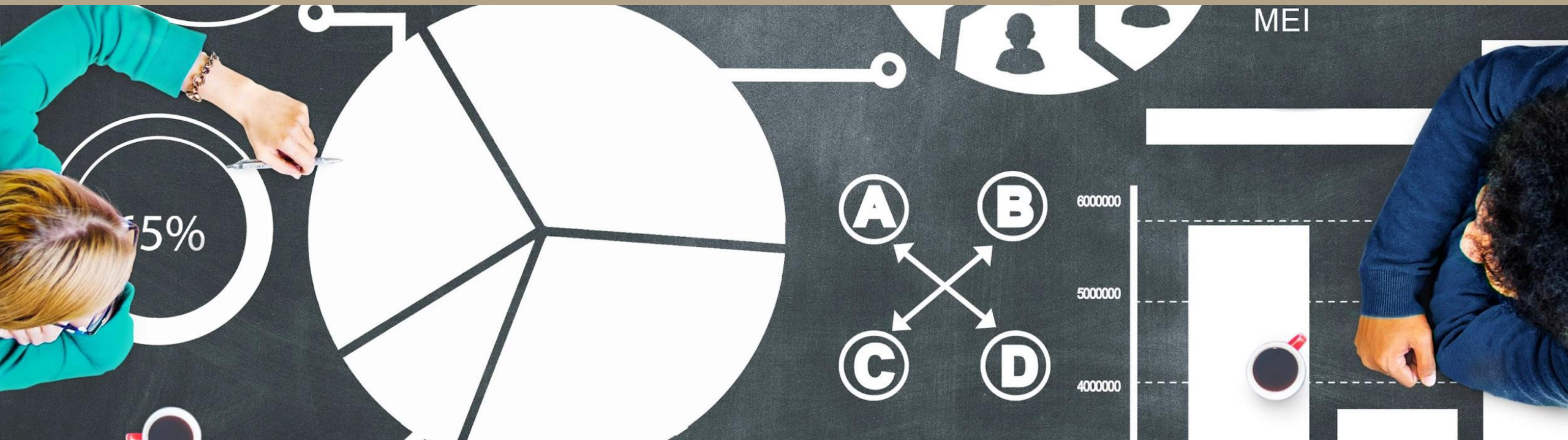


Beleid in uitvoering in Almelo

De beleidscyclus en aangrijpingspunten voor controle en verandering in kaart gebracht

Rekenkamer Almelo en BMC



Inhoud presentatie

- Wat hebben we onderzocht?
- Hoe hebben we dat onderzocht?
- Wat zijn de uitkomsten?
- Welke conclusies trekt de Rekenkamer?
- Welke aanbevelingen doet de Rekenkamer?

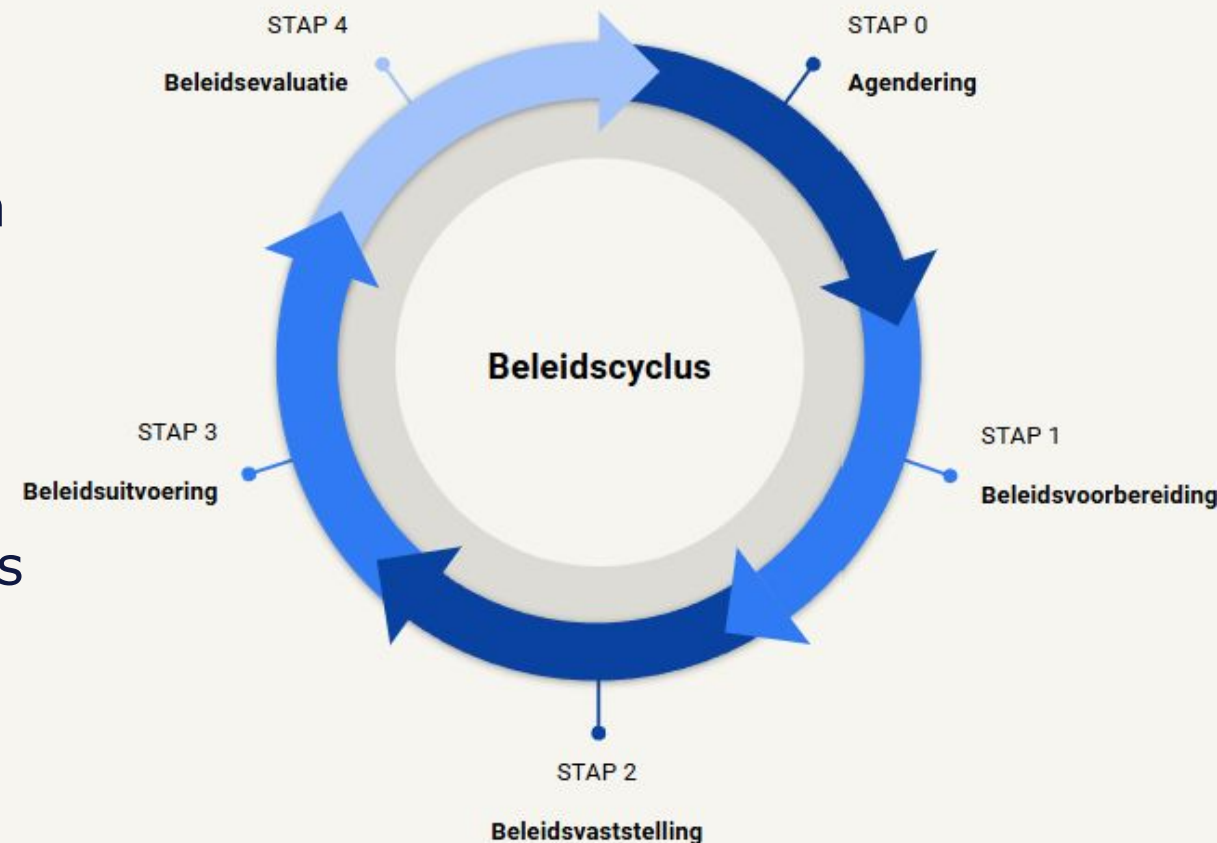
Wat hebben we onderzocht?

Hoofdvraag: Hoe verloopt in de gemeente Almelo het beleidsproces en welke instrumenten en bijstellingsmogelijkheden worden daarbij ingezet om de beoogde doelen te realiseren?

Deelvragen langs de lijnen van de beleidscyclus

In alle fases stonden twee onderdelen centraal:

- Hoe ziet het proces eruit? Zowel op papier als in de praktijk
- Welke rol is weggelegd voor de raad?



Hoe hebben we dat onderzocht?

→ Deskresearch

- ◆ Documentstudie organisatorische en procesmatige kant beleidscyclus (algemeen)
- ◆ 3 casestudies om de beleidscyclus in de praktijk in beeld te brengen
 - documenten + observaties raadsvergaderingen om rol raad in kaart te brengen

→ Interviews en gesprekken

- ◆ Verdieping aanbrengen in de kennis opgehaald uit documenten

→ Klankbordgroepbijeenkomsten

- ◆ Resultaten verifiëren en met elkaar duiden

Wat zijn de uitkomsten?

→ Agendering en beleidsvoorbereiding

◆ Wat gaat goed?

- Documenten van goede kwaliteit
- Duidelijke plannen
- Er is goed nagedacht over samenwerking met andere onderwerpen
- Veel aandacht voor betrekken van inwoners en organisaties

◆ Wat kan beter?

- Geen vaste, gezamenlijke werkwijze
- Ondersteunende methoden en modellen niet gebruikt
- Rol van de raad vaak onduidelijk

Wat zijn de uitkomsten?

→ Beleidsvaststelling

- ◆ Wat gaat goed?
 - Plannen zijn duidelijk en goed te begrijpen
- ◆ Wat kan beter?
 - Niet duidelijk welke resultaten de gemeente wil bereiken
 - Informatievoorziening aan de raad

Wat zijn de uitkomsten?

→ Beleidsuitvoering

◆ Wat kan beter?

- Per onderwerp variatie in of er uitvoeringsplannen gemaakt worden
- Hetzelfde geldt voor controle van de uitvoering
- Uitvoering voor gemeenteraad lastig te volgen
- Informatievoorziening aan de raad wisselend

Wat zijn de uitkomsten?

→ Beleidsevaluatie

◆ Wat kan beter?

- Evaluatie vindt niet standaard plaats en heeft vaak geen prioriteit
- Gemeenteraad vindt evaluatie belangrijk, maar acteert niet op ontbrekende evaluaties
- Kansen om te leren en plannen bij te sturen of aan te passen worden gemist

Welke conclusies trekt de Rekenkamer?

1. Geen gestandaardiseerd beleidsproces
2. Geen duidelijke rol van de gemeenteraad
3. Onvoldoende aandacht voor monitoring en evaluatie
4. Gebrek aan gebruik van ondersteunende methoden en modellen
5. Mogelijkheden opnemen beoogde effecten en nadere concretisering van beoogde effecten worden onvoldoende benut

Welke aanbevelingen doet de Rekenkamer?

1. Implementeer een gestandaardiseerd beleidsproces
2. Vraag het college om meer en vaker gebruik te maken van ondersteunende methoden en modellen
3. Draag het college op om zorg te dragen voor het inbouwen van systematische monitoring en evaluatie
4. Draag het college op om domeinoverstijgende intervisie en samenwerking te stimuleren

Welke aanbevelingen doet de Rekenkamer?

5. Bepaal als gemeenteraad uw rol in het beleidsproces
6. Stel als gemeenteraad duidelijk de eigen informatie-behoefte binnen het beleidsproces vast
7. Zorg er als gemeenteraad voor dat u in staat bent om de evaluaties van beleid systematisch te volgen en draag het college op om met een voorstel ter zake te komen

BMC

Databankweg 26D
3821 AL Amersfoort

Postbus 490
3800 AL Amersfoort

(033) 496 52 00
info@bmc.nl
www.bmc.nl

KvK BMC Advies 32078667
IBAN NL91ABNA0504035754
BTW NL80.86.63.598 B.01

Dit document (inclusief eventuele bijlagen) is opgesteld door BMC en de (auteurs)rechten met betrekking tot de inhoud en het format van dit document berusten bij BMC. Dit document is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de opdrachtgever en mag niet worden gepubliceerd of aan anderen ter beschikking worden gesteld zonder uitdrukkelijke voorafgaande toestemming van BMC.

Kijk voor meer info op onze website: bmc.nl