



**EINDRAPPORT VERKENNINGSFASE OVERDRACHT
BELASTINGTAKEN EEMNES NAAR
BELASTINGENHBL**

Involon BV
Saltshof 1020, 6604 EA Wijchen
Postbus 168, 6600 AD Wijchen

Telefoon 06-34 75 55 42
Contactpersoon J. (Jan) Thomas
E-mail j.thomas@involon.nl

Datum 7 april 2026
Kenmerk 550.026.01
Versie 0.9 (stuurgroep)

INHOUD

1	Inleiding	5
2	Uitgangspunten	6
2.1	Inleiding	6
2.2	Uitgangspunten	6
2.2.1	Juridische uitgangspunten	6
2.2.2	Personeel	6
2.2.3	Regisseur belastingen Eemnes	7
2.3	Scope	8
2.3.1	Belastingtaken	8
2.3.2	Overige onderdelen	8
2.4	Toetredingseisen	13
2.5	ICT	14
3	Projectvervolg	15
3.1	Fasering	15
3.2	Het projectteam	15
3.3	Werkgroepen	16
3.4	Implementatiefase	17
3.4.1	Inleiding	17
3.4.2	Op te leveren producten Spoor A Juridisch	17
3.4.3	Op te leveren producten Spoor B Personeel	17
3.4.4	Op te leveren producten Spoor C Financieel	17
3.4.5	Op te leveren producten Spoor D Inrichting systemen en koppeling Huizen	17
3.4.6	Op te leveren producten Spoor E Communicatie	18
3.4.7	Op te leveren producten Spoor F Gegevensstromen	18
3.4.8	Op te leveren producten Spoor G Processen	18
4	Kosten	19
4.1	Incidentele kosten	19
4.2	Structurele kosten	19
4.3	Wijzigingen budgetten	21
4.3.1	BEL Combinatie	21
4.3.2	Gemeente Huizen	21
4.3.3	Gemeente Blaricum	21
4.3.4	Gemeente Eemnes	22

4.3.5	Gemeente Laren	22
5	Risico's	23
6	Bijlagen	24
6.1	Toetredingsscan	24
6.2	Vergelijking bestaande belastingverordeningen	25
6.3	Bestuurlijk besluitproces	26

1 INLEIDING

De gemeenteraad van Eemnes heeft op 16 februari 2026 het college van Eemnes de opdracht gegeven het college van Huizen formeel te verzoeken toe te treden tot de Gemeenschappelijke regeling Gemeentebelastingen Huizen, Blaricum en Laren (HBL) en de belastingtaken over te nemen per 1 januari 2027. De belastingtaken van de gemeente Eemnes worden momenteel uitgevoerd door de gemeente Baarn.

De gemeente Huizen is in februari 2026 gestart met een project om de overdracht van de belastingtaken van de gemeente Eemnes te realiseren.

In de verkenningsfase wordt vastgesteld welke belastingtaken exact worden overgedragen, wat de incidentele kosten worden voor de gemeente Eemnes en hoe de nieuwe verdeling van de structurele kosten over de deelnemers eruitziet.

Met dit rapport wordt aan de besturen gerapporteerd over de uitkomst van de verkenningsfase op basis waarvan de besturen van de drie gemeenten een go-no-gobesluit kunnen nemen.

In dit rapport wordt verder inzichtelijk gemaakt, welke vervolgstappen genomen moeten worden om bij een go tot een succesvolle overdracht te komen.

Omdat de doorlooptijd kort is en er een aantal bestuurlijk besluiten genomen moeten worden is een conceptplanning van deze besluiten in bijlage 3.

2 UITGANGSPUNTEN

2.1 INLEIDING

De verkenning had als doel om antwoord te geven op de volgende vragen:

- Welke taken wel en welke taken niet worden overgedragen door Eemnes;
- Wat zijn de minimumeisen voor de overdracht aan het kwaliteitsniveau van de processen en gegevens van de gemeente Eemnes;
- Hoe moet de roadmap eruitzien voor de overdracht (nadere detaillering vervolgfases);
- Wat is de financiële impact van de overdracht van taken.

Om deze vragen te beantwoorden zijn er drie deelonderzoeken uitgevoerd:

Scope:	Welke taken worden overgedragen?
ICT:	Welke aanpassingen zijn nodig in de ICT?
Kosten:	Wat zijn de besparing voor de BEL Combinatie, alsmede de implementatiekosten en de structurele kosten?

2.2 UITGANGSPUNTEN

2.2.1 Juridische uitgangspunten

Sinds 2023 bestaat de Gemeenschappelijke regeling Gemeentebelastingen Huizen, Blaricum en Laren. De gemeente Eemnes treedt toe aan deze regeling. Er vinden geen wijzigingen plaats in de uitgangspunten van deze regeling. Er worden alleen noodzakelijke aanpassingen doorgevoerd om Eemnes toe te laten treden. Wel moet de naam van de gemeenschappelijke regeling worden aangepast. Gekozen is voor de naam Gemeentebelastingen HBEL. Dit is vergelijkbaar met de bestaande gemeenschappelijke regelingen tussen de vier gemeenten en sluit aan bij het gebiedsgericht werken binnen de gemeente Huizen.

Tussen de gemeente Huizen en de gemeente Eemnes zal een dienstverleningsovereenkomst worden opgesteld. De uitgangspunten in deze overeenkomst zijn gelijk aan de reeds bestaande overeenkomsten met de andere deelnemers van de gemeenschappelijke regeling.

2.2.2 Personeel

Er zal geen personeel overgaan vanuit de gemeente Baarn naar de gemeente Huizen. De gemeente Baarn heeft de uitvoering van de belastingtaken deels uitbesteed.

Toen de BEL Combinatie de uitvoering van de belastingtaken deed voor de gemeenten Blaricum, Eemnes en Laren had het team belastingen een formatie van 9.86 fte. Voor de gemeenten Blaricum en Laren is 6,60 fte toegevoegd aan de formatie van het team Huizen. Een eenvoudige regensom zou tot een formatie-uitbreiding van 3,26 fte leiden voor de overdracht van de belastingtaken van Eemnes. Op basis van de huidige formatie van de gemeenschappelijke regeling en de aantallen objecten kan worden volstaan met een uitbreiding van 2,30 fte. Bij de vaststelling van de formatie is rekening gehouden met een reguliere werkstroom. In geval van piekbelasting (bijvoorbeeld grote instroom bezwaren) of nieuwe omstandigheden (wijziging wetgeving, invoering nieuwe belastingmiddelen, etc.) kunnen er extra kosten komen vanwege inhuur.

De nieuwe formatie komt er dan als volgt uit te zien:

functie	nieuwe formatie fte
Teamleider	1,00
Medewerker advies en applicatiebeheer belastingen	1,00
Medewerker functioneel beheer	1,00
Coördinator WOZ	1,00
WOZ-Taxateur	3,89
WOZ-Medewerker	2,36
Medewerker belastingen en verzekeringen	1,00
Senior medewerker invordering en kwijtschelding	1,00
Medewerker invordering en kwijtschelding	1,58
Senior medewerker heffen	1,00
Medewerker heffen	3,39
	18,22

2.2.3 Regisseur belastingen Eemnes

Voor de uitvoering van de Wet WOZ, de heffing en inning van gemeentelijke belastingen wijst het college van de gemeente Eemnes de heffingsambtenaar en invorderingsambtenaar bij de gemeente Huizen aan.

Om de uitvoering van de WOZ- en belastingprocessen bij de gemeente Huizen goed te laten verlopen is een regierol bij de latende gemeente essentieel. Hiervoor is een regisseur aangesteld bij de BEL Combinatie als de linking-pin tussen beide organisaties. Deze taken worden momenteel al uitgevoerd door de BEL Combinatie. De regisseur bij de BEL Combinatie is momenteel de linking-pin met de gemeente Huizen voor de deelnemers Blaricum en Laren en met de gemeente Baarn voor de gemeente Eemnes. Er is binnen de BEL Combinatie 0,33 fte (schaal 10) beschikbaar. Met de toetreding van de gemeente Eemnes bij de Gemeenschappelijke regeling Gemeentebelastingen Huizen Blaricum en Laren zou hier op termijn efficiency kunnen ontstaan. Omdat bij de start van een toetreding meer afstemming is, is het niet verstandig deze eventuele besparing op voorhand in te boeken, maar pas na een evaluatiemoment aan te passen.

Deze regisseur heeft onder meer de volgende taken

- De regisseur heeft periodiek afstemmingsoverleg met de gemeente Huizen;
- De regisseur is het eerste aanspreekpunt voor de eigen organisatie op het gebied van de WOZ en belastingen en adviseert op het gebied van de wettelijke ontwikkelingen, zowel aan de ambtelijke organisatie als de portefeuillehouder;
- De regisseur informeert de eigen organisatie, zowel ambtelijk als bestuurlijk, periodiek over de wijze van uitvoering door de externe partij;
- De regisseur is het eerste aanspreekpunt van gemeente voor de gemeente Huizen op het gebied van de BAG;
- De regisseur is verantwoordelijk voor de interne, integrale afstemming binnen de gemeente naar aanleiding van vragen die door de gemeente Huizen aan de gemeenten Blaricum, Eemnes en Laren

worden gesteld, zoals bijvoorbeeld het opvragen van bouwdoSSIERS en informatie die moet worden aangeleverd vanuit diverse organisatieonderdelen van de gemeente;

- De regisseur is verantwoordelijk voor het opvragen van kengetallen (zoals aantallen objecten) die benodigd zijn voor het opstellen van rekenmodellen voor kostendekkende tarieven, voor de begroting, de paragraaf lokale belastingen en de voor de jaarrekening van de gemeenten Blaricum, Eemnes en Laren. Het opstellen van deze producten blijft plaatsvinden bij de BEL Combinatie.

2.3 SCOPE

2.3.1 Belastingtaken

De belastingtaken en de uitvoering van de Wet WOZ die momenteel door de gemeente Baarn worden gedaan voor de gemeente Eemnes, worden vanaf 1 januari 2027 uitgevoerd door de gemeente Huizen. Onder de belastingtaken wordt verstaan (gegevensverzameling, aanslagoplegging, bezwaar, beroep, cassatie, invordering en kwijtschelding). De aanslagen grafrechten met betrekking tot het onderhoud worden voor Eemnes verstuurd door de BEL Combinatie. Momenteel verstuurt de GR gemeentebelastingen HBL deze aanslagen voor de gemeenten Blaricum en Laren. Uitgangspunt is dat deze na de toetreding van Eemnes de aanslagen grafrechten met betrekking tot het onderhoud ook door de GR wordt opgelegd.

2.3.2 Overige onderdelen

Klantcontacten

Er komt een gezamenlijk en uniform briefpapier voor alle te versturen documenten. Het gezamenlijke briefpapier draagt bij aan een goedkoper en eenvoudiger implementatieproces. Het beheer van deze documenten en met name de uitvoering van de primaire processen worden hierdoor efficiënter. Binnen de gemeente Huizen is momenteel een werkgroep actief die kijkt naar de huidige documenten. Indien nodig zal er in de implementatiefase afstemming plaatsvinden met deze werkgroep.

In de communicatie wordt gebruik gemaakt van de telefoonnummers en de e-mailadressen van de uitvoerende organisatie bij de gemeente Huizen. Burgers en ondernemers komen zo altijd direct bij de uitvoerenden terecht in plaats van dat ze een of meerdere keren moeten worden doorverbonden.

Internetpagina's en het digitaal loket zijn zichtbaar op de websites van de verschillende gemeenten, maar verwijzen technisch door naar de internetpagina van de uitvoerende organisatie. Hiermee wordt een efficiëncyslag gemaakt, omdat de gedeelde informatie (bijvoorbeeld uitleg over de WOZ-waardering) maar eenmalig bijgewerkt hoeft te worden.

Rond de aanslagoplegging zal de informele bezwaarafhandeling zoals die nu geldt voor de gemeente Huizen, ook worden ingezet voor de gemeente Eemnes. In dit kader wordt de burger en de ondernemer op een eenvoudige manier de mogelijkheid geboden om contact op te nemen met de uitvoerende organisatie. In het informele contact worden gegevens uitgewisseld, waarmee formele bezwaarprocedures voorkomen kunnen worden.

Er komt geen belastingbalie in de gemeente Eemnes.

Uitgangspunten

Nr	Uitgangspunt
1	Er wordt één huisstijl gebruikt voor alle documenten. De huisstijl wordt opgesteld in samenwerking met de afdelingen communicatie.
2	In de communicatie wordt gebruik gemaakt van de telefoonnummers en e-mailadressen van de gemeente Huizen.
3	Digitale communicatie vindt plaats op de site van de gemeente Huizen. Gemeente Eemnes verwijst naar deze site, maar communiceren niet zelf over overgedragen taken.
4	Net als in de huidige situatie komt er geen belastingbalie in de gemeente Eemnes.
5	Uitgangspunt is dat de huidige werkwijze bij de gemeenschappelijke regeling ook wordt uitgevoerd voor de gemeente Eemnes. Er worden geen acceptgiro's met de aanslagen meegestuurd.

Documenten

Momenteel worden documenten bij de gemeente Baarn voor een deel opgeslagen in de belastingapplicatie van xllnc. De overige documenten staan in het zaakstelsel van xllnc..

Voor de Basisregistratie WOZ geldt een bewaartermijn van brondocumenten van twaalf jaar. Voor de documenten met betrekking tot de heffing en de invordering is dit zeven jaar. De wens is om zo min mogelijk historische documenten te converteren naar de gemeenschappelijke regeling. In de werkgroep ICT moet samen met de softwareleveranciers bekeken worden wat de mogelijkheden zijn.

Toezicht op de naleving van wettelijke archiefvoorschriften wordt bij de gemeenten Eemnes uitgevoerd door het Archief Eemland. Voor de gemeente Huizen, Blaricum en Laren is dit het Archief Gooi en Vechtstreek. Het Archief Gooi en Vechtstreek heeft een richtlijn informatiebeheer bij wijziging, uitbesteding en afstoting van taken opgesteld.

Uitgangspunt

Nr	Uitgangspunt
6	De overdracht van taken zal worden uitgevoerd met de toepassing van de richtlijn informatiebeheer bij wijziging, uitbesteding en afstoting van taken van archief Gooi & Vechtstreek.
7	Tijdens implementatiefase vindt afstemming plaats met archief Eemland over de eisen met betrekking tot archivering en vernietiging van documenten Eemnes.

Verordeningen en tarieven

Bij de overdracht van belastingtaken 2027 wordt uitgegaan van de geldende verordeningen van 2026. Ingrijpende wijzigingen in de verordeningen, zoals de heffingsmaatstaf, kunnen effect hebben op de kosten (incidenteel en structureel). In het geval de gemeente Eemnes dergelijke wijzigingen overweegt zullen deze tijdig met de gemeente Huizen gecommuniceerd worden, zodat de consequenties voor de processen en de kosten bepaald kunnen worden. In de SLA/DVO zullen de procedures en termijnen voor het implementeren van dergelijke wijzigingen en/of nieuwe belastingen worden vastgelegd.

De belastingverordeningen van de middelen die worden overgedragen, worden na de overdracht van de taken opgesteld door de gemeenschappelijke regeling, omdat daar de fiscaal-juridische kennis aanwezig is. Input wordt geleverd door de gemeente Eemnes. Onder deze input wordt in ieder geval verstaan de tarieven en kostenonderbouwingen voor de bestemmingsheffingen en rechten, zo ook inzake gewenste aanpassingen (maatstaf, inflatiecorrecties, belastingplichtige etc.). Kosten die worden toegerekend aan de bestemmingsheffingen en rechten zijn immers alleen bekend bij de gemeente Eemnes (de activiteitenbegroting en/of in vastgestelde rekenmodellen).

De gemeenschappelijke regeling verzorgt de ontvangst, registratie en afhandeling van de bezwaarschriften. Indien de argumenten in het bezwaarschrift betrekking hebben op de kostenonderbouwing (bijv. bij de afvalstoffenheffing) wordt het advies opgesteld door de gemeente Eemnes.

Het bestuurlijk proces voor het doen vaststellen van de verordeningen blijft sowieso bij de gemeente Eemnes, zo ook het publiceren en het bekendmaken van de verordeningen.

Uitgangspunten

Nr	Uitgangspunt
8	Uitgangspunt voor overdracht zijn de belastingverordeningen 2026.
9	Het opstellen van belastingverordeningen wordt overgedragen aan de gemeenschappelijke regeling. Gemeente Eemnes zorgt voor input, vaststelling raad en publicatie.

Bestuursinformatie

In de SLA/DVO worden afspraken gemaakt over het leveren van gegevens voor de kadernota, begroting, jaarrekening en paragraaf lokale heffingen. Het leveren van deze gegevens is een onderdeel van de basiswerkzaamheden van de uitvoerende organisatie. Het daadwerkelijk opstellen van deze documenten blijven werkzaamheden voor de latende gemeente. Dit geldt ook voor verzoeken om aanvullende informatie vanuit de organisatie, raadvragen, persvragen, etc. Deze werkzaamheden worden uitgevoerd door de regisseur belastingen bij de gemeente Eemnes, waarbij de uitvoerende organisatie op verzoek gegevens aanlevert. Hoe wordt omgegaan met deze en mogelijk andere aanvullende wensen wordt vastgelegd in de SLA/DVO.

In de SLA/DVO wordt de werking van de P&C cyclus vastgelegd en daarmee ook de periodiciteit en diepgang van tussentijdse rapportages. Voor de uitvoering van de Wet WOZ wordt gebruik gemaakt van de standaardrapportages aan de Waarderingskamer (aprilinventarisatie, oktoberinventarisatie en de inventarisatie kwaliteit taxaties).

Uitgangspunt

10	Het leveren van rapportages aan de gemeente Eemnes wordt gerelateerd aan de P&C cyclus van de gemeente Huizen en aan de bestaande rapportages aan de Waarderingskamer
----	---

Harmoniseren belastingverordeningen

Een belastingverordening is de weerslag van het belastingbeleid (bijvoorbeeld gedragsbeïnvloeding met maatstaf en tarief) en het uitvoerend beleid (bijvoorbeeld de termijn van betaling en het aantal betalingstermijnen). Met het harmoniseren van het uitvoerend beleid wordt efficiency bereikt, zodat zoveel als mogelijk dit beleid wordt geharmonieerd. Belastingbeleid zijn politieke keuzes. Tijdens de implementatiefase kunnen er vanuit het project voorstellen worden gedaan om de belastingverordening van de Eemnes te harmoniseren op het belastingbeleid van de andere deelnemers. Het niet harmoniseren zou mogelijk leiden tot extra kosten voor de gemeente Eemnes.

Uitgangspunten

Nr	Uitgangspunt
11	De belastingverordeningen 2027 worden zoveel mogelijk geharmoniseerd op het uitvoerend beleid.
12	Tijdens implementatiefase worden de mogelijkheden onderzocht van harmonisatie van het belastingbeleid. Mogelijke aanpassingen worden middels apart voorstel voorgelegd in bestuurlijk overleg.

Heffing

Bij de overdracht van de taken per 1 januari 2027 is het uitgangspunt dat er geen aanslagen van oude jaren worden opgelegd door de nieuwe uitvoerende organisatie. Onder oude jaren wordt verstaan belastingjaar 2026 en eerder. Er zijn op dit moment geen achterstanden met het opleggen van aanslagen voor de gemeente Eemnes. De verwachting is dat dit jaar alles wordt aangeslagen.

Uitgangspunt is dat de belastingen die momenteel door de gemeente Baarn voor de gemeente Eemnes worden opgelegd, overgaan naar de gemeenschappelijke regeling.

De aanslagen voor de niet groot-kohier belastingen (bijvoorbeeld leges, lijkbezorgingsrechten, marktgelden), die nog worden opgelegd door de BEL Combinatie gaan niet over naar de gemeenschappelijke regeling.

Het volledige overzicht is in onderstaande tabel vermeld. Voor de belastingmiddelen die momenteel worden uitgevoerd door de gemeente Baarn geldt dat het gehele proces wordt overgedragen. De belastingmiddelen die door de BEL Combinatie worden gedaan, blijven door de BEL Combinatie uitgevoerd worden.

In de gemeenteraad van Eemnes is besloten dat de rioolheffing per 2027 verandert van een gebruikersheffing naar een eigenarenheffing. Dit zou kunnen aansluiten bij de huidige werkwijze van de gemeente Huizen als er wordt gekozen voor een vast bedrag per perceel. Het veranderen van belastingplichtige vraagt om goede communicatie om vragen en bezwaren te voorkomen.

De gemeente Eemnes heeft een BIZ-heffing die per 2026 wordt geheven door de gemeente Baarn. Deze heffing zal ook worden overgedragen aan de GR. De gemeente Huizen heeft zelf ook een BIZ-heffing en heeft ervaring met de heffing en inning van dit belastingmiddel. De huidige verordening BIZ Eemnes heeft een afwijkende maatstaf die mogelijk niet op deze manier kan worden geheven met de belastingapplicatie die wordt gebruikt door de gemeenschappelijke regeling. Dit zal verder uitgezocht moeten worden in de implementatiefase.

		maatstaf	uitvoerend	maatstaf	uitvoerend
		Eemnes	Eemnes	Huizen	Huizen
Verordening	Belastingplichtige (n)				
OZB	Eigenaar woning	WOZ-waarde	Baarn	WOZ-waarde	belastingen
	Eigenaar niet woning	WOZ-waarde	Baarn	WOZ-waarde	belastingen
	Gebruiker niet woning	WOZ-waarde	Baarn	WOZ-waarde	belastingen
Afval	Gebruiker perceel	1 persoon	Baarn	1 persoon	belastingen
		meerpersoons	Baarn	meerpersoons	belastingen

Riool	Verschillend per gemeente ¹	Gebruiker woning 1 persoon Gebruiker woning meerpersoons Gebruiker niet woning Gebruiker agrarisch object Gebruiker > 500 m3	Baarn Baarn Baarn Baarn Baarn	Eigenaar vast bedrag	belastingen
Leges	Aanvrager dienst	diversen bezwaar	BEL Combinatie BEL Combinatie	diversen parkeerontheffing & bezwaar	V&H, Financien belastingen
Lijkbezorging	Aanvrager of Gebruiker	begrafenis onderhoud	BEL Combinatie BEL Combinatie	begrafenis onderhoud	financien belastingen
Marktgeld	Gebruiker	vierkante meter	BEL Combinatie	vierkante meter	belastingen
BIZ	Gebruiker	vierkante meter ²	BEL Combinatie	vierkante meter	belastingen
Toeristen	Verblijver	aantal overnachtingen per vorm	Baarn	aantal overnachtingen (forfaitair)	belastingen

Tabel 1 Overzicht belastingen

- 1) De gemeente Eemnes is voornemens om de rioolheffing vanaf 2027 te veranderen in een eigenarenheffing
- 2) De gekozen maatstaf voor de BIZ in Eemnes komt niet voor in artikel 2 van de wet BIZ

Uitgangspunten

13	Alleen heffingen en deelprocessen van de kleinere belastingen die nu worden opgelegd door de gemeente Baarn worden overgedragen.
14	De BIZ-heffing wordt overgedragen aan de GR. Vanwege een foutieve maatstaf moet in de implementatiefase worden onderzocht of 2027 haalbaar is.
15	De gemeente Eemnes onderzoekt de mogelijkheid om het onderhoud van de grafrechten over te dragen van de BEL Combinatie naar de GR
16	In de werkgroep communicatie wordt aandacht gegeven aan de verandering van belastingplichtige bij de rioolheffing
17	Er worden na overdracht geen oude aanslagen meer opgelegd. Oud is belastingjaar 2026 en ouder.

Invordering

Bij de overdracht van de taken per 1 januari 2027, is het uitgangspunt dat er geen invorderingsacties voor reeds opgevoerde vorderingen van oude jaren worden uitgevoerd door de gemeenschappelijke regeling. Onder oude jaren wordt verstaan belastingjaar 2026 en eerder. De gemeenschappelijke regeling voert alleen invorderingstaken uit voor publieke vorderingen, waarbij de invordering nu ook wordt uitgevoerd door de gemeente Baarn. In de SLA/DVO worden nadere afspraken vastgelegd over al deze processen. De private vorderingen en de publieke vorderingen die door de BEL Combinatie worden geïnd, blijven bij de BEL Combinatie.

Uitgangspunten

18	Alleen de invordering van publieke vorderingen die nu wordt uitgevoerd voor de gemeente Eemnes door de gemeente Baarn worden overgedragen.
19	Er worden geen invorderingsactiviteiten overgedragen van oude aanslagen. Oud is belastingjaar 2026 en ouder. In de implementatiefase moet worden uitgezocht hoe deze activiteiten worden uitgevoerd door de gemeente Eemnes.

2.4 TOETREDINGSEISEN

In februari 2026 is de toetredingscan uitgevoerd voor de gemeente Eemnes. Hiertoe zijn gegevens opgevraagd bij de gemeente Baarn. Vervolgens zijn tijdens projectgroepoverleggen deze gegevens verdiepend en validerend besproken en zijn de processen doorgenomen. De medewerking aan deze scan was goed, de verstrekte informatie uitgebreid en de houding transparant. Enkele detailgegevens met betrekking tot de uitvoering Wet WOZ konden nog niet geleverd worden. Deze hebben geen invloed op de huidige beeldvorming. Er zijn afspraken gemaakt over de aanlevering van deze gegevens.

Bij de toetredingsscan is rekening gehouden met de volgende processen

- Gegevensbeheer;
- Waardebepaling;
- Aanslagregeling;
- Bezwaar;
- Beroep;
- Debiteurenbeheer;
- Dwanginvordering;
- Kwijtschelding;

De gemeenten Huizen en Eemnes hebben voor de hierboven genoemde processen gezamenlijk kritieke prestatie-indicatoren (kpi's) opgesteld. Er is een nulstand opgenomen. In grote lijnen kan gesteld worden dat er geen "lijken in de kast" zijn aangetroffen. Aandachtspunten zijn de WOZ-beschikkingen 2026 en de bezwaren voor 2026. Dit zijn aandachtspunten die reeds opgenomen zijn in de werkplanning 2026 van de gemeente Baarn.

Na de proefconversie vindt een nieuwe meting plaats. Tijdens de proefconversie moet worden vastgesteld dat de gegevens van Eemnes correct over kunnen worden gebracht naar de gemeenschappelijke regeling. De toetredingsscan is daarbij een van de hulpmiddelen.

De definitieve meting van de kpi's vindt plaats voor de start van de realisatiefase. Indien niet wordt voldaan aan de gestelde kpi's betekent dit niet automatisch dat de overgang niet plaats kan vinden. Uitgangspunt is dat de gemeente Eemnes voldoet aan de kpi's. Indien hieraan niet is voldaan worden na de overgang de

werkzaamheden door de gemeente Huizen uitgevoerd. De kosten van deze werkzaamheden worden doorberekend naar de gemeente Eemnes.

Een van de randvoorwaarden van het project is dat de kwaliteit van de processen van de gemeente Huizen niet mag verminderen. De nulstand geeft een objectief beeld van de huidige kwaliteit en kan gebruikt worden bij de evaluatie.

Het gedetailleerde overzicht van de kpi's en de kwaliteit van de gegevens is opgenomen in de bijlage.

2.5 ICT

Voor de ondersteuning van de primaire processen: de uitvoering van de Wet WOZ en het heffen en het innen van belastingen is door de gemeenschappelijke regeling een nieuwe applicatie, Gouw-IT aangeschaft. Deze zal in 2026 worden geïmplementeerd. De gemeente Baarn maakt gebruik van de belastingapplicatie van XxlInc.

De implementatie van de nieuwe belastingapplicatie, de conversie van de gegevens bij de gemeenschappelijke regeling naar Gouw-IT en de ontvlechting van de gegevens in Baarn zijn geen onderdeel van dit project. De kosten voor de conversie van de gegevens van Eemnes naar Gouw-IT zijn wel opgenomen bij de incidentele kosten.

Tijdens de implementatiefase zal samen met de softwareleverancier een ICT-planning worden opgesteld. Hierbij wordt ook opgenomen hoe de koppelingen met andere systemen (o.a. Landelijke Voorziening WOZ, het datadistributiesysteem, het zaakstelsel) worden geregeld.

3 PROJECTVERVOLG

3.1 FASERING

Voor het project wordt de volgende fasering gehanteerd: verkenningsfase, implementatiefase, realisatiefase, nazorgfase. Dit rapport is het eindproduct van de verkenningsfase. Na een positief besluit door de gemeenteraden worden de volgende vervolgfases uitgevoerd. Gezien de krappe doorlooptijd wordt geadviseerd om te starten met acties voor de implementatiefase na een positief besluit van de Colleges, waarbij geen verplichtingen worden aangegaan.

hoofdfases	februari 2026	maart 2026	april 2026	mei 2026	juni 2026	juli 2026	augustus 2026	september 2026	oktober 2026	november 2026	december 2026	januari 2027	februari 2027	maart 2027	april 2027	
verkenningsfase																
bestuurlijke besluitvorming																
implementatiefase																
realisatiefase																
nazorg																
decharge																

Implementatiefase:

- Hoe wordt de toetreding gerealiseerd (zowel ontvangende als latende partij);
- Voorbereidingen voor de realisatie;
- Opstellen personeelsplan;
- Testen van de conversie.

Realisatiefase:

- Realiseren toetreding;
- Uitvoeren conversie.

Nazorg:

- Rapporteren over de eerste resultaten van de nieuwe organisatie;
- Rapport opstellen met mogelijke kansen.

Decharge:

- Geven van decharge aan het projectteam;
- Ontbinding van projectstructuur, overgang van projectorganisatie naar beheerorganisatie.

3.2 HET PROJECTTEAM

De gemeentesecretaris van de gemeente Huizen is door het college van Huizen aangewezen in de rol van opdrachtgever. Er is een stuurgroep en een projectgroep ingesteld en een externe projectleider aangesteld voor de verkenningsfase. De kosten in de verkenningsfase worden opgenomen als onderdeel van de

incidentele kosten. Voorgesteld wordt om deze projectorganisatie te hanteren voor het gehele proces, maar voor de implementatiefase nieuwe werkgroepen in te stellen (zie hierna). De incidentele kosten voor de vervolgfases worden verdeeld zoals vermeld in paragraaf 4.1.

Stuurgroep

De stuurgroep bestaat uit de gemeentesecretaris van de gemeente Eemnes, de gemeentesecretaris van de gemeente Huizen, de manager regionale dienstverlening van de gemeente Huizen, de teamleider belastingen, WOZ en verzekeringen van de gemeente Huizen, de bestuursadviseur van de gemeente Eemnes en een externe projectleider.

De gemeentesecretarissen van de gemeenten Eemnes en Huizen zijn gezamenlijk opdrachtgever van het project toetreding Eemnes. De manager regionale dienstverlening is de opdrachtnemer.

De stuurgroep is verantwoordelijk voor de besluitvorming en stelt de kaders vast voor het project, bijvoorbeeld door het vaststellen van dit plan van aanpak. De gemeentesecretarissen dragen zorg voor de besluitvorming in de eigen organisatie. De stuurgroep verzorgt de aanvragen voor het projectbudget en is als budgethouder verantwoordelijk voor de verdeling van het budget tussen Huizen, Blaricum, Laren en Eemnes. De stuurgroep komt eens per maand bij elkaar.

Projectgroep

De projectgroep bestaat uit de manager regionale dienstverlening, teamleider belastingen, WOZ en verzekeringen van de gemeente Huizen, de coördinator belastingen van de gemeente Baarn, de regisseur belastingen van de BEL Combinatie, de bestuursadviseur van de gemeente Eemnes en een externe projectleider.

De projectgroep heeft als taak om de projectleider te ondersteunen tijdens het project dat leidt tot de overdracht van de belastingtaken. De manager sociaal domein is de voorzitter van de projectgroep. Het is aan de projectgroep om de verkenningsfase te begeleiden. De projectgroep bereidt de adviezen aan de stuurgroep voor. De projectgroep komt eens per 2 weken bij elkaar.

3.3 WERKGROEPEN

De projectgroep kan meerdere werkgroepen instellen voor de implementatie- en de realisatiefase. De werkgroep is belast met het uitvoeren van een aparte deeltaak. De werkgroep leider is een specialist van de gemeente Huizen. De werkgroep leider is verantwoordelijk voor het tijdig realiseren van de benoemde eindproducten.

De werkgroep leider rapporteert de voortgang en mogelijke knelpunten aan de projectleider. De bezetting van de werkgroepen wordt later ingevuld, maar kan bestaan uit medewerkers gemeente Huizen, medewerkers BEL Combinatie, medewerkers van de gemeente Baarn en externe specialisten/adviseurs (bijvoorbeeld consultants softwareleveranciers).

3.4 IMPLEMENTATIEFASE

3.4.1 Inleiding

In de implementatiefase worden de voorbereidingen getroffen voor de realisatie. Daarnaast wordt bepaald hoe de overdracht wordt gerealiseerd. De implementatiefase is opgedeeld in verschillende sporen. Per spoor wordt een werkgroep ingericht. In dit hoofdstuk staan de producten vermeld die de werkgroepen op moeten leveren.

3.4.2 Op te leveren producten Spoor A Juridisch

Aangepaste Gemeenschappelijke Regeling;
Dienstverleningsovereenkomst (DVO) tussen de gemeente Huizen en de gemeente Eemnes;
Servicelevel agreement (SLA) tussen de gemeente Huizen en de gemeente Eemnes;
Mandaat voorstellen;
Aanwijzbesluiten;
Harmonisering uitvoeringsbeleid verordeningen;
Afstemming Archief Eemland m.b.t. archiefwet.

3.4.3 Op te leveren producten Spoor B Personeel

Werving personeel gemeente Huizen;
Inregelen tijdelijke capaciteit invordering oude jaren BEL Combinatie.

3.4.4 Op te leveren producten Spoor C Financieel

Aanpassen begroting gemeente Blaricum;
Aanpassen begroting gemeente Laren;
Aanpassen begroting gemeente Eemnes;
Aanpassen begroting BEL Combinatie;
Aanpassen begroting gemeente Huizen.

3.4.5 Op te leveren producten Spoor D Inrichting systemen en koppeling Huizen

Koppeling met Basisregistratie Kadaster (Eemnes);
Koppeling met Basisregistratie Adressen en Gebouwen (Eemnes);
Koppeling met Basisregistratie Personen (Eemnes);
Koppeling met Nieuwe Handelsregister' (Eemnes);
Koppeling met Landelijke voorziening WOZ (Eemnes);
Koppeling met datadistributiesysteem Huizen;
Inrichting Gouw-IT;
Conversie gegevens (zowel proefconversie als definitieve conversie);
Digitaal loket.

3.4.6 Op te leveren producten Spoor E Communicatie

Intern: format documenten en aanpassing bij Mijn Overheid;
Aanpassen website belastingenhbl.nl (inclusief nieuwe url)
Extern: informeren burgers en ondernemers;
Aanpassen website gemeente Eemnes;
Communicatie Eemnes rond verandering belastingplichtige rioolheffing.

3.4.7 Op te leveren producten Spoor F Gegevensstromen

Van de BEL Combinatie naar gemeente Huizen:

- Kaartmateriaal;
- Luchtfoto;
- Straatfoto;
- Omgevingsvergunningen;

Gegevensstroom met derden:

- BIDN (Inlichtingenbureau).

3.4.8 Op te leveren producten Spoor G Processen

Afspraken lopende werkprocessen tijdens realisatiefase;
Afspraken werkstromen na realisatiefase;
Inbedden werkstroom Eemnes in huidige processen Huizen;

4 KOSTEN

4.1 INCIDENTELE KOSTEN

De incidentele kosten zijn de eenmalige kosten die gemaakt worden om de overgang van de belastingtaken te realiseren. De invordering van oude belastingaanslagen worden niet overgedragen. Er moet in de implementatiefase uitgezocht worden hoe hier mee om wordt gegaan. Er is een post van € 20.000 opgenomen voor deze activiteiten. Dit is een aanname en worden meegenomen in de incidentele kosten. De incidentele kosten komen ten laste van de gemeente Eemnes.

De incidentele kosten zijn als volgt opgebouwd:

	Eemnes	GR HBL	Toelichting
Gouw-IT			
Licentiekosten	€ 20.000		Aanvullende licentie voor Eemnes
Conversie gegevens belastingpakket	€ 40.000		Gegevens Eemnes overzetten naar de nieuwe Gouw-IT omgeving.
Samenvoeging systemen	€ 14.000		Betreft proef- en definitieve samenvoeging
Ondersteuning (samenvoegings)controles	€ 25.000		Op basis van nacalculatie
Diensten implementatie	€ 25.000		Projectleiding; inrichten processen; inrichten hostingomgeving en inrichten koppelingen)
Totaal implementatie Gouw-IT	€ 124.000		Op basis offerte GOUW-IT
Overig			
Projectleiding	€ 30.000		Externe projectleiding
Kosten Xlinc/Vicrea	P.M.		Mogelijk wordt door Xlinc of Vicrea extra kosten in rekening gebracht voor de inzet mbt gegevensconversie en koppelingen.
Kwaliteitseisen toetredingscan	€ 0		Geen extra kosten. Binnen bestaande contracten worden minimale kwaliteitseisen gerealiseerd
Inning vorderingen 2026 en eerder	€ 20.000		Tijdelijke invorderingswerkzaamheden in 2026 voor oudere jaren
Totaal overig	€ 50.000		
Onvoorzien 10%	€ 16.000	€ 25.000	Key-users van GR HBL zijn in 2026 naast reguliere werkzaamheden ook nodig voor overgang belastingapplicatie GR. Mogelijk is externe inhuur nodig om ook de toetreding Eemnes te organiseren.
Totaal implementatie	€ 190.000	€ 25.000	

4.2 STRUCTURELE KOSTEN

Bij de bepaling van de structurele kosten zijn de processen van de gemeenschappelijke regeling leidend. Op basis van de huidige werkwijze bij de gemeenschappelijke regeling is een raming gemaakt van de benodigde extra inzet voor de werkzaamheden van de gemeente Eemnes. De kosten voor automatisering, werkplekken,

kcc, etc. wordt bij de gemeente Huizen via de overhead verrekend. Deze methodiek is ook gehanteerd bij de bepaling van de structurele kosten.

Voor de bepaling van de structurele kosten zijn eerst de totale uitvoeringskosten voor de belastingen van de vier gemeenten bepaald. Vervolgens heeft er een verdeling plaatsgevonden van deze kosten op basis van het aantal WOZ-objecten van de gemeente. Dit is een praktische en realistische verdeling, omdat de belastingmiddelen vergelijkbaar zijn en het uitgangspunt is dat de uitvoering van het beleid zoveel mogelijk wordt geharmoniseerd. Het opslagpercentage voor de algemene kosten als gevolg van het toetreden door Eemnes komt hiermee op 115%. De verdeling van de kosten is als volgt:

	Objecten	Aandeel
Blaricum	6.478	18,85 %
Huizen	21.851	62,89 %
Laren	6.286	18,36 %
Huidig totaal	34.612	100,00%
Eemnes	5.333	15,41 %
Nieuw totaal	39.945	115 %

De totale structurele kosten te verdelen wordt hiermee:

	Begroting 2027
Producten	Lasten
9401000 Kosten combinota (print en mailservice)	75.000
9401001 Kosten invordering/deurwaarder	40.000
9401020 Drukwerk/vakliteratuur	1.500
9301000 WOZ, kosten waardebepaling exclusief proceskosten (externe taxateur)	260.000
9300200 Infosystemen belastingen	225.000
438100 Goederen en diensten algemeen (subtotaal)	601.500
Loonkosten belastingen met uitbreiding Eemnes	1.600.000
Aandeel belastingen overheadkosten Huizen met uitbreiding	1.015.677
Loonkosten belastingen (subtotaal) Huizen met uitbreiding	3.316.500
LASTEN TOTAAL	
	Baten
9401050 Opbrengst aanmaningen	-20.000
9401051 Opbrengst dwangbevelen	-60.000
538110 Vergoeding invorderingskosten (totaal)	-80.000
LASTEN TE VERDELEN	3.236.500

Bij de berekening van de structurele kosten is uitgegaan van een geplande proceswijziging. Vanaf 2027 zal er een kosteloze herinnering worden verstuurd voor de aanmaning. Dit betekent dat de print- en verzendkosten zullen toenemen en de opbrengst van de invorderingskosten zullen afnemen.

Sinds 2026 is het aantal no-cure-no-pay bureaus door de lagere proceskostenvergoedingen flink afgenomen. Landelijk is het aantal bezwaarschriften met 30% gedaald. Deze trend is ook te zien in bij de gemeenschappelijke regeling. De extra kosten voor bezwaarafhandeling en proceskostenvergoeding is als P.M. post opgenomen. De verwachting is dat in 2027 geen toename zal zijn van het aantal bezwaren.

In de structurele kosten zijn de kosten voor de uitvoering Wet WOZ en de informatiesystemen een belangrijk onderdeel. Omdat er in 2026 een overgang is van belastingapplicatie bij de gemeenschappelijke regeling kunnen deze nog veranderen. De definitieve kosten voor de belastingapplicatie is op dit moment nog niet bekend. Bij de kosten voor de uitvoering Wet WOZ wordt vooralsnog uitgegaan dat er geen efficiencywinst is door de overgang van belastingapplicatie.

De totale structurele kosten zijn:

VERDELING	Huizen		Blaricum	Eemnes	Laren	totaal
lasten te verdelen	1.770.365		524.960	431.749	509.425	3.236.500
extra bezwaren	P.M.		P.M.	P.M.	P.M.	
proceskostenvergoeding	P.M.		P.M.	P.M.	P.M.	
totaal	1.770.365		524.960	431.749	509.425	3.236.500

4.3 WIJZIGINGEN BUDGETTEN

4.3.1 BEL Combinatie

Voor de BEL Combinatie verandert er financieel niets. Omdat er vanaf 2027 één organisatie is die de belastingen voor de gemeenten Blaricum, Eemnes en Laren uitvoert, zal de afstemmingsprocessen voor de BEL Combinatie iets efficiënter verlopen. Hier zijn geen financiële gevolgen aan te verbinden.

4.3.2 Gemeente Huizen

De gemeente Huizen maakt momenteel al deel uit van de gemeenschappelijke regeling. Door de toetreding van de gemeente Eemnes zullen de overheadkosten verdeeld worden over meerdere organisaties. Hierdoor zullen de totale kosten voor Huizen dalen van € 1.885.130 naar € 1.770.365. Een besparing van € 114.765. Met de toetreding van de gemeente Eemnes wordt niet verwacht dat bestaande processen binnen de gemeenschappelijke regeling efficiënter worden en daarmee geen extra besparing zullen opleveren.

4.3.3 Gemeente Blaricum

De gemeente Blaricum maakt momenteel al deel uit van de gemeenschappelijke regeling. Door de toetreding van de gemeente Eemnes zullen de overheadkosten verdeeld worden over meerdere organisaties. Hierdoor zullen de totale kosten voor Blaricum dalen van € 565.496 naar € 524.960. Een besparing van € 40.536. Met

de toetreding van de gemeente Eemnes wordt niet verwacht dat bestaande processen binnen de gemeenschappelijke regeling efficiënter worden en daarmee geen extra besparing zullen opleveren.

4.3.4 Gemeente Eemnes

De gemeente Eemnes heeft de taken momenteel uitbesteed aan de gemeente Baarn. De totale kosten voor de gemeente Eemnes in 2025 (het laatste afgesloten jaar) waren ca. € 629.275. Bij de toetreding aan de gemeenschappelijke regeling zijn de kosten € 431.749. Dat is een verschil van ca € 197.526. Daarnaast zijn er voor de gemeente Eemnes incidentele kosten: € 176.000.

4.3.5 Gemeente Laren

De gemeente Laren maakt momenteel al deel uit van de gemeenschappelijke regeling. Door de toetreding van de gemeente Eemnes zullen de overheadkosten verdeeld worden over meerdere organisaties. Hierdoor zullen de totale kosten voor Laren dalen van € 551.045 naar € 509.425. Een besparing van € 41.620. Met de toetreding van de gemeente Eemnes wordt niet verwacht dat bestaande processen binnen de gemeenschappelijke regeling efficiënter worden en daarmee geen extra besparing zullen opleveren.

5 RISICO'S

Het overdragen van belastingtaken is een complex proces. In de verkenningfase zijn de volgende risico's in beeld gebracht. Vanuit de projectorganisatie moet deze risico's monitoren en indien nodig bijsturen

Risico	kans	Maatregel
implementatie nieuwe belastingapplicatie niet tijdig geregeld	middel	(deel van de) aanslagen en beschikkingen worden in 2027 later verzonden
implementatie koppelingen belastingapplicatie niet tijdig geregeld	groot	afhankelijk van situatie: realiseren koppelingen na overdracht, uitstel van overdracht taken of samenwerking starten in huidige systemen
proefconversie brengt problemen gegevens in kaart	middel	extra inzet herstel gegevens tussen proefconversie en definitieve conversie bij de gemeente Baarn
proefconversie brengt problemen systemen in kaart	klein	bijsturen projectorganisatie
gegevens Eemnes voldoen niet aan de gestelde eisen bij start definitieve conversie	middel	ondersteuning uitvoering bij gemeente Baarn door medewerkers Huizen, gegevens opwerken na overdracht (extra werkzaamheden) of in extremis uitstel overdracht taken
Definitieve conversie gegevens Eemnes past niet in planning invoering nieuwe belastingapplicatie	middel	(deel van de) aanslagen en beschikkingen worden in 2027 later verzonden
belastingverordeningen 2027 zijn ingrijpend gewijzigd ten opzichte van 2026	middel	gewijzigde belastingmiddelen worden later in het jaar opgelegd
werving nieuw vakbewaam personeel gemeente Huizen niet tijdig gerealiseerd	middel	tijdelijke externe inhuur
vertraging besluitvormingsprocessen, bijvoorbeeld in de HRM- en ICT-trajecten	middel	bijsturen projectorganisatie
capaciteit werkgroepen	middel	tijdelijke externe inhuur

6 BIJLAGEN

6.1 TOETREDINGSSCAN

onderwerp	kpi	norm
Verantwoording BAG	alle actuele panden gekoppeld in de WOZ-administratie of verklaard waarom niet aanwezig	100%
	alle actuele verblijfsobjecten gekoppeld in de WOZ-administratie of verklaard waarom niet aanwezig	100%
	objecten in de WOZ-administratie die niet gekoppeld zijn aan een adres uit de BAG zijn verklaard (overzicht aanwezig)	ja
	er is een actueel overzicht aanwezig van alle terugkoppeling aan de BAG	ja
Verantwoording BRK	recent beoordelingsprotocol aansluiting BAG is aanwezig (niet ouder dan 1 jaar)	ja
	alle actuele percelen zijn verantwoord in de WOZ-administratie	100%
	in de WOZ-administratie zijn geen actuele perceelrelaties met vervallen percelen in het BRK	0
Verantwoording BRP	recent beoordelingsprotocol aansluiting BRK is aanwezig (vaststelling volledigheid en juist kad. Grondboekhouding) (niet ouder dan 1 jaar)	ja
	mutaties BRP volledig zijn verwerkt	tot max. 1 maand voor start realisatie
Verantwoording NHR	alle actuele belanghebbenden (WOZ en niet objectgebonden belastingen) hebben BSN nummer indien natuurlijk persoon	0
	mutaties NHR zijn verwerkt	tot max. 1 maand voor start realisatie
WOZ	alle actuele belanghebbenden (WOZ en niet objectgebonden belastingen) hebben RSIN nummer en KVK-nummer indien niet natuurlijk persoon	0
	aantal deelobjecten van woningen niet voorzien van een gebruiksoppervlakte (als waardering op basis van opp plaats vindt)	0
	vergunningvrije en illegale bouw is gecontroleerd aan de hand van recentste luchtfoto van voorjaar 2025	ja
	aantal grondgeboden woningen en incurante/agrarische objecten zonder gronddeel (tenzij Harvo/Parvo)	0
	objecten gelegen in NSW-landgoed zijn als zodanig herkenbaar	ja
	laatste datum controle leegstand uitgevoerd	max. 1 jaar voor start realisatie
	aantal WOZ-objecten zonder vastgestelde waarde 2026	0
	percentage objecten tot en met 2026 zijn 100% beschikt (of verklaard waarom niet)	100%
	totaalvergelijking tussen WOZ-administratie en LV WOZ na versturen grote run beschikkingen 2026 is afgerond. Verschillen zijn opgelost.	ja
	aantal openstaande foutberichten LV WOZ	0
	aantal objecten in bezwaar tegen WOZ-beschikking 2025 en ouder in behandeling	0
	70% van de WOZ-bezwaren 2021 zijn op 1 oktober 2026 afgerond	start realisatie is 100% afgerond.
	aantal objecten in beroep tegen WOZ-beschikking	n.v.t.
	laatste datum alle verkopen gescreend	max. 2 maand voor start realisatie
	laatste datum alle verhuren gescreend	max. 2 maand voor start realisatie
	alle gebruikers van courante niet woningen met ingangsdatum 1 januari 2024 of later hebben huurinlichtingenformulier ontvangen; ontvangen hif zijn verwerkt	ja
	alle nieuwe eigenaren met een ingangsdatum 1 januari 2024 of later hebben een koopinlichtingenformulier ontvangen; ontvangen kif zijn verwerkt	ja
	laatste datum alle vraagprijzen geregistreerd (incl. objectkenmerken gecontroleerd en indien nodig aangepast)	max. 1 maand voor start realisatie
	herwaardering 2027 is afgerond. Alle objecten hebben een gecontroleerde waarde,	n.v.t.
	bij start conversie is instemming Waarderingskamer zonder voorbehoud gegeven	n.v.t.
algemeen oordeel Waarderingskamer is minimaal 'voldoende'	3 sterren	
Heffing	alle aanslagen objectgebonden heffingen (OZB, Afval, Riool) zijn tot en met 2026 volledig opgelegd (mits belastbaar feit zich heeft voorgedaan)	n.v.t.
	alle aanslagen niet objectgebonden heffingen zijn tot en met belastingjaar 2026 volledig opgelegd (mits belastbaar feit zich heeft voorgedaan)	n.v.t.
Invordering	laatste datum betalingsverkeer actueel bijgewerkt	max. 1 werkdag voor start realisatie
	aantal kwijtscheldingsverzoeken binnengekomen voor 1 oktober 2026 zijn 100% afgerond	ja
	aantal kwijtscheldingsverzoeken langer dan 8 weken in behandeling	0
	aantal beroepszaken kwijtscheldingsverzoeken in behandeling ouder dan 8 weken	0
	alle betalingsregelingen actueel geregistreerd in belastingstelsel	n.v.t.
	aantal openstaande posten (excl. Binnen betaaltermijn en/of automatische incasso)	n.v.t.
	bedrag openstaande posten (excl. Binnen betaaltermijn en/of automatische incasso)	n.v.t.

1) Onder alle objecten wordt verstaan: alle actieve objecten die bestaan op 1 januari 2026 en 1 januari 2027. WOZ-objecten in aanbouw, die zijn opgeleverd voor 1 september 2026 hebben een gecontroleerde waarde voor 2027. De bouwterreinen en de WOZ-objecten in aanbouw die nog niet zijn opgeleverd worden door de gemeenschappelijke regeling gewaardeerd voor 2027. Dit geldt ook voor de WOZ-objecten waarvoor een mutatie wordt ontvangen binnen 1 maand voor start realisatie.

2) Het algemeen oordeel van de Waarderingskamer wordt voor de start van de realisatie naar alle waarschijnlijkheid niet bijgesteld. Het aantal sterren op het moment van de start realisatie is daarom niet van belang. Wel is van belang dat er bij een eventuele controle van de Waarderingskamer geen nieuwe achterstanden geconstateerd mogen worden. Bij de start van de realisatie wordt gekeken naar de instemming van de Waarderingskamer om de beschikkingen 2027 te mogen versturen. Deze moet afgegeven zijn zonder voorbehoud van de Waarderingskamer.

VERGELIJKING BESTAANDE BELASTINGVERORDENINGEN

		maatstaf Eemnes	uitvoerende Eemnes	maatstaf Huizen	uitvoerende Huizen
Verordening	Belastingplichtige (n)				
OZB	Eigenaar woning	WOZ-waarde	Baarn	WOZ-waarde	belastingen
	Eigenaar niet woning	WOZ-waarde	Baarn	WOZ-waarde	belastingen
	Gebruiker niet woning	WOZ-waarde	Baarn	WOZ-waarde	belastingen
Afval	Gebruiker perceel	1 persoon	Baarn	1 persoon	belastingen
		meerpersoons	Baarn	meerpersoons	belastingen
Riool	Verskillend per gemeente ¹	Gebruiker woning persoon	Baarn	Eigenaar vast bedrag	belastingen
		Gebruiker woning meerpersoons	Baarn		
		Gebruiker niet woning	Baarn		
		Gebruiker agrarisch object	Baarn		
		Gebruiker > 500 m3	Baarn		
Leges	Aanvrager dienst	diversen	BEL Combinatie	diversen	V&H, Financien
		bezwaar	BEL Combinatie	parkeerontheffing & bezwaar	belastingen
Lijkbezorging	Aanvrager of Gebruiker	begrafenis	BEL Combinatie	begrafenis	financien
		onderhoud	BEL Combinatie	onderhoud	belastingen
Marktgeld	Gebruiker	vierkante meter	BEL Combinatie	vierkante meter	belastingen
BIZ	Gebruiker	vierkante meter	BEL Combinatie	vierkante meter	belastingen
Toeristen	Verblijver	aantal overnachtingen per vorm	Baarn	aantal overnachtingen (forfaitair)	belastingen

6.3 BESTUURLIJK BESLUITPROCES

Onderwerp	maand	Orgaan	Huizen	Blaricum	Eemnes	Laren
Instemming toetreding gemeente Eemnes	april	College	x	x		x
Toetreding Eemnes tot GR	april	College			x	
Gemeenschappelijke Regeling	april	College			x	
DVO-Eemnes	juni	College			x	
Kennismaking nieuwe wethouders	mei/juni	n.v.t.	x	x	x	x
Instemming toetreding gemeente Eemnes	juni	Gemeenteraad	x	x		x
Gemeenschappelijke Regeling	juni	Gemeenteraad			x	
Voorstel harmonisering uitvoeringsbeleid	juli	College			x	
Voorstel beleidsregel aanwijzing belastingplichtige in keuzesituatie	juli	College			x	
Voorstel leidraad invordering	september	College			x	
Belastingverordeningen	september	College	x	x	x	x
Beleidsregels aanwijzing belastingplichtige	september	College			x	
Leidraad invordering	september	College			x	
Aanwijzen heffingsambtenaar/invoeringsambtenaar	september	College			x	
Belastingverordeningen	december	Gemeenteraad	x	x	x	x