

STUK TER KENNISNAME ALGEMEEN BESTUUR

ONDERWERP
Werkgroep Strategische
Verkenning

PORTEFEUILLEHOUDER
H.C. Klavers

Het Algemeen Bestuur neemt kennis van

de toelichting op de vorm en inhoud van de strategische verkenning 2100.

Toelichting

Tijdens de AB-vergadering van 8 juli 2025 heeft het AB de suggestie omarmd om strategisch en meerjarig vooruit te kijken in relatie tot taken van het waterschap – de opgaves – doelen – lastendruk. De achtereenvolgende tariefstijgingen waren hiervoor de aanleiding. Met daarbij de vragen of deze stijgingen tijdelijk zijn of dat er sprake is van een trend? En vervolgens: hoe, en wanneer, er meer zicht kan komen op toekomstige ontwikkelingen, en wanneer er gelegenheid is voor het AB om daarin meegenomen te worden en zich uit te kunnen spreken over hoe om te gaan met die ontwikkelingen?

Het college van Dijkgraaf en Heemraden heeft vervolgens toegezegd de mogelijkheid te bekijken voor een strategische verkenning waarin centraal staat hoe het waterschap om kan gaan met lange termijnnuitdagingen. In de bestuursconferentie van 17 oktober 2025 is daarmee gestart. In introductie van de Dijkgraaf op de bestuursconferentie en naar aanleiding van de bijdrage van Alex Hekman op "Wat voor ons ligt", lichtte de Dijkgraaf toe: "Voordat je kan spreken over onderwerpen als toekomstige lastendruk heb je te bepalen hoe je je wil verhouden tot de toekomst. Wie wil je zijn als je kijkt naar wat je te wachten staat? Hoe verhoudt zich dat tot wie je nu bent? Vanuit dat verhaal maak je de keuzes hoe je wil handelen. Die keuzes hebben financiële consequenties en leiden tot een lastendruk."

Na de bestuursconferentie heeft een werkgroep, onder leiding van de Dijkgraaf, de handschoen opgepakt om met een werkgroep van leden van het Algemeen Bestuur een strategische verkenning te ontwerpen. Het volgende doel werd beschreven: "Een verkenning van verleden, heden en toekomst die, na intensief gesprek binnen en buiten de deur van het waterschap, bij elkaar opgeteld leidt tot wie het Waterschap Zuiderzeeland wil zijn ten opzichte van de (deels onzekere) toekomst (en daarna wat dat dan betekent voor je handelen en de bijbehorende lastendruk)."

Op 7 april 2026 is de werkgroep voor het eerst bijeengewees. De werkgroep bestond op dat moment uit: mevrouw Rijs, de heer Philipsen, de heer Hilgers, de heer Van der Kooij, de Dijkgraaf, de secretaris-directeur en enkele ambtelijk adviseurs. Tijdens deze bijeenkomst is de opzet van de verkenning besproken. De hoofdlijn van de opzet is:

- een verkenning van verleden, heden toekomst in de vorm van artikelen, onderzoeken en interviews verzamelen en deze vastleggen op een website.
- de uitgave van een daar bij behorende nieuwsbrief die uitnodigt tot lezen en
- het voeren van gesprekken met bestuursleden, deskundigen, belanghebbenden en belangstellenden en het beschikbaarstellen van inzichten via de website.
- Het informatiedossier dat op deze manier tot stand komt stelt het oude bestuur in staat het nieuwe bestuur van een overdrachtdossier te

voorzien zodat de strategiebepaling, inclusief de doorwerking naar tariefsontwikkeling, door het nieuwe bestuur kan plaatsvinden na de waterschapsverkiezingen van maart 2027.

In het fractievoorzittersoverleg van 7 april 2026 is de opzet toegelicht en zo ook (mondeling) in de AB-vergaderingen van april en juni. Dit heeft geleid tot uitbreiding van de werkgroep met mevrouw Berenst en mevrouw Ottens. De werkgroep kwam op 2 juni in tweede zitting bijeen om de verdere invulling van het traject vorm te geven. Afsproken werd om per nieuwsbrief een redactie te vormen bestaande uit een DB-lid en een werkgroeplid om steeds gezamenlijk met enkele ambtelijk deskundigen de inhoud van de nieuwsbrief vorm te geven.

De planning is als volgt:

- Verschijnen nieuwsbrief eens per twee maanden.
- Vullen website: continu in elk geval tot maart 2027.
- Overleggen werkgroep strategische verkenning: worden zoveel mogelijk gehouden op dagen van de fractievooroverleggen; de eerstvolgende op 15 september 2026.
- (Lunch)gesprekken met het Algemeen Bestuur: eens per twee maanden, te beginnen op 22 september 2026.

Lelystad, 8 september 2026

het college van Dijkgraaf en Heemraden,

de secretaris-directeur,
ing. W. Slob MSc.

de dijkgraaf,
ir. H.C. Klavers.