemmen (24) in met het voorstel.

5.i Beschikbaar stellen loonsom ten behoeve van heffingstechnologie
Portefeuillehouder heemraad Vereijken

Per 1 januari 2026 is het nieuwe belastingstelsel voor de waterschappen van kracht. In de AB vergadering van 11 februari 2025 is de aanpak voor de implementatie van dit belastingstelsel behandeld. In het nieuwe belastingstelsel is de werkwijze en de tabel van afvalwater coëfficiënten geactualiseerd. Het opnieuw indelen van tabelbedrijven is een eenmalige klus die we op korte termijn willen kunnen afronden. Daarvoor is een tijdelijke uitbreiding van de loonsom nodig.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. Voor de jaren 2026 en 2027 beide extra loonsom van € 100.000 beschikbaar te stellen voor tijdelijke uitbreiding van de capaciteit op het gebied van heffingstechnologie om te kunnen voldoen aan het nieuwe belastingstelsel.

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met algemene stemmen (24) in met het voorstel.

5.k Activabeleid 2025
Portefeuillehouder heemraad Vereijken

Het Activabeleid biedt een financieel kader met regels voor de waardering en afschrijving van activa. De afgelopen periode is het activabeleid tegen het licht gehouden en is een voorstel voorbereid voor aanpassing van het beleid. De aanpassingen dragen bij aan behoud van de financieel gezonde positie van het waterschap op de lange termijn. De belangrijkste wijzigingen zijn: activering van financieringsrente HWBP, wijziging urennorm en aanpassing afschrijvingstermijn zonnepanelen.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. In te stemmen met het Activabeleid 2025
2. Intrekken van het Activabeleid 2017

Toelichting:

Het Algemeen Bestuur stemt met algemene stemmen (24) in met het voorstel.

- 6** **VERSLAGLEGGING VORIGE VERGADERING**
- 6.a** **Besluitenlijst AB-vergadering**
- 6.b** **Overzicht toezeggingen college**
- 7** **STUKKEN TER KENNISNAME**
- 7.a** **Totaaloverzicht begrotingswijzigingen**
Voor kennisgeving aangenomen.
- 7.b** **Openbare besluitenlijsten van het college van Dijkgraaf en Heemraden**
Voor kennisgeving aangenomen.
Naar aanleiding van de openbare besluitenlijst van het college van Dijkgraaf Heemraden d.d. 15 juli 2025 vraagt Mw. Rijs of het Algemeen Bestuur geïnformeerd kan worden wanneer er meer informatie is over de uitkomsten van de natuurwaarderingssystematiek. Heemraad Vereijken zegt dit toe.
- 7.c** **Doorkijk naar de AB-agenda's oktober 2025**
Voor kennisgeving aangenomen.
- 7.d** **Archiefverslag 2024**
Portefeuillehouder heemraad Lodders
Het Algemeen Bestuur neemt kennis van:
 1. Het Rapport Toezichtinformatie 2024 Archief- en informatiebeheer.
 2. Het Jaarverslag van de waterschapsarchivaris 2024, Toezicht niet overgebracht archief en beheer archiefbewaarplaats Waterschap Zuiderzeeland.
- 7.e** **Bestuurlijke vaststelling beoordelingsrapportage dijktraject 8-1**
Portefeuillehouder heemraad Vereijken
Het Algemeen Bestuur neemt kennis van:
De resultaten uit de beoordelingsrapportage van dijktraject 8-1.

- 7.f Waterveiligheidsrapportage 2024**
Portefeuillehouder heemraad Vereijken
In de jaarlijkse waterveiligheidsrapportage legt Waterschap Zuiderzeeland verantwoording af over de toestand van de primaire keringen in het beheergebied van het waterschap. Het bestuur rapporteert hierover aan de toezichthouder, de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT). Het bestuur deelt de waterveiligheidsrapportage 2024 ter informatie met het Algemeen Bestuur.
- Het Algemeen Bestuur neemt kennis van: de waterveiligheidsrapportage 2024.
- 7.g Tussentijdse evaluatie 'Waterbeheerprogramma 2022–2027, De kracht van water'**
Portefeuillehouder heemraad Caris
Bij de vaststelling van het Waterbeheerprogramma 2022–2027 'De kracht van water' is afgesproken om halverwege de planperiode een tussentijdse evaluatie uit te voeren.
- Het Algemeen Bestuur neemt kennis van: de voortgang van het Waterbeheerprogramma, zoals verwoord in de rapportage "Tussentijdse evaluatie Waterbeheerprogramma 2022–2027 De kracht van water".
- 7.h Register Geheimhouding**
Portefeuillehouder dijkgraaf Klavers
In het Geheimhoudingsregister staan de stukken waar geheimhouding op ligt. Het Geheimhoudingsregister is voortaan permanent beschikbaar via de website van het waterschap.
- Het Algemeen Bestuur neemt kennis van:
het Geheimhoudingsregister.
- 7.i Tussentijdse evaluatie 'Collegeplan 2023–2027, Verbinden en koers houden'**
Portefeuillehouder heemraad Lodders
Bij de vaststelling van het collegeplan 2023–2027 'Verbinden en koers houden' is afgesproken om halverwege de planperiode een tussentijdse evaluatie uit te voeren.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur neemt kennis van:

1. de voortgang van het Collegeplan, zoals verwoord in de rapportage Tussentijdse evaluatie Collegeplan 2023–2027 ‘Verbinden en koers houden’.

7.j

OntwikkeldKompas 2025

Portefeuillehouder heemraad Ladders

Om de taken van het waterschap goed te kunnen uitvoeren is een goed functionerende organisatie essentieel (condities van de organisatie).

Daarnaast heeft het waterschap ook niet–watergerelateerde taken die uitgevoerd moeten worden, zoals administratieve en archiefverplichtingen. Het OntwikkeldKompas geeft richting geeft aan de ontwikkeling van de organisatie in relatie tot de maatschappelijke opgaven en context waarin het waterschap opereert. Hiermee is de functie van het OntwikkeldKompas vergelijkbaar met die van het waterbeheerprogramma. Het College van Dijkgraaf en Heemraden geeft invulling aan het OntwikkeldKompas.

Besluit:

Het Algemeen Bestuur neemt kennis van het OntwikkeldKompas 2025 en

1. De drie ontwikkelbewegingen uit het OntwikkeldKompas 2025:
 - a. Omgevingsbewust werken aan complexe opgaven
 - b. Veerkrachtig en vernieuwend
 - c. Solide en adaptief

8

INGEKOMEN EN UITGAANDE STUKKEN

8.a

UvW – ledenbrief 'Adviesrapport benoemingsprocedure voorzitters waterschappen' en reactie aan ministerie IenW

Het Algemeen Bestuur neemt kennis van de UvW–ledenbrief 'Adviesrapport benoemingsprocedure voorzitters waterschappen' en reactie aan ministerie IenW.

8.b

UvW – ledenbrief 'Digitale en fysieke weerbaarheid waterschappen'

Het Algemeen Bestuur neemt kennis van de UvW–ledenbrief 'Digitale en fysieke weerbaarheid waterschappen'.

- 8.c Provincie Flevoland – Toezichtbrief IBT vergunningverlening, toezicht en handhaving Omgevingswet 2024 en reactie vanuit Waterschap Zuiderzeeland**
Het Algemeen Bestuur neemt kennis van de toezichtbrief IBT vergunningverlening, toezicht en handhaving Omgevingswet 2024 van de Provincie Flevoland en reactie vanuit Waterschap Zuiderzeeland.
- 8.d Jaarverslag Rekenkamercommissie 2024**
Het Algemeen Bestuur neemt kennis van het jaarverslag Rekenkamercommissie 2024.
- 8.e Rapport Rekenkamer 'DoeMee onderzoek energiebesparingsplicht bij waterschappen'**
Het Algemeen Bestuur neemt kennis van het rapport van de Rekenkamer 'DoeMee onderzoek energiebesparingsplicht bij waterschappen'.
- 8.f Correspondentie: Verzoek over berekening**
Het Algemeen Bestuur neemt kennis van de correspondentie met betrekking tot het verzoek over berekening.
- 8.g Pamflet Big Agro–estafette van Extinction Rebellion Landbouw 'Landbouw, geen Roofbouw'**
Het Algemeen Bestuur neemt kennis van het pamflet Big Agro–estafette van Extinction Rebellion Landbouw genaamd: 'Landbouw, geen Roofbouw'.
- 9 Rondvraag**
–
- 10 Sluiting**
De voorzitter sluit de vergadering om 16:26 uur.