



BEL Combinatie
t.a.v. BEL Bestuur
Zuidersingel 5
3755 AZ EEMNES

briefnummer
bijlage(n) -
datum 24 april 2025
afdeling
telefoonnr. 035-7513 440
uw kenmerk --
onderwerp Zienswijze 3^e begrotingswijziging BEL Combinatie

Geachte leden van het BEL Bestuur,

Wij hebben van u de 3e begrotingswijziging 2025 ontvangen en op grond van artikel 21, lid 7 van de GR BEL Combinatie vraagt u ons om een zienswijze.

De begrotingswijziging gaat enerzijds over ontwikkelingen in de periode 2025-2028 waarvan u aangeeft dat deze noodzakelijk zijn voor de bedrijfsvoering van de BEL Combinatie en anderzijds over de financiële gevolgen van het uitstellen van de implementatie van het financieel pakket Key2Finance.

In deze brief leest u onze zienswijze en lichten wij deze toe.

Zienswijze 3e begrotingswijziging

MJON / 1e begrotingswijziging BEL 2023

Op 7 november 2022 heeft onze gemeenteraad ingestemd met de 1e begrotingswijziging 2023 van de BEL en het daarbij horende ontwikkelplan 'Samen op weg naar een toekomstbestendige en robuuste BEL Combinatie'.

Om de BEL Combinatie toekomstbestendig en stabiel te maken, waren investeringen nodig. Hiertoe werden vijf investeringscategorieën onderscheiden. Zowel onze raad als de raden van Blaricum en Laren hebben ingestemd met een structurele investering van € 2,1 mln. met ingang van 2023.

De gevoteerde financiële middelen hadden betrekking op categorie 1 (basis op orde inclusief ondersteuning van het werken zelf).

De raden hebben geen financiële middelen beschikbaar gesteld voor categorie 2 (kwaliteitsverbetering) en 3 (hiaten in bedrijfsvoering en begroting BEL Combinatie).

De gevraagde financiële middelen van categorie 4 (bestuurlijke wens colleges) zijn gedekt door Rijksmiddelen waardoor het team Ruimtelijke Ontwikkeling kon worden uitgebreid, extra inzet kon worden gepleegd op communicatie en participatie ten aanzien van de Omgevingswet en duurzaamheid, extra inzet in het team Vergunningen, Handhaving en Juridische Zaken en het vormen van een Klimaatteam.

Categorie 5 was niet gekwantificeerd omdat er geen investeringsbehoefte was. In de reguliere posten van de begroting van de BEL Combinatie was het al opgenomen (WOO, Omgevingswet).

De BEL Combinatie heeft zich sinds 2023 sterk ontwikkeld. U heeft ons jaarlijks op de hoogte gebracht van de ontwikkelingen. Het is voor ons evident dat het kenmerk van een ontwikkelorganisatie is dat het leren en ontwikkelen nooit ophoudt. Er wordt veel gevraagd van de organisatie, niet in de laatste plaats door de opgaven die aan de lokale overheid worden toebedeeld. Ook de veranderingen op het gebied van dienstverlening, digitalisering en arbeidsmarkt hebben een direct effect op de bedrijfsvoering.

U bent onze organisatie en wij zijn trots wat u voor ons uitvoert binnen de dynamiek van interne en externe ontwikkelingen. Uw recente vraag om de ontwikkelingen 2025-2028 te ondersteunen, honoreren wij binnen de reikwijdte van wat voor ons financieel haalbaar en mogelijk is.

Perspectief gemeente Laren

De begroting voor 2025 is structureel sluitend, deze laat met een nieuwe programma-indeling voor Laren een positief saldo van €179.598 zien. Tegelijkertijd staat Laren, net als veel andere gemeenten, voor financiële uitdagingen door het zogeheten “ravijnjaar” in 2026. De meerjarenraming maakt duidelijk dat zorgvuldige keuzes nodig zijn om ook op lange termijn financieel gezond te blijven. Gezien de beperkte financiële ruimte is het essentieel om terughoudend om te gaan met nieuwe structurele uitgaven. Samen moeten we kijken naar mogelijkheden om middelen te reserveren voor noodzakelijke investeringen, terwijl we zorgen dat de begroting structureel en realistisch in evenwicht blijft.

Wij hebben de 3e begrotingswijziging van de BEL Combinatie besproken met onze collega's van Blaricum en Eemnes. Ook zij zien zich gesteld voor grote financiële uitdagingen. Daarbij speelt een aantal onzekerheden een rol: de Voorjaarsnota van het Rijk, de kortingen uit het Gemeentefonds, de onzekere meicirculaire. Dit zal voor ons leiden tot een beleidsarme Kadernota 2026 en Begroting 2026 en het opnieuw zoeken naar ombuigingen, bespaarmogelijkheden en mogelijkheden om meer inkomsten te genereren.

Wij hebben uw verzoek, de ontwikkelingen 2025-2028, beoordeeld vanuit het perspectief van onze financiële reikwijdte. Wij kunnen niet alles honoreren en geven u aan waar onze prioriteiten liggen.

Besluit 3e Begrotingswijziging / Ontwikkelingen 2025 BEL Combinatie

Wij stemmen voorwaardelijk in met de ontwikkelingen in de begroting 2025-2028 van de BEL Combinatie. Wij stellen financiële middelen beschikbaar voor de volgende onderdelen die u in het document ‘Ontwikkelingen BEL Combinatie 2025-2028’ heeft opgenomen.

Communicatie en HRM

- Recruiter (3).

Financiën, Planning en Control

- Implementatie financieel pakket (10)
- Fiscaal in control (12)
- Formatie uitbreiding VIC (13)
- Financieel beleidsmedewerker (14)
- Coördinator financiële administratie (15)

Informatiemanagement en automatisering

- Specialistische begeleiding aanbestedingen automatisering (20)
- IT Specialist (24).

Begrotingscorrectie verleden

- Onderhoud storingen en incidenten (26)

Voor de onderdelen 2 (FTE adviseur HRM), 4 (projectleider implementatie personeelssysteem), 5 (0,5 FTW webspecialist), 28 (indexatie), 29 (implementatiekosten nieuwe software n.a.v aanbesteding), 30 (licentiekosten na aanbesteding) en 31 (aanbesteding schoonmaak) stellen wij geen financiële middelen beschikbaar.

Onze besluitvorming vond plaats op 24 april, uw besluitvorming zal plaatsvinden in uw vergadering van 19 mei aanstaande. In dat licht gaan wij ervan uit dat de gehonoreerde ontwikkelingen m.b.t. formatie financieel gezien niet een heel jaar betreffen. Wij verlenen dan ook in 2025 de financiële middelen voor 6/12 deel van het bedrag dat noodzakelijk is voor de betreffende formatie (onderdelen 3, 12, 13, 14, 15, 24). Voor de overige gehonoreerde ontwikkelingen stellen wij de volledig gevraagde financiële middelen beschikbaar (20, 26).

Daarnaast stemmen wij in met de financiële gevolgen van het uitstel van Key2Finance (10) en stellen we de door u gevraagde incidentele financiële middelen beschikbaar.

Tot slot

Wij zijn van mening dat het honoreren van incidentele en structurele ontwikkelingen een nieuwe impuls zal geven aan het toekomstbestendig en robuust maken van onze organisatie, ondanks dat we niet alle onderdelen als prioritair beoordelen.

We roepen u in dat licht op om kritisch te kijken naar de processen in de organisatie, de wijze waarop de capaciteit en de kwaliteit ten opzichte van de opgave in de organisatie is ingericht. De vraag naar extra formatie begrijpen wij, echter naar onze mening is dit niet in alle gevallen een adequate oplossing voor de opgave. De overspannen arbeidsmarkt leidt er daarnaast toe dat het werven van nieuw personeel soms meer tijd kost dan was voorzien.

Onderwijl zult u voorbereidingen treffen voor de Kadernota 2026 en vervolgens de Begroting 2026. Gelet op onze financiële situatie zien wij geen ruimte voor eventueel aanvullende financiële mogelijkheden. Wij roepen uw bestuur op om bij de Kadernota 2026 van de BEL Combinatie het uitgangspunt 'beleidsarm' te hanteren, en te proberen om de uitgaven van de BEL organisatie in balans te brengen met de gemeentelijke begroting.

Wij wensen u wijsheid toe met uw besluitvorming en zien met belangstelling uw reactie tegemoet op de door ons ingediende zienswijze.

Met vriendelijke groet,
Namens de gemeenteraad,

A. Kroon-Stam
griffier

N. Mol
voorzitter