



Werkvoorzieningsschap
Tomingroep

Postbus 194
1200 AD HILVERSUM
Franciscusweg 12
1216 SK HILVERSUM

T: (035) 671 81 11
F: (035) 623 47 02
E: info@tomingroep.nl
I: www.tomingroep.nl

BTW-nr. NL 005695004B01
IBAN NL62BNGH0285012592
BIC BNGHNL2G
K.v.K. Hilversum 32154612

Aan de gemeenteraden van de gemeenten Almere, Blaricum, Eemnes,
Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Laren en Wijdmeren

Kenmerk: IKOR-holj-25-00146
Betreft: Reactie van het Algemeen Bestuur op zienswijzen van
de gemeenteraden op de Begroting
Werkvoorzieningsschap Tomingroep 2026

Datum: 7 oktober 2025
Contactpersoon: J. Ruiter

Geachte dames en heren,

Dit voorjaar is de begroting voor het Werkvoorzieningsschap Tomingroep 2026 aan de gemeenteraden voorgelegd voor het geven van zienswijzen. Met deze brief geeft het Algemeen Bestuur een algemene reactie op de binnengekomen zienswijzen van de gemeenten Almere, Hilversum, Huizen, Laren, Blaricum, Eemnes en Wijdmeren. De gemeente Gooise Meren heeft ervoor gekozen geen zienswijze in te dienen.

Begroting 2026

Er zijn door de gemeenteraden geen zienswijzen ingebracht die hebben geleid tot aanpassing van de voorgelegde begroting. De begroting voor het Werkvoorzieningsschap Tomingroep 2026 is dan ook ongewijzigd door het Algemeen Bestuur goedgekeurd en vastgesteld op 10 september jl.

Zorgen over de financiën

Alle raden hebben hun zorgen geuit over de financiële positie van Tomingroep. Het Algemeen Bestuur deelt deze zorgen. Met de Directie en de Raad van Commissarissen vindt hierover regelmatig overleg plaats, het meest recent op 2 oktober jl. Het Algemeen Bestuur dringt aan op maatregelen om verliezen zoveel mogelijk te beperken. Daarbij moet wel worden opgemerkt dat er diverse factoren meespelen die moeilijk te beïnvloeden zijn, zoals de forse uitstroom van SW-medewerkers en de veel lagere instroom van Participatiewet-medewerkers, die bovendien vaak grote problematiek kennen. Het financiële vraagstuk is niet op te lossen door 'simpelweg' te bezuinigen, maar vloeit voort uit het samenspel van inzet(baarheid), omzet, kosten, rendement en subsidies. Tomingroep haalt jaarlijks zo'n € 25 miljoen omzet uit de markt.

Zorgen over de liquiditeit

Diverse gemeenteraden gaan in hun zienswijzen in op het liquiditeitsvraagstuk. Het Algemeen Bestuur kan u melden dat de gemeenten en Tomingroep gezamenlijk aan oplossingen werken voor dit vraagstuk. Voor de korte termijn is de liquiditeit gestabiliseerd met het naar voren halen van de betaling van de gemeentelijke bijdragen over 2025. Het Algemeen Bestuur heeft er vertrouwen in dat ook voor de langere termijn oplossingen worden gevonden. Alle mogelijkheden, waaronder ook die met betrekking tot vervreemding of hypotheeklasten van vastgoed, worden momenteel onderzocht.

Doorlichting bedrijfsvoering

Alle raden vragen om uitvoering van aanbeveling 7 uit de midterm review, namelijk: "Vraag de directie van Tomin en de RvC op korte termijn om een doorlichting van de bedrijfsvoering en een plan om in te spelen op de arbeidsmarkt, tot op werksoortniveau." Het Algemeen Bestuur kan melden dat hiertoe stappen zijn gezet. Het doorlichten van de bedrijfsvoering is ook van belang in het kader van de ontwikkeling en doorrekening van toekomstscenario's.

Het Algemeen Bestuur merkt hierbij op dat het, om te kunnen inspelen op behoeften van de arbeidsmarkt, noodzakelijk is om ook de andere aanbevelingen in de midterm review uit te voeren. Het gaat om het vormen van gezamenlijke teams en het gestructureerd en methodisch samenwerken, om de capaciteiten en behoeften van de doelgroep in kaart te brengen en de samenwerking op uitvoeringsniveau te intensiveren. Dit is nog onvoldoende van de grond gekomen. Hiertoe is in juni een aanjager ketensamenwerking gestart met als doel verbetering van de samenwerking en versnelling te bewerkstelligen.

Koersontwikkeling

Diverse raden dringen aan op tijdige vorming van een visie op het sociaal domein, de regionale samenwerking en nieuwe koers van een sociaal ontwikkelbedrijf zoals Tomingroep. Het Algemeen Bestuur heeft een projectleider aangesteld voor het traject om te komen tot een nieuwe koers voor arbeidsmarktdienstverlening en de rol voor het sociaal ontwikkelbedrijf. De door de gemeenteraden ingebrachte lokale visies worden hierin betrokken. Uw raden worden in de besluitvorming betrokken middels het geven van zienswijzen op de koers. Naar verwachting wordt deze in november 2025 aan de gemeenteraden voorgelegd.

Inwoner centraal

Enkele raden benadrukken in hun zienswijze dat de behoeften en belangen van inwoners die hulp nodig hebben om naar vermogen deel te nemen aan de arbeidsmarkt en de samenleving, centraal moeten staan. Het Algemeen Bestuur onderschrijft dit en zal dit zeker meenemen in de besluitvorming over de toekomstige strategie.

Waardering

Enkele gemeenten spreken hun waardering uit voor het werk van Tominggroep in de afgelopen tijd en voor de stappen die inmiddels zijn gezet om de resultaten te verbeteren. Het Algemeen Bestuur stelt deze waardering op prijs.

Wij hopen u met deze reactie voor nu voldoende te hebben geïnformeerd. Uiteraard zullen de raden op de hoogte worden gehouden van de verdere ontwikkelingen en worden betrokken bij de besluitvorming over de strategie voor de toekomst.

Met vriendelijke groet,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "H.B. Boudewijnse".

Mw. H.B. Boudewijnse,
Voorzitter Algemeen Bestuur Werkvoorzieningsschap Tominggroep