

Bestuursverslag 2025

Inhoudsopgave

1. Voorwoord
2. Algemeen
3. Doel en taken
4. Gang van zaken
5. Ambities
6. Duurzaamheid
7. Bestuur
8. Bedrijfsleiding
9. Risicobeheersing en controlesystemen
10. Financiën
11. Fiscaliteit

1. Voorwoord

Voor u ligt het bestuursverslag van 2025. Hierin is de inhoud weergegeven van de exploitatie en het beheer van de SBL in 2025 en wordt, waar mogelijk, vooruitgeblikt. Dat betreft in het bijzonder de verduurzaming van de energievoorziening waarvoor in december 2025 goedkeuring op het investeringsvoorstel is verkregen (zie hoofdstuk 6).

2. Algemeen

De stichting is opgericht op 9 december 2002 en sindsdien ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 32094324. Voor rekening en risico van de gemeente Laren werd de exploitatie en het beheer van de binnensportaccommodaties (zwembad 'De Biezem', Klaas Bout sporthal en gymzaal Standelkruid) ter hand genomen. Op 18 december 2014 zijn de statuten gewijzigd met goedkeuring van de gemeente Laren d.d. 23 september 2014. Deze wijziging hield specifiek verband met de wens van de gemeente Laren het zwembad als ook de exploitatie en het beheer ingrijpend te herzien. Inzake de exploitatie/ het beheer zijn met de gemeente Laren op 30 oktober 2014 raamovereenkomsten gesloten. Vanaf 2014 dragen ook de gemeenten Eemnes en Blaricum bij in de exploitatie van het zwembad, voor 2/6^e respectievelijk 1/6^e deel; 50% blijft voor rekening van de gemeente Laren. Mogelijke exploitatietekorten worden door de gemeente Laren gedekt. De looptijd van de destijds gesloten raamovereenkomsten is al geruime tijd overschreden waarover wij meermaals met de gemeente Laren hebben gecommuniceerd. Met het overleg over de gewenste en noodzakelijke duurzaamheidsinvesteringen in 2025 is de actualisatie van de raamovereenkomsten eveneens aan de orde gekomen. Wij begrepen dat het de bedoeling is dat traject op te pakken na afronding van de duurzaamheidsinvesteringen.

De eigendom van al het vastgoed is en blijft bij de gemeente Laren. Om reden van administratieve verbijzondering van wat met exploitatie en beheer van binnensportaccommodaties is gemoeid komt de boekwaarde (exclusief de grondkosten) en de financiering van de uitbreiding van het vastgoed vanaf 2014 in de balans van de stichting tot uitdrukking.

3. Doel en taken

Doel

De stichting heeft ten doel, ter behartiging van het daaraan verbonden maatschappelijk belang, het beheer en de exploitatie te verzorgen en voort te zetten van de gemeentelijke binnensportaccommodaties in de gemeente Laren. Het beheer en de exploitatie omvat het BEL-zwembad 'De Biezem', de Klaas Bout sporthal en de gymzaal Standelkruid.

De stichting kan, onder alsdan nader overeen te komen voorwaarden en met goedkeuring van de gemeente Laren, besluiten andere binnensportaccommodaties, gelegen op het grondgebied van de gemeente Laren, te gaan beheren en exploiteren.

De stichting tracht dit doel te bereiken door onder meer:

- a. Opbrengsten uit activiteiten van de stichting;
- b. Schenkingen, erfstellingen en legaten;
- c. Gemeentelijke bijdragen in de exploitatie;
- d. Alle andere wettelijke middelen die daaraan dienstbaar zijn.

Taken

In lijn met de raamovereenkomsten is de exploitatie en het beheer primair gericht op activiteiten met name voor het onderwijs/ zwemonderricht, voor (sport)verenigingen en inwoners van de gemeenten Laren, Blaricum en Eemnes.

Gebruik van de accommodaties voor activiteiten met het oogmerk uit de opbrengsten mogelijke tekorten gemoeid met de primaire activiteiten te dekken is toegestaan.

De stichting zal zich inspannen voor instandhouding en exploitatie van de accommodaties ter behartiging van het maatschappelijk belang.

Ten behoeve van de exploitatie van het BEL-zwembad stelt de gemeente Laren een jaarlijkse bijdrage van in aanvang € 400.000 (prijspeil 2014) ter beschikking. De jaarlijkse bijdrage kent een indexering o.b.v. CPI alle huishoudens. Op deze basis bedraagt die jaarlijkse bijdrage over 2025 € 529.450

Sturing van de exploitatie, en daarmee van de uiteindelijke bijdrage van de gemeente, geschiedt normaliter o.b.v. de jaarlijkse begroting, voorzien van meerjarenperspectief voor het onderhoud. Bijstelling van dat meerjarenperspectief wacht op besluitvorming en realisatie inzake de nu voorgenomen verduurzaming. Tot dan geschiedt frequent monitoring in relatie tot het laatst afgesloten boekjaren.

De exploitatie van de sporthal en de gymzaal is in beginsel sluitend (door tariefstelling voor het gebruik). Voor het meerjarenonderhoud van de sporthal stelt de gemeente een aparte bijdrage beschikbaar. Aan Standelkruid worden eerst onderhoudswerkzaamheden verricht in en na specifiek overleg met de gemeente.

Sturing van de exploitatie geschiedt normaliter ook nu o.b.v. een jaarlijkse begroting in meerjarenperspectief. Om reden van de voorgenomen verduurzaming geschiedt nu monitoring a.d.h.v. de laatst afgesloten boekjaren.

In het eerste kwartaal van 2024 is een eenduidige en praktische sturing en verantwoording van de uitgaven (inclusief die i.v.m. investeringen) die met instandhouding van het vastgoed zijn gemoeid geformuleerd en vastgesteld. Voorafgaande goedkeuring van dit beleid van de gemeente Laren is vanzelfsprekend. Hoewel de gemeente Laren nog niet tot afronding van dit beleid is gekomen handelt de stichting wel als zodanig.

4. Gang van zaken

Algemeen

Op basis van de beschikbare informatie en de financiële achtervang van de gemeente is de jaarrekening 2025 opgesteld met inachtneming van continuïteit van de bedrijfsactiviteiten.

Zwembad:

Van de bezoekersaantallen zwembad luidt het overzicht als volgt:

Activiteit	2025	2024	2023	2022
Zwemlessen	16.807	17.293	16.593	16.513
Schoolzwemmen	8.455	9.187	9.326	7.867
Recreatief zwemmen	60.807	58.272	61.350	53.484
Fitness	2.587	2.384	1735	1.551
Verhuur	4.209	4.410	4401	3.869
Totaal	92.865	91.546	93.405	83.284

In geld:

Activiteit	2025	2024	2023	2022
Zwemlessen	243.722	244.809	213.068	198.233
Schoolzwemmen	10.342	21.954	15.606	15.400
Recreatief zwemmen	346.602	320.811	320.988	272.919
Fitness	26.182	28.526	22.610	17.669
Verhuur	32.174	37.322	23.945	17.701
Overige	70.430	67.500	56.225	46.475
Totaal	729.452	720.922	652.442	568.397

2022 leed nog onder de naweeën van de Corona-epidemie. In 2023 zijn de bezoekersaantallen onovertroffen; voor de volksgezondheid maakt SBL zijn functie waar!

De regeling Meedoen H-BEL voor statushouders en financieel zwakkeren in de samenleving draagt daaraan bij. Dat geldt eveneens voor de regelingen voor 10-badenkaarten en zwemleskaarten. Ook de faciliteiten die door het JeugdFondsSportenCultuur beschikbaar zijn worden daar nog steeds goed afgenomen. Vanaf 2024 komen de effecten van de toegenomen inflatie tot uitdrukking.

Restobar

De omzet lijkt genormaliseerd en in relatie tot het bezoekersaantal. In 2025 kwam die omzet uit op € 168.000 waar dat in 2024 € 159.000 was.

Het wordt gewaardeerd dat de gast als eerste in contact komt met de receptie/ Restobar; goed gastheerschap is daar dan ook van belang.

Sporthal Klaas Bout

Overdag zijn basisschool de Ploeg en College de Brink de twee grootste huurders. De inhuur van College de Brink voor de uren Lichamelijke Oefening in de sporthal en het zwembad is gelijk aan vorig jaar; voor het komend schooljaar lijkt er een extra vraag naar sporthaluren te komen.

Daarnaast zijn er eerste verkennende gesprekken gaande tussen het ISK en de gemeente over zwemlessen voor de leerlingen van het ISK, ook vanaf 2026-2027. Wellicht ontstaat er door de groei van het ISK ook meer vraag naar ruimte in de sporthal voor lessen Lichamelijke Oefening. In de avond- en weekenduren zijn de KNVB (zaalvoetbal), The Smashers (Volleybal), de KNHB (Zaalhockey), SDS'99, Volleybalschool Prima Donna Kaas Huizen en Judoschool van der Hoek de huurders die al jarenlang gebruikmaken van de Klaas Bouthal. Andere gebruikers met een beperkter aantal uren zorgden ervoor dat de bezetting van de sporthal jarenlang op niveau bleef. 2024 sloot op een omzet van € 127.000; in 2024 was dat nog € 121.000.

Gymzaal Standelkruid

De gymzaal Standelkruid is overdag in gebruik door de Gooische school en de Montessorischool. Daarnaast blijven ook een ongeveer gelijk aantal verenigingen en clubjes gebruik maken van de gymzaal. De opbrengsten blijven redelijk stabiel; van € 31.000 in 2024 naar € 33.000 in 2025.

Bijzondere activiteiten in 2025

Het grote aantal bezoekers toont eens te meer aan dat het zwembad volop deel uitmaakt van de Larense-, Eemnesser- en Blaricumse gemeenschap. Doorlopende acties variërend van discozwemmen voor de jeugd tot een zwemmarathon voor het goede doel blijven dan ook gehandhaafd.

Op 14 april 2025 besprak het bestuur de wederwaardigheden van de sportaccommodaties in 2024 met de colleges en raadsleden van de gemeenten Blaricum, Eemnes en Laren. Daarbij is ook informatie overgedragen inzake de ophanden activiteiten inzake de energievoorziening (zie hoofdstuk 6).

De formatie kwam in 2025 uit op 14 fte. In 2024 13 fte. Het verschil is met name gelegen in de opvulling van opgenomen verlofdagen en personeelsmutaties.

5. Ambities

- De huidige WKK is technisch afgeschreven. Gelet op de alsmaar toenemende energieprijzen, en dan met name de gasprijs, is in 2020 gestart met een inventarisatie naar de mogelijke alternatieven voor de WKK. In 2021 en volgende jaren is nader advies ingewonnen over de mogelijkheden van toekomstige vervanging van deze WKK en overige denkbare maatregelen om het energiegebruik te beheersen. In 2025 is de planvormingsfase afgerond en is de gemeente tot een positief besluit gekomen. In december kon opnieuw onder gunstige voorwaarden een energiecontract worden gesloten. Overigens wordt verwezen naar hoofdstuk 6 van dit verslag.
- De looptijd van de raamovereenkomsten van 2014 is, zoals eerder aangegeven, al enige jaren overschreden. Uiteraard blijft de stichting de taken die haar zijn toebedeeld uitvoeren. Met de gemeente Laren is in 2018 het overleg gestart om de exploitatie en het beheer in hernieuwde overeenkomsten vast te leggen. Dat klemte te meer gelet op de wettelijke aanpassing op het gebied van de verrekenbaarheid van BTW ingaande 2019; die aanpassing heeft effect op de met de exploitatie en het beheer gemoeide kosten (zie hoofdstuk 11). Met het besluit over de verduurzaming wil de gemeente ook de exploitatie en het beheer opnieuw formaliseren.

6. Duurzaamheid

Geruime tijd heeft het bestuur zich georiënteerd op de mogelijkheden omtrent verduurzaming van de energievoorziening van het zwembad en de sporthal. Acties in deze vloeiden voort uit de maatschappelijke overwegingen en hebben meer urgentie gekregen door de technische afschrijving van het huidige WKK-systeem waardoor wij sowieso voor een beheerbeslissing stonden met een forse impact. Gekozen moet worden uit een renovatie met handhaving van (een stevig) gasverbruik versus gehele vervanging van de energievoorziening, zonder of met beperkt gasverbruik. Extra motivering is vervat in de afloop van het voordelige energiecontract per 31 december 2025.

Onder meer in de bestuursverslagen hebben wij de gemeente meermaals omtrent deze materie geïnformeerd.

De in 2023 uitgebrachte onderzoeken hebben voor ons geen dermate heldere en passende alternatieven opgeleverd die wij aan de gemeente konden voorleggen.

In 2024 hebben wij vervolgens aan Bureau Bos i.c.m. EWZ Adviseurs opdracht verstrekt met een zo passend mogelijk voorstel voor een energievoorziening te komen dat CO₂-uitstoot optimaal beperkt, effectief alsook kostenefficiënt is. De voorcalculatie van dit voorstel, bij de gemeente neergelegd in februari 2025, kwam uit op € 2,8 miljoen voor de All-electric variant en € 2,4 miljoen voor de Hybride variant.

Onder meer bij de bespreking van dat voorstel zijn ook de mogelijke subsidie daarvoor in het kader van de Dumava naar voren gekomen. Hiertoe hebben wij een gecertificeerd bureau ingeschakeld die onderzoek heeft verricht en daarmee de Dumava-aanvraag heeft voorbereid (Maatwerkadvies Gregie van 2 juni 2025). Op 2 juni 2025 hebben wij de ambtenaar van uw gemeente ondersteund bij de indiening van de subsidieaanvraag. Op 11 juli 2025 is door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland positief op de aanvraag gereageerd. Besloten is om **€ 758.617,74** toe te kennen waarop al binnen een week een voorschot ad € 531.032,42 aan de gemeente is uitgekeerd. Voorwaarde is dat uitvoering binnen 36 maanden, dus voor 11 juli 2028, moet geschieden.

Op 1 augustus 2025 hebben wij het definitieve investeringsvoorstel bij de gemeente Laren ingediend met de hybride oplossing als voorkeursvariant, uitkomend op € 2.274.000 (€ 3.033.000 verminderd met de Dumava bijdrage ad € 759.000). Deze variant geeft weliswaar een beperktere energiebesparing dan de All-electric variant maar daar staat tegenover:

- Een lager investeringsbedrag, ruim € 0,4 miljoen;
- Beschikbaarheid van een back up systeem dat gebruikt kan worden op momenten waarop piekbelasting optreedt en dat bij storing van het hoofdsysteem waarborg biedt voor ongestoorde dienstverlening;
- T.o.v. de huidige situatie (met de WKK) een CO₂-reductie van zo'n 225 ton per jaar.

De gemeente Laren heeft dit investeringsvoorstel beoordeeld en geaccordeerd. De bruto-uitgave heeft de gemeente daarbij opgehoogd met € 200.000 tot € 3.233.000. Deze ophoging betreft een inschatting van de omzetsderving i.v.m. tijdelijke sluiting van de accommodatie, ingeschat op € 60.000 en dekking van de RC-faciliteit, ultimo 2024 ad € 140.000.

Op 17 december 2025 heeft de gemeenteraad besloten deze duurzaamheidsinvestering in gemeentelijk vastgoed voor eigen rekening en risico te doen realiseren. De realisatie geschiedt onder aansturing van SBL.

7. Bestuur

In 2025 is het bestuur 7 maal bij elkaar gekomen, steeds in aanwezigheid van de bedrijfsleider.

Punten die iedere vergadering op de agenda stonden, zijn:

1. Maandelijkse exploitatie en bezoeken.
 - Follow up marketingactiviteiten.
 - Personeelszaken.
 - Bezoeken.
 - Overige lopende zaken in exploitatie, schoonmaak, onderhoud.
2. Financiële Jaarcijfers.
3. Duurzaamheid.
4. Stand van zaken schoolzwemmen BEL gemeenten.
5. Meerjarenonderhoudsplannen Zwembad, Sporthal en Gymzaal; voortgang en ontwikkeling, afspraken met gemeente

Periodiek weerkerende aandachtspunten zijn:

- Raamovereenkomst Zwembad.
- Samenstelling van het bestuur

Het bestuur brengt jaarlijks één of meerdere nieuwsbrieven uit die, naast de reguliere rapportage en overlegstructuren met de wethouder en op ambtelijk niveau, van belang zijn en ook de overige college- en gemeenteraadsleden inzicht geven op tussentijdse ontwikkelingen.

Het bestuur kent ook een subcommissie waarin gedetailleerd de marketingactiviteiten worden behartigd voor zwembad de Biezem. Zij kwamen afgelopen jaar 9 maal bij elkaar.

8. Bedrijfsleiding

De dagelijkse leiding is in handen van de bedrijfsleider. Die is binnen de begroting belast met de dagelijkse gang van zaken waaronder de aansturing van de formatie. Uit efficiencyoverwegingen woont de bedrijfsleider de vergaderingen van het bestuur bij; besluitvorming is binnen de statuten en raamovereenkomsten voorbehouden aan het bestuur.

9. Risicobeheersing en controlesystemen

Het bestuur is samengesteld uit vrijwilligers die zich uit betrokkenheid met en voor maatschappelijke voorzieningen inzetten.

Voor de bedrijfsvoering wordt gesteund op de inzet van geschoolde medewerkers onder leiding van de bedrijfsleider. De salaris- en financiële administratie geschieden in uitbesteding evenals het samenstellen van de jaarrekening.

Sturing van de exploitatie en het beheer geschiedt aan de hand van de raamovereenkomsten en (meerjaren) begrotingen waarover op gezette tijden met de gemeente wordt overlegd.

De ontwikkeling van de exploitatie en het beheer komt elke bestuursvergadering aan de orde aan de hand van door de bedrijfsleider opgestelde overzichten. Sturing en verantwoording van onderhoudsactiviteiten, marketing en promotie geschiedt in commissieverband en regulier overleg met de gemeente. Sluitstuk van de jaarlijkse verantwoording ligt in de jaarstukken die voor de gemeente de basis zijn voor de afrekening van de jaarlijkse bijdrage.

In de loop van 2020 zijn de volgende procedures beoordeeld en is tot vastlegging van maatregelen tot interne beheersing gekomen:

- Factuurbehandeling;
- Betalingsorganisatie;
- Verhuur van ruimten;
- (Contant)geldverkeer;
- BTW (compensatie).

De opzet van de organisatie en de controlesystemen is met de gegeven organisatie en de omvang daarvan niet van dien aard dat de accountant een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarstukken kan afgeven. Het is daarom dat volstaan wordt met een samenstellingsverklaring van de accountant, hetgeen ook voor de gemeente toereikend is.

Als elke organisatie of instelling lopen ook onze binnensportaccommodaties risico's van algemene en specifieke aard. Pregnant voorbeeld was de Covid-19 pandemie.

Een andere bedreiging met een algemeen karakter betreft de energiecrisis waartoe een ingrijpende transitie in gang is gezet waaraan ook de binnensportaccommodatie niet ontkomt. Hierbij wordt verwezen naar het gestelde in hoofdstuk 6 van dit verslag.

10. Financiën

Resultaat

Het jaarresultaat bedraagt afgerond € 256.000 voordelig (2024 € 110.000 nadelig), tot stand gekomen na verantwoording van de gemeentelijke subsidie van afgerond € 529.000 (2024 € 512.000). Van significante invloed op het saldo van 2025 is de restitutie van de energiebelasting over 2025 en voorgaande jaren in totaal ad € 348.000. Die restitutie dient, in overleg met de gemeente Laren als (gedeeltelijke) voorfinanciering van de duurzaamheidsinvesteringen te worden aangewend. De voorfinanciering is afzonderlijk op de balans opgenomen.

Na verwerking van de restitutie van de energiebelasting resteert een nadelig saldo van afgerond € 92.000 dat ter dekking door de gemeente met de algemene reserve is verrekend. Het negatief resultaat wordt naar verwachting in 2026 door de Gemeente Laren gecompenseerd en als zodanig direct in het eigen vermogen verwerkt.

De baten namen t.o.v. 2024 met € 36.000 toe. De mutatie van de lasten was van een geheel andere orde, te weten een daling van € 313.000. De detaillering van de baten en lasten is in de jaarrekening opgenomen.

In hoofdstuk 4 zijn de baten en de ontwikkeling daarin aan de orde gekomen.

Aan de zijde van de lasten vormen de personeelskosten de grootste post, € 805.000 in 2025 t.o.v. € 717.000 in 2024. Belangrijke invloed gaat hierbij uit van de forse CAO stijging; anderzijds was sprake van veel personeelsmutaties, waaronder wegens pensionering, die noodzaakten tot de nodige (tijdelijke) invulling van opengevallen plaatsen.

Voorts zijn met name de verschillen in energiekosten en onderhoudskosten relevant. De energie kosten zijn in vergelijking tot 2024 fors voordelig beïnvloed door de verwerkte restitutie van energiebelasting over voorgaande jaren ad € 319.000 en dito restitutie over 2025 ad € 29.000.

De onderhoudslasten namen met € 35.000 af. Die afname hangt samen met de bekende BOSA-uitkering en de nu aangevraagde SPUK-uitkering. Aan uitkering ingevolge BOSA-regeling is medio 2024 een einde gekomen. De gemeente heeft inmiddels een beroep gedaan op SPUK-subsidie, die voor 2024 en 2025 is gecijferd op € 94.000. Dat bedrag is op de onderhoudsuitgaven van 2025 in mindering gebracht.

Investeringen

De investeringen in 2025 komen uit op € 81.000. Hiervan betreft € 71.000 duurzaamheids-werkzaamheden die geheel voor rekening en risico van de gemeente Laren worden verricht en ook afzonderlijk gefinancierd.

Financiering

Voor de financiering van het vastgoed zijn een 2-tal leningen opgenomen, met een rente van 3,07% van de gemeente Laren met een looptijd van 30 jaar. Eind 2024 resteert, exclusief de aflossingen voor het volgende jaar, een saldo van afgerond € 3.261.000; eind 2024 was dat € 3.424.000. De specificatie is in de toelichting van de jaarrekening opgenomen.

De activiteiten in het kader van exploitatie en beheer worden grosso modo gedekt door gebruiksvergoedingen en de bijdrage van de gemeente Laren. Ontvangsten en uitgaven kennen echter geen synchroon patroon. Om die reden wordt gebruik gemaakt van rekening-courantkrediet van de Rabobank en 'leverancierskrediet' waarbij de gemeente Laren garant staat. Op balansdatum is het werkkapitaal daarom (fors) negatief. Het rekening-courantkrediet bedroeg in aanvang (2017) € 300.000 en wordt jaarlijks met € 20.000 afgebouwd; eind 2025 bedroeg de limiet € 120.000. De financiële speelruimte wordt daardoor ieder jaar beperkter. Rekening-courantkrediet is duur en beïnvloedt de exploitatie in negatieve zin. Dat heeft dan ook weer een effect op de

bijdrage van de gemeente Laren. Met de gemeente Laren is meermaals in overleg getreden om het betaalritme van de bijdrage in de exploitatie aan te passen.

Van invloed op de liquiditeit zijn ook uitgaven die niet rechtstreeks in de winst- en verliesrekening tot uitdrukking komen, zoals investeringen en uitgaven ten laste van de voorziening onderhoud. In die situaties zal dus op enig moment beroep op de gemeente moeten worden gedaan bijvoorbeeld in de vorm van langdurige financiering of bijdragen ineens.

Eigen vermogen

Eind 2025 bedraagt het eigen vermogen na onttrekking van het jaarresultaat afgerond 92.000 negatief; eind 2024 was dat negatief € 110.000. De verwachting is dat de gemeente, conform overeenkomst, het negatieve resultaat over 2025 ad € 92.000 in 2026 compenseert.

Voorzieningen

Onderhoud laat zich onderscheiden naar planmatig-/cyclisch onderhoud en dagelijks onderhoud. Beide soorten onderhoud worden verricht aan de hand van meerjarenonderhoudsplannen die opnieuw zijn herijkt naar de situatie per 1 januari 2025. Enkel voor het onderhoud dat met een bepaalde periodiciteit moet worden verricht, het planmatig-/cyclisch onderhoud, is een voorziening gevormd. Het dagelijks onderhoud wordt direct ten laste van de staat van baten en lasten verwerkt. Voor de toestellen van de sporthallen beschikken wij over een vervangingsplan dat eveneens naar de situatie per 1 januari 2025 is herijkt. Ook voor de toestellen wordt met een voorziening gewerkt met het doel de kosten die met vervanging gepaard gaan in de staat van baten en lasten te egaliseren.

Ultimo 2025 bedraagt het totaal van de voorzieningen voor planmatig/cyclisch onderhoud alsmede vervanging van toestellen ruim € 452.000 (2024 € 461.000), gespecificeerd als volgt:

Zwembad	€ 250.000
Klaas Bouthal	202.000

Totaal	€ 452.000
	=====

De dotaties aan de voorzieningen begeven zich met € 54.000 op een regulier niveau. De belangrijkste uitgave ten laste van de voorziening betreft de vervanging van wandrekken in de Klaas Bouthal voor € 44.000.

Overige

Onder de schulden komen de naweeën van Covid tot uitdrukking. Inzake de uitstelregeling loonheffing i.v.m. Covid dient nog € 37.000 te worden voldaan; eind 2024 was dat nog € 56.000 (zie hoofdstuk 11). De restantschuld inzake het gebruik van de NOW-regeling bedraagt eind 2025 € 16.000; eind 2024 was dat nog € 38.000.

11. Fiscaliteit

De stichting heeft geen winstoogmerk en is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Tot en met 2018 was de stichting omzetbelastingplichtig voor het zwembad en de barexploitatie. Ingaande 2019 is wettelijk bepaald dat diensten die nauw samenhangen met de beoefening van sport, of met lichamelijke opvoeding en die door instellingen worden verricht, een algemene BTW-vrijstelling verkrijgen. Om nadeel voor de exploitatie (deels) teniet te doen gold ingaande 2019 een

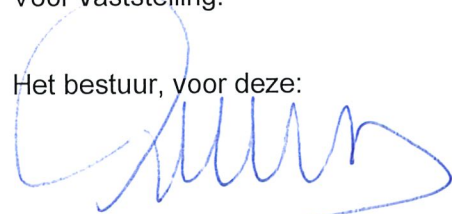
specifieke regeling waarbij de BTW op de kosten alleen voor wat betreft bouw- en onderhoudsactiviteiten alsnog voor verrekening in aanmerking komt. Overigens vallen de kosten van gas, water, elektriciteit en (mogelijk ingehuurd) personeel niet onder die regeling. Daarmee wordt de exploitatie in negatieve zin beïnvloed met navenant effect op de uiteindelijke gemeentelijke bijdrage. De teruggaaf verloopt niet via de Belastingdienst maar via de Dienst Uitvoering Subsidies aan Instellingen die de ingediende facturen beoordelen. Deze regeling is administratief bewerkelijk en keert eerst lang na declaratiemoment uit. De regeling had een looptijd van 5 jaar (dus t/m 2023). Ook in 2024 liep deze regeling; medio 2024 kwam het tot een einde. Gemeente Laren heeft vanaf dat tijdstip beroep gedaan op de SPUK-regeling. Voor 2024 en 2025 kwam dat neer op een declaratie van ruim € 94.000.

(Mogelijke) teruggaaf is op de betreffende kosten van onderhoudsactiviteiten in mindering gebracht.

De barexploitatie blijft BTW-plichtig.

Voor vaststelling:

Het bestuur, voor deze:



G.J.W. van Middelkoop, voorzitter

Laren, 21 april 2026