



Datum besluit B&W n.v.t.  
Forumverg. d.d. 9 april 2024  
Agendapunt nr.  
Portefeuillehouder(s)  
Redacteur Griffie/ J. Hoefnagel  
Doorkiesnummer (070) 326 18 03  
Domein / Team Griffie  
Corsanummer 24.006049

Aan de Raad,

1. Onderwerp  
Voorstel Werkgroep Samen naar Beter: "Naar een slagvaardig bestuur"
2. Voorstel
  1. In te stemmen met de voorstellen 1 t/m 4 van de werkgroep;
  2. In te stemmen met de voorstellen 5, 6, 7, 8, 12 van de werkgroep, welke zullen worden overgenomen en uitgevoerd en niet zullen leiden tot aanpassingen van het Reglement van orde van de raad of de Regeling Forum Rijswijk;
  3. In te stemmen met de voorstellen 9, 10, 11 en 13, welke zullen leiden tot een aanpassing van de Regeling Forum Rijswijk en reglement van Orde voor de gemeenteraad;
  4. In te stemmen met voorstel 14 en de huidige Gedragscode hierop aan te passen;
  5. In te stemmen dat met dit besluit de opdracht en werkzaamheden van deze werkgroep "Samen naar Beter" zijn beëindigd.

## A. Inleiding

In 2021 heeft de raad geconstateerd dat de samenwerking onderling in de raad en de samenwerking tussen college, griffie en ambtelijke organisatie het optimaal functioneren van de gemeentelijke organisatie als geheel in de weg staat. Naar aanleiding daarvan heeft BMC in 2022 een onderzoek uitgevoerd. Het rapport stelt voorop dat de gehele raad/college en ambtelijke organisatie zich moeten beseffen dat zij, individueel en gezamenlijk actief zullen moeten werken aan veranderingen aan de hand van de conclusies van het onderzoek. Om deze reden is in mei 2022 de gezamenlijke werkgroep "Samen naar Beter" opgericht. Een werkgroep bestaande uit raadsleden, collegeleden, griffie en ambtelijke organisatie.

Het doel van de werkgroep is om de raad en het college te adviseren over de wijze van invulling van de aanbevelingen uit het BMC-rapport (zie bijlage) voor wat betreft de **samenwerking en samenspel** van de raad, het college en de ambtelijke organisatie en daarbij voorstellen te doen als het gaat een positieve impuls aan het samenspel tussen raad, college en ambtelijke organisatie alsmede om adviezen uit te brengen over de **werkwijze van de raad**. Daarbij gaat het om voorstellen om de vergaderstructuur en inzet van het raadsinstrumentarium effectiever en efficiënter te maken.

De bevindingen, conclusies en aanbevelingen van de werkgroep zijn terug te vinden in de *bijlage: Rapport werkgroep Samen naar Beter: "Naar een slagvaardiger bestuur."*



Naar aanleiding van dit rapport heeft op 26 september 2023 een raadsessie plaatsgevonden. Voorafgaand aan deze raadsessie is een enquête gehouden onder raadsleden, fractie assistenten, collegeleden en ambtelijke organisatie. Dit om in kaart te brengen hoe men aankijkt tegen de verschillende voorstellen uit het rapport. De uitkomsten van deze enquête vormden een belangrijke basis voor discussie tijdens deze raadsessie.

De inhoud van het rapport van de werkgroep, de uitslag van de enquête en de discussie hierover in de raadsessie vormden de belangrijkste input en basis voor dit raadsvoorstel met hierin de eerste voorstellen voor verbeteringen van onze vergaderstructuur, het raadsinstrumentarium, de informatievoorziening aan de raad en het onderlinge bestuurlijke en ambtelijke samenspel.

**B. Beoogd effect**

In dit raadsvoorstel worden op basis van de conclusies en aanbevelingen van het rapport "Naar een slagvaardig bestuur" van de werkgroep Samen naar Beter en de raadsessie van 26 september 2023 voorstellen gedaan voor de eerste verbeteringen van onze vergaderstructuur, het raadsinstrumentarium, de informatievoorziening aan de raad en het onderlinge bestuurlijke en ambtelijke samenspel.

Dit alles om te komen tot een slagvaardiger en effectiever bestuur.

Voor de lange termijn en het vervolg zal later na het vaststellen van dit voorstel in het Presidium een voorstel worden gedaan voor het instellen van een nieuwe werkgroep die naar onze complete vergaderstructuur op langer termijn gaat kijken alsmede de mogelijkheden zal onderzoeken om na de volgende verkiezingen van 2026 een raadsakkoord af te sluiten.

**C. Voorstellen van de werkgroep**

Naar aanleiding van de bevindingen, conclusies en aanbevelingen uit het rapport van de werkgroep Samen naar Beter "Naar een slagvaardig bestuur" is voorafgaande aan de raadsessie van 26 september 2023 een enquête opgesteld onder raadsleden, fractie assistenten, collegeleden en ambtelijke organisatie. Over alle onderwerpen uit het rapport zijn aan hen in deze enquête vragen gesteld. De uitkomsten van de enquête vormden een belangrijke basis voor de raadsessie van 26 september 2023 en dit voorstel. Helaas konden niet alle onderwerpen worden besproken in deze sessie. De werkgroep is op basis van de uitslag van de enquête ook over de niet behandelde onderwerpen tot voorstellen gekomen.

\*\*\*\*\*

Uit de uitslag van de enquête is gebleken dat over een aantal onderwerpen een grote mate van consensus bestond d.w.z. dat er geen of weinig discussie was over deze onderwerpen. Deze onderwerpen zijn ook uitvoerig aan de orde geweest in de eerdere gesprekken met de verschillende fracties. Het ging om de navolgende onderwerpen:

- Verbeterpunten voor raadsvoorstellen, raadsinformatiebrieven en presentaties
- Beeldvormende sessies en art. 44 vragen



**1. Verbeterpunten raadsvoorstellen:**

- De griffie maakt raadsvoorstellen zodra deze door het college zijn vastgesteld beschikbaar in iBabs voor de raadsleden;
- Het raadsvoorstel wordt gestart met de essentie van het gevraagde besluit in begrijpelijke taal. Hierin kan ook beter geduid worden wat de rol van de raad is, met name bij zienswijzen of voorstellen waarde raad een formele rol heeft maar niet kaderstellend is;
- De beslispunten worden gepresenteerd in een raadsvoorstel die het resultaat zijn van een gekozen optie zodanig dat ze eenvoudiger te amenderen zijn;
- In de onderdelen 'argumenten' en 'knelpunten' van het raadsvoorstel en de voordelen, nadelen en risico's wordt meer objectief geformuleerd zodat inzichtelijker wordt welke afweging het college heeft gemaakt.

**2. Verbeterpunten in raadsvoorstellen vervolg:**

- De ambtelijke organisatie en griffie werken aan verdere verbetering van de leesbaarheid en doorzoekbaarheid van de schriftelijke informatie en raadsvoorstellen;
- De voorgeschiedenis wordt geschetst bij voorstellen die onderdeel zijn van een langer lopende dossier/proces;
- Duidelijker wordt aangegeven wat de gevolgen zijn als de raad het voorstel verwerpt;
- Er wordt meer gebruik gemaakt van (externe) bijlagen waarbij het raadsvoorstel zelfstandig leesbaar is en de essentie bevat;

**3. Verbeteringen bij presentaties aan de raad:**

- In het presentatieformulier wordt doel en opzet/werkvorm duidelijk aangegeven;
- De rol van aanwezige externen wordt duidelijker gemaakt (adviesbureau namens gemeente, partij met eigen belang, extern onafhankelijk deskundige enz.);
- Er wordt meer gelet op de lengte van presentaties en bekeken wordt of deze eventueel ook door een webinar kunnen worden gedaan.

**4. Verdere verbeterpunten raadsinformatiebrieven (RIB's):**

- In de inleidende alinea('s) wordt al duidelijk aangegeven wat het doel van de raadsinformatiebrief is, wat het college aan de raad vraagt (kennismaken van, uitnodiging tot agendering, opmaat naar toekomstige besluitvorming enz.);
- In de onderwerp regel wordt duidelijk aangegeven op welk (beleids-) thema de brief betrekking heeft.

**• Voorstellen 1 t/m 4 werkgroep:**

- Voorstel is om akkoord te gaan met de genoemde verbeterpunten in 1 t/m 4 m.b.t. raadsvoorstellen, presentaties en raadsinformatiebrieven en deze over te nemen en uit te voeren.



- Optie en suggestie: t.a.v. verbeterpunten en voorstellen in raadsvoorstellen en raadsinformatiebrieven intern een "Opfris" training aan te bieden bijv. een cursus "Schrijven voor de raad" (actie griffie/ ambtelijke organisatie)

#### 5. Beeldvormende sessies raad:

In het Overdrachtsdocument van Raad naar Raad in 2022 is reeds geadviseerd om actief aan de slag te gaan met beeldvormende sessies. Bepalingen hierover zijn thans opgenomen in artikel 3 en 4 van de huidige Forumregeling gemeente Rijswijk. Hierin is opgenomen dat beeldvormende sessies als doel hebben het verzamelen van informatie ten behoeve van een goede oordeelsvorming door de fracties ten aanzien van door de raad aangedragen onderwerpen.

- **Voorstel 5 werkgroep:**

De griffie gaat actief aan de slag met het organiseren van beeldvormende sessies hetgeen reeds bepaald is in de huidige Forumregeling. De griffie haalt bijv. onderwerpen op via de achterban en vertaalt deze in een groslijst. De raad en eventueel daaruit voortvloeiende werkgroepen en/of experts kunnen ook in samenwerking met de griffie beeldvormende sessies over bepaalde thema's plannen en organiseren. Planning van deze sessies geschiedt via het Presidium.

#### 6. Artikel 44 vragen (schriftelijke vragen raadsleden):

Via artikel 44 van het Reglement van Orde bestaat de mogelijkheid voor raadsleden om schriftelijke vragen in te dienen. De voorwaarden hiervoor zijn opgesomd in dit artikel. Zoals reeds uit de gesprekken met de fracties is gebleken duurt de beantwoording van deze schriftelijke vragen vaak (te) lang en zijn de antwoorden soms te kort.

- **Voorstel 6 werkgroep:**

In artikel 44 Reglement van Orde is het proces over het indienen van schriftelijke vragen in beginsel helder beschreven en dus geen noodzaak dit aan te passen. Wel aanscherping nodig van het interne proces door griffie en ambtelijke organisatie. Dat houdt het volgende in:

- Om in het overgrote deel van de gevallen de termijn (< 30 dagen) van beantwoording ook daadwerkelijk te halen;
- Indien de termijn niet gehaald kan worden de uitstelberichten richting raad tijdig dienen te worden aangeleverd;
- Aan raadsleden de suggestie doen om (technische) vragen via de griffie aan te kaarten (via bijv. een verzoek om ambtelijke bijstand) en niet noodzakelijk formeel de vragen als art. 44 vragen te stellen. Dit alles vergt actie van de griffie en ambtelijke organisatie.

\*\*\*\*\*



Uit de uitslag van de enquête is gebleken dat over de navolgende onderwerpen de meningen meer verdeeld waren en hierover discussie ontstond. De onderstaande onderwerpen zijn tijdens de raadsessie van 26 september 2023 aan de orde geweest en besproken:

## 7. Interrumpen:

Het niet interrumpen van collegeleden is in het verleden als informele regel ingevoerd voor wat betreft het kader- en begrotingsdebat. In de raad en presidium is meermaals geopperd om het interrumpen van collegeleden in eerste termijn van het debat toe te staan. Het Reglement van Orde is niet duidelijk over de regeling van interrupties. Het debat kan verbeterd worden door interrupties alleen toe te staan vanaf een interruptiemicrofoon na toestemming van de voorzitter.

Dit onderdeel is in de raadsessie van 26 september 2023 besproken. Er zijn drie suggesties gedaan:

Suggestie 1: maak in artikel 23 lid 2 Reglement van Orde duidelijk dat het interrumpen van collegeleden in de 1e termijn wel toegestaan is met de restrictie dat het een korte toelichtende vraag bevat.

Suggestie 2: geef duidelijk aan in Reglement van Orde hoeveel interrupties per termijn zijn toegestaan (bijvoorbeeld drie) en dat deze moet bestaan uit een korte vraag of korte opmerking. De voorzitter van de raad bepaalt uiteindelijk of iemand een interruptie mag doen. (dit kan nog naar weinig)

Suggestie 3: Start in Huis van de Stad met experiment waarbij leden hun termijn vanaf het spreekgestoelte doen en met twee interruptiemicrofoons waarbij leden alleen een interruptie kunnen doen vanaf de interruptiemicrofoon. Leden kunnen ordevoorstellen wel vanaf hun plaats doen.

- **Voorstel 7 werkgroep:**

- Voorstel om met bovenstaande 3 suggesties over interrumpen in de raad en/of Fora per ommekeer te experimenteren;
- Dit in het Presidium te bespreken en vast te stellen in welke vergaderingen er wordt geëxperimenteerd;
- De experimenten te evalueren en op basis van de evaluatie tot een voorstel te komen over interrumpen;
- Werken en experimenteren met 1 of 2 interruptiemicrofoons zal indien gewenst onderdeel worden van verdere (technische) verbeteringen in de nieuwe raadzaal van het Huis van de Stad.

## 8. Spreektijden:

Sinds 2019 zijn in het Reglement van Orde in artikel 26 Spreektijd regels opgenomen. Tot nu toe zijn er alleen beperkingen voor spreektijden ingevoerd bij het Kaderdebat en Begrotingsraad. Vergaderingen lopen regelmatig uit en raadsleden hebben geen reden om hun boodschap kort en krachtig te formuleren. Suggestie is om te experimenteren met het Haags- of Delfts model voor spreekrecht en het model van de Provincie Z-Holland inzake (vaste) spreektijden in de raad. Voorbeelden van deze modellen zijn als bijlagen toegevoegd (volgt).



- **Voorstel 8 werkgroep:**

- Voorstel om per ommekeer te gaan experimenteren met deze varianten van spreekrecht -modellen en in het presidium voor te leggen in welke vergaderingen (Forum en/of raadsvergadering) geëxperimenteerd zal of kan worden met spreektijden;
- De experimenten en ervaringen in het presidium te evalueren en op basis van deze evaluatie tot een voorstel te komen inzake spreektijdenregels. Indien nodig het Reglement van Orde en Forumregeling hierop aan te passen op termijn

### **9. Agenderingsverzoek Raadsinformatiebrieven (RIB's) en raadsadressen (RA's) in het Forum**

Raadsinformatiebrieven worden regelmatig geagendeerd in de fora en soms ook in de raadsvergadering. Dit leidt uiteindelijk zelden tot wijziging van beleid of het formuleren van een standpunt door de raad met een motie of een raadsvoorstel. Het is ook niet altijd duidelijk waarom een raadsinformatiebrieven geagendeerd wordt. Het is daarnaast niet volledig duidelijk hoe met urgente verzoeken tot agendering op hetzelfde forum om moet worden gegaan.

- **Voorstel 9 werkgroep:**

- Voorstel dat een agenderingsverzoek van een fractie in het Forum in het vervolg ingediend wordt met een schriftelijke toelichting (via een format) met de reden van agendering;
- Verzoek om agendering RIB's of RA's dient in het vervolg (ongeacht de grootte van de fracties) door tenminste 3 fracties (d.w.z. indienende fractie + 2 fracties) te worden ondersteund;
- Regeling Forum Rijswijk hierop aan te passen.

### **10. Vragenuur**

Het vragenuur tijdens de fora betreft vaak onderwerpen die niet actueel zijn. Daardoor wordt het soms laat tijdens forumvergaderingen. Veel vragen kunnen ook schriftelijk worden afgedaan. Technische of informatieve vragen kunnen allereerst via de griffie aan de ambtelijke organisatie of rechtstreeks aan de betreffende wethouder worden gesteld. Fracties kunnen via de griffie door het Presidium ook onderwerpen vooraf agenderen. Het vragenuur is bedoeld voor actuele onderwerpen die niet voorzien waren bij vaststelling van de agenda door het Presidium. Dit geldt ook voor het Vragenuur in de raad.

- **Voorstel 10 werkgroep:**

- Voorstel voor het Vragenuur in de raad en Forum is dat alleen over onderwerpen die echt actueel zijn vragen kunnen worden gesteld. Het moet dan gaan om onlangs bekend geworden feiten, en het onderwerp moet een zekere urgentie en gewicht hebben;
- Vragen voor het Vragenuur Forum dienen 32 uur van tevoren bij de griffie te worden ingediend; bij de raad is dit reeds het geval.
- De voorzitter van de raad en van het Forum beoordelen in samenspraak met de griffie vooraf de mate van urgentie van de vraag. Vragensteller(s) wordt/ worden hiervan op de hoogte gesteld;
- Indien vragensteller(s) (lees; fractie) niet akkoord is/zijn met het oordeel van de voorzitter beslist een meerderheid van de raad of het Forum aan het begin van de vergadering of vraag alsnog behandeld kan worden in de raad of het Forum die avond;



- Het huidige Reglement van Orde en de huidige Forumregeling worden hierop aangepast.

### 11. Ambtelijk spreekuur voor technische vragen

Voor zowel raadsvergadering als het forum is het belangrijk dat raadsleden goed geïnformeerd zijn. In het forum om de juiste beeld- en meningsvormende vragen te kunnen stellen en in de raadsvergadering om het debat te kunnen voeren en besluiten te kunnen nemen. Hiervoor is het instrument technische vragen cruciaal. In de praktijk merken we dat het niet voor alle raadsleden altijd makkelijk is de juiste informatie op tafel te krijgen. Een ambtelijk spreekuur instellen is een mogelijkheid voor antwoorden op technische vragen. Raadsleden kunnen dan voorafgaand aan een forum technische vragen stellen over onderwerpen die die avond in een Forum geagendeerd zijn aan ambtenaren en indien nodig portefeuillehouders.

- **Voorstel 11 werkgroep:**

- Voorstel is voorafgaand aan een Forumavond een ambtelijk spreekuur in te stellen louter voor technische vragen over onderwerpen die dezelfde avond op de agenda 's van de beide Fora staan.
- Noodzakelijke voorwaarde is dat het gaat om technische (dus niet politieke) vragen en dat de vragen 32 uur vooraf bij de griffie worden ingediend. De vragen worden op ibabs bij de (Forum) vergadering geplaatst, zodat ook andere raadsleden hiervan kennis kunnen nemen en eventueel aanwezig hierbij kunnen zijn.
- De Regeling Forum Rijswijk hierop aan te passen.

### 12. Inzet raadsleden op basis van deskundigheid, vakkennis of specifieke interesse

Raadsleden kunnen zich bekwamen op een onderwerp op basis van deskundigheid, vakkennis of andere specifieke interesses. Dit kan leiden tot verdere verdieping van onderwerpen of dossiers. Door middel van bijvoorbeeld het bezoeken van extra (regionale) bijeenkomsten kunnen zij aan de raad rapporteren. Zij zijn ook een vraagbaak voor andere raadsleden. Voorbeelden zijn de voormalige werkgroep Sociaal Domein en de auditcommissie met de financiële specialisten van de fracties.

- **Voorstel 12 werkgroep:**

- Voorstel is dit over te nemen. De raad beslist zelf over voorstellen voor oprichting van bijv. raads werkgroepen of commissies op bepaalde thema's of beleidsterreinen.



### 13. Moties vreemd

In de raad wordt er veelvuldig gebruik gemaakt van het instrument “moties vreemd aan de orde van de dag”. De raad gebruikt het met name om de uitvoeringsactualiteit bij te sturen of om de uitvoeringsrichting van beleid bij te sturen. Het is een belangrijk instrument voor raadsleden. Inzet daarvan door raadsleden mag niet belemmerd worden. Wel denkt de werkgroep dat de inzet daarvan effectiever kan. Nu worden alle moties vreemd altijd direct op de raadsvergadering geagendeerd voor politiek debat. Terwijl veel moties vreemd over onderwerpen gaan die een goede inhoudelijke voorbereiding vragen. De werkgroep ziet mogelijkheden om hier anders mee om te gaan, door een onderscheid te maken tussen moties vreemd die betrekking hebben op de actualiteit en moties vreemd die geen betrekking hebben de actualiteit. Dit zal ten goede komen aan een goed politiek debat.

- **Voorstel 13 werkgroep:**

- Voorstel is om moties vreemd (die niet urgent zijn) bij voorkeur te agenderen in een Forum. In het forum is er in dat geval meer ruimte om de motie vreemd inhoudelijk te verkennen. De regeling Forum Rijswijk zal hierop worden aangepast.
- De mogelijkheid blijft bestaan om moties vreemd voorafgaand- en tijdens een raadsvergadering in te dienen.

### D. Samenspel en gedrag

Dit onderdeel is belangrijk als het gaat hoe we de samenwerking tussen de raad, het college en de ambtelijke organisatie kunnen verbeteren. In de afgelopen periode zijn reeds een aantal acties op dit gebied in gang gezet. De werkgroep doet een aantal voorstellen om het samenspel verder te versterken.

Vanuit de ambtelijke organisatie bestaat een grote bereidheid om de raad verdergaand te ondersteunen in het invullen van een deel van het raadswerk. Onder andere door ambtenaren vanuit hun expertise een grotere rol te geven tijdens Forumvergaderingen of het voorgestelde ambtelijke technische spreekuur. Hierbij wordt wel aangegeven dat correcte omgangsvormen en wederzijds respect randvoorwaardelijk zijn.

Dat betekent onder andere bijvoorbeeld dat de deskundigheid van individuele medewerkers niet in debat of op sociale media publiekelijk in twijfel wordt getrokken en dat er ook publiekelijk geen kritiek geleverd op het functioneren van individuele ambtenaren, ook worden ambtenaren hierbij niet met naam en toenaam genoemd.

Daarnaast is het rand voorwaardelijk dat raadsleden ervoor zorgen dat er geen sprake is van ongewenste fysieke nabijheid bij ambtenaren en medewerkers niet ongewenst en onaangekondigd gefilmd worden bij het uitoefenen van hun werk. Ook mogen er geen geluidsopnames gemaakt van overleggen of gesprekken. Vanzelfsprekend zijn intimidatie en (ongeoorloofde) druk uit den boze.





Het betekent ook dat tijdens presentatiefora, bewonersavonden of tijdens individuele gesprekken of ontmoetingen niet getracht wordt om politieke standpunten of opvattingen aan medewerkers te ontlokken en dat er bijvoorbeeld ook niet wordt geïnformeerd naar de politieke voorkeur van ambtenaren.

En het is van belang dat raadsleden niet onaangekondigd langskomen, zonder dat duidelijk is gemaakt dat men als raadslid aanwezig is of dat raadsleden (onaangekondigd) aanschuiven bij overleggen met een inwoner of ondernemer met wie een individuele zaak loopt.

Een en ander zal zijn beslag dienen te krijgen in de Gedragscode voor de raad dat ziet op gedrag en omgangsvormen.

De gemeenteraad mag rekenen op de toewijding, betrokkenheid, betrouwbaarheid en deskundigheid van de ambtelijke organisatie. Op deze kernwaarden zijn de organisatie en ambtenaren aan te spreken. Omgekeerd verdienen de ambtelijke organisatie, en alle medewerkers die zich met hart en ziel inzetten voor de stad, het respect dat toegewijde, betrokken, betrouwbare en deskundige medewerkers verdienen.

- **Voorstel 14 werkgroep:**

### **Inzake verbeteringen onderlinge samenwerking en gedrag**

- Werkgroep stelt voor 1 x per jaar aandacht te besteden aan het samenspel binnen de driehoek (raad, college en organisatie). Hierbij denkt de werkgroep aan gezamenlijke werkbezoeken, inspiratie- en werkbijeenkomsten, casusbesprekingen of rollenspellen gericht op het samenspel. De griffie neemt het initiatief om deze te organiseren; Minimaal 1 x per jaar een integriteitstraining te organiseren waarin de raad met elkaar het thema integriteit verkent;
- Toe werken naar een intern statuut met wederkerige afspraken over het samenspel. In een statuut leggen de raad en het college vast hoe zij samenwerken en hoe bestuurders verantwoording afleggen over het door hen of onder hun verantwoordelijkheid gevoerde bestuur. Hierin kan bijvoorbeeld ook opgenomen worden dat raad en college periodiek een gesprek hebben over het gevoerde bestuur. De griffie neemt met de ambtelijke organisatie het initiatief om statuut op te stellen en deze voor te leggen aan de gemeenteraad;
- De samenwerking met de regiogemeenten te versterken door gezamenlijk werkbezoeken op een actueel thema te organiseren. Het voorstel is om ons hierbij in eerste instantie te richten op Delft en Leidschendam/Voorburg
- De gedragscode uit te werken in een handzaam document met gedragsregels. In een extra hoofdstuk (paragraaf) van de huidige Gedragscode worden gedrag- en omgangsregels opgesteld inzake niet-gewenst gedrag tussen raadsleden, collegeleden en ambtelijke organisatie.

E. Kanttekeningen



F. Financiën  
nvt

G. Vervolg

Na vaststelling van dit raadsbesluit wordt vanuit het Presidium een nieuwe werkgroep ingesteld m.b.t. verder onderzoek naar vergaderstructuur en onderzoek mogelijkheden raadsakkoord na verkiezingen 2026. De nieuw samengestelde werkgroep kan weer met een frisse en nieuwe blik kijken naar deze twee vervolgvraagstukken. De huidige werkgroep richt zich op de implementatie van de voorstellen uit dit document. Daarnaast maakt deze werkgroep een plan van aanpak voor het oppakken van de twee vervolgvraagstukken.

H. Communicatie  
nvt

I. Bijlagen

de griffier,

de burgemeester,

J.A. Massaar, bpa

H. Sahin





De gemeenteraad van Rijswijk,  
Bijeen in openbare vergadering op 23 april 2024  
Gelezen het voorstel van Griffie en werkgroep  
d.d. (datum), nr.

**BESLUIT:**

1. In te stemmen met de voorstellen 1 t/m 4 van de werkgroep;
2. In te stemmen met de voorstellen 5, 6, 7, 8, 12 van de werkgroep, welke zullen worden overgenomen en uitgevoerd en niet zullen leiden tot aanpassingen van het Reglement van orde van de raad of de Regeling Forum Rijswijk;
3. In te stemmen met de voorstellen 9, 10, 11 en 13, welke zullen leiden tot een aanpassing van de Regeling Forum Rijswijk;
4. In te stemmen met voorstel 14 en de huidige Gedragscode hierop aan te passen;
5. In te stemmen dat met dit besluit de opdracht en werkzaamheden van deze werkgroep "Samen naar Beter" zijn beëindigd.

Aldus besloten door de Raad van de gemeente Rijswijk, in zijn openbare vergadering van 23 april 2024

De gemeenteraad,  
de griffier,

de voorzitter,

J.A. Massaar, bpa

H. Sahin