

Stichting Goois Natuurreservaat

Jaarverslaggeving

2025



In het Goois Natuurreservaat participeren de vijf Gooise gemeenten:



Is een ANBI-instelling en :



En wordt gesteund door onder andere de Postcode Loterij



COLOFON

Uitgave:

Stichting Goois Natuurreservaat

Nieuwe Meentweg 2

1217 DZ Hilversum

Postbus 1001

1200 BA Hilversum

[www.gnr.nl](http://www.gnr.nl)

kvk nummer: 41223080

rsin nummer: 001939270

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>pagina</b>
<i>Bestuursverslag</i>	
Uitgevoerde activiteiten 2025	6
Financiën	12
Risicoparagraaf	16
Stichtingsbestuur en organisatie	18
Begroting 2026	20
Vaststellingsbesluit	22
<i>Jaarrekening</i>	
Balans per 31 december	24
Staat van baten en lasten	26
Kasstroomoverzicht	28
Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	29
Toelichting op de balans	35
Toelichting op de staat van baten en lasten	44
Overige mededelingen	55
<i>Overige gegevens</i>	
Bestemming resultaat	58
Controleverklaring	59
<i>Bijlagen</i>	
Bijlage I Opgaaf doorschuif BTW	65
Bijlage II Projectenoverzicht	67
Bijlage III Staat Toelichting bestedingen RJ 650 Fondsenwervende Instelling	69



# Jaarverslaggeving 2025, Stichting Goois Natuurreservaat

## Inleiding

Voor u ligt de jaarverslaggeving van de Stichting Goois Natuurreservaat over het jaar 2025. Het is de 1<sup>e</sup> jaarverslaggeving die is opgesteld volgens de richtlijn RJ 650 Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In verband met het feit dat de stichting vanaf 1 november 2025 het CBF-keurmerk (Centraal Bureau Fondsenwerving) voert en aangesloten is bij de koepelorganisatie LandschappenNL was een overstap naar deze richtlijn noodzakelijk. Tot en met het dienstjaar 2024 werd de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De belangrijkste wijziging betreft voornamelijk dat het hoofdstuk Financieel verslag uit de voorgaande jaarrekening is vervangen voor Bestuursverslag, waarin wat meer onderwerpen aan de orde komen dan in het oude hoofdstuk. Daarnaast is er in het jaarrekeningdeel sprake van een andere indeling van de staat van baten en lasten, zoals ook al als bijlage was opgenomen in de jaarrekening 2024.

## Uitkomst jaarrekening 2025

Het resultaat voor resultaatbestemming over het boekjaar 2025 bedraagt € 181.771 positief (begroot 2025 na 1<sup>e</sup> wijziging € 15.910 negatief. Na verwerking van de dotaties/onttrekkingen aan de bestemmingsreserves, resteert een positief saldo van afgerond € 59.599. In 2024 bedroeg het resultaat na verwerking van de reservemutaties € 33.487 positief. Het saldo over 2025 wordt toegevoegd aan de algemene egalisatiereserve.

# Bestuursverslag

## Doelstelling missie en visie

De Stichting Goois Natuurreservaat, hierna ook te noemen als "GNR of Het Goois Natuurreservaat", is opgericht op 11 november 1932 door de destijds zes Gooise gemeenten, de provincie Noord-Holland en de gemeente Amsterdam en is gevestigd aan de Nieuwe Meentweg 2, te Hilversum. Sinds in 1 januari 2022 participeren alleen nog de vijf Gooise gemeenten (de voormalige gemeenten Bussum en Naarden zijn per 1 januari 2016 opgegaan in de gemeente Gooise Meren).

De stichting is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder nummer 41223080 en geregistreerd bij de belastingdienst onder (RSIN) nummer 001939270.

De doelstellingen en de hieraan ontleende activiteiten zijn vastgelegd in artikel 1 van de statuten:

*1.a de instandhouding van het natuurschoon in het Gooi door verkrijging van de aldaar gelegen terreinen, ten einde deze ten eeuwigden dage ongeschonden als natuurterrein te behouden; en*  
*1.b aan het publiek door vrije toegang tot die terreinen onder eventueel te stellen bepalingen, het genot van dat natuurschoon te verzekeren.*

Al sinds 1932 beschermt de stichting natuur, landschap en erfgoed in het Gooi. Het versterken van de Gooise natuur en de biodiversiteit staat hierbij voorop. We zorgen dat deze gebieden met elkaar verbonden zijn, zodat dieren en planten zich veilig kunnen verplaatsen. Waar mogelijk verwerven we nieuwe natuurgebieden, zo behouden we de natuur voor de generaties na ons. Een kwart miljoen inwoners geniet van deze mooie natuur van bijna 3.000 hectare.

## Uitgevoerde activiteiten in 2025

### Beheer en openstelling

#### Algemeen.

Bescherming van de natuur, versterking van de biodiversiteit, verbetering van natuurverbindingen en het verbeteren van de balans tussen natuur en recreatie waren het afgelopen jaar de belangrijkste aandachtspunten in ons beheer. Deze thema's zijn niet in een jaar afgerond, maar vragen om een lange adem.

De natuurgebieden van het Goois Natuurreservaat liggen in een stedelijke omgeving. Hierdoor is er veel druk op de beschikbare ruimte in het Gooi. Dat maakt het een uitdaging om natuurgebieden met elkaar te verbinden en de natuurkwaliteit op peil te houden. Natuurverbindingen zijn van groot belang om populaties van planten en dieren in stand te houden. Als natuurgebieden geïsoleerde eilandjes worden, is er geen uitwisseling mogelijk en kunnen soorten zelfs uitsterven.

Een andere consequentie van die stedelijke omgeving is het grote aantal inwoners. Toegankelijkheid van onze natuurgebieden en daarmee zorgen dat bezoekers van die natuur kunnen genieten, zijn belangrijk voor ons. Veel van deze mensen komen geregeld in onze natuurgebieden. Dat is goed en belangrijk, want natuur heeft een positieve invloed op het welzijn van mensen. Waardering van de natuur maakt dat mensen willen bijdragen aan de bescherming ervan. Die grote hoeveelheid bezoekers heeft echter ook impact op de natuur.

#### Begrazingsbeheer

Dit jaar hebben we gewerkt aan een natuurlijke kudde Schotse hooglanders in het Laarder Wasmere. Zo'n familiestructuur binnen de kudde zorgt voor natuurlijker graasgedrag, wat bijdraagt aan meer variatie in het gebied en daarmee aan een hogere biodiversiteit. Bovendien kan zo'n natuurlijke kudde zich beter verdedigen tegen roofdieren zoals de wolf. We monitoren de ontwikkeling en het gedrag van de dieren in

de kudde. In 2026 krijgt deze kudde meer ruimte zodat ze ook op de Zuiderheide kunnen grazen. Het GNR bouwt het aantal Charolais runderen af.

### **Biodiversiteit**

Om de biodiversiteit te bevorderen zetten we in op een zo gevarieerd mogelijke natuur. Verschil in natuurtypen en overgangen daartussen geven namelijk een hoge diversiteit. Dit jaar hadden we twee mooie voorbeelden van bijzondere waarnemingen in onze natuurgebieden.

#### IJsvogel

In Zanderij Crailoo heeft de IJsvogelwerkgroep Gooi en Vechtstreek acht jonge ijsvogels geringd. Een zeldzaam groot broedsel dat de afgelopen tien jaar maar enkele keren gezien is in deze regio. Vrijwilligers ondersteunen de soort met kunstmatige steile oevers en controleerbare nestvoorzieningen; gemiddeld gebruikt 65 procent van de broedparen deze locaties. Sinds 2019 zijn in het Gooi 270 jonge ijsvogels geringd, waarvan er vier zijn teruggevonden op verschillende locaties in Nederland.

#### Zwarte sachembij

De zwarte sachembij staat op de Rode Lijst en is ernstig bedreigd. EIS Kenniscentrum Insecten heeft een uitgebreid onderzoek gedaan naar de zeldzame zwarte sachembij. In Nederland komt de sachembij voor in Limburg, in natuurgebied Kwinteloijen in Utrecht en er is een populatie op de Zuiderheide in het Goois Natuurreservaat. De zwarte sachembij heeft open plekken nodig om te kunnen nestelen; het dichtgroeien hiervan heeft daarom grote impact op de soort.

### **Bosbeheer**

De bossen in het Gooi zijn van grote ecologische waarde. Dankzij het beheer van het Goois Natuurreservaat blijven deze bossen behouden voor de natuur. Door middel van natuurherstel, duurzaam bosbeheer en het stimuleren van natuurlijke processen zorgen we voor een toekomstbestendige omgeving waar planten en dieren kunnen floreren.

Het Goois Natuurreservaat beheert bossen door natuurlijke processen zoveel mogelijk de ruimte te geven. Dood hout blijft liggen als voedingsbron voor insecten, schimmels en andere soorten, wat de biodiversiteit versterkt. Langs paden en wegen wordt op veiligheid gecontroleerd en waar nodig wordt gesnoeid of geveld.

Op 923 hectare (54 procent) is het beheer natuurgericht. Ongeveer 500 hectare (29 procent) bestaat uit monoculturen van naaldbomen en exoten, die door gefaseerde, selectieve kap worden omgevormd naar gemengde naald- en loofbossen. De loofbomen blijven, exoten verdwijnen en er worden open plekken gemaakt. Klimaatverandering vraagt om soorten die goed bestand zijn tegen droogte, dat bereiken we zowel via natuurlijke verjonging als door aanplanten. Vrijkomend hout wordt duurzaam lokaal gebruikt, onder meer als bouwhout.

### **Zonering**

Afgelopen jaar zijn we gestart met het afsluiten van sluippaden voor het behoud van de natuur. Het afsluiten van dergelijke paden maakt deel uit van beheermaatregelen die voor voldoende rustzones in onze gebieden moeten zorgen. Deze zones zijn cruciaal voor dieren om te kunnen schuilen, voedsel te vinden en hun jongen groot te brengen. Ook dragen ze bij aan het behoud van kwetsbare planten

### **Handhaving**

In 2025 hebben we met zes boswachters toezicht gehouden op onze toegangsvoorwaarden. Waar nodig hebben we handhavend opgetreden om natuur en milieu te beschermen in en om ons Goois Natuurreservaat.

Er zijn 553 constateringenvastgelegd op diverse thema's, waarbij 51 officiële waarschuwingen en 104 processen-verbaal zijn uitgedeeld. Aandachtspunt blijft het laten loslopen van honden en het illegaal dumpen van afval. De boswachters zijn in dienst als gastheer en hebben daarmee een breder takenpakket dan alleen toezicht en handhaving.

## **Grenskwesties**

Op basis van de inventarisatie van grenskwesties is de vierde tranche grensissues opgepakt. In de komende jaren volgen complexere dossiers, waarbij naar verwachting ook verjaringsaanspraken worden ingezet.

## **Recreatiemonitor**

Bureau Zicht op Data heeft in opdracht van het GNR een dashboard ingericht voor het monitoren van de bezoekers van het Goois Natuurreservaat. Zo krijgen we meer inzicht in de verschillende gebruikers van onze natuurgebieden en de drukte. Via deze recreatiemonitor verzamelen en analyseren wij voor een aantal (deel)gebieden gedurende twee jaar informatie. Daarnaast onderzoeken we hoe onze organisatie deze gegevens goed kan inzetten.

## **Renovatie Aalberg**

De Aalberg, een karakteristiek uitzichtpunt aan de Gooimeerkust, is na een grondige renovatie in ere hersteld. De 7,5 meter hoge berg – ook wel bekend als de Aeiberg – biedt al eeuwenlang een weids uitzicht over het Gooimeer. Wandelaars, fietsers en natuurliefhebbers kunnen weer genieten van het prachtige uitzicht op deze historische plek. Eerder werden de Tafelberg, Trapjesberg en Eukenberg vernieuwd en voorzien van recreatieve voorzieningen zoals trappen, banken en informatiepanelen. Met de opknapbeurt van de Aalberg vormen de vier ‘bergen’ een herkenbare en visuele eenheid in het Gooise landschap.

## **Eerste mindervaliden natuurpad**

Op vrijdag 4 juli opende het Goois Natuurreservaat haar eerste mindervaliden natuurpad op de Tafelbergheide bij Blaricum. Hiermee komt het GNR tegemoet aan de groeiende wens om natuurgebieden inclusiever in te richten. De 1,2 kilometer lange route is speciaal ontworpen voor bezoekers met een fysieke beperking. Het pad is half verhard, kent geen steile hellingen en kan zelfstandig worden afgelegd. Daarmee biedt het mensen in een rolstoel, met een rollator of met een kinderwagen de kans om onbezorgd van de natuur te genieten. In 2026 volgen natuurpaden voor mindervaliden in natuurgebied De Snip en op de Hoorneboegse Heide.

## **Aankopen/verwervingen**

### **Grondzaken**

Het grondverwervingsbeleid is vastgelegd. Hierin is gekozen voor een meer proactieve aanpak, met als doel om de natuur in het Gooi veilig te stellen. In 2025 zijn enkele ruilingen geëffectueerd. In 2025 zijn diverse overheidspartijen benaderd om gronden over te nemen en/of te ruilen. De verwachting is dat dit de komende jaren zal leiden tot meerdere grondoverdrachten.

## **Educatie, draagvlak, pro filering/voorlichting en vrijwilligers**

### **Educatie**

In 2025 is het educatieve programma ‘Leren in en over het Goois Natuurreservaat’ afgesloten. Veel van de onderdelen zijn gereed, waaronder een doorlopende leerlijn van groep 1 van het basisonderwijs tot klas 6 vwo. Ook zijn er activiteiten voor gezinnen én volwassenen in en over onze natuurgebieden. Hiermee hebben we ons bereik flink kunnen vergroten.

### **Gezinsexcursies**

In navolging van het succesvolle lesprogramma ‘Paddenpad’ voor scholen is afgelopen jaar een gezinsexcursie opgezet over dit onderwerp, in samenwerking met de werkgroep Jeugd van IVN Gooi en Omstreken. De Paddenpad excursie wordt maandelijks aangeboden van maart tot juli. De pad speelt een hoofdrol tijdens deze tocht. Deelnemers leren hoe deze dieren oversteken en hoe we ze hiermee helpen in het Gooi door natuurverbindingen. Van augustus tot februari zijn er minder amfibieën en start de maandelijks gezinsexcursie ‘Natuurspeurtocht’ bij Speelbos ‘t Laer. Beide excursies zijn bedoeld voor kinderen van 6-10 jaar en hun (groot)ouders.

### **Excursie in je broekzak**

De Gooise natuur is altijd dichtbij: in tien minuten sta je – lopend of fietsend – in de natuur. Daar kun je als leerkracht gebruik van maken in je lessen. Dat kan via ons educatieve aanbod, maar we willen docenten ook graag inspireren om zelf op stap te gaan. Een buitenles is leuk en leerzaam én hoeft niet veel voorbereiding te kosten. Buiten zijn is goed voor kinderen: ze bewegen meer en het heeft een positief effect op hun zelfvertrouwen, brein en concentratie. Hiervoor heb je bijna niets nodig, onze lesbrief past namelijk gewoon in je broekzak. Je vindt de 'Excursie in je broekzak' op onze website: [gnr.nl/educatie](http://gnr.nl/educatie)

### **Leerlingen ISH planten bomen**

Donderdag 23 januari was een bijzondere dag voor het gebied rond Plan Huydecopersweg. Samen met 160 leerlingen van de International School Hilversum werden achthonderd bomen geplant in het kader van dit project, waarbij 35 hectare asfalt is teruggegeven aan de natuur. De leerlingen hebben via een 'danceathon' maar liefst 6050 euro opgehaald ter ere van zeshonderd jaar Hilversum en de ambitie om minstens zeshonderd bomen te planten. Als dank voor hun mooie initiatief mochten de leerlingen helpen met het planten van de bomen. De jonge bomen geven een kickstart aan het toekomstige bos dat aansluit op omliggende natuurgebieden.

### **Start vrijwilligersgroep Natuur fiets**

Veel mensen wandelen of fietsen regelmatig door het bos of over de hei, maar lang niet iedereen weet dat deze gebieden beschermde natuur zijn. Het besef dat we zuinig moeten zijn op ons groene thuis groeit, maar extra aandacht blijft nodig. Daarom hebben we de GNR-natuurfiets gelanceerd: een opvallende bakfiets waarmee vrijwilligers op drukke dagen op pad gaan.

Een nieuw team van elf enthousiaste vrijwilligers is de uitdaging aangegaan en gaan in gesprek met bezoekers en geven informatie over planten, dieren en bijzondere plekken of routes.

De Natuurfiets is gesponsord door de Lakeland Foundation uit Naarden. In 2025 is de fiets ruim veertig keer op pad geweest. Dat leverde veel positieve reacties op, leuke ontmoetingen, talloze vragen, geïnteresseerde kinderen en nieuwe donateurs. De vrijwilligers zijn heel enthousiast en waarderen de wisselende inzet in het veld en bij evenementen.

### **Informatiepanelen**

Verspreid over onze natuurgebieden vind je informatiepanelen voor onze bezoekers. We zijn gestart met het actualiseren en aanpassen van deze borden naar onze nieuwe huisstijl. Ook komen er nieuwe borden, zoals bij het Huydecopersbos, Anna's Hoeve en in de Zanderijen.

### **Columns boswachter**

Ook dit jaar hebben we in samenwerking met uitgever Entermedia tweewekelijks een column gepubliceerd in alle huis-aan-huis bladen in het Gooi. De boswachter vertelt lezers meer over bijzondere momenten en weetjes in de natuur. Op deze manier bereiken we nog meer mensen. Door actief samen te werken met journalisten en mediaplatforms kunnen we onze boodschap verder verspreiden en een groter draagvlak creëren voor het Goois Natuurreservaat.

### **Onderzoek**

Sinds 2021 doet het Goois Natuurreservaat onderzoek naar onder meer bekendheid, gedrag en houding. Dat gebeurt aan de hand van een online enquête onder ruim 200 respondenten (18+) uit het Gooi. De onderzoeken worden uitgevoerd door MWM2. Uit het onderzoek in 2025 blijkt dat de naamsbekendheid van het Goois Natuurreservaat onder inwoners hoog blijft, evenals het vertrouwen in ons als natuurbeschermingsorganisatie. Vergeleken met het onderzoek uit 2022 zijn er meer inwoners bereid om het GNR financieel te steunen.

### **Ambassadeurschap**

GNR profileert zich sinds enkele jaren structureel en herkenbaar als dé natuurbeheerder van het Gooi en zoekt actief contact met de samenleving. We hebben de ambitie om het bewustzijn, verantwoordelijkheidsgevoel en de betrokkenheid bij natuur onder inwoners te vergroten, als basis voor duurzame bescherming en beheer van het Goois Natuurreservaat. Dit gebeurt via twee sporen: intensievere informatievoorziening en verdere ontwikkeling van ambassadeurschap. Ambassadeurschap start bij medewerkers en direct betrokkenen, zoals vrijwilligers, donateurs en partners. Het vraagt de

komende jaren extra aandacht onder alle betrokken partijen zoals bestuurders, ondernemers en inwoners.

## **Beleid, strategie & belangenbehartiging**

### **Inleiding**

De regio Gooi en Vechtstreek is een druk bevolkt gebied waar allerlei ruimtelijke ontwikkelingen plaatsvinden. We blijven het overheidsbeleid beïnvloeden en opkomen voor de natuur bij ruimtelijke ontwikkelingen om de kansen voor natuur, landschap en de hieraan verbonden recreatieve en erfgoedbelangen te beschermen. Dat doen we primair vanuit het gezichtspunt van het natuurgebied Goois Natuurreservaat.

Er waren afgelopen jaar verschillende ontwikkelingen die het Goois Natuurreservaat direct of indirect raakten. Daarnaast werd ons regelmatig gevraagd om een actieve inbreng te leveren. In andere gevallen wilden we zelf onze kennis en inzichten delen, zoals bij planprocedures waarin we onze zienswijze geven vanuit het belang van natuur en landschap. Hieronder volgt een aantal plannen, projecten en processen waaraan we in 2025 een bijdrage hebben geleverd.

### **Natuurbrug Westerheide**

Afgelopen jaar is er door de provincie Noord-Holland definitief acht miljoen euro beschikbaar gesteld voor de realisatie van de natuurverbinding over de N525 tussen de Westerheide en de Zuiderheide. Dit vormt een belangrijke schakel in de keten van natuurverbindingen die de Utrechtse Heuvelrug via het Gooi met het Groene Hart verbindt.

Er is in 2025 toegewerkt naar een samenwerkingsovereenkomst tussen gemeenten Laren en Hilversum, de provincie Noord-Holland en het Goois Natuurreservaat. Ook beide gemeenten hebben ingestemd met de aanleg van een natuurbrug over de N525. Het project start officieel in februari 2026

### **WAAG (Water Aanvoer Aanvulling in het Gooi)**

In de toekomst wordt een drinkwatertekort verwacht in en om het Gooi door de toename van het aantal inwoners. Hiervoor wordt door drie drinkwaterbedrijven een nieuw drinkwatermodel uitgewerkt dat impact heeft op het GNR en haar omgeving. Het doel is om minder grondwater te onttrekken en water van elders te gaan infiltreren in het gebied van het GNR. Hierdoor krijgt het grondwater een normaler peil en dat is positief voor de natuur, bijvoorbeeld voor kwelherstel. Aandachtspunten zijn er voor waterkwaliteit en (infrastructurele) aantasting van het landschap en de natuurwaarden.

### **Brandpreventie**

Op 14 november 2025 heeft een kick-off plaatsgevonden in het kader van preventie voor natuurbranden in Regio Gooi en Vecht. Het GNR draagt hier actief aan bij om samen met de regiopartners tot een effectieve brandbestrijding én -preventie te komen. Met de deelnemende gemeenten wordt onder meer gekeken naar het instellen van een rookverbod in natuurgebieden.

### **Golfbaan Naarderbos**

We hebben de gemeente Gooise Meren geadviseerd om bij de herontwikkeling van de golfbaan Naarderbos de natuurwaarden te versterken en de ecologische verbinding door het gebied te behouden. Daarbij is speciale aandacht gevraagd voor de otter en bever. Beide soorten gebruiken deze verbinding om vanuit Flevoland bij De Vechtplassen te komen.

### **Vliegveld Hilversum**

Het voormalige mobilisatiecomplex nabij vliegveld Hilversum wordt door de gemeente Hilversum gesaneerd en gedeeltelijk ontwikkeld tot gemeentewerf. Ongeveer de helft van het terrein wordt gebruikt als compensatie voor natuurwaarden die hierdoor verloren gaan. Het GNR is betrokken bij en heeft geadviseerd over de toekomstige inrichting van dit natuurdeel.

### **Themanummer tussen Duin en Dijk**

Noord-Holland heeft een eigen kwartaalblad over natuur: *Tussen Duin en Dijk*. Het wordt gemaakt voor vrijwilligers die zich bezighouden met natuuronderzoek. De uitgave van december is geheel gewijd aan de

natuur en landschappen in het Gooi. Het themanummer laat zien hoe veelzijdig en rijk aan natuur dit gebied is. De artikelen gaan onder meer in op de geologische ontstaansgeschiedenis van het Gooi, de historie en huidige natuurwaarden van de buitenplaatsen, minder bekende 'natuurpareltjes' en karakteristieke planten en dieren.

## **Instandhouding gebouwen**

### **Toekomstige huisvestiging**

Goois Natuurreservaat en Infoschuur 't Gooi krijgen een gezamenlijk en duurzaam onderkomen op de locatie van het huidige kantoor. In 2025 is het principebesluit genomen om te bouwen op de huidige locatie in de Zanderij Crailoo. De nieuwe huisvesting biedt straks ruimte aan het kantoor en de werkschuren van het GNR en aan de Infoschuur, het 'groene clubhuis' voor diverse natuur- en milieuorganisaties. Het combineren leidt tot meer samenwerking, efficiënter gebruik van ruimte en voorzieningen, en een sterker 'groen hart' voor het Gooi. De huidige locatie van de Infoschuur wordt na de verhuizing teruggegeven aan de natuur.

### **Afstoten vastgoed**

De verkoop van het Koetshuis op landgoed Monnikenberg (Soestdijkerstraatweg 153 en 155 in Hilversum) verloopt zorgvuldig en neemt daardoor meer tijd in beslag. Samen met de gemeente kijken we naar een passende invulling binnen de bestemming 'maatschappelijk met wonen'.

### **Opstalrechten**

Door de energietransitie neemt de vraag naar plekken in de openbare ruimte voor verzwaring van het elektriciteitsnet toe, waaronder de plaatsing van elektriciteitshuisjes. Omdat een groot deel van het buitengebied in het Gooi eigendom is van het Goois Natuurreservaat, krijgen we steeds vaker aanvragen voor dergelijke voorzieningen. Waar plaatsing onvermijdelijk is, streven we ernaar de huisjes zo goed mogelijk landschappelijk in te passen, onder meer door beplanting.

## **Projecten**

### **Natuurverbinding Hoorneboeg**

In 2014 is de natuurbrug Zwaluwenberg aangelegd, bestaande uit drie ecoducten (over de A27, het spoor Hilversum – Utrecht en de N417). De natuurbrug vormt een belangrijke schakel in de verbinding tussen de Hoorneboegse Heide en het Hilversums Wasmear. Deze natuurverbinding wordt versterkt door de zogeheten mozaïekbenadering. Hierbij geven we de verschillende natuurtypen in samenhang verder vorm om zo alle doelsoorten de ruimte te geven. We nemen de resultaten van de monitoring mee in het bepalen van de volgende stappen in het beheer.

Het einddoel van het project is een goed functionerende natuurverbinding. De realisatie vindt plaats over een periode van vijftien jaar. De provincie Noord-Holland heeft als subsidieverlener het projectplan positief beoordeeld. De monitoring vindt plaats door Wageningen University en Research (WUR). De uitvoering van het project is in 2025 gestart met het voorbereiden van de omvorming naar bos van enkele delen in het gebied.

### **Programma Natuur**

Met het Programma Natuur willen Rijk en provincies de natuur versterken en verbeteren door effecten van stikstof op de natuur tegen te gaan en natuurgebieden een positieve impuls te geven. Goois Natuurreservaat voert binnen dit programma een drietal maatregelen uit: herstel van de mineralenbalans in de bodem voor zowel heide als bos en meerjarige bestrijding van de invasieve exoot Japanse duizendknoop.

Bij bodemherstel van bos en heide is in 2025 eerst een bodemonderzoek gedaan in combinatie met vegetatieonderzoek, bladanalyse en analyse van het bodemleven. Daarna kijken we waar zich een onbalans in de mineralenhuishouding voordoet. De uitkomsten worden samen met de analyses gebruikt voor de uitwerking van een gebiedsaanpak. In 2026 willen we starten in Bikbergen en Crailo (bosgebieden) met het uitvoeren van maatregelen.

Voor de aanpak van Japanse duizendknoop zijn meerdere locaties behandeld. Hierbij passen we verschillende methodes toe afhankelijk van de situatie. De bestrijding van Japanse duizendknoop langs de Naarderweg en in het Raabos is nu in het tweede jaar, de nazorgfase. Bij de locaties in het Raabos waar de 'roots reset' methode is toegepast, hebben we het afdekkend materiaal na negen maanden weer verwijderd. Het eerste resultaat is positief: er is vrijwel geen Japanse duizendknoop meer aanwezig. Ook deze plekken worden meegenomen in de nazorg.

### **Voetstappenpad**

Het Voetstappenpad is weer in volle glorie hersteld. Het pad is een van de oudste gemarkeerde wandelroutes van Nederland en trekt jaarlijkse duizenden wandelaars. De 26 kilometer lange route leidt al sinds 1940 wandelliefhebbers door de diverse landschappen van het Goois Natuurreservaat. Het Voetstappenpad is uitgebreid met drie alternatieve routes, extra opstappunten en een nieuwe wandelgids. Een van de alternatieve routes voert over de natuurbrug Crailoo, een andere loopt door het Huydecopersbos en een derde gaat door de Oude Haven van Hilversum. De nieuwe routes zijn gemarkeerd met een gele voetafdruk.

Het vernieuwde Voetstappenpad werd op 28 februari 2025 feestelijk geopend met vele wandelaars en directeur-rentmeester Carla Kersbergen. 'Voor mij was het lopen van het Voetstappenpad de beste manier om het Goois Natuurreservaat te leren kennen'. Dankzij steun van het Stadsfonds Hilversum, de gemeente Hilversum en de Postcode Loterij is het Voetstappenpad weer geheel geactualiseerd. Tijdens de opening werden de eerste exemplaren van de vernieuwde wandelgids overhandigd aan de betrokken organisaties.

### **Financiën**

De totale baten van het GNR, inclusief financiële baten, bedragen in 2025 bijna € 7.229.000, de totale lasten bedragen ruim € 7.047.000. Per saldo voor reserve mutaties een resultaat van bijna € 182.000. Voor een toelichting wordt verwezen naar blz.44 van deze jaarverslaggeving

#### **Bijdrage Postcode Loterij**

In 2025 is de Loterij-bijdrage 2024 ad € 1 miljoen, het laatste jaar van de tripartiete overeenkomst Stichting Steun GNR, het GNR en de Postcode Loterij rechtstreeks aan het GNR betaalbaar gesteld. Deze bijdrage is in overleg met de Stichting Steun verantwoord in de jaarrekening 2025 van Steun onder gelijktijdige opname van een post vooruitbetaalde projectbijdragen aan het GNR. De in 2025 in rekening gebrachte projectbijdragen van het GNR aan de Stichting Steun, zijn in mindering gebracht op dit bedrag. Per saldo resteert er nog een bedrag van € 605.333 aan vooruit ontvangen projectbijdragen.

In de jaarrekening 2025 van de Stichting Steun heeft het bestuur van de Steunstichting de intentie opgenomen om een bedrag van € 1 miljoen te alloceren voor de uitvoering van het project parkeerplaatsen uit de vastgestelde parkeervisie uit 2018.

In tegenstelling tot hetgeen bij de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2025 is gemeld is de Loterij-bijdrage 2024 daarom niet opgenomen in deze jaarrekening van het GNR.

## Participantenbijdragen

Het werk van het Goois Natuurreservaat wordt mede mogelijk gemaakt door de bijdrage van de participanten in de exploitatie van de stichting. De participantenbijdrage 2025 is berekend op grond van de vernieuwde samenwerkingsovereenkomst tussen de vijf Gooise participanten zoals vastgelegd en vastgesteld in de Participantenovereenkomst 2023, getekend in de bestuursvergadering van december 2023.

De verdeling over de Gooise participanten is in overeenstemming met die vernieuwde samenwerkingsovereenkomst gebaseerd op het inwoneraantal per 1 januari van het voorafgaande dienstjaar. Per 1 januari 2024 hadden de participerende gemeenten in totaal 220.149 inwoners en bedraagt de totale bijdrage voor 2025 € 3.671.590, hetgeen neerkomt op een bedrag van afgerond € 16,68 per inwoner.

Het dienstjaar 2025 is het eerste jaar dat de bijdrage volledige door de Gooise participanten is betaald. Tot en met het dienstjaar 2024 werd nog een bedrag ontvangen van de voormalige participant Amsterdam, die in mindering werd gebracht op de bijdrage van de Gooise participanten.

### Ontwikkeling participanten bijdrage in de laatste 10 jaar

Jaar	uitgangspunt	loon/prijs stijging	beleidsplan 2017-2020	bijdrage beheer	bezuinigingen/ bijz.mutatie	bijdrage totaal
jaarrekening 2016	€ 1.909.360	€ 34.350		€ 1.943.710		€ 1.943.710
transitiebijdrage 2016 *1	€ 0	€ 0		€ 205.017		€ 205.017
jaarrekening 2017	€ 1.943.710	€ 32.160	€ 420.000	€ 2.395.870		€ 2.395.870
transitiebijdrage 2017 *1	€ 0	€ 0		€ 208.899		€ 208.899
jaarrekening 2018	€ 2.395.870	€ 51.100	€ 345.000	€ 2.791.970		€ 2.791.970
transitiebijdrage 2018 *1				€ 210.000		€ 210.000
jaarrekening 2019	€ 2.791.970	€ 55.430	€ 260.000	€ 3.107.400		€ 3.107.400
jaarrekening 2020	€ 3.107.400	€ 83.100	€ 75.000	€ 3.265.500		€ 3.265.500
jaarrekening 2021 *2	€ 3.265.500	€ 77.040		€ 3.342.540	-€ 7.460	€ 3.335.080
jaarrekening 2022 *3	€ 3.342.540	€ 31.000		€ 3.373.540	-€ 101.210	€ 3.272.330
jaarrekening 2023	€ 3.272.330	€ 46.750		€ 3.319.080		€ 3.319.080
jaarrekening 2024	€ 3.319.080	€ 200.270		€ 3.519.350		€ 3.519.350
begroting 2025	€ 3.519.350	€ 152.240		€ 3.671.590		€ 3.671.590
jaarrekening 2025	€ 3.519.350	€ 152.240		€ 3.671.590		€ 3.671.590

1. In het kader van het transitieproces 2016-2018 is door de Gooise participanten besloten om gedurende die periode, afhankelijk van de ingediende transitiebegroting, een bijdrage van € 1,- per inwoner beschikbaar te stellen.
2. In de uittredingsovereenkomst met de participant Amsterdam is afgesproken dat Amsterdam, naast de uittredingssom van € 4 miljoen, gedurende de periode 2021-2024 nog een gefixeerd bedrag van € 312.570 per jaar bijdraagt. Het bedrag van € 7.460 is het verschil tussen de geraamde en ontvangen bijdrage 2021.
3. In 2022 is, exclusief looncompensatie, een bezuiniging doorgevoerd van 3% op de geraamde participantenbijdrage 2021.

De participantenbijdrage voor 2025 is als volgt opgebouwd en verdeeld:

Participantenbijdrage 2025	
Bijdrage 2024	3.519.350
Loon- en prijsmutatie 2025	152.240
<b>Totale bijdrage 2025</b>	<b>3.671.590</b>

#### Bijdrage per participant

<i>in €</i>	Inwoners per 1-1-2024	Totale bijdrage 2025
Gemeente Blaricum	12.725	212.220
Gemeente Gooise Meren	60.353	1.006.550
Gemeente Hilversum	94.426	1.574.820
Gemeente Huizen	41.205	687.210
Gemeente Laren	11.440	190.790
<b>totalen</b>	<b>220.149</b>	<b>3.671.590</b>

NB Vanaf het dienstjaar 2024 maakt de bijdrage voor het onderhoud van de fietspaden van de voormalige Rijkswielpadenvereniging Gooi- en Eemland integraal onderdeel uit van de jaarlijkse participanten bijdrage en is niet meer afzonderlijk zichtbaar.

#### Meerjarenoverzicht kengetallen

Volgens de erkenningsnormen van het CBF moet de organisatie de gewenste verhouding tussen bestedingen (kosten) aan doelstelling, werving baten en beheer & administratie bepalen (art 3.3.1). Als ondergrens voor besteding aan doelstellingen beveelt CBF 70% aan (gemiddeld over de laatste drie rekeningjaren), hetgeen ook norm is die het GNR voorlopig hanteert. De ervaringscijfers van de komende jaren, zullen wellicht aanleiding geven om de "GNR-norm" voor de ondergrens naar boven bij te stellen.

Bedragen in €	2025	2024	NORM
Totale lasten	7.047.046	7.199.933	
Totale lasten besteed aan doelstelling	5.924.818	6.044.010	
<i>% lasten besteed aan doelstelling</i>	<b>84,1%</b>	<b>83,9%</b>	<b>70,00%</b>
Totale lasten fondsenwerving	158.472	179.465	
<i>% besteed aan fondsenwerving</i>	<b>2,2%</b>	<b>2,5%</b>	<b>10,00%</b>
Totale lasten beheer en administratie	963.757	976.457	
<i>% besteed aan beheer en administratie</i>	<b>13,7%</b>	<b>13,6%</b>	<b>20,00%</b>

#### Fondsenwerving

Onze fondsenwerving richt zich op donateurs, bedrijven, nalatenschappen en vermogensfondsen. In 2025 ontvingen we geregeld bijdragen van fondsen en serviceclubs, waaronder Stimuleringsfonds Rabobank Gooi en Vechtstreek, wandelevenement 'Goois Dauwtrappen' en Ronde Tafel Gooi/Eem 141. De Geefkring Natuuraankoop die eind 2024 werd gelanceerd, is in 2025 gegroeid naar 17 donateurs. Daarnaast hebben we afgelopen jaar diverse onlinecampagnes gelanceerd.

### Relatie-event Museum Singer Laren

In juni organiseerden we een bijeenkomst voor warme relaties in Museum Singer Laren in het kader van de tentoonstelling 'Wij zijn natuur', een initiatief van prinses Irene van Lippe-Biesterfeld. Hoofd terreinbeheer Peter Kampen en Singer-conservator Anne van Lienden leidden relaties langs de werken en duiden deze vanuit natuurbeheer en kunstgeschiedenis. Relaties hebben het als bijzonder ervaren om te zien hoe verleden, heden en toekomst van onze prachtige Gooise natuur mensen heeft geïnspireerd.

### Fondsenwerving vervanging wildroosters

De natuur in het Gooi moet voor iedereen toegankelijk zijn, óók voor mensen met een beperking. De wildroosters in veel van onze natuurgebieden vormden echter een grote hindernis voor de gebruikers van een rolstoel, rollator of scootmobiel. Daarom hebben we de roosters in 2025 vervangen door rolstoelvriendelijke exemplaren. Dankzij promotie door Radio 10-nieuwslezer Matijn Nijhuis, die rolstoelafhankelijk is, konden we inwoners van het Gooi de urgentie van dit probleem duidelijk maken. We hebben vele giften ontvangen van particulieren en Stimuleringsfonds Rabobank Gooi en Vechtstreek.

### Nalatenschappen

De komende 25 jaar komen in Nederland veel nalatenschappen vrij. Voor het Goois Natuurreservaat zijn die waardevol, omdat het vaak om aanzienlijke bedragen gaat die bijvoorbeeld kunnen worden ingezet voor grondaankopen. Benoeming als erfgenaam begint met bewustwording. Daarom is samen met LandschappenNL besloten een meerjarige campagne te ontwikkelen die in 2027 wordt gelanceerd. Afgelopen jaar promootten we onze vernieuwde nalatenschapsbrochure en voerden we gesprekken met geïnteresseerden. Dat leverde enkele toezeggingen op om het GNR als erfgenaam te benoemen.

### Fondsenwervingsmethodes/kengetallen

Via online en offline mailingsacties worden particulieren en bedrijven benaderd voor giften en/of structurele donaties, bij voorkeur via automatische incasso's (maandelijks/per kwartaal/per jaar).

Volgens de erkenningsnormen van het CBF moet de organisatie de gewenste verhouding tussen de kosten van fondsenwerving en de geworven baten bepalen (art 2.2.1). Als bovengrens voor de verhouding van de kosten van fondsenwerving en de geworven baten hanteert het CBF een percentage van 25% gemiddeld over de laatste drie jaar. In de praktijk streven veel gezonde organisaties naar een lager percentage, om meer geld direct aan de doelstelling te besteden. Bij het GNR hanteren we voorlopig een maximaal percentage van 10%, dit komt overeen met het percentage wat gebruikt wordt voor onze Steunstichting. De ervaringscijfers van de komende jaren, zullen wellicht aanleiding geven om de "GNR-norm" voor de bovengrens bij te stellen.

Bedragen in €	2025	2024	NORM
Totale lasten fondsenwerving	158.471	179.465	
Totaal geworven baten	6.229.766	5.950.835	
<i>% besteed aan fondsenwerving</i>	<i>2,5%</i>	<i>3,0%</i>	<i>10,00%</i>

### Beleid met betrekking tot de reserves en fondsen

In december 2024 is door het bestuur de nota Reserves en Fondsen 2025 Stichting Goois Natuurreservaat vastgesteld en gepubliceerd op de website (zie <https://gnr.nl/wp-content/uploads/2025/12/Treasurystatuut-GNR-2026.pdf> ).

In deze nota is vastgelegd welke reserves en fondsen er zijn en hoe daar mee wordt omgegaan. Eens per vijf jaar wordt de nota geactualiseerd en opnieuw door het bestuur vastgesteld. Voor de actuele stand van zaken met betrekking tot de reserves en fondsen wordt verwezen naar blz.39.

Volgens artikel 1 (lid 1 en 2) van de Participantenovereenkomst 2023 dragen de participanten, naar inwoneraantal, bij in het nadelig saldo voor het betreffende begrotingsjaar. Artikel 1 lid 5 bepaalt dat de

stichting naast de bestemmingsreserves en -fondsen een egaliseringsreserve aanhoudt van maximaal 10% van de jaarlijkse participantenbijdrage, om tegenvallers te kunnen compenseren. In artikel 1 lid 7 is ook vastgelegd dat in uitzonderlijke situaties/extreme calamiteiten, waarbij mocht blijken dat de jaarlijkse participantenbijdrage en de egaliseringsreserve ontoereikend zijn, de participanten tussentijds een aanvullende bijdrage vaststellen.

Gelet op het vorenstaande acht het bestuur een egaliseringsreserve (=continuïteitsreserve) van maximaal 10% van de participantenbijdrage voldoende. Voor 2025 is het plafond € 367.000, de werkelijke stand per 31 december 2025 bedraagt € 205.395 (zie blz.39). Dit bedrag valt ruim binnen de norm van het CBF en de belastingdienst, dat een ANBI een maximale continuïteitsreserve mag aanhouden van 1,5 x de vaste jaarkosten van de organisatie (exclusief projecten/aankopen).

### **Beleid met betrekking tot aantrekken en uitzetten van gelden**

In de bestuursvergadering van december 2025 is de nota Treasury beleid van de stichting Goois Natuurreservaat vastgesteld. Hierin is het beleid met betrekking tot het aantrekken (lenen) van gelden en het uitzetten (beleggen/uitlenen) van gelden vastgelegd (zie <https://gnr.nl/wp-content/uploads/2025/12/Treasurystatuut-GNR-2026.pdf> ).

Voor 2025 waren er geen opgenomen geldleningen. De overtollige financieringsmiddelen zijn uitgezet op spaarrekeningen en een 1 jaars deposito bij onze huisbank.

### **Financiële positie**

Het netto werkkapitaal van de stichting wordt berekend door de vlottende activa te verminderen met de schulden op korte termijn. Het werkkapitaal bedraagt ultimo 2025 positief € 4.810.852 (in 2024 bedroeg dit € 4.512.320 positief).

## **Risicoparagraaf**

### **I. Personeel**

De stichting is qua rechtsvorm een particuliere stichting. De rechtspositie van het personeel is gebaseerd op de rechtspositie van de provincie. Dit houdt in dat de stichting in het kader van de sociale zekerheid aangemerkt wordt als een zogenaamde 'eigenrisicodragers' en dat het personeel voor de pensioenvoorziening is ondergebracht bij de APG-groep (voorheen ABP).

Het eigen risicodragerschap brengt, zoals het woord al aangeeft, de nodige risico's met zich mee. Bij ontslag of beëindiging van een dienstverband van een personeelslid, ook als gevolg van het van rechtswege ophouden van het dienstverband (aanstelling voor bepaalde tijd), houdt dit in dat de WW-uitkeringslasten ten laste komen van de stichting. In de CAO is afgesproken dat afhankelijk van het arbeidsverleden en de leeftijd van de betrokkene, deze uitkering maximaal 36 maanden kan duren. Ter afdekking van deze risico's is in 2016 hiervoor een voorziening ingesteld, ultimo 2025 is een bedrag van ruim € 213.000 beschikbaar en lopen er geen verplichtingen tot WW-betaling.

De stichting is ook eigen risicodragers voor (langdurig) ziekteverzuim. Uit eerder onderzoek is gebleken dat het niet rendabel is om hiervoor een verzekering af te sluiten. Voor vervanging wegens (langdurige) ziekte is binnen de exploitatie geen bedrag opgenomen. Gelet op de grootte van de organisatie kan dit vooral gevolgen hebben voor de dagelijkse bedrijfsvoering. Bij een aantal (langdurige) ziektegevallen tegelijkertijd bestaat het risico dat werkzaamheden niet meer uitgevoerd worden en toezicht en handhaving in de terreinen noodgedwongen zullen moeten worden verminderd, dan wel moeten worden uitbesteed.

## II. Projecten

De projectuitvoering kent een aantal risico's, te weten:

1. De eigen bijdrage voor de uitvoering van de projecten en een deel van de werkzaamheden van het projectenbureau verkrijgt de stichting Goois Natuurreservaat onder meer via de stichting Steun Goois Natuurreservaat, LandschappenNL (jaarlijkse Postcode Loterij bijdrage) en private donateurs. De jaarlijkse bijdrage van Postcode Loterij (via LandschappenNL) is een substantieel bedrag. Mochten de omzetresultaten van de Postcode loterij tegenvallen en of LandschappenNL zal niet meer als beneficiant aangemerkt worden, zullen de ambities voor het realiseren van projecten in overeenstemming met de dan beschikbare middelen moeten worden bijgesteld.
2. Veel van deze projecten kennen behalve de eigen bijdrage ook subsidies en bijdragen van derden. Deze zijn gebaseerd op vooraf ingediende kostenramingen. Eventuele overschrijdingen bij de uitvoering zijn veelal niet verrekenbaar en komen voor risico en rekening van de stichting Goois Natuurreservaat. Voor de afdekking van dit risico wordt een bedrag in het bestemmingsfonds Extra investering/projecten (PL bijdragen/private gelden) aangehouden.

## III. Subsidie Natuur- en Landschapsbeheer

Medio 2023 hebben wij de subsidiebeschikking ontvangen van de Provincie Noord-Holland met betrekking tot de vaststelling van de SNL-subsidie voor de periode 2023-2028. Ten opzichte van de gewijzigde beschikking over de periode 2017-2022 is de jaarlijkse subsidie fors verhoogd. De hogere subsidie voornamelijk veroorzaakt doordat bij de nieuwe aanvraag van subsidie de natuurbeheer- en landschapsbeheertypen (waarop het subsidiebedrag is gebaseerd) beter gespecificeerd zijn, als gevolg van ons in gebruik genomen Beheer Registratie Systeem en hogere subsidiebedragen (i.v.m. prijsindexatie) per type. Op het onderdeel landschapsbeheer ontvangen we jaarlijks meer, maar ook de jaarlijkse bijdragen voor natuurbeheer, openstelling en toezicht, voorzieningen en begrazing zijn verhoogd.

Hier tegenover staan ook verplichtingen om op grond van de ingediende aanvraag het hogere kwaliteitsniveau van onderhoud te garanderen. Zo ontvangen we bijvoorbeeld fors hogere subsidie voor het beheer van lanen. Om aan de kwaliteitseisen hiervan te voldoen zijn ook de geraamde budgetten voor onderhoud verhoogd. De meer gespecificeerde beheerregistratie vraagt ook een specifiekere beheer waarbij meer detail en variatie wordt toegepast. Dit is in lijn met onze beheervisie en beheerplan, maar leidt ook tot verhoogde beheerkosten.

Het openstellingsdeel is ingezet, in overeenstemming met het beleidsplan voor structurele uitbreiding van de boswachtersformatie van 4 naar 6 fte.

Het GNR is gecertificeerd door de Stichting Certificering SNL op grond van een Kwaliteitshandboek gebaseerd op de certificeringsvereisten. Hierdoor ontvangen we de SNL-bijdrage lumpsum en hoeven we niet gespecificeerd te verantwoorden. We worden hierop periodiek geaudit ten aanzien van onze processen, producten en systemen. Daarnaast draagt de door ons uitgevoerde SNL-monitoring bij aan het inzichtelijk maken van de behaalde natuurdoelen.

Bij verlies van het certificaat is er risico van terugbetaling en intense verantwoording. De laatste audit heeft in 2024 plaatsgevonden en er waren geen op- of aanmerkingen. Het risico voor de huidige beheerperiode is daarmee nagenoeg teruggebracht tot nihil.

#### IV. BTW Compensatiefonds

Jaarlijks wordt er door het GNR een opstelling gemaakt waarin de 'door te schuiven BTW' aan de participanten is opgenomen. Bij het opstellen van dit overzicht wordt rekening gehouden met de aard van de BTW en de mogelijkheid om deze BTW via het BTW-compensatiefonds te verwerken bij de participanten. De huidige transparantiemethode is opgenomen in paragraaf 3.2 van het besluit van de Staatsecretaris van Financiën van 24 december 2020, nr. 2020-249875, Stcrt. 2020, nr. 62965.

Dit houdt in dat een deel van de door de Stichting Goois Natuurreservaat betaalde omzetbelasting momenteel verrekend wordt door de participanten van het Goois Natuurreservaat.

Hoewel er op dit moment geen signalen/aanwijzingen zijn dat het huidige rijksbeleid op korte termijn gewijzigd gaat worden, is er altijd de mogelijkheid dat als gevolg van gewijzigde inzichten op rijksniveau, de BTW in de toekomst niet meer kan worden doorgeschoven. Hoewel deze onzekerheid niet direct een risico voor de stichting inhoudt, betreft dit wel een mogelijk risico voor de participanten en daarmee toch een indirect risico voor de stichting.

#### Stichtingsbestuur

Het stichtingsbestuur bestaat uit acht bestuursleden. Drie ongebonden leden die op basis van bestuursprofielen zijn geworven en vijf leden namens de participanten en lid zijn van het college van burgemeester en wethouders van de betreffende participant.

Bestuurssamenstelling en stemverdeling:

Bestuursleden	Stem- verhouding	Leden	Plaatsvervangende leden
Blaricum	1	J.M.G. Ongering - Lanphen	A.M. Kennis
Gooise Meren	3	H.M. Bellaart	H.B. Boudewijnse
Hilversum	4	B. Heller	N.G.T. van Voorden
Huizen	2	R.G. Boom	S.G. Ferraro
Laren	1	J.G. van Midden	N.L. Rood
Voorzitter	1	C.J.G. Dosker	geen
Ongebonden bestuurslid	1	J. van den Bor	geen
Ongebonden bestuurslid	1	S. Boufadiss	geen
<b>Vaste adviseur</b> directeur-rentmeester ir. C.J. Kersbergen	-		

Hilversum 3 maart 2026

De bestuursleden zijn onbezoldigd. De nevenfuncties van de onafhankelijke bestuursleden staan op de interview-pagina van het betreffende bestuurslid (zie bijvoorbeeld <https://gnr.nl/bestuur/bestuurslid-kees-jan-dosker-voorzitter>) Voor bestuursleden namens de Gooise gemeenten wordt op de interview-pagina verwezen naar de pagina op de gemeentelijke website waarop de nevenfuncties van het betreffende bestuurslid worden bijgehouden.

Voor de ongebonden leden geldt een maximale zittingsduur van zes jaar die éénmaal verlengd kan worden met een termijn van zes jaar. Het lidmaatschap van het bestuur van de vijf overige leden eindigt op de dag waarop zij geen lid meer zijn van het College van Burgemeester en wethouders van de gemeente dat hen heeft aangewezen.

Het bestuur houdt zich aan de wettelijke verplichtingen zoals neergelegd in de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen en onderschrijft de uitgangspunten zoals neergelegd in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

Het bestuur heeft in 2025 vijfmaal regulier vergadert. De vergadering in het vroege voorjaar betrof een strategie sessie, waarbij ook het eigen functioneren is geëvalueerd. Daarnaast hebben er nog enkele schriftelijke besluitvormingsrondes plaatsgevonden voor zaken die geen uitstel konden dulden. De betreffende besluiten zijn in een eerstvolgende reguliere vergadering bekrachtigd en formeel vastgelegd.

In de vergadering van maart is na acht jaar, afscheid genomen van mevrouw Roelien van den Berg als één van de ongebonden leden. Na een openbare wervings- en selectieprocedure is in de vergadering van juni de heer Samir Boufadiss, voor de duur van zes jaar, als ongebonden lid benoemd.

### **Personeel en organisatie**

De rechtspositie en daarmee de bezoldiging is gebaseerd op de provinciale rechtspositieregeling. Op grond hiervan delen wij mee dat binnen de stichting er geen werknemers zijn die een inkomen genieten dat meer bedraagt dan het inkomen van een minister, zoals bedoeld in artikel 2.3 lid 1 van de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector (WNT) en/of de door de Provincie Noord-Holland te hanteren inkomensnorm gesubsidieerde instellingen, zijnde in 2025 € 246.000 inclusief belaste onkostenvergoedingen en pensioenbijdrage.

Daarnaast is de functie van directeur-rentmeester getoetst aan de Regeling beloning directeuren van Goede Doelen. De regeling bevat criteria die bepalend zijn voor de functiezwaarteverhoudingen tussen directiefuncties van Goede Doelen. Met behulp van deze criteria wordt de zwaarte van een directiefunctie uitgedrukt in BSD-punten (Basisscore directiefunctie). Deze zwaarte bepaalt de indeling in een van de 8 functiegroepen, die oplopend gewaardeerd zijn. De directiefunctie van het GNR komt uit op de vijfde functiegroep waaraan een maximaal jaarinkomen is gekoppeld van € 129.292

Voor de specifieke cijfers zie het onderdeel "Overige mededelingen" pagina 56

De uitvoering van bestuursbesluiten en het dagelijks beheer is opgedragen aan een organisatie onder leiding van de directeur-rentmeester. De taken en bevoegdheden van de directeur-rentmeester zijn vastgelegd in het reglement Directeur-rentmeester 2022, zoals opgenomen in de bestuurlijke regelingen.

Daarnaast is de nota Integriteitsbeleid Goois Natuurreservaat en een Gedragscode Goois Natuurreservaat vastgesteld en gepubliceerd op onze website (zie <https://gnr.nl/over-ons/integriteit>). Hier is ook een klachtenprocedure gepubliceerd. Het integriteitsbeleid kreeg dit jaar aandacht in het managementoverleg. We hebben het beleid geëvalueerd en aanpassingen waren niet nodig. Het verslag van de vertrouwenspersoon geeft aan dat er dit jaar geen adviesaanvragen zijn geweest. Er zijn geen meldingen gedaan van klachten of integriteitsschendingen. Intern zijn ook geen meldingen op dit gebied ontvangen.

In de duurzaamheidsvisie van GNR maken we onderscheid tussen de positieve bijdrage die GNR levert aan de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) en onze negatieve footprint. In 2025 zijn de resultaten van de CO2-footprintanalyse en de te nemen maatregelen besproken. Ook hebben we een traject uitgezet voor de meting van onze positieve bijdrage: de kwantificering van onze ecosysteemdiensten. In de uitgangspunten voor de nieuwbouwplannen van ons bedrijfspand worden de duurzaamheidscriteria nadrukkelijk meegenomen.

## Begroting 2026 en meerjarenperspectief

Bij het GNR worden jaarlijks, voorafgaand aan het dienstjaar, de begroting en meerjarenbegroting, vastgesteld, die de kaders stelt voor het betreffende dienstjaar. Voor meer informatie wordt verwezen naar de vastgestelde begroting 2026 inclusief meerjarenbegroting, die ook op onze website te vinden is onder: <https://gnr.nl/over-ons/publicaties>.

Hieronder worden de belangrijkste speerpunten uit de begroting 2026 weergegeven.

### 1. Grondverwerving

De natuur en het milieu staan onder grote druk en er is ondanks alle positieve maatregelen nog steeds sprake van vormen van versnippering. Het verwerven (en in aanvulling daarop het inrichten en beheren) van gronden draagt bij aan robuustheid en onderling verbondenheid van natuurgebieden van het Goois Natuurreservaat en daarmee met de versterking van de flora en fauna. Grondverwerving is dan ook een belangrijke activiteit. In het beleidsplan is opgenomen dat gestreefd wordt naar een meer doelgerichte en offensieve aanpak van grondverwerving.

### 2. Opkomen voor de natuur

De regio Gooi en Vechtstreek blijft een druk bevolkt gebied waar allerlei ruimtelijke ontwikkelingen plaatsvinden. We blijven het overheidsbeleid beïnvloeden en opkomen voor de natuur bij ruimtelijke ontwikkelingen (belangenbehartiging) om de kansen voor de natuur, het landschap en de eraan verbonden recreatieve en erfgoedbelangen te beschermen. Dat doen we primair vanuit het gezichtspunt van het natuurgebied Goois Natuurreservaat.

### 3. Natuurverbindingen.

Het Gooi kent de hoogste dichtheid van natuurverbindingen in Nederland. Dat is ook noodzakelijk, want in de loop der tijd zijn de natuurgebieden in het Gooi sterk versnipperd. Ontsnippering en het verbinden van natuurgebieden blijft de komende jaren de nodige aandacht vragen. Bijvoorbeeld: Er ontbreekt nog 1 grote verbinding tussen de Westerheide en de Zuiderheide en optimalisering van bestaande verbindingen; ook blijft de aanleg van kleine fauna voorzieningen nodig.

### 4. Biodiversiteit-soortenrijkdom

Versterking van de biodiversiteit is en blijft - in lijn met onze beheervisie, beleidsplan en de beheerplannen - een hoofdthema. De milieueffecten op lucht, water en bodem, klimaatverandering en recreatie leiden tot druk op de natuur en achteruitgang van de biodiversiteit. Bescherming van de natuur en versterking van de biodiversiteit door doelgericht beheer is noodzakelijk. In 2026 is een notitie over biodiversiteit en natuurkwaliteit in het Goois Natuurreservaat opgesteld.

### 5. Recreatie; in balans met de natuur

De ligging van het Goois Natuurreservaat in de directe omgeving van de verschillende stedelijke gebieden in en om het Gooi brengt vanzelfsprekend met zich mee dat de natuurgebieden volop worden gebruikt door de inwoners van de regio om te wandelen, te fietsen, te sporten en paard te rijden. Dat levert de nodige drukte op in de natuurgebieden waarvan het de vraag is of de natuur dit nog kan dragen. Daarnaast zijn er nog diverse andere drukfactoren op de natuur, zoals stikstofbelasting, verdroging, versnippering en klimaatveranderingen. De komende jaren streven wij naar een verbetering van de balans tussen natuur en recreatie.

### 6. Draagvlak en steun

GNR blijft zich inzetten voor het voortzetten en versterken van educatie, fondsenwerving, naamsbekendheid, en het draagvlak onder de inwoners van het Gooi en de bereidheid van inwoners om GNR langdurig te steunen (ambassadeurschap; onder het motto van 'zo koesteren we samen ons groene thuis').

## **7. Projecten**

Het Goois Natuurreservaat zal ook de komende jaren weer een aantal projecten realiseren of opstarten dankzij de beschikbare middelen vanuit de samenwerking in LandschappenNL (Loterijbijdragen) zoals opgenomen in het bestemmingsfonds extra investeringen en projecten. Daarnaast zijn er gelden beschikbaar gesteld via de Stichting Steun Goois Natuurreservaat, de Provincie Noord-Holland, vermogensfondsen en particuliere giften.

De projecten leveren meerwaarde op voor de natuur en haar bezoekers. Daarnaast maken de giften en fondsen van fondsenwerving het mogelijk om onze vrijwilligers- en educatieactiviteiten en de informatievoorziening (zoals infoborden, website, brochures) op peil te houden.

## **8. Duurzaamheid**

We gaan verder met inzetten op duurzaamheid. Daarvoor heeft het GNR de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties (SDG's) omarmd die waar mogelijk wordt vertaald naar onze werkwijze en bedrijfsvoering. In het kader van de duurzaamheidsopgave is Duurzaamheidsbeleid vastgesteld en wordt geleidelijk gewerkt aan versterking van verduurzaming van de bedrijfsvoering. Dat geldt in het bijzonder voor de huisvesting van GNR; er wordt de komende jaren gewerkt aan een toekomstbestendige huisvesting van GNR.

## Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2025 is gecontroleerd door ETL Assurance & Overheidsaccountants Accountants te Haarlem. De door dit kantoor afgegeven controleverklaring is bij het onderdeel "Overige gegevens" opgenomen.

Het bestuur van de Stichting Goois Natuurreservaat heeft in de vergadering van 26 maart 2026 de jaarrekening 2025 vastgesteld.

Hilversum, 26 maart 2026

.....

C.J.G. Dosker,  
voorzitter

.....

J. van den Bor  
bestuurslid financiën

.....

S. Boufadiss  
bestuurslid personeelszaken,

.....

J.M.G. Ongering-Lanphen  
bestuurslid participant Blaricum,

.....

H.M. Bellaart  
bestuurslid participant Gooise Meren,

.....

B. Heller  
bestuurslid participant Hilversum,

.....

R.G. Boom  
bestuurslid participant Huizen,

.....

J.G. van Midden  
bestuurslid participant Laren,



---

**BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER**

---

	2025	2024
<b>ACTIVA</b>		
<b>A. Vaste activa</b>		
I Materiële vaste activa	€ 626.537	€ 728.866
	€ 626.537	€ 728.866
<b>B. Vlottende activa</b>		
I Onderhanden werk projecten	€ 553.917	€ 371.889
II Vorderingen en overlopende activa	€ 1.228.099	€ 1.423.085
III Liquide middelen	€ 4.618.007	€ 3.395.612
	€ 6.400.023	€ 5.190.586
	<u>€ 7.026.560</u>	<u>€ 5.919.452</u>

---

**BALANS NA RESULTAATBESTEMMING PER 31 DECEMBER**

---

	2025	2024
<b>PASSIVA</b>		
<b>C. Reserves en fondsen</b>		
I Statutaire reserve	€ 272	€ 272
II Continuïteitsreserve	€ 205.395	€ 145.796
III Bestemmingsreserves	<u>€ 4.466.298</u>	<u>€ 4.499.939</u>
	€ 4.671.965	€ 4.646.007
IV Bestemmingsfondsen	<u>€ 552.131</u>	<u>€ 396.319</u>
	€ 552.131	€ 396.319
<b>D. Voorzieningen</b>		
I Voorziening ww verplichtingen personeel	<u>€ 213.293</u>	<u>€ 198.861</u>
	€ 213.293	€ 198.861
<b>E Kortlopende schulden</b>		
I Crediteuren	€ 674.274	€ 376.108
II Overloop verlofrechten personeel	€ 72.644	€ 116.327
III Overige schulden en overlopende passiva	<u>€ 842.252</u>	<u>€ 185.830</u>
	€ 1.589.171	€ 678.265
	<u>€ 7.026.560</u>	<u>€ 5.919.452</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Werkelijk 2025	Begroot 2025 na wijz.	Werkelijk 2024
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	€ 157.691	€ 294.020	€ 517.861
Baten van bedrijven	€ 21.065	€ 25.000	€ 33.370
Baten van loterijorganisaties	€ 0	€ 1.000.000	€ 0
Baten van subsidies van overheden	€ 5.412.879	€ 5.437.160	€ 4.965.532
Baten van andere org.zonder winststreven (incl.Steun)	€ 638.131	€ 892.680	€ 434.072
<b>Totaal van de geworven baten</b>	<b>€ 6.229.766</b>	<b>€ 7.648.860</b>	<b>€ 5.950.835</b>
Baten uit bezit	€ 537.854	€ 407.755	€ 619.116
Baten als tegenprestatie voor producten/diensten	€ 128.975	€ 83.160	€ 124.176
Overige baten	€ 96.741	€ 0	€ 96.953
<b>Bijzondere baten</b>			
Verkoop van activa			€ 2.086.831
<b>Mutatie onderhanden werk projecten</b>			
Per saldo toe-/afname ohw projecten	€ 182.028	€ -136.400	€ 306.642
<b>Totaal van de baten</b>	<b>€ 7.175.364</b>	<b>€ 8.003.375</b>	<b>€ 9.184.553</b>
<b>Lasten</b>			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Beheer en openstelling gebieden	€ 3.271.632	€ 3.392.191	€ 3.351.256
Projecten	€ 1.579.096	€ 2.365.836	€ 1.492.505
Aankopen/Verwervingen	€ 27.605	€ 19.363	€ 39.281
Educatie, draagvlak, profilering en vrijwilligers	€ 515.132	€ 522.759	€ 482.277
Beleid, strategie en belangenbehartiging	€ 431.126	€ 449.065	€ 389.916
Instandhouding gebouwen	€ 100.227	€ 199.700	€ 292.222
<b>Totaal van bestedingen aan doelstellingen</b>	<b>€ 5.924.818</b>	<b>€ 6.948.914</b>	<b>€ 6.047.457</b>
Wervingskosten	€ 158.471	€ 173.390	€ 179.635
Kosten beheer en administratie	€ 963.757	€ 936.981	€ 977.484
	€ 1.122.228	€ 1.110.371	€ 1.157.119
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>€ 7.047.046</b>	<b>€ 8.059.285</b>	<b>€ 7.204.576</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>€ 128.318</b>	<b>€ -55.910</b>	<b>€ 1.979.977</b>
Resultaat financiële baten en lasten	€ 53.453	€ 40.000	€ 50.829
<b>Saldo van baten en lasten voor resultaat bestemming</b>	<b>€ 181.771</b>	<b>€ -15.910</b>	<b>€ 2.030.806</b>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN			
---------------------------	--	--	--

**Resultaat bestemming**

Toevoeging +/-/onttrekking aan +/-:	Werkelijk 2025	Begroot 2025 na wijz.	Werkelijk 2024
<b>Continuïteitsreserve:</b>			
Algemene Egalisatie reserve	€ 59.599	€ -25.000	€ -26.513
<b>Bestemmingsreserves:</b>			
a. Reserve Natuurbeheer	€ -57.510	€ -142.510	€ -10.100
b. Reserve gebouwd vastgoed	€ 12.270	€ -250.000	€ 1.999.278
c. Reserve vervanging materieel RPV	€ 11.600	€ 11.600	€ -79.080
d. Reserve beleid en communicatie/draagvlak	€ 0	€ -20.000	€ -69.332
<b>Bestemmingsfondsen:</b>			
a. Exploitatie Infoschuur	€ 8.551	€ 0	€ 9.360
b. Verwerving, 1e inrichting en onderhoud verweving	€ 143.140	€ 0	€ 125.014
c. Extra investeringen/projecten (NPL/private gelden)	€ 4.121	€ 410.000	€ 82.178
	<u>€ 181.770</u>	<u>€ -15.910</u>	<u>€ 2.030.805</u>

*Afrondingsverschillen zijn mogelijk.*

<b>Kasstroomoverzicht</b>				
	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
<i>Resultaat excl. financiering</i>				
resultaat		€ 6.146		€ -17.342
overige mutaties eigen vermogen		€ 122.172		€ 1.997.319
<i>Aanpassingen voor:</i>				
afschrijvingen/ontv. aflossingen		€ 151.553		€ 142.738
interest baten en lasten				
mutatie voorzieningen dotatie/vrijval		€ 14.432		€ -76.789
mutaties werkkapitaal				
- mutatie vorderingen	€ 12.958		€ -462.288	
- mutatie kortlopende schulden	€ 910.905		€ 90.661	
		€ 923.862		€ -371.627
ontvangen interest		€ 53.453		€ 50.829
Kasstroom uit operationele activiteiten		€ 1.271.618		€ 1.725.128
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
investeringen in materiële vaste activa		€ -49.223		€ -289.394
desinvesteringen materiële vaste activa		€ 0		€ 247.248
investeringen in financiële vaste activa		€ 0		€ 0
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		€ -49.223		€ -42.146
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
		€ 0		€ 0
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		€ 0		€ 0
<b>Netto kasstroom</b>		<b>€ 1.222.395</b>		<b>€ 1.682.982</b>
Saldo liquide middelen per 1/1:				
Rabobank		€ 3.387.145		€ 1.703.910
Kasgelden		€ 8.467		€ 8.720
		€ 3.395.612		€ 1.712.630
Saldo liquide middelen per 31/12:				
Rabobank		€ 4.609.726		€ 3.387.145
Kasgelden		€ 8.281		€ 8.467
		€ 4.618.007		€ 3.395.612
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>€ 1.222.395</b>		<b>€ 1.682.982</b>
<i>Afrondingsverschillen zijn mogelijk</i>				

## Toelichting Algemeen en grondslagen

### Algemeen

De Stichting Goois Natuurreservaat, hierna ook te noemen als "GNR of Het Goois Natuurreservaat", is opgericht op 11 november 1932 door de destijds zes Gooise gemeenten, de provincie Noord-Holland en de gemeente Amsterdam en is gevestigd aan de Nieuwe Meentweg 2, te Hilversum. De stichting is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder nummer 41223080 en geregistreerd bij de belastingdienst onder (RSIN) nummer 001939270.

De in deze jaarrekening opgenomen informatie heeft geheel en alleen betrekking op de Stichting Goois Natuurreservaat en betreft het verslagjaar 2025, welke gelijkloopt met het kalenderjaar.

De doelstellingen en de hieraan ontleende activiteiten zijn vastgelegd in artikel 1 van de statuten:

*1.a de instandhouding van het natuurschoon in het Gooi door verkrijging van de aldaar gelegen terreinen, ten einde deze ten eeuwigden dage ongeschonden als natuurterrein te behouden; en*  
*1.b aan het publiek door vrije toegang tot die terreinen onder eventueel te stellen bepalingen, het genot van dat natuurschoon te verzekeren.*

De voornaamste activiteiten van de stichting bestaan uit het beheren, in de meest ruime zin van de betekenis van het woord, van de ca 2.950 hectare natuurterrein die in de ruim afgelopen 90 jaar is verworven, inclusief de in of op het terrein aanwezige voorzieningen.

Deze jaarrekening is ondertekend door, de tijdens de vaststellingsvergadering, aanwezige leden.

#### *Stelselwijziging*

Met ingang van boekjaar 2025 heeft de stichting haar grondslagen voor financiële verslaggeving gewijzigd. Tot en met boekjaar 2024 werd de jaarrekening opgesteld overeenkomstig RJK C1. Kleine organisaties zonder winststreven Vanaf het huidige boekjaar wordt de jaarrekening opgesteld en gepresenteerd conform Richtlijn 650 – Fondsenwervende organisaties van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De stelselwijziging is doorgevoerd omdat de stichting sinds 2024 is aangesloten bij de koepelorganisatie LandschappenNL en sinds november 2025 het CBF-keurmerk voert. Toepassing van RJ 650 sluit beter aan bij de aard, doelstellingen en activiteiten van de stichting en draagt bij aan een meer transparante en voor belanghebbenden relevante financiële verslaggeving, in het bijzonder voor donateurs, subsidieverstrekkers en toezichthoudende instanties, zoals het Centraal Bureau Fondsenwerving.

De vergelijkende cijfers zijn, waar dit relevant en praktisch uitvoerbaar is, aangepast aan de nieuwe grondslagen. Indien herrekening niet mogelijk of niet materieel is, zijn de vergelijkende cijfers niet aangepast. Eventuele effecten van de stelselwijziging zijn toegelicht voor zover deze van materieel belang zijn voor het inzicht in het vermogen en resultaat van de stichting.

#### *Presentatie*

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

#### *Continuïteit*

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar mening van de directie het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- ❖ nog te ontvangen bedragen
- ❖ nog te betalen bedragen

### *Financiële instrumenten*

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. De stichting maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### *Materiële vaste activa*

#### Vaste activa

Investerings in vaste activa worden opgenomen tegen de historische aanschaf- c.q. vervaardigings-prijs, inclusief bijkomende kosten welke rechtstreeks gerelateerd kunnen worden aan het actief, verminderd met specifiek met de aanschaf/vervaardiging van deze activa samenhangende ontvangen subsidies/bijdragen/ontvangsten en bijzondere waardeverminderingen. Op activa wordt afgeschreven met een vast percentage van de netto aanschafwaarde, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Voor de diverse categorieën worden de volgende percentages gehanteerd:

- gebouwen *1	nieuwbouw	2,50%
	verbouw/renovatie	5,00%
- inventaris		10,00%
- werktuigen en machines, afhankelijk van verwachte economische levensduur		10,00 tot 33,33%
- vervoermiddelen nieuw, afhankelijk van verwachte economische levensduur		16,67 tot 25,00%
- vervoermiddelen gebruikt, afhankelijk van verwachte restant economische levensduur		33,33 tot 100,00%
- automatisering hardware, afhankelijk van verwachte technische levensduur		25,00 tot 33,33%

\*1 Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

### Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderversverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderversverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

### Grondaankoop en -verkoop

Voor de waardering van grondaankopen gelden bijzondere omstandigheden waarbij het GNR als natuurbeheerorganisatie in het kader van de doelstellingen natuurterrein en of andere gronden aanschaf, met het doel deze zelf te beheren. Ondanks de hierbij ontvangen subsidies en giften voor de aanschaf leidt de toekomstige exploitatie van die terreinen tot verlies. Om deze redenen worden grondaankopen ineens afgeschreven ten laste van het resultaat. De hiervoor ontvangen subsidies en andere baten komen in de baten tot uitdrukking. Een eventueel verschil wordt in het betreffende jaar via resultaatbestemming onttrokken aan, dan wel gestort in het bestemmingsfonds verwervingen cs.

### *Onderhanden projecten*

In de waardering van onderhanden projecten zijn de kosten in het betreffende boekjaar die direct betrekking hebben op het project en/of die toerekenbaar zijn aan het project begrepen. De toerekening van opbrengsten, subsidies en overige bijdragen/ontvangsten in het betreffende boekjaar zijn eveneens in de waardering begrepen. Bij afsluiting van een project wordt het resultaat ten laste of ten gunste gebracht van de staat van baten en lasten van het betreffende boekjaar. Het resultaat wordt in het betreffende jaar via resultaatbestemming onttrokken aan, dan wel gestort in het bestemmingsfonds Extra investeringen/projecten (PL /private gelden). De saldi van niet afgeronde projecten wordt via de balanspost Onderhanden projecten verantwoord.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde; waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van een eventuele voorziening wegens oninbaarheid. De voorziening wordt gebaseerd op een individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

### *Eigen vermogen*

Het eigen vermogen bestaat uit de statutaire reserve, continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

### Continuïteitsreserve/Egalisatiereserve

Aan de Algemene Egalisatiereserve wordt het positieve/negatieve saldo in enig jaar toegevoegd dan wel onttrokken. De hoogte van deze reserve mag maximaal 10% van de jaarbijdrage van de participanten bedragen (artikel 1 lid 5 van de samenwerkingsovereenkomst 2023). In het kader van de RJ 650 wordt deze reserve gedefinieerd als de continuïteitsreserve.

### Bestemmingsreserves

Dit zijn de reserves waaraan gelet op de herkomst en/of beoogde besteding van de middelen door eigen keuzes van het bestuur een bepaalde bestemming is gegeven. Het betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

### Bestemmingsfondsen

Betreft middelen waaraan door de gevers van die middelen een bepaalde bestemming wordt gegeven zonder dat sprake is van een terugbetalingsverplichting.

### *Voorzieningen*

Voorzieningen worden opgenomen, wanneer sprake is van:

- ❖ Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- ❖ Waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- ❖ Het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Dergelijke voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

In het kader van de werkloosheidswet is de Stichting Goois Natuurreservaat eigen risicodragers. Dit houdt in dat de uitkeringen op grond van deze wet, gedurende de maximale wettelijke termijn, zolang de betreffende medewerkers geen nieuwe baan gevonden hebben, voor rekening komen van de stichting. Voor de (latente) verplichtingen is een voorziening getroffen. In de CAP (CAO voor provincies) zijn afspraken gemaakt voor de reparatie van het derde WW-jaar. Deze voorziening dient ook ter dekking van deze latente verplichtingen.

### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van effectieve rentemethode. Indien er sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

### *Opbrengstverantwoording*

#### Overheidssubsidies

Overheidssubsidies die betrekking hebben op grondaankopen of die geen betrekking hebben op andere activa worden in het resultaat verantwoord wanneer de desbetreffende kosten zijn gemaakt en aan de voorwaarden van subsidiëring is voldaan.

#### Resultaat onderhanden projecten

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project, worden de projectopbrengsten en -kosten als baten en lasten in de staat van baten en lasten verwerkt naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

### Nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de boedelbeschrijving is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

### Huur- en pachttopbrengsten

De inkomsten worden opgenomen in het boekjaar waarop deze betrekking hebben op basis van de contractuele overeenkomsten.

### Participantenbijdrage

De bijdrage van de participanten in de exploitatie van de stichting is geregeld in een overeenkomst. In de bestuursvergadering van december 2023 is de nieuwe participantenovereenkomst vastgesteld en getekend, waarbij de onderlinge verdeling is vastgesteld aan de hand van het inwoneraantal van 1 januari voorafgaand aan het betreffende dienstjaar.

### *Pensioenlasten*

Ten aanzien van de pensioentoezeggingen aan medewerkers wordt de jaarlijkse premiebetaling als last verantwoord. Per jaareinde verschuldigde premies zijn als verplichting op de balans opgenomen.

### *Belastingen*

De stichting is op een enkele activiteit na, niet BTW plichtig.

Jaarlijks wordt er door het GNR een opstelling gemaakt waarin de 'door te schuiven BTW' is opgenomen. Bij het opstellen van dit overzicht wordt rekening gehouden met de aard van de BTW en de mogelijkheid om deze BTW via het btw-compensatiefonds te verwerken bij de participanten. De huidige transparantiemethode is opgenomen in paragraaf 3,2 van het besluit van de Staatsecretaris van Financiën van 24 december 2020, nr. 2020-249875, Stcrt. 2020, nr. 62965.

### *Kasstroomoverzicht*

Het opgenomen kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### *Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen*

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

*Grondslagen voor de verdeling van uitvoeringskosten eigen organisatie*

Het GNR baseert zich op de richtlijn van Goede Doelen Nederland voor de verdeling van uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

<b>Kostensoort</b>	<b>Toerekening aan beheer en administratie</b>
Directie	100% beheer en administratie
Controller	100% beheer en administratie
Personeelskosten	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
ICT	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Huisvesting/facilitair	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Juridische kosten	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Verzekeringen	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling

## Toelichting op de balans na resultaatbestemming per 31 december

### A. Vaste Activa

#### Toelichting op de balans na resultaatbestemming per 31 december

	2025	2024
<b>A.I Materiële vaste activa</b>		
(voor het verloop van de aanschaf- en boekwaarden zie tabel hierna)		
Bos- en heidebezit	€ 0	€ 0
Gebouwen	€ 0	€ 5.544
Materieel beheer	€ 353.234	€ 373.560
Vervoermiddelen	€ 152.500	€ 208.653
Inventaris	€ 0	€ 0
Automatisering	€ 18.388	€ 20.548
Vrijwilligers	€ 0	€ 0
Niet aan bedrijfsuitvoering dienstbare materiële vaste activa	€ 102.415	€ 120.562
	<b>€ 626.537</b>	<b>€ 728.867</b>
<i>Het verloop van de activa is als volgt te specificeren:</i>		
Boekwaarde per 1 januari	€ 728.867	€ 829.459
Bij: Investerings	€ 49.223	€ 289.394
Af: Desinvesteringen	€ 0	€ 247.248
Afschrijvingen	€ 151.553	€ 142.738
Boekwaarde per 31 december	<b>€ 626.537</b>	<b>€ 728.867</b>
<i>Toelichting bezit GNR:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Oppervlakte per 1 januari (oppervlakte in ha, a, ca)	2861.17.86	2859.49.70
Correctie kadastrale metingen *1		1.78.39
Mutatie bij	2,73	8.10
Mutatie af	4,83	18.33
Oppervlakte per 31 december *2	2861.14.94	2861.17.86

#### Materieel beheer

In 2025 is een nieuwe landbouwaanhangwagen voor achter de tractor aangeschaft. Tevens is om praktische en in mindere mate ook ARBO technische redenen een 2<sup>e</sup> hands gasvorkheftruc, voor gebruik op de werf aangeschaft. Het lossen en laden van voertuigen kan daardoor efficiënter en minder fysiek belastend uitgevoerd worden.

#### Vervoermiddelen

In 2025 is de aanhanger waarmee de dienstauto's en ander materieel mee vervoert kan worden vervangen door een nieuwe.

#### Automatisering

Betreft de reguliere jaarlijks vervanging van afgeschreven laptops en desktoppen, investering ruim € 11.000.

#### Oppervlakte

\*1 In verband met een nauwkeuriger administratie in afstemming met het kadaster, is in 2024 gebleken dat het feitelijk areaal aan gronden in eigendom, uitgeven in erfpacht, in erfpacht genomen en gedeeld eigendom kleiner was dan de hier jaarlijks gepubliceerde cijfers. Deze afname is derhalve administratief.

\*2 Naast het in ons bezit zijnde areaal, beheren we ook nog gronden in bezit van anderen. In 2025 is het beheer van het Huydecoopersbos aan het GNR overgedragen. De totale oppervlakte beheer voor derden komt hiermee op ca. 94 hectare. Overigens zal het Huydecoopersbos in de loop van 2026 in eigendom worden overgedragen en dan aan het bezit worden toegevoegd.

## Specificatie Materiële Vaste Activa

### Toelichting op de balans na resultaatbestemming per 31 december

#### Bedragen afgerond op 1€

	Gebouwen	Materieel beheer	Vervoer- middelen	Inventaris	Automati- sering	Vrijwilligers	Niet aan bedrijfs- voering dienstbaar	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	€ 224.313	€ 559.745	€ 410.924	€ 13.369	€ 169.052	€ 15.736	€ 327.634	1.720.772
Investerings 2025	€ 0	€ 31.865	€ 6.319	€ 0	€ 11.038	€ 0	€ 0	49.223
Desinvesteringen 2025	€ 0	€ -6.912	€ 0	€ 0	€ -5.453	€ 0	€ 0	-12.365
								0
Aanschafwaarde per 31 december 2025	€ 224.313	€ 584.699	€ 417.243	€ 13.369	€ 174.637	€ 15.736	€ 327.634	1.757.631
Afschrijvingen per 1 januari 2025	€ 218.769	€ 186.185	€ 202.271	€ 13.369	€ 148.504	€ 15.736	€ 207.072	991.905
Afschrijvingen 2025	€ 5.544	€ 52.192	€ 62.472	€ 0	€ 13.198	€ 0	€ 18.148	151.553
Correctie desinvesteringen	€ 0	€ -6.912	€ 0	€ 0	€ -5.453	€ 0	€ 0	-12.365
Gecumuleerde afschrijvingen per 31 december 2025	€ 224.313	€ 231.465	€ 264.743	€ 13.369	€ 156.249	€ 15.736	€ 225.219	1.131.094
Boekwaarde per 1 januari 2025	€ 5.544	€ 373.560	€ 208.653	€ 0	€ 20.548	€ 0	€ 120.562	728.867
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>353.234</u></b>	<b><u>152.500</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>€ 18.388</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>102.415</u></b>	<b><u>626.537</u></b>

De Niet aan bedrijfsvoering dienstbare materiële activa betreft investeringen aan gebouwen/voorzieningen (woningen/campinggebouwen) die verhuurd worden en niet direct noodzakelijk zijn voor de bedrijfsvoering.

## B. Vlottende Activa

### B.I Onderhanden werk projecten

Onder deze post worden alle projecten verantwoord die nog niet zijn afgerond. De ontvangen dekking bestaat uit bijdragen van de Stichting Steun Goois Natuurreserveaat en uit (vooruit) ontvangen subsidies/bijdragen derden/private instellingen. Projecten worden uitgevoerd mits er vooraf voldoende dekking voor de betreffende projecten is. Indien er gedurende de uitvoering een tekort ontstaat op een project wordt, indien mogelijk, een voorziening voor deze lasten opgenomen, dan wel bij de afsluiting van het project wordt het tekort ten laste gebracht van de exploitatie en eventueel bij de resultaatbestemming ten laste van het bestemmingsfonds Extra investeringen/projecten (PL/private gelden).

De post onderhanden projecten bestaat uit een debetsaldo van € 1.253.047 en een creditsaldo van € 699.130. Per saldo € 553.917.

Het creditsaldo wordt voornamelijk veroorzaakt door het feit dat voor een aantal projecten de toegezegde subsidies/bijdrage van particuliere fondsen/ voor een deel (als voorschot) al is ontvangen in 2025 en voorgaande jaren en het overgrote deel van de projectkosten pas in de komende jaren zal worden uitgegeven.

Zo is er in totaal in 2025 € 192.550 aan fondsen geworven voor o.a. de nieuwbouw van 't Laer Inrichting Plan Huydecoopersweg en het Voetstappenpad.

Voor een nadere specificatie van deze saldi wordt verwezen naar bijlage 3.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Totale lasten t/m 1 januari	€ 1.919.400	€ 901.839
Bij: uitgaven	€ 1.535.197	€ 1.388.268
Af: afgeronde projecten	€ 155.732	€ 370.707
<i>Totale lasten t/m 31 december</i>	<u>€ 3.298.866</u>	<u>€ 1.919.400</u>
Ontvangen dekking t/m 1 januari	€ 1.547.511	€ 836.592
Bij: ontvangen dekking	€ 1.353.320	€ 1.081.616
Af: afgeronde projecten	€ 155.883	€ 370.697
<i>Ontvangen dekking t/m 31 december</i>	<u>€ 2.744.948</u>	<u>€ 1.547.511</u>
Saldo per 31 december (lasten-dekking)	<u>€ 553.918</u>	<u>€ 371.889</u>

### B.II Vorderingen en overlopende activa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Debiteuren	€ 58.521	€ 260.964
Nog te ontvangen subsidies	€ 1.081.847	€ 1.072.269
Vorderingen op Steunstichting	€ 23.966	€ 7.303
Overige vlottende activa	€ 63.764	€ 82.550
Belastingen	€ 0	€ 0
	<u>€ 1.228.099</u>	<u>€ 1.423.086</u>

### *Specificatie debiteuren*

Van het totaalbedrag van € 58.521 stond op 3 februari 2026 nog een bedrag van bijna € 12.072 open. Het betreft een tiental facturen inzake huur en pachten en plaatsing bankjes.

### *Specificatie nog te ontvangen subsidies*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
SNL Subsidie *1	€ 1.081.847	€ 1.072.269
	<u>€ 1.081.847</u>	<u>€ 1.072.269</u>

\*1 het bedrag is op 14 januari 2026 ontvangen.

### *Vordering op de Steunstichting*

Het GNR financiert de uitgaven voor jaarlijks terugkerende kosten van de Steunstichting voor. Op 27 januari 2026 is het bedrag ontvangen.

### *Specificatie overige vlottende activa*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vooruitbetaalde posten	€ 9.779	€ 31.224
Overige te ontvangen posten	€ 53.510	€ 50.851
Waarborgsommen	€ 475	€ 475
	<u>€ 63.764</u>	<u>€ 82.550</u>

### *Vooruitbetaalde posten*

Het saldo van de post vooruitbetaalde bedragen betreft voornamelijk betaalde abonnementskosten voor de leveringen van diverse diensten in 2026.

### *Overige te ontvangen posten*

Dit betreft de te ontvangen rente 2025 van de bedrijfsspaar- en tijdslootspaarrekening.

Alle opgenomen vorderingen, met uitzondering van de betaalde waarborgsommen, hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

### B.III Liquide middelen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Rabobank	€ 4.609.726	€ 3.387.146
Kas	€ 8.281	€ 8.467
	<u>€ 4.618.007</u>	<u>€ 3.395.613</u>

Met de Rabobank is een rekeningcourantovereenkomst, met een kredietfaciliteit tot € 250.000 afgesloten. Ten behoeve van de kredietfaciliteit is een hypothecaire zekerheidsstelling tot maximaal € 500.000 ten gunste van de bank afgegeven. De zekerheidsstelling rust op de panden aan de Nieuwe Meentweg 2 en de Infoschuurruimte aan de Naarderweg 103a te Hilversum.

## C. Eigen Vermogen

<b>C.I Statutaire reserve</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stichtingskapitaal	€ 272	€ 272
	<u>€ 272</u>	<u>€ 272</u>

### *Stichtingskapitaal*

Destijds bij de oprichting van de stichting is door de toenmalige acht participanten, als startkapitaal per participant fl. 100,- ingelegd, in totaal fl. 800. Door de uittreding van twee participanten in 2021 is het stichtingskapitaal afgenomen naar fl.600, zijnde € 272. Daarvan is € 90 ingebracht door de huidige gemeente Gooise Meren (als gevolg van de in deze gemeente opgegane oude participanten Bussum en Naarden). In het kader van de overgang naar RJ650 kwalificeert zich het stichtingskapitaal als statutaire reserve.

<b>C.II Continuïteitsreserve</b>	<b>Stand per 1-1-2025</b>	<b>Storting 2025</b>	<b>Onttrekking 2025</b>	<b>Stand per 31-12-2025</b>
Egalisatiereserve Algemeen	€ 145.796	€ 59.599	€ 0	€ 205.395
	<u>€ 145.796</u>	<u>€ 59.599</u>	<u>€ 0</u>	<u>€ 205.395</u>

### *Egalisatiereserve Algemeen*

Zoals in de waarderingsgrondslagen is vermeld mag de Egalisatiereserve maximaal 10% bedragen van de totale jaarlijkse participantenbijdragen. Op basis van de bijdragen 2025 bedraagt het plafond ruim € 367.100. De totale uitgaven in 2025 (exclusief reserve mutaties) bedroegen ruim € 7,0 miljoen. Het vastgesteld plafond bedraagt daarmee 5,2 % van de totale uitgaven en wordt daarmee als toereikend beschouwd, om mogelijke risico's van negatieve jaarrekening resultaten te egaliseren. De werkelijke stand per 31-12-2025 bedraagt ca 5,6% van de participantenbijdragen 2025 en ca 2,9% van de werkelijke uitgaven 2025. In het kader van de overgang naar RJ650 kwalificeert zich de Egalisatiereserve Algemeen als continuïteitsreserve.

<b>C.III Bestemmingsreserves</b>	<b>Stand per 1-1-2025</b>	<b>Storting 2025</b>	<b>Onttrekking 2025</b>	<b>Stand per 31-12-2025</b>
a. Reserve Natuurbeheer	€ 1.012.208	€ 42.490	€ 100.000	€ 954.698
b. Reserve gebouwd vastgoed	€ 3.214.223	€ 109.470	€ 97.200	€ 3.226.493
c. Reserve vervanging materieel RPV	€ 83.544	€ 11.600	€ 0	€ 95.144
d. Beleid en communicatie/draagvlak *	€ 189.964	€ 0	€ 0	€ 189.964
	<u>€ 4.499.938</u>	<u>€ 163.560</u>	<u>€ 197.200</u>	<u>€ 4.466.298</u>

### *ad a. Reserve Natuurbeheer*

De storting betreft de opbrengst bosbeheermaatregelen 2025 en de besparing onderhoud terreinbebording 2025. De aanwending betreft de periodieke vervanging van begrazingsrasters.

### *ad b. Reserve gebouwd vastgoed*

De storting betreft het niet gebruikte deel van de jaarlijkse raming voor het planmatig onderhoud van gebouwen. Het jaarbedrag is gebaseerd op een gemiddelde onderhoudslast van alle gebouwen gedurende 10 jaar. Als gevolg van het feit dat de periodiciteit van het onderhoud binnen die 10 jaar flink kan

verschillen, wordt een jaarlijks overschot cq tekort via deze reserve afgewikkeld.

De onttrekking betreft de voorbereidingskosten voor het project Toekomstbestendige huisvesting GNR. Het saldo in de reserve zal de komende jaren gebruikt worden om het kernvastgoedbezit van het GNR, conform de vastgoedvisie, te onderhouden/verduurzamen/renoveren/vernieuwen.

*ad c. Reserve vervanging materieel voormalige Rijkwielpadenvereniging*

Bij de overdracht van het beheer van de fietspaden aan het GNR is besloten om voor de vervanging van het materieel een jaarlijks bedrag ten laste van de exploitatie in de bestemmingreserve materieel v/m RPV te storten. De storting betreft het jaarlijks te reserveren bedrag voor vervanging. Het restant saldo is bestemd voor de vervanging van de dienstauto voor het rijkwielpadenonderhoud in 2026 of 2027.

*ad d. Beleid en communicatie/draagvlak (voormalige Reserve toekomstige investeringen GNR)*

Bij de vaststelling van de notitie Reserves en fondsen in december 2024 is besloten de bestemmingsreserve Toekomstige investeringen GNR te hernoemen naar de bestemmingsreserve Beleid en communicatie/draagvlak.

C.IV Bestemmingsfondsen	Stand per 1-1-2025	Storting 2025	Onttrekking 2025	Stand per 31-12-2025
a. Exploitatie Infoschuur	€ 35.704	€ 8.551	€ 0	€ 44.255
b. Verwerving, 1e inrichting en onderhoud verweving	€ 258.980	€ 143.140	€ 0	€ 402.120
c. Extra investeringen/projecten (NPL/private gelden)	€ 101.635	€ 63.661	€ 59.540	€ 105.756
	€ 396.319	€ 215.352	€ 59.540	€ 552.131

*ad a. Egalisatiefonds exploitatie infoschuur*

In het voorjaar van 2013 is een overeenkomst afgesloten met betrekking tot de gezamenlijke exploitatie met een aantal 'groene groeperingen' van de Infoschuur. De deelnemers betalen naar rato van gebruik hun aandeel in de kosten (inclusief toekomstig onderhoud). Exploitatie overschotten of tekorten worden ten laste van dit fonds gebracht. Bij ontbinding van de overeenkomst komt een eventueel saldo weer ten goede van de deelnemende partijen in de overeenkomst. De storting betreft het jaarlijks te reserveren bedrag voor lang cyclisch onderhoud ad € 3.100 en het exploitatie overschot 2025. Van het saldo per 31 december is ruim € 23.500 beschikbaar voor onderhoud, het restant betreft het egalisatiedeel voor de exploitatie.

*ad b. Bestemmingsfonds verwerving, inrichting en onderhoud verworven terreinen*

In 2021 is van een giftgever een bedrag ontvangen om de aankoop en instandhouding van het Kocherbos mede mogelijk te maken. De aankoop is in 2022 gerealiseerd. Naar aanleiding van het jubileum symposium bij het 90-jarig bestaan, is de oproep gedaan om een fonds voor aankoop van terreinen in te stellen. Naar aanleiding daarvan is in de bestuursvergadering van december 2022 besloten, dit fonds een breder kader te geven dan alleen voor de aankoop van het Kocherbos. In 2025 is een bedrag van € 48.200 aan erfstellingen/legaten ontvangen en daarnaast is voor een bedrag van € 32.940 aan particuliere giften (o.a. middle donors) ontvangen voor de aankoop, inrichting en onderhoud van te verwerven natuurterreinen. Tevens is de opbrengst ad € 62.000 van verkoop van overhoeken en gronden die bij ruilingen betrokken zijn in deze reserve gestort.

*ad c. Bestemmingsfonds Extra investeringen en projecten (PL/private gelden)*

Bij de vaststelling van de notitie Reserves en Fondsen in december 2024 is besloten een nieuw bestemmingsfonds in te stellen voor toekomstige bijdragen van de Postcode Loterij (via LandschappenNL) en geworven fondsen voor nog op te starten projecten. Geraamd was dat de bijdrage 2024 van de Postcode Loterij in 2025 aan dit fonds zou worden toegevoegd. In verband met de ontvlechting van de Stichting Steun is dit bedrag nog bij de Stichting Steun in de jaarrekening van 2025 verantwoord. De storting betreft voornamelijk de renteopbrengst van de bedrijfsspaarrekeningen en de

laatste bijdrage van een particulier voor bosverrijkingsmaatregelen. De onttrekking betreft de voorbereidingskosten van het project 1<sup>e</sup> fase uitvoering parkeervisie.

## D. Voorzieningen

D.I Voorziening WW verplichtingen	Stand per 1-1-2025	Storting 2025	Aanwending 2025	Stand per 31-12-2025
WW-verplichtingen	€ 198.861	€ 14.432	€ 0	€ 213.293

### D.I Voorziening WW verplichtingen

De stichting is in het kader van de werkloosheidswet eigen risicodragers. WW-uitkeringen komen volledig ten laste van de stichting. In de CAO zijn afspraken gemaakt over de reparatie van het derde WW-jaar. De voorziening dient voor de afdekking van deze latente verplichtingen. Per 31 december 2025 maken er geen medewerkers aanspraak op WW-rechten. In 2019 is in het kader van risicoafdekking de minimumstand van deze voorziening vastgesteld op driemaal de jaarlijks bespaarde WW-premie ten opzichte van de te betalen UFO-premie. Vanwege de loonstijgingen de afgelopen jaren is ter indexatie een bedrag ten laste van de exploitatie toegevoegd aan deze reserve.

## E. Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar, met uitzondering van de aanslagen voor waterschapsbelasting. Tegen deze aanslagen zijn bezwaren ingediend en als gevolg hiervan staan deze aanslagen langer open dan 1 jaar.

### E.I Crediteuren

De loonbelasting en pensioenpremie over december 2025, zijn in januari volledig voldaan. Het saldo overige crediteuren heeft betrekking op facturen ontvangen in 2025, welke ultimo boekjaar nog niet betaald waren. Per 3 februari 2026 staat nog een bedrag van € 115.133. Het betreft een negental facturen, waarvan vier aanslagen Waterschapslasten tot een totaalbedrag van € 101.768 (waterschapslasten 2021 t/m 2024).

### Specificatie crediteuren

E.I Crediteuren	2025	2024
Belastingdienst loonbelasting en premies december/13e periode	€ 205.354	€ 2.269
APG groep pensioenpremies cs december	€ 41.423	€ 44.061
Overige crediteuren	€ 427.497	€ 283.448
	€ 674.274	€ 329.778

## E.II Overloop verlofrechten

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Storting 2025</u>	<u>Onttrekking 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
Verlofrechten	€ 116.327	€ 68.281	€ 111.964	€ 72.644

De storting betreft de tegenwaarde van het aangekochte bovenwettelijk verlof in 2025. De onttrekking geeft de tegenwaarde van het opgenomen bovenwettelijk verlof. Per 31 december 2025 is er een totale verlofvoorraad van 2.352 uur (ultimo 2024 was dit 3.400 uur). De totale voorraad per 31/12/2025 is gewaardeerd op € 72.644 (bedrag is inclusief werkgeverslasten). Per saldo een afname van ruim € 43.600 welke ten gunste van de exploitatie is gebracht.

<b>E.III Overige schulden en overlopende passiva</b>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Belastingen, omzetbelasting 4e kwartaal	€ 10.244	€ 6.267
Ontvangen waarborgsommen	€ 29.658	€ 29.838
Nog te betalen bedragen	€ 190.904	€ 189.076
Vooruit ontvangen bedragen	€ 607.880	€ 3.983
Afwikkeling medewerkers 13e periode	€ 3.567	€ 2.767
	<u>€ 842.252</u>	<u>€ 231.930</u>

### Specificatie nog te betalen bedragen

<i>Nadere specificatie nog te betalen bedragen</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vrijwilligersvergoedingen 2025/2024 2e halfjaar	€ 9.500	€ 9.500
Ontvangen facturen 2025 in januari 2026	€ 27.972	€ 14.810
Waterschapslasten 2025 (aanslagen nog op te leggen)	€ 34.500	€ 40.373
Raming/restant verplichtingen lasten gerelateerd aan 2025/2024	€ 82.739	€ 124.261
Raming afrekening SIM subsidie 2024-2029	€ 7.279	€ 0
Afrekening beheerbijdragen agrarisch natuurbeheer 2025	€ 28.796	€ 0
Bankkosten 4e kw 2025/2024	€ 118	€ 132
	<u>€ 190.904</u>	<u>€ 189.076</u>

### Specificatie vooruit ontvangen bedragen

<i>Nadere specificatie vooruitontvangen bedragen</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Huren en diverse kleine betalingen	€ 2.547	€ 3.983
Saldo (N)PL bijdrage 2024	€ 605.333	€ 0
Overige voorschot facturen voor leveringen in 2025	€ 0	€ 0
	<u>€ 607.880</u>	<u>€ 3.983</u>

### Saldo Postcode Loterij-bijdrage 2024

In 2025 is de Loterij-bijdrage 2024 ad € 1 miljoen, het laatste jaar van de tripartiete overeenkomst Stichting Steun GNR, het GNR en de Postcode Loterij rechtstreeks aan het GNR betaalbaar gesteld. Deze bijdrage is in overleg met de Stichting Steun verantwoord in de jaarrekening 2025 van Steun onder gelijktijdige opname van een post vooruitbetaalde projectbijdragen aan het GNR. De in 2025 in rekening

gebrachte projectbijdragen van het GNR aan de Stichting Steun, zijn in mindering gebracht op dit bedrag. Per saldo resteert er nog een bedrag van € 605.333 aan vooruit ontvangen projectbijdragen.

In de jaarrekening 2025 van de Stichting Steun heeft het bestuur van de Steunstichting de intentie opgenomen om een bedrag van € 1 miljoen te alloceren voor de uitvoering van het project parkeerplaatsen uit de vastgestelde parkeervisie uit 2018.

## **Verplichtingen niet uit de balans blijvend**

### **Personele verplichtingen**

De stichting is een zogenaamd "eigen risicodragend" voor de uitkeringen op grond van de werkeloosheidswet. Dit houdt in dat in het kader van de werkeloosheidswet de wettelijke uitkeringen aan een voormalig personeelslid volledig ten laste komen van de stichting. De duur van de periode is afhankelijk van het totale arbeidsverleden van de voormalig medewerker. De uitkeringen komen ten laste van de exploitatie van de betreffende jaren. Voor de latente verplichtingen is een voorziening getroffen. Per 31 december 2025 zijn er geen medewerkers die aanspraak maken op een WW-uitkering.

In de provinciale cao is bepaald dat een zieke werknemer gedurende maximaal twee jaar (en over die twee jaar maximaal 170% van het laatste jaarsalaris) recht heeft op doorbetaling van salaris. De doorbetalingsverplichting is door de stichting niet verzekerd. Uitkeringen komen in het betreffende jaar ten laste van de exploitatie.

Per 31 december 2025 is sprake van één langdurig ziektegeval waarvoor een doorbetalingsverplichting geldt.

### **Projecten**

Per 31 december 2025 heeft het GNR 18 projecten (in 2024 16) actief in uitvoering (zie bijlage 3). Deze projecten worden met bijdragen van derden en de Stichting Steun Goois Natuurreservaat gefinancierd. Zowel de toekomstige uitgaven, als wel de toegezegde bijdragen zijn niet in de balans van het GNR opgenomen. Per 31 december is door de Steunstichting bedrag van € 4.509.584 voor nog lopende projecten als bijdrage toegezegd en heeft het GNR de verplichting op zich genomen, deze projecten uit te voeren.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten

*Bedragen in €'s.*

#### *Baten van particulieren\*1*

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
Gooise Natuurbeschermers/begunstigers			
Periodieke schenkingen	25.575		
Giften - geormerkt	78.090	200.000	345.724
Giften - niet-geormerkt	5.826	94.020	50.474
Nalatenschappen	48.200		121.664
<b><i>Baten van Particulieren</i></b>	<b><u>157.691</u></b>	<b><u>294.020</u></b>	<b><u>517.861</u></b>

\*1 in verband met de overlap tussen de Stichting Steun GNR en het GNR wordt hier alleen het aandeel van het GNR vermeld. De opbrengsten bij Stichting Steun GNR zijn verantwoord in de eigen jaarrekening van de Stichting Steun GNR. Vanaf het dienstjaar 2026 zullen alle (structurele) donaties/giften bij het GNR verantwoord worden.

Omwille van de eenvoud zijn de begrote bedragen voor 2025 alleen gesplitst naar geormerkte giften en niet-geormerkte giften. De geormerkte giften hebben betrekking op bijdragen van particulieren voor specifieke projecten en de niet-geormerkte als alle overige giften. Een deel van de geraamde geormerkte giften voor projecten is al in 2024 binnengekomen, dit verklaart tegelijkertijd het grote verschil tussen de realisatie 2025 en 2024. Naar aanleiding van de werkelijke ervaringscijfers (ook als de donateursadministratie volledig geïntegreerd is) van de komende jaren zullen de begrotingscijfers nader uitgesplitst worden.

Nalatenschappen verschillen van jaar tot jaar en worden op begrotingsbasis dan ook p.m. geraamd.

#### *Baten van bedrijven*

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
<b><i>Baten van Bedrijven</i></b>	<b><u>21.065</u></b>	<b><u>25.000</u></b>	<b><u>33.370</u></b>

Betreft enerzijds een kern van vaste bedrijfsdonateurs en anderzijds éénmalige giften voor specifieke projecten.

#### *Baten van Loterijorganisaties*

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
<b><i>Baten van Loterijorganisaties</i></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>0</u></b>

De bijdrage van de Postcode Loterij over 2024, zijnde het laatste bedrag van de tripartiete overeenkomst is rechtstreeks overgemaakt aan het GNR. Bij de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2025 is dit bedrag in de begroting opgenomen. Echter begin 2026 zijn afspraken gemaakt om het bedrag in de jaarrekening van de Stichting Steun Goois Natuurreservaat te verantwoorden, zoals tot en met het dienstjaar 2024 gebruikelijk was. De jaarlijkse bijdrage is door de NPL éénmalig verhoogd van € 900.000 naar € 1.000.000. Vanaf het dienstjaar 2026 zal de Loterij-bijdrage (over 2025), via LandschappenNL aan het GNR uitgekeerd worden en hier verantwoord worden.

#### *Baten van Subsidies van overheden*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
SNL subsidie provincie Noord-Holland/Utrecht	1.083.246	1.072.270	1.072.269
Exploitatiebijdrage participanten	3.671.590	3.671.590	3.519.350
Sim subsidie	0	8.700	10.266
Groene BOA subsidie	60.000	60.000	60.000
Overige beheersubsidies	13.754	p.m.	3.647
Projectsubsidies	584.289	624.600	300.000
<b><i>Baten van subsidies van overheden</i></b>	<b><u>5.412.879</u></b>	<b><u>5.437.160</u></b>	<b><u>4.965.532</u></b>

De SNL-subsidie, exploitatiebijdrage van de participanten en Sim (Subsidie instandhouding monumenten) zijn structureel. De Groene BOA subsidie, overige beheersubsidies en projectsubsidies zijn incidenteel.

In verband met het feit dat er in 2025 geen uitgaven zijn geweest voor het onderhoud van de aardkundige monumenten, is het volledige SIM-subsidiebedrag van 2025 als terugbetalingsverplichting opgenomen. De projectsubsidies bestaan onder andere uit bijdrage van de provincie Noord-Holland aan het project Programma Natuur, Natuurherstel fase I en bijdragen van de gemeente Hilversum voor de inrichting van het plan Huydecoopers

Op grond van de samenwerkingsovereenkomst 2023 tussen de participanten is de participantenbijdrage 2025 ten opzichte van 2024 met 4,3% geïndexeerd, hetgeen een meeropbrengst ten opzichte van 2024 van ruim € 152.000 betekent.

#### *Baten van andere organisaties zonder winststreven*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Vermogensfondsen	153.006	173.500	38.920
Stichting Steun Goois Natuurreservaat	485.125	719.180	395.152
<b><i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i></b>	<b><u>638.131</u></b>	<b><u>892.680</u></b>	<b><u>434.072</u></b>

Dit betreft de bijdragen van vermogensfondsen, andere partijen zonder winststreven en de Stichting Steun Goois Natuurreservaat voor specifieke projecten en de jaarlijkse kosten voor het bijhouden van de donateursadministratie, nieuwsbrieven en website. Vanaf 2026 komen deze bijdragen, behalve voor de reeds in voorgaande jaren gealloceerde projecten, te vervallen, hier tegenover staat dat dan de donateursbijdragen rechtstreeks bij het GNR verantwoord worden.

In verband met vertraging in de uitvoering van al gealloceerde projecten blijven ook de projectbijdragen van de Steunstichting achter bij de raming.

*Baten uit bezit*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Huren gebouwen/terreinen	343.499	337.280	361.134
Verkoop/ruiling gronden	65.428	p.m.	1.800
(Erf)Pachten	64.921	54.395	54.774
Terreinbeheermaatregelen	44.254	p.m.	153.744
Veeverkoop	15.578	16.080	7.237
Verkoop activa	4.173	p.m.	40.427
<b><i>Baten uit bezit</i></b>	<b><u>537.854</u></b>	<b><u>407.755</u></b>	<b><u>619.116</u></b>

De opbrengsten van terreinbeheermaatregelen in 2025 is ten opzichte van het voorgaande fors lager. In 2025 zijn minder herstructurende bosmaatregelen uitgevoerd (dunning en omvorming) en daarmee was de houtopbrengst ook lager. Deze opbrengsten worden toegevoegd aan de reserve Natuurbeheer en dienen ter dekking van de langjarige monitoringkosten bij de projecten Verbinding Hoorneboeg en Laarderhoogt.

In 2025 zijn minder vervangingsinvesteringen doorgevoerd waardoor de opbrengsten uit activa zonder boekwaarde ook lager uitvallen dan in 2024.

*Baten als tegenprestatie voor producten/diensten*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Beheervergoeding derden	30.143	26.060	48.543
Toestemmingen cs	73.258	39.100	41.483
Omzet webshop	15.358	3.240	5.619
Excursies en evenementen	6.557	p.m.	11.791
Overige baten tegenprestaties	3.661	14.760	16.740
<b><i>Baten als tegenprestatie voor producten/diensten</i></b>	<b><u>128.975</u></b>	<b><u>83.160</u></b>	<b><u>124.176</u></b>

De opbrengsten uit de verkoop van ruitervergunningen, toestemming voor filmopnamen en het graven in onze terreinen is in 2025 fors hoger dan begroot en het vorig dienstjaar in verband met het feit dat enerzijds de tarieven hiervoor zijn verhoogd en anderzijds doordat er meer aanvragen zijn gehonoreerd.

Onder overige baten tegenprestaties zijn baten ontvangen voor opdrachten en projecten van derden waarbij het Goois Natuurreservaat gevraagd wordt om expertise of advies te leveren.

### Overige baten

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
Vrijval voorziening baggeren	0	0	61.805
Uitkeringen personeel	96.741	0	35.149
<b>Overige baten</b>	<b><u>96.741</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>96.953</u></b>

Hier worden voornamelijk incidentele baten verantwoord. In 2024 is hieronder het vrijgefallen saldo van de voorziening Baggeren wateren/poelen.

De uitkeringen voor het personeel betreft de UWV-uitkering voor een langdurig zieke (compensatie doorbetalingsverplichting tot maximaal 24 maanden in verband met een IVA-uitkering) en ouderschapsverlof opgenomen.

### Bijzondere baten

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
Verkoop dienstwoning v/m regiobeheerder	0	0	1.421.552
Verkoop dienstwoning v/m schaapherder	0	0	665.279
<b>Bijzondere baten</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>2.086.831</u></b>

Op grond van onze Vastgoedvisie is vanaf het dienstjaar 2023 een start gemaakt met het afstoten van woningen/gebouwen die niet tot het kerntakenbezit van het GNR gerekend worden. De opbrengsten hiervan worden in de reserve Vastgoed gestort en zijn onder meer bedoeld om de gebouwen die tot het kerntakenbezit behoren op termijn te kunnen vernieuwen/reoveren. In 2025 zijn geen gebouwen afgestoten.

### Toe- of afname onderhandenwerk projecten

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
<b>Toe- of afname onderhandenwerk projecten</b>	<b><u>182.028</u></b>	<b><u>-136.400</u></b>	<b><u>306.642</u></b>

Jaarlijks wordt het saldo van de niet afgesloten projecten geactiveerd. Het saldo bestaat uit de totale uitgaven per project tot en met 31 december van het dienstjaar, verminderd met de totale ontvangen bijdragen per project tot en met 31 december van het dienstjaar. Het resultaat op een project komt bij afsluiting van het betreffende project ten laste van het dan lopende dienstjaar.

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar bijlage 2 Projectenoverzicht bij deze jaarrekening.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Lasten

Bedragen in €'s.

#### Beheer en openstelling gebieden

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
Personele kosten	1.526.206	1.460.770	1.540.018
Diensten en leveringen derden	1.306.477	1.489.295	1.344.159
Afschrijvingen	121.766	147.690	113.562
KVS: facilitair	62.251	61.602	58.885
KVS: ICT kosten	106.407	102.891	104.457
KVS: HRM/personeel	97.974	81.534	139.446
KVS: Grondzaken/vastgoed	50.552	48.409	50.729
<b>Beheer en openstelling gebieden</b>	<b><u>3.271.632</u></b>	<b><u>3.392.191</u></b>	<b><u>3.351.256</u></b>

#### Personele kosten

In de in 2025 afgesloten CAO is een salarisstijging opgenomen van 4% een eenmalige uitkering van € 1.000 bij een fulltime dienstverband. De lonen en salarissen laten ten opzichte van de begroting een kleine onderschrijding zien. De overschrijding van de totale personele kosten ten opzichte van de begroting wordt met name veroorzaakt door de afwikkeling van een beëindiging van een dienstverband van een medewerker per 31/12/2025 en éénmalige jubileumuitkeringen ad k€ 51 en hogere kosten van opleiding en dienstkleding k€ 10. Per 1 januari 2025 is een tijdelijk boven formatieve medewerker uit dienst gegaan, waardoor de personeelskosten, ondanks de salarisstijgingen in 2025 lager uitkomen dan in 2024.

#### Diensten en leveringen derden

De uitbestede werkzaamheden voor beheer en onderhoud zijn in 2025 ruim k€ 138 lager dan begroot, voornamelijk doordat een aantal werkzaamheden, mede als gevolg van investeringen in eigen materieel, veel meer in eigenbeheer worden uitgevoerd (zoals het fietspadenonderhoud en het maaibeheer). Daartegen zijn de kosten van uitbesteed specialistisch terreinbeheer, o.a. de kosten voor VTA (Virtual Tree Assessment, boom veiligheid controle), fors hoger, dit komt voornamelijk doordat deze werkzaamheden in cycli van 3 en 5 jaar worden uitgevoerd en de raming gebaseerd is op langjarig gemiddelde.

De Stichting Beheer en Behoud Franschekamp camping, heeft per 1 januari 2025 een eigen leverancier voor de nutskosten en begin 2025 is de eindafrekening opgesteld, waarbij de vergoeding voor het gebruik over 2024 is afgerekend, dit levert een éénmalig voordeel ten opzichte van de begroting. Ook het verbruik van de overige aansluitingen (werkschuren/schaapskooien/drinkbakken) valt lager uit dan begroot. Totale voordeel k€ 45.

#### Afschrijvingen

In 2024 en 2025 zijn een aantal vervangingsinvesteringen doorgeschoven naar 2026. In 2026 zal een deel van het huidige wagenpark vervangen worden voor volledig elektrische voertuigen. De geraamde afschrijvingslasten vallen éénmalig vrij.

De verschillen in de aandelen van de kostenverdeelstaat (KVS) voor facilitair, automatisering, hrm/personeel en grondzaken/vastgoed worden veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

### *Aankopen/Verwervingen*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Diensten en leveringen derden	7.384	0	18.989
KVS: Grondzaken/vastgoed	20.221	19.363	20.292
<b><i>Aankopen/Verwervingen</i></b>	<b><u>27.605</u></b>	<b><u>19.363</u></b>	<b><u>39.281</u></b>

Diensten en leveringen derden

Dit betreft de aankoop- en ruilingskosten van een aantal percelen grond

Het verschil in het aandeel van de kostenverdeelstaat (KVS) voor grondzaken/vastgoed wordt veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

### *Educatie, draagvlak, profilering/voorlichting en vrijwilligers*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Personele kosten	276.342	253.500	242.469
Diensten en leveringen derden	190.324	219.765	187.248
Afschrijvingen	0	4.060	0
KVS: facilitair	7.555	7.477	7.147
KVS: ICT kosten	29.020	28.061	28.488
KVS: HRM/personeel	11.891	9.896	16.925
KVS: Grondzaken/vastgoed	0	0	0
<b><i>Educatie, draagvlak, profilering en vrijwilligers</i></b>	<b><u>515.132</u></b>	<b><u>522.759</u></b>	<b><u>482.277</u></b>

Personele kosten

Als gevolg van tijdelijke urenuitbreiding in 2025 zijn de personeelskosten hoger dan begroot en hoger dan het vorig dienstjaar.

Diensten en leveringen derden

Het voordeel van k€ 29 ten opzichte van de begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere kosten materialen en kleding vrijwilligers en eenmalige lagere kosten voor onderhoud website.

Afschrijvingen

De vervanging van een deel van de AED's voor de vrijwilligersgroepen is doorgeschoven naar het voorjaar van 2026.

De verschillen in de aandelen van de kostenverdeelstaat (KVS) voor facilitair, automatisering, hrm/personeel en grondzaken/vastgoed worden veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

Voorlichtingskosten

De voorlichtingskosten maken integraal onderdeel uit van dit onderdeel en bedroegen k€ 182,0 , bestaande uit k€ 63,7 kosten derden en k€ 118,3 personeelskosten senior communicatiemedewerker.

### *Strategie, beleid, & belangenbehartiging*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Personele kosten	371.052	379.430	319.293
Diensten en leveringen derden	8.953	21.830	14.777
KVS: facilitair	8.587	8.497	8.123
KVS: ICT kosten	29.020	28.061	28.488
KVS: HRM/personeel	13.514	11.247	19.235
KVS: Grondzaken/vastgoed	0	0	0
<b><i>Strategie, beleid &amp; belangenbehartiging</i></b>	<b><u>431.126</u></b>	<b><u>449.065</u></b>	<b><u>389.916</u></b>

#### Personele kosten

De lonen en salarissen laten een onderschrijding zien, als gevolg van het feit dat een medewerker met een garantietoelage met pensioen is gegaan. De vervanger ontvangt geen toelage.

De verschillen in de aandelen van de kostenverdeelstaat (KVS) voor facilitair, automatisering, hrm/personeel en grondzaken/vastgoed worden veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

### *Instandhouding gebouwen*

Diensten en leveringen derden	58.850	164.120	250.268
Afschrijving	11.046	6.535	11.517
KVS: Grondzaken/vastgoed	30.331	29.045	30.437
<b><i>Instandhouding gebouwen</i></b>	<b><u>100.227</u></b>	<b><u>199.700</u></b>	<b><u>292.222</u></b>

#### Diensten en leveringen derden

De kosten voor periodiek cyclisch onderhoud van de gebouwen zijn lager dan geraamd. De raming is gebaseerd op een langjarig gemiddeld bedrag op basis van het meerjarig onderhoudsplan gebouwen. De werkelijke uitgaven verschillen van jaar tot jaar (zie ook het bedrag van het vorig dienstjaar). Niet gebruikte bedragen worden, bij resultaat bestemming, toegevoegd aan de reserve (gebouwd)vastgoed, om in de jaren dat er een overschrijding van het geraamde bedrag is de overschrijding te kunnen dekken.

#### Afschrijving

In de raming 2025 was rekening gehouden met het feit dat halverwege het jaar nog een tweetal woningen zou worden verkocht, echter de verkoop is nog niet geëffectueerd en is de volle afschrijving voor 2025 verantwoord, zie ook het dienstjaar 2024.

Het verschil in het aandeel van de kostenverdeelstaat (KVS) voor grondzaken/vastgoed wordt veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

## Projecten

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Personele kosten	150.237	238.520	239.711
Diensten en leveringen derden	1.394.211	2.094.940	1.214.863
KVS: facilitair	5.945	5.883	5.623
KVS: ICT kosten	19.347	18.707	18.992
KVS: HRM/personeel	9.356	7.786	13.316
KVS: Grondzaken/vastgoed	0		0
<b><i>Projecten</i></b>	<b><u>1.579.096</u></b>	<b><u>2.365.836</u></b>	<b><u>1.492.505</u></b>

### Personele kosten

Met ingang van september is de vacature van projectleider vervuld, hierdoor is een substantieel bedrag van de geraamde loon- en salariskosten in 2025 niet uitgegeven.

### Diensten en leveringen derden

De geraamde uitgaven zijn gebaseerd op het meerjarig projectenprogramma van het GNR. Als gevolg van met name vertraging in de realisatie van projecten, onder andere nieuwbouw Groepsverblijf 't Laer en de vervanging van de terreinbebording, blijven de werkelijke uitgaven achter bij de ramingen. Voor meer inzicht in de projectuitgaven en -inkomsten wordt verwezen naar bijlage 2 Projectenoverzicht.

De verschillen in de aandelen van de kostenverdeelstaat (KVS) voor facilitair, automatisering, hrm/personeel en grondzaken/vastgoed worden veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

## Fondsenwervingskosten

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Personele kosten	90.618	87.700	85.097
Diensten en leveringen derden	51.379	70.260	76.624
KVS: facilitair	2.642	2.615	2.499
KVS: ICT kosten	9.673	9.354	9.496
KVS: HRM/personeel	4.159	3.461	5.919
<b><i>Fondsenwervingskosten</i></b>	<b><u>158.472</u></b>	<b><u>173.390</u></b>	<b><u>179.635</u></b>

### Diensten en leveringen derden

In afwachting van de omzetting van de donateursadministratie van de Stichting Steun Goois Natuureservaat naar het GNR is besloten om in 2025 geen grote wervingscampagnes op te zetten. Als gevolg hiervan vallen de kosten lager uit dan begroot en zijn ze ook lager dan in 2024.

De verschillen in de aandelen van de kostenverdeelstaat (KVS) voor facilitair, automatisering en hrm/personeel worden veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

### *Kosten beheer en administratie*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Personele kosten	685.365	635.010	734.119
Huisvestingskosten	37.445	71.880	46.682
Kantoor- en algemene kosten	128.248	124.420	73.366
Afschrijvingen	5.544	5.675	5.544
KVS: facilitair	19.082	18.883	18.050
KVS: ICT kosten	58.040	56.122	56.977
KVS: HRM/personeel	30.032	24.990	42.747
<b><i>Kosten beheer en administratie</i></b>	<b><u>963.757</u></b>	<b><u>936.980</u></b>	<b><u>977.484</u></b>

De totale kosten Beheer en administratie bedragen 13,7% (2024 13,6%) van de totale lasten. Dit is onder de grens van 20% die door de organisatie is vastgesteld, conform de richtlijnen van het CBF.

#### Personele kosten

De lonen en salarissen bedragen ruim k€ 50 meer dan geraamd. Dit komt voornamelijk dat gedurende een halfjaar, conform de cao-bepalingen, nog salaris doorbetaald moest worden aan een voormalig medewerker die in een afkeuringstraject bij het UWV zat. Gedurende dat halve jaar heeft de stichting van het UWV de aan de werknemer toegekende IVA-uitkering ontvangen (zie ook de toelichting bij Overige Baten hiervoor). Als gevolg van het vorenstaande was er ook in 2024 gedurende een deel van het jaar sprake van dubbele lasten.

#### Huisvestingskosten

Met name de nutskosten van het kantoor zijn veel lager dan geraamd, als gevolg van lagere tarieven en veel minder verbruik in 2025.

#### Kantoor- en algemene kosten

Met ingang van het dienstjaar 2025 wordt hier de jaarlijkse bijdrage aan LandschappenNL verantwoord, voor 2025 bedroeg de bijdrage k€ 43 en was in 2024 nog niet aan de orde.

De verschillen in de aandelen van de kostenverdeelstaat (KVS) voor facilitair, automatisering en hrm/personeel worden veroorzaakt door de nacalculatie op basis van werkelijke kosten, de verdeelmaatstaven zijn voorcalculatorisch bepaald en zijn niet aangepast.

### *Financiële baten/lasten*

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Rentebaten	53.453	40.000	50.829
Dividenden			0
<b><i>Financiële baten/lasten</i></b>	<b><u>53.453</u></b>	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>50.829</u></b>

Dit betreft de renteopbrengsten van overtollige liquiditeiten uitgezet op spaarrekeningen bij de huisbankier.

In onderstaande tabel is het verloop van de werkelijke vaste personeelsformatie in 2025 weergegeven.

*De personeelsformatie 2025 (in fte)*

<b>Functie</b>	<b>stand 01-01-25</b>	<b>Bij</b>	<b>Af</b>	<b>stand 31-12-25</b>	<b>fte begroting</b>
<b>Directeur-rentmeester *1</b>	2,00		1,00	1,00	1,00
<b>Controller</b>	0,89			0,89	0,89
<b>Team beleid, organisatie &amp; externe relaties</b>					
Hoofd b,o & e	1,00			1,00	1,00
Senior communicatieadviseur	0,89			0,89	0,89
Senior beleidsmedewerker NLR *2	2,00		1,00	1,00	1,00
Senior adviseur bedrijfsvoering	1,00			1,00	1,00
Beleidsmedewerker NRL	0,39			0,39	0,39
Coördinator fondsenwerving	0,89			0,89	0,89
Coördinator vrijwilligerswerk en educatie	1,00			1,00	1,00
Coördinator grondzaken	0,83			0,83	0,83
Medewerker informatievoorziening (ICT&GIS)	1,34			1,34	1,45
Medewerker communicatie & evenementen *3	0,67	0,22		0,89	0,67
Medewerker financiële administratie	0,83			0,83	0,83
Management assistent/bestuursecretariaat	0,56			0,56	0,56
Medewerker HR	0,89			0,89	0,89
Secretariaat	1,78			1,78	1,78
<b>Team terreinbeheer</b>					
Hoofd terreinbeheer	1,00		0,63	0,38	1,00
Regiobeheerders	3,00			3,00	3,00
Boswachters	5,89			5,89	5,89
Beheerder begrazing & vee verzorging	1,00			1,00	1,00
Herders/veeverzorgers *4	3,39			3,39	2,89
Medewerkers terreinbeheer	5,00			5,00	5,00
<b>Projectbureau</b>					
Senior projectleider	1,50			1,50	1,50
Projectleider	0,00	1,00		1,00	1,00
<b>Formatie</b>	<b>37,74</b>	<b>1,22</b>	<b>2,63</b>	<b>36,34</b>	<b>36,35</b>

\*1 Tijdelijk 2 fte: tot en met 30-6-2025 (boven formatief).

\*2 Tijdelijk 2 fte: tot en met 28-2-2025.

\*3 Per 1-3-2025 is de formatie tijdelijk tot 1-8-2026 uitgebreid in verband met toename werkzaamheden donateursadministratie.

\*4 Hiervan is 0,5 fte tijdelijk boven formatief in verband met het korter gaan werken door één van de medewerkers, vooruitlopend op de pensionering en vanwege beperkte fysieke inzetbaarheid.

*Bijdragen ten behoeve van het reguliere personeel ten laste van projectuitvoering*

Van de structurele personeelsformatie van 36,35 fte per 31 december 2025 wordt op begrotingsbasis de lasten van het projectbureau voor 2,0 fte gedekt ten laste van projectbudgetten. In de jaarrekening 2025 is € 140.986 ten laste van projecten gebracht.

Overzicht personeelskosten totale organisatie GNR

	<b>begroting 2025</b>	<b>realisatie 2025</b>
Lonen en salarissen	€ 2.471.080,00	€ 2.502.245,66
Werkgeversdeel pensioenpremie	€ 376.160,00	€ 372.428,76
Sociale lasten	€ 354.980,00	€ 361.842,64
Overige personeelskosten	€ 148.160,00	€ 200.565,78
	<u>€ 3.350.380,00</u>	<u>€ 3.437.082,84</u>
Ontvangen uitkeringen	p.m.	€ -99.689,18
<b>Totale loonsomkosten werkgever</b>	<b><u>€ 3.350.380,00</u></b>	<b><u>€ 3.337.393,66</u></b>
FTE begrotingsbasis c.q.gemiddeld in 2025	36,35	37,04
<b>Gemiddelde loonsomkosten per fte</b>	<b>€ 92.170,00</b>	<b>€ 90.102,42</b>

## Overige mededelingen

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

## Beloning directie Stichting Goois Natuurreservaat

Tot en met het dienstjaar 2024 werd hier het WNT-verantwoordingsformulier gepubliceerd, in verband met de toekenning van het CBF Keurmerk en de overgang naar de RJ 650 verantwoording ziet dit overzicht er iets anders uit (ten opzichte van de WNT-verantwoording meer gespecificeerd).

Gegevens 2025	
C.J. Kersbergen	
Functiegegevens	directeur-rentmeester
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband	1,0 fte      36 uur
Dienstbetrekking	Ja
BSD score	385
Bezoldiging	
Salaris	€ 102.590
IKB	€ 22.385
Eenmalige uitkering obv CAO	€ 1.000
<b>Subtotaal jaarinkomen = toetsinkomen BSD score</b>	<b>€ 125.975</b>
<i>Toegestaan maximaal jaarinkomen</i>	
<i>BSD Score 395 = funktiegroep G = € 129.292</i>	
Bijdrage ZKV	€ 261
Pensioenpremie en AOV werkgever	€ 21.551
Overige sociale lasten	€ 12.206
<i>subtotaal salarissen en sociale lasten</i>	<i>€ 159.993</i>
Onbelaste vergoedingen	€ 0
Belaste vergoedingen	€ 0
Overige beloningen op termijn	€ 0
Uitkering beëindiging dienstverband	€ 0
<b>Totaal bezoldiging 2025</b>	<b>€ 159.993</b>
<i>Toegestane maximale bezoldiging WNT</i>	
<i>€ 246.000</i>	
Gegevens 2024	
C.J. Kersbergen	
Functiegegevens	directeur-rentmeester
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/5 - 31/12
Omvang dienstverband	1,0 fte      36 uur
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging 1/5-31-12	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn	
<i>Jaarinkomen 1/5-31/12</i>	<i>€ 76.067</i>
Bijdrage ZKV	€ 254
Pensioenpremie en AOV werkgever en sociale lasten	€ 18.810
	€ 95.131
Belaste en onbelaste vergoedingen	€ 326
<b>Totale bezoldiging 2024</b>	<b>€ 95.457</b>

**Voormalig directeur-rentmeester**

<b>Gegevens 2025</b>	
	<b>Voormalig</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>directeur-rentmeester</b>
Einde dienstverband	30-jun
Omvang dienstverband	1,0 fte 36 uur
Dienstbetrekking	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Salaris	€ 38.303
IKB	€ 8.358
<b>Subtotaal jaarkomen = toetsinkomen BSD score</b>	<b>€ 46.661</b>
<i>Toegestaan maximaal jaarkomen</i>	
<i>BSD Score 395 = funktiegroep G = € 129.292</i>	
Bijdrage ZKV	€ 129
Pensioenpremie en AOV werkgever	€ 16.772
Overige sociale lasten	€ 6.103
<i>subtotaal salarissen en sociale lasten</i>	<i>€ 69.665</i>
Uitbetaling verlofuren	€ 30.704
Belaste vergoedingen	€ 0
Overige beloningen op termijn	€ 0
<b>Totaal bezoldiging 2025</b>	<b>€ 100.369 *1 &amp; *2</b>
<i>Toegestane maximale bezoldiging WNT</i>	<i>€ 123.000</i>
<b>Gegevens 2024</b>	
	<b>Voormalig</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>directeur-rentmeester</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/5 - 31/12
Omvang dienstverband	1,0 fte 36 uur
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn	
<i>Jaarkomen</i>	<i>€ 110.339</i>
Bijdrage ZKV	€ 254
Pensioenpremie en AOV werkgever en sociale lasten	€ 31.668
	€ 142.261
Belaste en onbelaste vergoedingen	€ 0
<b>Totale bezoldiging 2024</b>	<b>€ 142.261</b>

\*1 In verband met de IVA-uitkering van betrokkene is een bedrag van € 59.365 terugontvangen van het UWV.

\*2 Aan het einde van het dienstverband is een wettelijke transitievergoeding betaald van € 23.297.

## Overige gegevens

### **Bestemming van een eventueel jaarrekening saldo.**

De financiering van de stichting is geregeld in de samenwerkingsovereenkomst tussen de vijf participanten van december 2023.

In de overeenkomst is in artikel 1 lid 5 de bestemming van het jaarrekeningsaldo geregeld

*Tekst artikel 1 lid 5*

Teneinde tegenvallers binnen de begroting op te kunnen vangen, is het GNR toegestaan om een egalisatiefonds in te stellen, waarin eventuele exploitatieoverschotten kunnen worden gestort, met dien verstande dat aan bedoeld egalisatiefonds een plafond wordt verbonden van maximaal 10% van de jaarlijks totaal begrote participantenbijdragen. Eventueel bespaarde rente van de in het egalisatiefonds beschikbare gelden zal aan dit fonds worden toegevoegd

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

*Aan: het bestuur van Stichting Goois Natuurreservaat*

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Goois Natuurreservaat te Hilversum gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Goois Natuurreservaat op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' (RJ650).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen waaronder de overige mededelingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (Wnt) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn hierna beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Goois Natuurreservaat zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol Wnt 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a Wnt en artikel 5, eerste lid, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling Wnt, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere Wnt-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **Verklaring over de in het jaarverslag 2025 opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het Financieel verslag;
- de overige gegevens inclusief bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie

gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 'Fondsenwervende organisaties' (RJ650).

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ650 en de Beleidsregels toepassing Wnt. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voorzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Wnt 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

- Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Haarlem, 27 maart 2026

ETL Assurance & Overheidsaccountants B.V.

mr. drs. J.C. Olij RA



# Bijlagen 2025



## Bijlage I Opgaaf doorschuif BTW 202 5

Bij brief van 8 januari 2003, kenmerk 1939270/krou/btwcf heeft de belastingdienst meegedeeld, dat voor het Goois Natuurreservaat de transparantieregeling van toepassing is. Als gevolg hiervan kan de door de stichting betaalde btw worden doorgeschoven naar de participanten. De participanten kunnen de doorgeschoven btw verrekenen via het btw-compensatiefonds.

De huidige transparantiemethode is opgenomen in paragraaf 3,2 van het besluit van de Staatsecretaris van Financiën van 24 december 2020, nr. 2020-249875, Stcrt. 2020, nr. 62965.

Opgaaf doorschuif BTW 2025 Goois Natuurreservaat.							bedrag
<b>A Betaalde BTW, exploitatie</b>							€ 291.601
<b>B Betaalde BTW projecten algemeen</b>							€ 223.558
<b>C Betaalde BTW project Toekomstbestendige huisvesting GNR</b>							€ 10.087
<b>D Betaalde BTW project Voltoothing Groene Schakel (VGS) cf brief PNH dd 4/9/2025</b>							€ 311.338
						<b>totaal</b>	€ 836.584
Participanten	Bijdrage GNR 2025	percentage	verdeling A&B	verdeling C	project VGS D	totaal	
<i>brief 8/7/2025</i>							
Gemeente Blaricum	€ 212.220	5,78%	€ 29.776	€ 583		€ 30.359	
Gemeente Gooise Meren	€ 1.006.550	27,41%	€ 141.229	€ 2.765		€ 143.994	
Gemeente Hilversum	€ 1.574.820	42,89%	€ 220.962	€ 4.327	€ 300.709	€ 525.998	
Gemeente Huizen	€ 687.210	18,72%	€ 96.422	€ 1.888		€ 98.310	
Gemeente Laren	€ 190.790	5,20%	€ 26.770	€ 524	€ 10.629	€ 37.923	
<b>Totaal</b>	<b>€ 3.671.590</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 515.159</b>	<b>€ 10.087</b>	<b>€ 311.338</b>	<b>€ 836.584</b>	



**Bijlage II, projectenoverzicht**

bedragen in afgeronde €

Project omschrijving	Gemaakte kosten					Ontvangen dekking						Saldo onderhanden werk			
	raming uitgaven totaal	realisatie t/m 1-1-2025	gerealiseerde uitgaven 2025	t.g.v. reserve	realisatie t/m 31-12-2025	raming inkomsten totaal	realisatie t/m 1-1-2025	gerealiseerde ontvangsten 2025	St.Steun subsidies	particulier/ verm.fonds	t.l.v. reserve/expl fonds EI/proj	realisatie t/m 31-12-2025	onderhanden projecten 1-1-2025	t.g.v./t.l.v. reserve	onderhanden projecten 31-12-2025
<b>Projecten Natuurbeheer en recreatie</b>															
<b>Onderdeel A: onderhanden projecten per 31-12-2025</b>															
40201 Grondoverdracht GEM Crailo en inrichting		€ 0			€ 0	€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
40202 Natuurherstel Programma Natuur fase II (provincie)		€ 0	€ 8.709		€ 8.709	€ 0	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0	€ -8.709	
40401 Voorbereidingskosten Herinrichting (dag)recreatieterreinen	€ 42.300	€ 49.907	€ 210.025		€ 259.932	€ 42.300	€ 49.907			€ 35.000	€ 35.074	€ 119.981	€ 0	€ -139.951	
40402 Parkeer- en dagrecreatieterreinen realisatie fase 1	€ 1.100.000	€ 0	€ 59.539		€ 59.539	€ 1.100.000	€ 0				€ 59.540	€ 59.540	€ 0	€ 1	
40403 Diverse voorzieningen fietspaden en miva roosters	€ 493.150	€ 0	€ 328.794		€ 328.794	€ 493.150	€ 0	€ 323.667		€ 5.055		€ 328.722	€ 0	€ -72	
40900 Natuurverbinding Hoorneboeg	€ 1.714.000	€ 485.659	€ 16.575		€ 502.234	€ 1.714.000	€ 40.200				€ 40.200	€ -445.459	€ 0	€ -462.034	
40901 Verwerving compensatiegronden A27 Huydecopersweg	€ 427.078	€ 0	€ 0		€ 0	€ 427.078	€ 53.966		€ 100.000		€ 153.966	€ 53.966	€ 0	€ 153.966	
40902 Natuurverbinding Laarderhoogt	€ 1.227.000	€ 122.181	€ 189.412		€ 311.593	€ 1.227.000	€ 120.000				€ 120.000	€ -2.181	€ 0	€ -191.593	
40903 Inrichting plan Huydecopersweg	€ 0	€ 39.500	€ 37.893		€ 77.393	€ 0	€ 119.513	€ 84.289	€ 32.945		€ 236.747	€ 80.013	€ 0	€ 159.354	
40907 Hilversums Wasmear (waterparel)	€ 450.000	€ 8.132	€ 0		€ 8.132	€ 450.000	€ 270.000				€ 270.000	€ 261.868	€ 0	€ 261.868	
40915 Natuurherstel Programma Natuur fase I (provincie)	€ 1.400.000	€ 610.498	€ 263.903		€ 874.401	€ 1.400.000	€ 0	€ 500.000			€ 500.000	€ -610.498	€ 0	€ -374.401	
40954 Toerit Fietstunnel N525	€ 225.000	€ 50.423	€ 25.827		€ 76.250	€ 225.000	€ 0				€ 0	€ -50.423	€ 0	€ -76.250	
40974 Terreinbeboding	€ 616.000	€ 191.838	€ 55.328		€ 247.167	€ 616.000	€ 191.165	€ 56.000			€ 247.165	€ -673	€ 0	€ -1	
<b>Onderdeel B: afgesloten projecten per 31-12-2025</b>															
40952 Recreatiemonitor	€ 50.000	€ 0			€ 0	€ 50.000	€ 0				€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
40964 Voetstappenpad	€ 83.000	€ 42.267	€ 28.302	€ 151	€ 70.720	€ 83.000	€ 67.220			€ 3.500	€ 70.720	€ 24.953	€ -151	€ 0	
sub-totaal Projecten Natuurbeheer en recreatie	€ 7.827.528	€ 1.600.407	€ 1.224.307	€ 151	€ 2.824.865	€ 7.827.528	€ 911.971	€ 379.667	€ 584.289	€ 176.500	€ 94.614	€ 2.147.041	€ -688.436	€ -151	€ -677.825
<b>Projecten Communicatie, voorlichting, educatie en draagvlak</b>															
<b>Onderdeel A: onderhanden projecten per 31-12-2025</b>															
40971 Speelbos Sijsjesberg	€ 65.000	€ 28.334			€ 28.334	€ 65.000	€ 90.000				€ 90.000	€ 61.666	€ 0	€ 61.666	
40975 Educatievisie uitvoeringsprogramma	€ 200.000	€ 150.645	€ 28.852		€ 179.497	€ 200.000	€ 208.600				€ 208.600	€ 57.955	€ 0	€ 29.103	
40977 Nieuwbouw groepsverblijf 't Laer	€ 1.963.000	€ 83.524	€ 181.434		€ 264.957	€ 1.963.000	€ 282.080		€ 16.050		€ 298.130	€ 198.556	€ 0	€ 33.173	
<b>Onderdeel B: afgesloten projecten per 31-12-2025</b>															
40976 Vrijwilligerskleding	€ 50.000	€ 46.644	€ 3.370		€ 50.014	€ 50.000	€ 45.014	€ 5.000			€ 50.014	€ -1.630	€ 0	€ 0	
sub-totaal Projecten Communicatie etc	€ 2.278.000	€ 309.147	€ 213.655	€ 0	€ 522.803	€ 2.278.000	€ 625.694	€ 5.000	€ 0	€ 16.050	€ 0	€ 646.744	€ 316.547	€ 0	€ 123.941
<b>Projecten gebouwen en terreinen derden gebruik</b>															
<b>Onderdeel A: onderhanden projecten per 31-12-2025</b>															
<b>Onderdeel B: afgesloten projecten per 31-12-2025</b>															
sub-totaal Projecten gebouwen etc	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
<b>Projecten organisatie GNR</b>															
<b>Onderdeel A: onderhanden projecten per 31-12-2025</b>															
40801 Toekomstbestendige huisvesting incl. groene clubhuis	€ 6.500.000		€ 97.234		€ 97.234	€ 5.950.000					€ 97.200	€ 97.200	€ 0	€ 0	€ -34
<b>Onderdeel B: afgesloten projecten per 31-12-2025</b>															
40981 Voorbereidingskrediet (her)huisvesting kantoor	€ 34.500	€ 35.149			€ 35.149	€ 34.500	€ 35.149				€ 35.149	€ 0	€ 0	€ 0	
sub-totaal Projecten organisatie GNR	€ 6.500.000	€ 0	€ 97.234	€ 0	€ 97.234	€ 5.950.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 97.200	€ 97.200	€ 0	€ 0	€ -34
<b>Totaal generaal alle projecten 2025</b>	<b>€ 16.605.528</b>	<b>€ 1.909.554</b>	<b>€ 1.535.197</b>	<b>€ 151</b>	<b>€ 3.444.902</b>	<b>€ 16.055.528</b>	<b>€ 1.537.665</b>	<b>€ 384.667</b>	<b>€ 584.289</b>	<b>€ 192.550</b>	<b>€ 191.814</b>	<b>€ 2.890.985</b>	<b>€ -371.889</b>	<b>€ -151</b>	<b>€ -553.918</b>



MODEL TOELICHTING BESTEDINGEN (RJ 650)

bijlage 3

Bestemming	Doelstelling						Wervingskosten			Beheer en administratie	2025	2025	2024
	Beheer en openstelling gebieden	Aankopen/verwervingen	Educatie, draagvlak, profilering en vrijwilligers	Strategie, beleid & belangen behartiging	Instandhouding gebouwen	Projecten	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden		Werkelijk	Begroot	Werkelijk
Verstekte projectsubsidies en bijdragen										0	0	0	
Afdrachten aan verbonden organisaties										0	0	0	
Aankopen/verwerving		7.384								7.384	86.707	101.458	
Uitbesteed werk	1.243.002		190.324	8.953	54.350	1.394.211	51.379		3.732	2.945.952	3.622.835	3.106.928	
ICT	106.407		29.020	29.020		19.347	9.673		58.040	251.507	253.579	246.898	
Personeelskosten	1.674.732	20.221	288.233	384.566	30.331	159.593	94.777		711.665	3.364.118	3.397.747	3.398.294	
Huisvestingskosten					4.500				37.445	41.945	48.340	46.682	
Kantoor- en algemene kosten	125.726		7.555	8.587		5.945	2.642		147.330	297.785	243.971	173.693	
Afschrijving	121.766				11.046				5.544	138.356	139.910	130.623	
<b>Totaal</b>	<b>3.271.632</b>	<b>27.605</b>	<b>515.132</b>	<b>431.126</b>	<b>100.227</b>	<b>1.579.096</b>	<b>158.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>963.757</b>	<b>7.047.046</b>	<b>7.793.089</b>	<b>7.204.576</b>
<b>bedragen in €</b>											Afrondingsverschillen zijn mogelijk		



