

Bijlage 2 – Aanpak identificeren keuzemogelijkheden

Aanpak

De aanpak voor het identificeren van keuzemogelijkheden heeft zich toegespitst op keuzemogelijkheden vanuit vijf invalshoeken:

- 1) *Onderuitnutting beschikbaar budget*
- 2) *Effectueren reeds gemaakt afspraken*
- 3) *Instellen subsidieplafonds op beleidsterreinen*
- 4) *Opdrachten voor grote instellingen*
- 5) *Afbouwen (gedeeltelijk of volledig) van specifieke subsidies*

Het project heeft gewerkt met hoge betrokkenheid van een werk- en projectgroep maar ook met collega's breder in de lijn. Er zijn analyses uitgevoerd om de subsidie uitgaven inzichtelijk te maken en deze te vergelijken met de beschikbare subsidie budgetten vanaf 2022. Op basis van deze analyses zijn de keuzemogelijkheden om de taakstelling in te vullen geïdentificeerd. Er zijn uiteindelijk 4 factsheets (programma 1, 5, 6, en 8) opgesteld welke zijn besproken met materiedeskundigen om de geïdentificeerde keuzemogelijkheden te valideren en om te kijken naar de maatschappelijke effecten van de keuzemogelijkheden.

Uit de analyse is gebleken dat er in programma 2, 3, 4 en 9 geen sprake is van subsidie budget. Daarnaast is conform de opdracht, programma 7 (Sociaal Domein) **buiten scope** en maakt het geen onderdeel uit van de analyses.

Opbrengst nu

Er is een longlist met 31 keuzemogelijkheden opgeleverd. Dit geeft in grote lijnen weer welke keuzes en mogelijkheden er zijn geïnventariseerd.

De keuzemogelijkheden van de longlist staan in bijlage 4 toegelicht. Hier staat per mogelijkheid beschreven waar de keuze precies zit en welke impact (bij categorie 4 en 5) deze heeft. In de bijlage 3 staat de complete lijst met keuzemogelijkheden overzichtelijk onder elkaar voor het totaalbeeld waarbij ook met kleur is aangegeven wat de geschatte impact (haalbaarheid, financieel en maatschappelijk) is. In gesprek met en op basis van kennis en ervaring van de experts binnen de gemeentelijke organisatie is deze impact inzichtelijk gemaakt.

Sommige keuzemogelijkheden bieden de mogelijkheid om de directe impact te kwantificeren waarbij andere mogelijkheden een indirect effect hebben dat niet kwantificeerbaar blijkt. Dit heeft geleid tot onderstaande definities

- Haalbaarheid: de haalbaarheid van een keuzemogelijkheid is of deze daadwerkelijk kan worden uitgevoerd, met inachtneming van de beschreven impact (zonder enig waardeoordeel). Denk aan juridische randvoorwaarden of meerjarige afspraken met derden. Een keuzemogelijkheid is haalbaar of is dat niet.
- Financieel: de financiële gevolgen van de keuzemogelijkheid zijn gevalideerd
- Maatschappelijk: de mate waarin de keuzemogelijkheid effect heeft op de maatschappij (inwoners, organisaties en bedrijven).
 - klein: geen impact
 - middelmatig: indirecte impact op de maatschappij
 - hoog: directe impact op de maatschappij