

Raadsbesluit

Onderwerp: Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2020-2024

Samenvatting raadsvoorstel

Met de Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen beogen we de door ontwikkeling van risicomanagement naar een integrale wijze. Integraal risicomanagement leidt tot breed inzicht in de activiteiten binnen de gemeente. Hierdoor zijn we voorbereid op onverwachte zaken en is tijdig in beeld wat er misgaat, of dreigt te gaan. Risicomanagement is geen afzonderlijke activiteit, maar maakt integraal deel uit van alle managementprocessen en zorgt ervoor dat bewustwording en het beheersen van risico's doorlopend aandacht heeft.

De Raad van de Gemeente Almelo:

Gezien het voorstel van burgemeester en wethouders;

Besluit:

In te stemmen met de Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen met daarin de belangrijkste punten:

- a. De doorontwikkeling naar integraal risicomanagement;
- b. De verhoging van de ratio weerstandsvermogen van 1,0 naar 1,2;

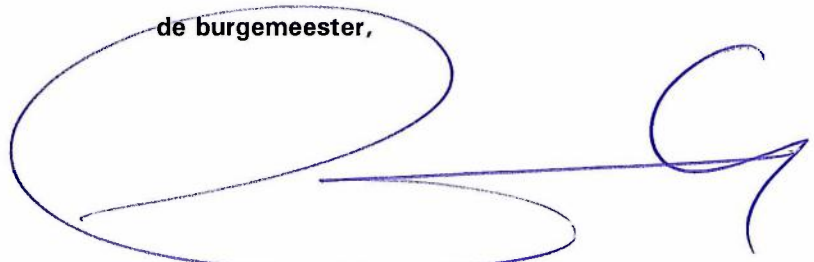
Gedaan in de openbare vergadering van 17 november 2020,

de griffier,



drs. C.M. Steenbergen

de burgemeester,



A.J. Gerritsen

Naam: M Kuipers
Datum: Oktober 2020
Team/teamonderdeel: CZ Control en Audit
Telefoonnummer: 06-25758647

Voorstel aan de raad

Onderwerp	Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2020-2024
Hoofdpogave Portefeuillehouder	Hoofdtakveld Bestuur en ondersteuning A.L. Langius

Samenvatting raadsvoorstel

Met de Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen beogen we de door ontwikkeling van risicomanagement naar een integrale wijze. Integraal risicomanagement leidt tot breed inzicht in de activiteiten binnen de gemeente. Hierdoor zijn we voorbereid op onverwachte zaken en is tijdig in beeld wat er misgaat, of dreigt te gaan. Risicomanagement is geen afzonderlijke activiteit, maar maakt integraal deel uit van alle managementprocessen en zorgt ervoor dat bewustwording en het beheersen van risico's doorlopend aandacht heeft.

Voorgesteld raadsbesluit

In te stemmen met de Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen met daarin de belangrijkste punten:

- c. De doorontwikkeling naar integraal risicomanagement;
- d. De verhoging van de ratio weerstandsvermogen van 1,0 naar 1,2;

Inleiding

De gemeente bevindt zich in een dynamische omgeving, waarbij het formuleren van ambities én beleid maken en uitvoeren gepaard gaat met het maken van keuzes en het bewust afwegen van risico's. De toenemende wet- en regelgeving, uitbreidingen van het takenpakket en de hogere verwachting van de inwoner die duidelijk hoorbaar is via social media zorgt ervoor dat de gemeente zich bevindt in een glazen huis. Hierdoor neemt de kans op imago- en financiële schade toe en kan de impact groot zijn. De gemeente moet daarom op gestructureerde en transparante wijze de risico's beheersen.

Beoogd effect

Actualisatie van de Kadernota Risicomanagement en Weerstandsvermogen en de door ontwikkeling van risicomanagement naar integraal risicomanagement.

Argumenten voor

- 1.1 De uitvoering van integraal risicomanagement zorgt voor een scherper beeld van wat er misgaat of dreigt te gaan en welke actie daarop ondernomen wordt. Daarmee wordt de risicoanalyse kwalitatief beter.*
- 1.2 De verhoging van de opbouw van de ratio van 1,0 naar 1,2 geeft de gemeente Almelo meer buffer om in te spelen op onvoorziene omstandigheden en daarmee voor meer stabiliteit.*
- 2.1 De raad stelt conform de Financiële verordening Almelo 2017 de kadernota vast.*

Kanttekeningen

- 1.1 De implementatie van Integraal Risicomanagement zorgt voor een nieuwe manier van risicoanalyse.*

Hierdoor bestaat de kans dat het benodigde weerstandsvermogen afwijkend zal zijn van de huidige hoogte, wat al lange periode een stabiel beeld geeft. Dit kan als gevolg hebben dat de ratio weerstandsvermogen hoger, lager of gelijk blijft.

1.2 Het verhogen van de opbouw van de ratio van 1,0 naar 1,2 betekent dat er binnen enkele jaren meer reserves aangehouden moeten worden om de risico's af te dekken.

Alternatieven

1. Het alternatief is om niet de door ontwikkeling te maken naar integraal risicomanagement. Het gevolg daarvan is dat risicomanagement niet voldoende gedragen wordt in de gehele organisatie.
2. Het alternatief is om de streefratio niet te verhogen van 1,0 naar 1,2. Dit zorgt ervoor dat onze reserves op een minimaal niveau zijn om risico's af te dekken. Indien zich onvoorziene omstandigheden voordoen of er komen grote risico's bij, dan komt de ratio onder de 1,0 terecht en zijn we niet in staat om alle risico's af te dekken. De ratio van 1,2 geeft meer stabiliteit in een dergelijke situatie, omdat er meer buffer is.

Kosten, opbrengsten en dekking

De actualisatie van de Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen wordt uitgevoerd binnen de huidige formatie en er zijn geen aanvullende kosten mee gepaard.

Vervolg

Het vervolg bestaat uit de implementatie van de Kadernota. Voor de wijze waarop het beleid in de praktijk wordt gebracht, zal een uitvoeringsplan worden geschreven.

Bijlagen

- Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen (INT-73419)

Burgemeester en Wethouders van Almelo, _____

de secretaris,
F.W. van Ardenne

de burgemeester,
A.J. Gerritsen
