

Onderzoek beheersing grote projecten

Rekenkamer Rijswijk

21 januari 2021

Onderzoeksvraag:

Hoe is de sturing vormgegeven bij het project RijswijkBuiten en wat valt daaruit te leren voor andere grote projecten?

Conclusies:

1. De meerwaarde van de Procedureregeling grote projecten voor de sturing op grote projecten is niet helder.
2. De uitvoering van project RijswijkBuiten is professioneel ingericht met een apart programmabureau, maar heeft onvoldoende binding met de beleidsdirectie.
3. De beheersing is professioneel ingericht met een focus op een financieel sluitende exploitatie.

Conclusies:

4. De sturing op RijswijkBuiten gaat uit van gestelde kaders, waarbij beperkt inhoudelijke herijking plaatsvindt.
5. De raad wordt uitgebreid geïnformeerd, maar mogelijkheden tot bijsturing zijn niet altijd helder
6. Sturing vanuit de raad vindt beperkt plaats en heeft een ad hoc karakter.

Aanbevelingen:

1. Reflecteer periodiek met de raad op de kaders van grote projecten en de informatievoorziening.
2. Wij bieden aan om eenmalig een reflectiebijeenkomst te faciliteren in het kader van RijswijkBuiten.
3. Voer een bredere evaluatie uit naar het project RijswijkBuiten, met specifieke aandacht voor governance, organisatieinrichting, uitvoering, doelstelling en monitoring.